



## แผนการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



# บทสรุปผู้บริหาร

.....

## 1. วิสัยทัศน์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

## 2. พันธกิจ

- 2.1 พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- 2.2 ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- 2.3 ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- 2.4 วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- 2.5 ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- 2.6 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 2.7 สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.8 พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

## 3. เป้าประสงค์

- 3.1 พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3.3 แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้ และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 3.4 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 3.5 ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 3.6 ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

## 4. ยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/3973 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 แจ้งความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้ อ.อ.ป. นำไปประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. จึงได้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 โดยปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของ สคร. และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจฯ ดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม

2561 โดยในปี 2562,2563 อ.อ.ป. ได้ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขา ทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 มาอย่างต่อเนื่อง

#### **แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 รวม 10 แผนงาน ประกอบด้วย

4.1 โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (แผนงานเชิงสังคม)

4.2 กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำ (แผนงานเชิงสังคม)

4.3 กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (แผนงานเชิงสังคม)

4.4 กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)

4.5 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.6 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.7 โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนารูขี้อย่างยั่งยืน (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.8 กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ( Sustainable Forest Management : SFM) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.9 กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ ( Chain of Custody : CoC) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.10 โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)

สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2564 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องตามโครงการ/แผนงานที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 ซึ่งต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2565

#### **5 กลยุทธ์ของ อ.อ.ป.**

5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

1. กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ

2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน

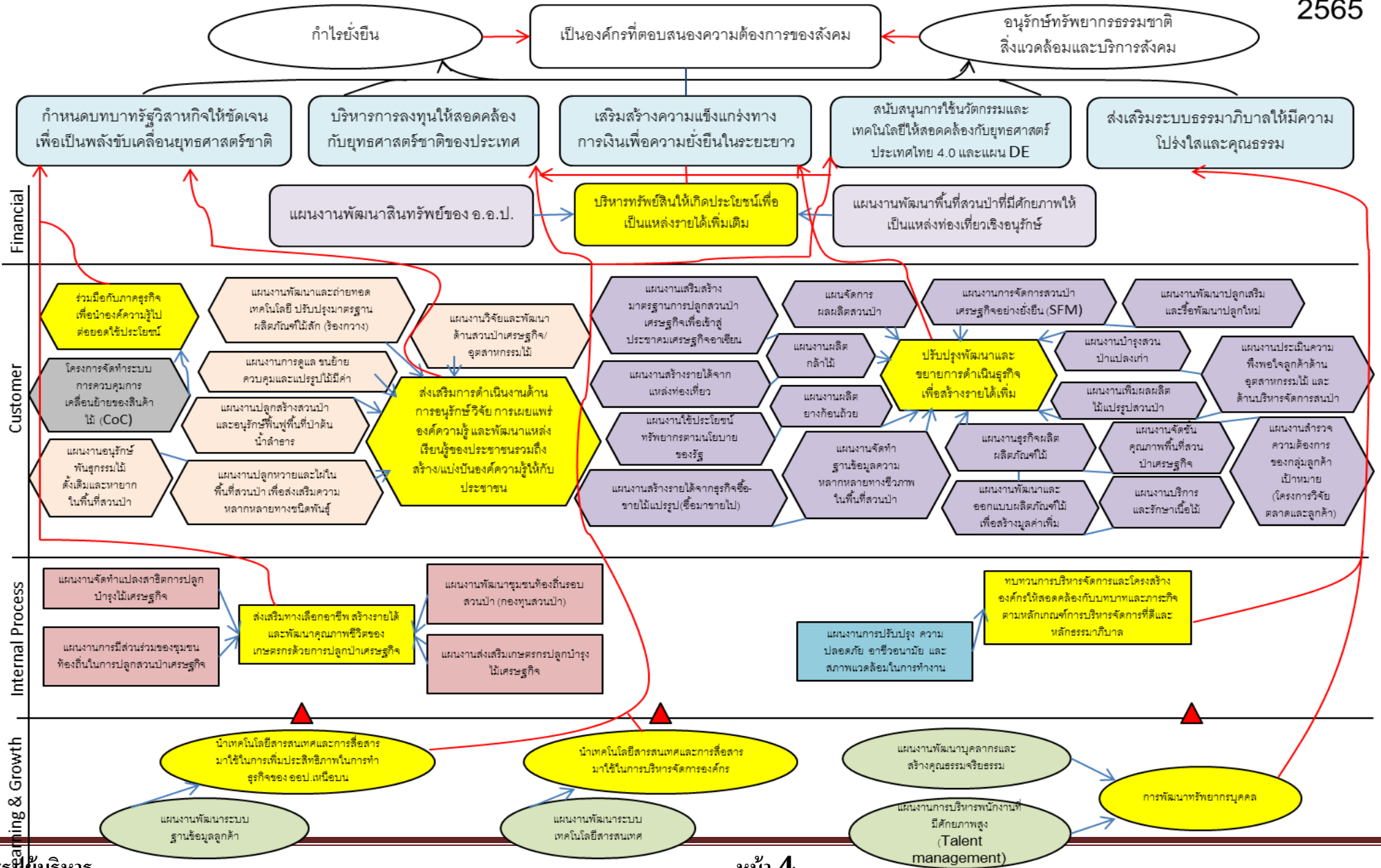
3. กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

4. กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกไม้เศรษฐกิจ

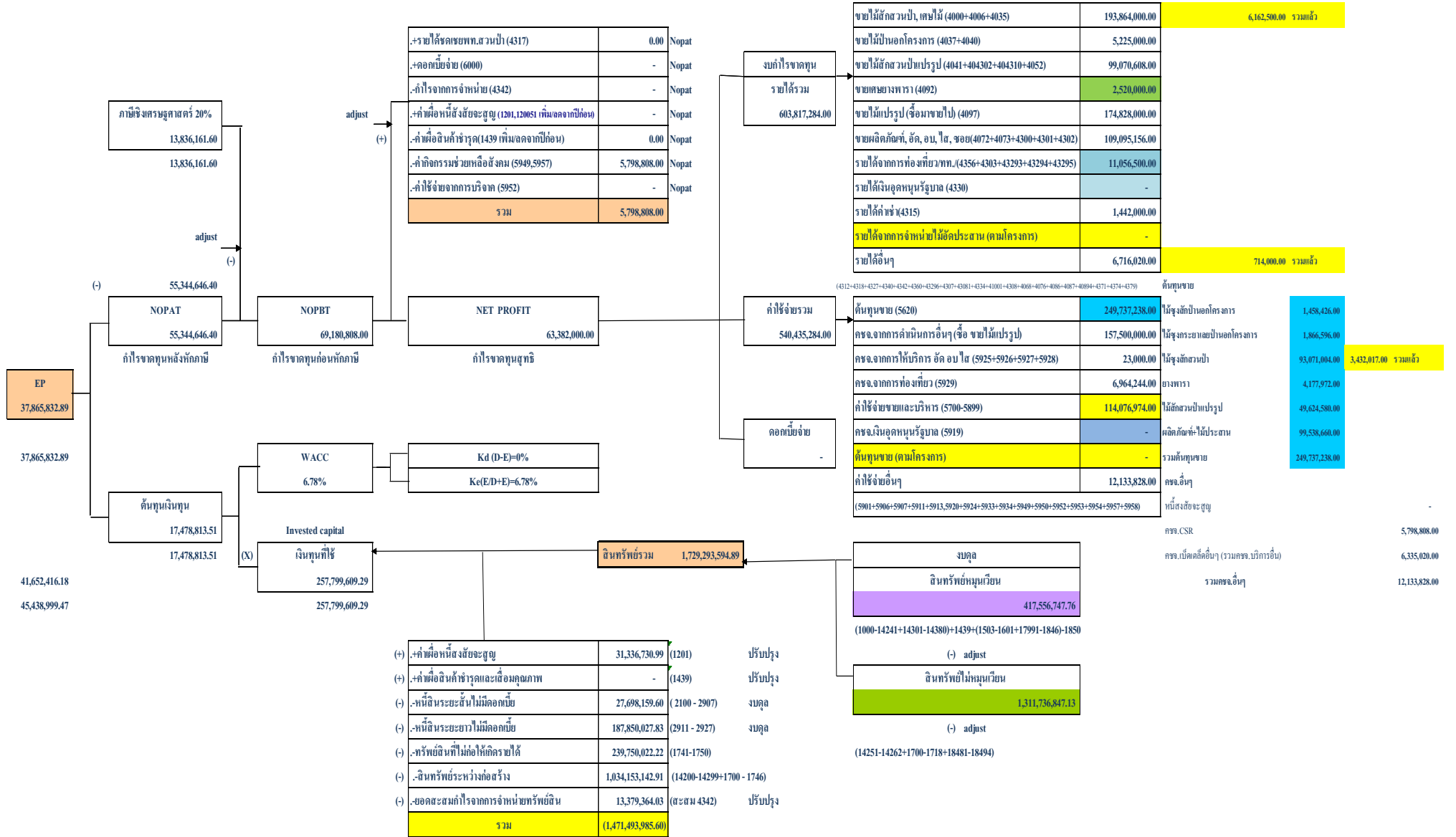
- 5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
    - 1. กลยุทธ์ที่ 5 การบริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
    - 2. กลยุทธ์ที่ 6 การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
  - 5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
    - 1. กลยุทธ์ที่ 7 พื้นฟูฐานะองค์กรและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน
    - 2. กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
    - 3. กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม
  - 5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย
- 4.0 และแผน DE
- 1. กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
  - 2. กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร
- 5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม
- 1. กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล
  - 2. กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

## 6. แผนที่ยุทธศาสตร์

ออป.เหนือบน ได้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน (Financial) มุมมองด้านลูกค้า (Customer) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น



แผนปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ EVA/EP ของ ออป.เหมืองบม ประจำปี 2564



8. เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564

8.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านงบประมาณรายได้-รายจ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
<b>จากการประกอบธุรกิจ</b>		
<b>ผลผลิตจากสวนป่า</b>		
• ไม้สักปานอก	3,500,000	1,458,425
• ไม้กระยาเลยปานอก	1,725,000	1,866,595
• ไม้สัก	193,864,000	93,071,004
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	2,520,000	4,177,970
<b>ธุรกิจอุตสาหกรรม</b>		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	99,070,608	49,624,581
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	108,885,157	99,538,660
• บริการรักษาเนื้อไม้	210,000	23,000
<b>ธุรกิจบริการ</b>		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,964,245
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	174,828,000	157,500,000
<b>การดำเนินงานอื่น ๆ</b>		
• ผลพลอยได้สวนป่า	5,115,020	5,115,020
• ค่าเช่า	1,442,000	-
• ค่าชดเชยพื้นที่	-	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	41,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	5,798,809
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,050,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
<b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b>	-	23,408,269
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	-	90,668,707
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>603,817,285</b>	<b>540,435,285</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>63,382,000</b>	

## 8.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

### 8.2.1 งบลงทุนขออนุมัติรายปี

หน่วย : บาท

รายการ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1. ที่ดิน		
2. สิ่งก่อสร้าง		
2.1 สร้างใหม่	-	
3. เครื่องจักรอุปกรณ์		
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	
รวม		

### 8.2.2 การลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หน่วย : บาท

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
3. เครื่องจักรอุปกรณ์		
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์		-
4. ค่าใช้จ่ายทำการ		
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	306,285	40,172,000
(2) ไม้ยางพารา	1,569	2,648,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	7,191	877,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,489	2,054,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	4,460	13,380,000
4.3 ไร่ปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	400	648,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		26,995,000
รวมงบทำการ	344,394	86,774,000
รวมทั้งสิ้น		86,774,000



### 8.3 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านงบประมาณอุดหนุนรัฐบาล

แผนงาน / ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	หน่วย ดำเนินการ	วงเงิน งบประมาณ
<p>แผนงานที่ 3 : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>ผลผลิตที่ 2 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์</p> <p>กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร</p> <p>การดำเนินงาน :</p> <p>1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2564 พื้นที่ 1,300 ไร่</p> <p>2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 11,235 ไร่</p>	ส่วน โครงการบ้านวัดจันทร์	<p><b>13,837,400.00</b></p> <p>5,070,000.00</p> <p>8,767,400.00</p>
<p>กิจกรรมที่ 2 : ปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 300 ไร่</p> <p>การดำเนินงาน :</p> <p>1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2564 พื้นที่ 300 ไร่</p> <p>2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 600 ไร่</p>	สป.หลวงสันกำแพง	<p><b>1,782,000.00</b></p> <p>1,170,000.00</p> <p>612,000.00</p>
<p>กิจกรรมที่ 3 : อนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า จำนวน 95 ไร่</p> <p>การดำเนินงาน :</p> <p>1. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2562) พื้นที่ 55 ไร่</p> <p>2. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2560) พื้นที่ 40 ไร่</p>	<p>สป.แม่สุก</p> <p>สป.วังจั่น</p>	<p><b>96,900.00</b></p> <p>56,100.00</p> <p>40,800.00</p>
<p>แผนงานที่ 5 : แผนงานยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฟื้นฟู และป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>โครงการที่ 1 : โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</p> <p>กิจกรรมที่ 1 : ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ</p> <p>1. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 1 (2,030 ไร่)</p> <p>2. การบำรุงรักษาส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 2-3 (1,810 ไร่)</p>	<p>อป.เขตลำปาง, เชียงใหม่ และแพร่</p> <p>อป.เขตลำปางและเชียงใหม่</p>	<p><b>4,541,800.00</b></p> <p>2,028,000.00</p> <p>2,513,800.00</p>
<p>กิจกรรมที่ 2 : จัดทำแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ</p> <p>การดำเนินงาน :</p> <p>1. จัดทำแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 1 (- ไร่)</p> <p>2. การบำรุงรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 2-3 (900 ไร่)</p>	<p>สป.แม่ทรายคำ, สป.แม่มาย,</p> <p>สป.ทุ่งเกวียน และสป.บ้านหลวง</p>	<p><b>902,500.00</b></p> <p>902,500.00</p>
รวมทั้งสิ้น		<b>21,160,600.00</b>

## 9. การบริหารจัดการ

### 9.1 การปลูกสร้างสวนป่า

- พัฒนาพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจในพื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน
- มาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน – ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC) และระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC

### 9.2 การจัดจำหน่ายไม้จากสวนป่า

- ไม้สักสวนป่า ไม้ป่านอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่า ล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563
- ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563

3. ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้า ผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560

### 9.3 งานท่องเที่ยวสวนป่า

1. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
2. สำรวจความต้องการและความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่เข้ารับบริการ
3. ยกระดับการพัฒนาคุณภาพสถานที่พัก การบริการ เพื่อเป็นจุดขายให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถแบ่งปันได้ในตลาดการท่องเที่ยว
4. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่
  - ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน
  - จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว
  - พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์
5. การจัดทำโครงการคิโนกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.
6. การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.

### 9.4 การบริหารบุคลากร

1. การจัดวางตำแหน่งบุคลากรในหน่วยงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ
2. ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรให้ได้รับการศึกษา ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเป็นไปตามสมรรถนะสายงาน
3. การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการขาย ในระดับผู้ปฏิบัติงานในสังกัดตั้งแต่ระดับหัวหน้างานลงมา (ยกเว้นพนักงานปฏิบัติการ)
4. การประเมินบุคลากรเป็นไปตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานและการประเมินสมรรถนะ สำหรับผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

## **10. การดำเนินงานตามระบบประเมินผล**

10.1 การทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง อ.อ.ป. กับ ออป.เหนือบน และทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ ออป.เขต/ส่วนงาน ในสังกัด โดยมีเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญตามกรอบงบประมาณ ประจำปี 2564 ของแต่ละ ออป.เขต/ส่วนงาน โดยมีการติดตามประเมินผล รายงานผลการปฏิบัติงานระหว่าง อ.อ.ป. กับ ออป.เหนือบน ประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมประจำเดือนเพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด

10.2 การประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่ารายงาน EP ทุกไตรมาส ให้แก่ อ.อ.ป. และดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ ประจำปี 2564 (Strategic Improvement Plan : SIP)

## **11. กิจกรรมด้านบริการสังคม**

- ส่งเสริมเกษตรกรในชุมชนท้องถิ่นปลูกไม้เศรษฐกิจ
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นรอบเขตสวนป่า/สมาชิกหมู่บ้านป่าไม้ สนับสนุนการสร้างงาน สร้างรายได้ โดยใช้สวนป่าเป็นฐานในการดำเนินงาน
- สนับสนุนการจัดการสวนป่าตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

## 12. ความเสี่ยง

- ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564

## 13. ประมาณการทางการเงิน

### 13.1 เปรียบเทียบงบกำไร (ขาดทุน) ปี พ.ศ. 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564
รายได้รวม	603.817
รายจ่ายรวม	540.435
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	63,382,000

### 13.2 ประมาณการกระแสเงินสดปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	150.954	150.954	150.954	150.955	603.817
เงินสดจ่าย	135.108	135.108	135.109	135.110	540.435
เงินสดรับ มากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	15.846	15.846	15.845	15.845	63.382

### 13.3 ประมาณการด้านการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	* เป้าหมายเบิกจ่าย
1. การปลูกสร้างสวนป่าปลูก/บำรุง	86.774	78.0966
2. งบทรัพย์สินสวนป่า	-	-
3. งบขออนุมัติรายปี	-	-
รวมทั้งสิ้น	86.774	78.0966

\* เป้าหมายการเบิกจ่าย ควบคุมการเบิก-จ่าย งบทำการสวนป่า 90 เปอร์เซ็นต์ของ  
งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ส่วนงบทรัพย์สินสวนป่า และงบขออนุมัติรายปีเบิกจ่าย 100 เปอร์เซ็นต์

14. แหล่งเงินทุน รายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2564

15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 สวนป่าของ ออป.เหนือบน เป็นสวนป่าที่มีการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นต้นแบบของสวนป่าในหน่วยงาน อ.อ.ป.

15.2 สวนป่าเป็นแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

15.3 สวนป่าเป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

16.4 สวนป่าช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน

16.5 การลงทุนในสวนป่ามีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลตามแผนและเป้าหมายที่ได้วางไว้

16.6 สามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

## คำนำ

.....

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ได้จัดทำแผนการดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยงาน โดยได้รวบรวมข้อมูล ของทุก ออป.เขต และส่วนงานต่าง ๆ ในสังกัด เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานประจำปี 2564 เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของหน่วยงาน สอดคล้องกับงบประมาณรายได้-รายจ่าย และงบประมาณลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ประจำปี 2564 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตรวจสอบวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี

ความสำเร็จตามแผนการดำเนินงาน นอกเหนือจากการวางแผนระบบการดำเนินงานและการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากร ออป.เหนือบน และผลสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอก อ.อ.ป. อีกทั้งนโยบายสนับสนุนส่งเสริมของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันจะส่งผลให้ ออป.เหนือบน สามารถเดินทางไปสู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จตามแผนที่ได้กำหนดไว้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

# สารบัญ

.....

	หน้า
<b>บทที่ 1 สถานภาพ ออป.เหนือบน</b>	
สถานการณ์ปัจจุบัน	1
โครงสร้างการบริหารงาน	8
การแบ่งกลุ่มธุรกิจ	10
<b>บทที่ 2 ทิศทาง ออป.เหนือบน</b>	
วิสัยทัศน์	11
พันธกิจ	11
วัตถุประสงค์	11
เป้าหมาย	12
<b>บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพของ ออป.เหนือบน และสภาวะทางการตลาด</b>	
วิเคราะห์ SWOT Analysis	16
วิเคราะห์คู่แข่ง (Competitor Analysis)	17
วิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน ( Five Force Model)	17
<b>บทที่ 4 แผนกลยุทธ์</b>	
มุมมอง 1 ด้านการเงิน	19
มุมมอง 2 ด้านลูกค้า	19
มุมมอง 3 ด้านกระบวนการภายใน	20
มุมมอง 4 ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	20
<b>บทที่ 5 แผนการตลาด</b>	
ธุรกิจป่าไม้และธุรกิจอุตสาหกรรม	21
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	22

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 6 แผนการบริหารจัดการ</b>	
แผนการผลิต	24
แผนการจัดจำหน่าย	25
<b>บทที่ 7 แผนการเงิน</b>	
แผนการลงทุน	26
กำไร (ขาดทุน)	27
ประมาณการทางการเงิน	28
ประมาณการด้านการลงทุน	28
ประมาณการงบกระแสเงินสด	28
<b>บทที่ 8 การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>	
หลักการและเหตุผล	29
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	29
วัตถุประสงค์	29
ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	31
งบประมาณ	32
การดำเนินงาน	
ระบบวนวัฒน์	32
ระบบการทำไม้	37
มาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	42
<b>บทที่ 9 การบริหารแผนงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน การตรวจสอบและทบทวนแผน</b>	
การบริหารแผนและประเมินผล	46
การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ	47
การทบทวนแผน	47

.....

1. ขออนุมัติปรับแผนการทำไม้และเป้าหมายประจำปี 2564	ภาคผนวก	1
2. ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูกตามแผนงาน ประจำปี 2564	ภาคผนวก	2
3. แผนปฏิบัติการตาม KPi ที่ อ.อ.ป. เห็นชอบ	ภาคผนวก	3
4. แผนปฏิบัติการตาม KPi ที่ ออ.ป.เหนือบน เห็นชอบ	ภาคผนวก	4
5. แผนปฏิบัติการด้าน FSC	ภาคผนวก	5



# บทที่ 1

## สถานภาพ ออป.เหนือบน

### สถานการณ์ปัจจุบัน

#### 1) ความเป็นมา

1. เมื่อปี พ.ศ. 2476 รัฐบาลได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบกรมในกระทรวงเศรษฐการ พุทธศักราช 2476 ได้กำหนดให้จัดตั้ง **กองทำไม้** ขึ้นเป็นราชการส่วนกลาง สังกัดกรมป่าไม้ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาล มีหลวงประเสริฐวินาศาสตร์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง "ผู้ดูแลการทำไม้ของรัฐบาล" เป็นคนแรก ประจำอยู่ ณ ที่ลำปาง

2. ต่อมาในปี พ.ศ.2482 บริษัทบอร์เนียว จำกัด และบริษัททูลย์ส์ ดี เลียว โนเวนส์ ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานป่าไม้ สัญญาอายุสัมปทานได้สิ้นสุดลง กรมป่าไม้จึงตกลงซื้อที่ดิน ที่ทำการและอาคารต่าง ๆ ของทั้งสองบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ถนนท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง ซึ่งเป็นที่ทำการของผู้ดูแลป่าไม้

3. พ.ศ.2485 รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบราชการกรมป่าไม้ซึ่งสังกัดกระทรวงเกษตรธิการ พุทธศักราช 2485 กำหนดให้ตั้ง "กองทำไม้" ขึ้นเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ของกรมป่าไม้ ซึ่งมีแผนกที่ขึ้นตรง 2 แผนก คือ

- แผนกทำไม้ ที่ทำการอยู่ที่ลำปาง
- แผนกขายไม้ ที่ทำการอยู่ที่กรุงเทพฯ

ในสมัยนั้นการทำไม้สักของรัฐบาลได้ขยายกว้างขวางขึ้น ได้รับป่าไม้สักเพิ่มขึ้นหลายป่า และเนื่องจากกองทำไม้เป็นหน่วยราชการสังกัดกรมป่าไม้ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการทำไม้จึงต้องใช้จ่ายภายในวงเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทำให้เป็นอุปสรรคในด้านการเงินที่ล่าช้า และไม่มีความสะดวกเท่าที่ควร

4. ในปี พ.ศ. 2490 รัฐบาลได้พิจารณาเห็นว่า ประเทศไทยจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายให้แก่ฝ่ายพันธมิตรเป็นเงินจำนวนมาก นอกจากนี้จะต้องจ่ายเงินในการบูรณะประเทศบ้านเมือง ซึ่งได้รับความเสียหายจากภัยสงคราม รัฐบาลจึงได้ตกลงใจที่จะทำป่าไม้สักเสียเอง เมื่อทำไม้สักมากขึ้นจะมอบให้กรมป่าไม้เป็นผู้ทำไม้เองเช่นแต่ก่อน จะเป็นการไม่เหมาะสม ทั้งนี้เนื่องจากกรมป่าไม้มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ และอีกประการหนึ่งการทำการค้าแบบราชการมีพิธีรีตองมาก จึงเป็นการยากที่จะแข่งขันกับบริษัทชาวต่างประเทศ ดังนั้น รัฐบาลจึงให้ยุบ "กองทำไม้" ในสังกัดกรมป่าไม้ แล้วจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ขึ้นมาแทน โดยให้รับโอนกิจการของกองทำไม้ทั้งหมดมาดำเนินการ รวมทั้งทรัพย์สินต่าง ๆ อีกบางส่วน

5. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2490 เป็นต้นมา เมื่อก่อตั้ง อ.อ.ป. ขึ้นแล้วก็มีความจำเป็นที่จะต้องแยกส่วนงานให้เป็นสัดส่วน เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อ.อ.ป. จึงได้จัดตั้ง "แผนกไม้สัก" ขึ้นที่จังหวัดลำปาง (อ.อ.ป. ปัจจุบัน) เพื่อควบคุมรับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาลในภาคเหนือ ทั้งนี้ แผนกไม้สักมีผู้จัดการคนแรก คือ หลวงวิบูลย์ ธรรมบุตร ในขณะนั้นผู้บังคับบัญชาของแผนกไม้สัก คือ ฝ่ายทำไม้ โดยมีคุณหลวงชำนาญานกิจ เป็นผู้อำนวยความสะดวกฝ่ายคนแรก ขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการใหญ่ อ.อ.ป. กรุงเทพฯ

6. แผนกไม้สักได้กำหนดให้ตั้งอยู่ที่บ้านท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง โดยใช้สถานที่และอาคารซึ่งเป็นของกองท่าไม้เดิมเป็นที่ทำการของแผนกไม้สัก ทั้งนี้ เนื่องจากจังหวัดลำปางเป็นศูนย์กลางท่าไม้สักของประเทศไทย และเป็นศูนย์กลางของการคมนาคมของภาคเหนือ

7. ในปี พ.ศ. 2499 มีการเปลี่ยนแปลงฐานะของ อ.อ.ป. โดยมีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 ให้ อ.อ.ป. เป็นนิติบุคคลอยู่ในสังกัดกระทรวงเกษตร

8. ต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ.2503 เกี่ยวกับนโยบายการทำไม้มีข้อความโดยย่อว่า "ไม้สักและไม้ยางเป็นทรัพยากรอันมีค่าของชาติ ควรที่จะจัดการทำไม้ทั้งสองอย่างนี้ให้เป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติมากที่สุด" จึงมอบให้ อ.อ.ป. เป็นผู้ทำไม้ออกแต่ผู้เดียว ซึ่งเป็นการสะดวกในการควบคุมและปราบปรามผู้ลักลอบตัดไม้ทำลายป่า และยังทำให้รัฐบาลสามารถควบคุมราคาไม้ในตลาดให้อยู่ในระดับเหมาะสมและควบคุมการทำไม้ออกแต่ละปีได้ตามความต้องการของรัฐบาล และเพื่อให้งานของ อ.อ.ป. ได้ผลตามความมุ่งหวังของรัฐบาล อ.อ.ป. กรุงเทพฯ จึงได้ออกคำสั่งที่ 151/2503 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2503 ให้ปรับปรุงงานของแผนกไม้สัก จังหวัดลำปาง ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เรียกว่าระบบสาขา โดยแบ่งแยกออกเป็น 5 สาขา คือ

- สาขาเชียงใหม่
- สาขาตาก
- สาขาลำปาง
- สาขาแพร่
- สาขาพิษณุโลก

9. ในปี พ.ศ. 2504 แผนกไม้สักได้ย้ายที่ทำการซึ่งเดิมอยู่ริมฝั่งแม่น้ำวังมุมถนนป่าไม้ ตรงข้ามกับป่าไม้เขตลำปาง ไปอยู่ที่ถนนท่ามะโอ หน้าวัดประตูต้นผึ้ง ซึ่งก่อสร้างสำนักงานใหม่เป็นตึกชั้นเดียว เหตุที่ต้องสร้างสำนักงานใหญ่เนื่องจากสำนักงานเก่าเป็นอาคารไม้เก่าแก่ทรุดโทรมมาก และต่อมาในปี พ.ศ.2510 ฝ่ายทำไม้ภาคเหนือได้ก่อสร้างตึก 2 ชั้นเพิ่มเติมอีก 1 หลัง โดยก่อสร้างติดกับด้านหลังตึกที่ทำการชั้นเดียวหลังเดิม ด้วยเงินงบประมาณ 2,000,000.- บาท (สองล้านบาทถ้วน)

10. ในปี พ.ศ. 2507 อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 19/2507 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2507 ปรับปรุงงานทำไม้และล่องแพไม้ เป็นแผนกไม้สักเพิ่มขึ้นอีก 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์ รวมเป็น 6 สาขา โดยมีอาณาเขตควบคุมของแผนกไม้สัก โดยถือเอาจังหวัดที่มีไม้สักในขณะนั้น รวมทั้งสิ้น 16 จังหวัด คือ จังหวัดอุทัยธานี , ชัยนาท , นครสวรรค์ , กำแพงเพชร , พิจิตร , เพชรบูรณ์ , สุโขทัย , ตาก , พิษณุโลก , อุตรดิตถ์ , แพร่ , น่าน , เชียงราย , ลำพูน , เชียงใหม่ และแม่ฮ่องสอน

11. เนื่องจากแผนกไม้สักเป็นส่วนที่สืบเนื่องมาจากราชการของรัฐส่วนหนึ่ง จึงถือว่าแผนกไม้สักเป็นราชการส่วนหนึ่งของรัฐ แต่ในขณะนั้นแผนกไม้สักเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐ และได้เปลี่ยนแปลงชื่อไปตามเหตุการณ์และภาวะการณ์ของบ้านเมือง ดังนี้

11.1 เมื่อปี พ.ศ. 2490 เป็นปีที่รัฐบาลจัดตั้ง อ.อ.ป. ส่วนงานของแผนกไม้สักที่ลำปางเรียกว่าแผนกไม้สัก มีผู้บริหารงาน เรียกว่า ผู้จัดการแผนกไม้สัก

11.2 ในปี พ.ศ. 2509 โดยอนุมัติของคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่ากองท่าไม้ภาคเหนือ แทนแผนกไม้สักเดิม และมีผู้บริหารเรียกว่า "ผู้อำนวยการกอง กองท่าไม้ภาคเหนือ"

11.3 ในปี พ.ศ. 2519 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายท่าไม้ภาคเหนือ" แทน "กองท่าไม้" ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "หัวหน้าฝ่ายท่าไม้ภาคเหนือ"

11.4 ในปี พ.ศ. 2534 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ" แทนฝ่ายท่าไม้ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชาคือ "หัวหน้าฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ"

11.5 ในปี พ.ศ. 2545 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้ปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบและกรอบอัตรากำลังส่วนงานของ อ.อ.ป. โดยให้เรียกชื่อว่า สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ แทนฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้เดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ"

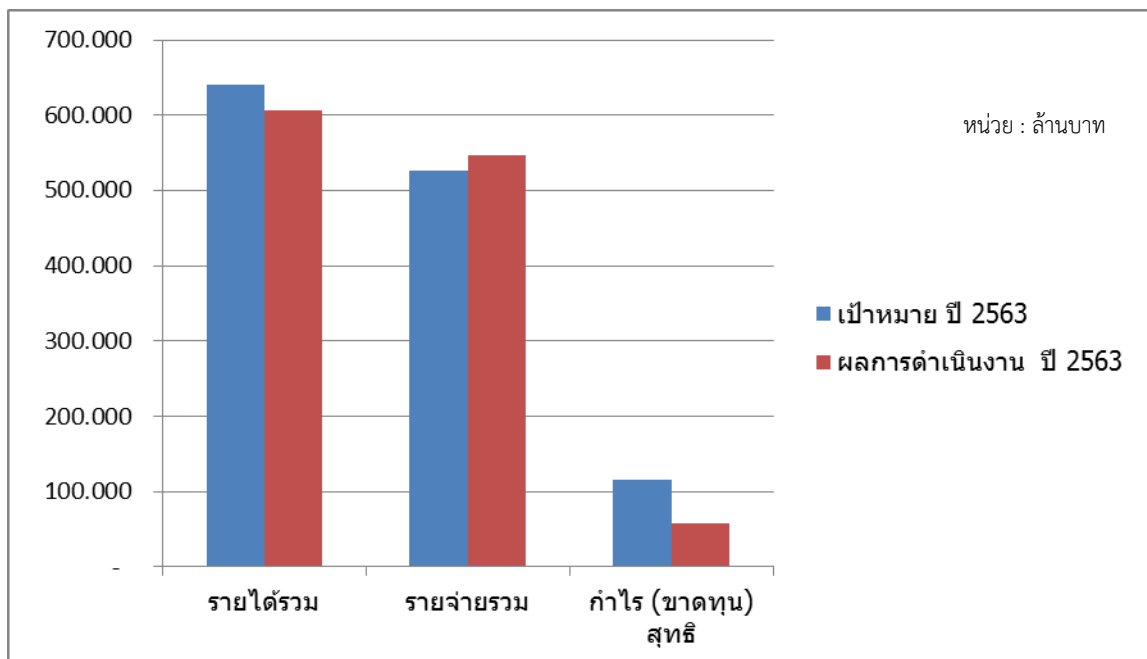
11.6 ในปี พ.ศ. 2549 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ได้ปรับบทบาทการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยเพิ่มการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้มากขึ้น จึงได้เปลี่ยนชื่อจาก "สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ" เป็น "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือบน" และมีผู้บังคับบัญชาคือ "ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ"

ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อ "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ" มาเป็น **"องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน"** และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน"

## 2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ออ.อ.ป.เหนือบน คือธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้แปรรูปและครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจบริการท่องเที่ยว และรายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป

รายการ	เป้าหมาย ปี 2563	ผลการดำเนินงาน ปี 2563
รายได้รวม	641.062	605.754
<b>รายจ่ายรวม</b>	<b>525.927</b>	<b>547.454</b>
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	115.135	58.300



แผนภาพแสดง เปรียบเทียบเป้าหมายรายได้ - รายจ่าย ปี 2563 และผลการดำเนินงาน ปี 2563

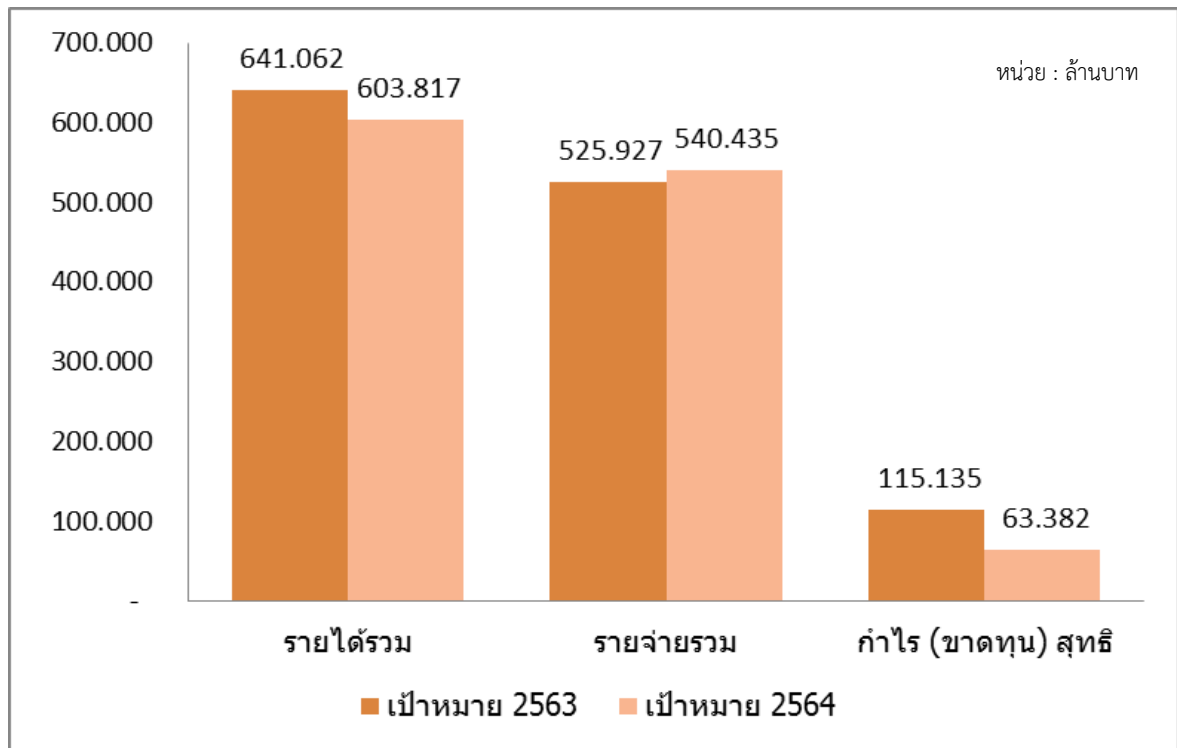
## สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

ผลการดำเนินงาน ของ ออป.เหินอบน (มกราคม - ธันวาคม 2563)

รายการ	เป้าหมายทั้งปี			เป้าหมาย			ผลการผลิต		ผลการจำหน่าย			ต้นทุนการผลิต/ขาย	
	(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)		(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)	
	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	% ของ	ปริมาณจำหน่าย	รายได้ (ล้านบาท)	% ของ	ผลการดำเนินงาน	% ของ
	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย (ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย (ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	เป้าหมาย	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน		เป้าหมาย	(ล้านบาท)	เป้าหมาย
1. ผลิตไม้เนื้อนอกโครงการ (ม. <sup>3</sup> )	750.000	3.325	5.012	750.000	3.325	5.012	1,840.90	245.45	2,192.34	244.89	7,365.06	7.39	147.52
2. ไม้สักสวนป่า (ม. <sup>3</sup> )	18,650.000	223.809	73.728	18,650.000	223.809	73.728	35,552.35	190.63	37,315.34	195.01	87.13	115.21	150.26
3. ไม้ยูคาลิปตัส (ตัน)				-	-			-			-		-
3. ไม้สวนป่าอื่นๆ (ม. <sup>3</sup> )				-	-			-			-		-
3. ยางพารา (กก.)	97,400.000	2.240	4.902	97,400.000	2.240	4.902	52,499.60	53.90	52,499.60	1.06	47.19	1.82	37.04
- ยางพาราแผ่นดิบ	-	-	-	-	-	-		-			-		-
- น้ำยางพารา	-	-	-	-	-	-		#DIV/0!			#DIV/0!		#VALUE!
- เศษยาง/ยางก้อนถ้วย	97,400.000	2.240	4.902	97,400.000	2.240	4.902	52,499.60	53.90	52,499.60	1.06	47.19	1.82	37.04
<b>รวมด้านป่าไม้</b>	<b>116,800.000</b>	<b>229.374</b>	<b>83.643</b>	<b>116,800.000</b>	<b>229.374</b>	<b>83.643</b>	<b>89,892.850</b>	<b>76.96</b>	<b>92,007.280</b>	<b>440.955</b>	<b>192.24</b>	<b>124.420</b>	<b>140.75</b>
4. ธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฟ. <sup>3</sup> )	294,270.750	228.228	145.038	294,270.750	228.228	145.038	124,629.33	42.35	108,422.22	78.25	34.29	71.95	40.61
5. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	4,000.000	1.892	2.042	4,000.000	1.892	2.042	18,818.00	470.45	18,818.00	8.42	445.24	3.89	190.31
6. ซื่อขายไม้แปรรูป	-	174.640	160.356	-	174.640	160.356	492,762.44	#DIV/0!	492,762.44	250.91	143.67	226.43	147.20
7. รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	-	-	7.111	-	-	7.111	-	#DIV/0!	-	1.23	#DIV/0!	2.04	20.66
8. รายได้อื่น ๆ	-	1.615	4.267	-	1.615	4.267	-	#DIV/0!	-	2.11	130.77	0.62	10.61
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>415,070.75</b>	<b>635.75</b>	<b>402.46</b>	<b>415,070.75</b>	<b>635.75</b>	<b>402.46</b>	<b>726,102.62</b>	<b>174.93</b>	<b>712,009.94</b>	<b>781.88</b>	<b>122.99</b>	<b>429.35</b>	<b>100.68</b>

หมายเหตุ : เป้าหมาย ม.ค. - ธ.ค. 2563 หน่วยการผลิต และเป้าหมายการจำหน่าย เป็นประมาณการตาม งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2563 และผลการดำเนินงานรวบรวมจากการรายงานผลการดำเนินงานตาม Web Application



แผนภาพแสดง เปรียบเทียบเป้าหมายรายได้ - รายจ่าย ปี 2563 และปี 2564

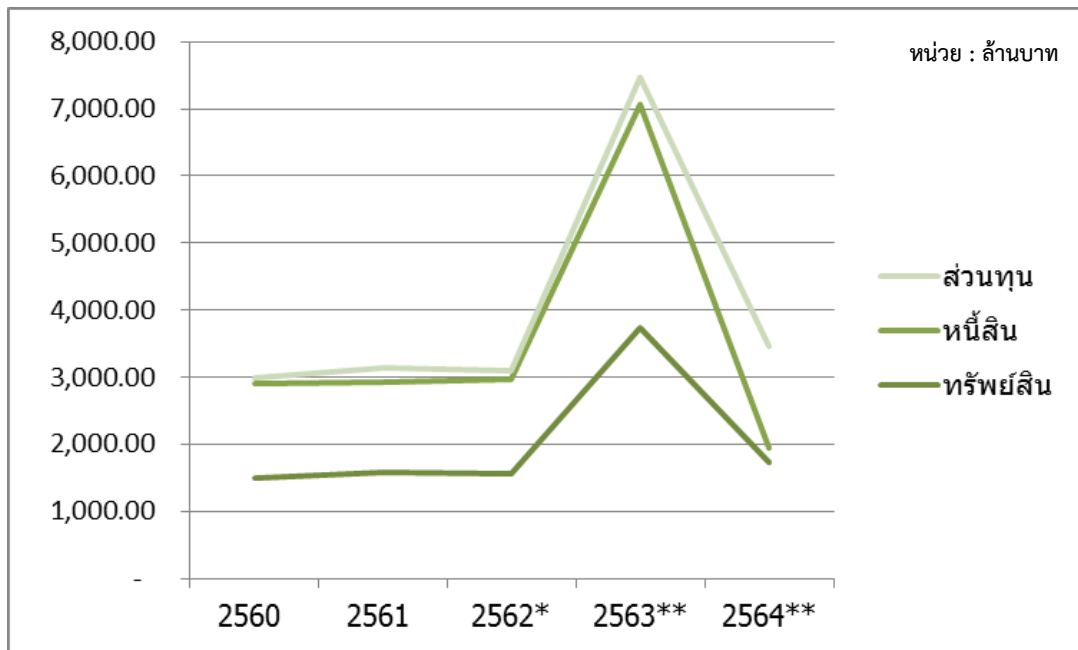
3) สถานะปัจจุบันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน ) หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562*	2563**	2564**	รายการ
ทรัพย์สิน	1,490.36	1,571.42	1,551.01	3,730.97	1,729.29	ทรัพย์สิน
หนี้สิน	1,409.35	1,355.27	1,424.66	3,329.15	215.55	หนี้สิน
ส่วนทุน	81.00	216.15	126.35	401.82	1,513.74	ส่วนทุน

\* คาดการณ์

\*\* ประมาณการ

ข้อมูลจากงานบัญชี ออป.เหนือบน



แผนภาพแสดง สถานะทางการเงิน ออป.เหนือบน

4) บุคลากรปัจจุบัน

หน่วย: คน

บุคลากร	2563
1. พนักงาน	159
2. พนักงานปฏิบัติการ	67
3. พนักงานสัญญาจ้าง/พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	53
รวม	279

อัตรากำลังขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ที่	หน่วยงาน	ระดับ					รวม	ชั้น					รวม	สัญญาจ้าง		รวม	รวมทั้งสิ้น	
		1 - 4	4 - 5	5 - 6	6 - 7	8 - 9		(02)	(03)	(04)	(05)	(06)		พนักงาน	พบก.			
1	ผู้บริหาร					3	3											3
2	ส.อก.	8	5	4	1		18			1	2		3		1	1	22	
3	ส.ผป.	2	3	4	1		10							1		1	11	
4	ค.บจ.	4	2	2			8				2		2				10	
5	ส.บสผ.	5	2	1	1		9			1	7		8		5	5	22	
6	ส.ธอ.	5	3	2	1		11			1			1	3	2	5	17	
7	ออป.เขตแพร่	11	7	11	1		30				11	4	15	5	9	14	59	
8	ออป.เขตลำปาง	17	11	11	1		40				8	6	14	2	13	15	69	
9	ออป.เขตเชียงใหม่	16	3	10	1		30	1	3	1	15	4	24	4	8	12	66	
	รวม	68	36	45	7	3	159	1	3	4	45	14	67	15	38	53	279	

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มี.ค 64

## โครงสร้างการบริหารงาน

### การแบ่งหน่วยการดำเนินงาน

#### หน่วยงานการผลิต

ประกอบด้วย 3 เขต 1 ส่วนงาน

1. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
2. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
3. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
4. ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

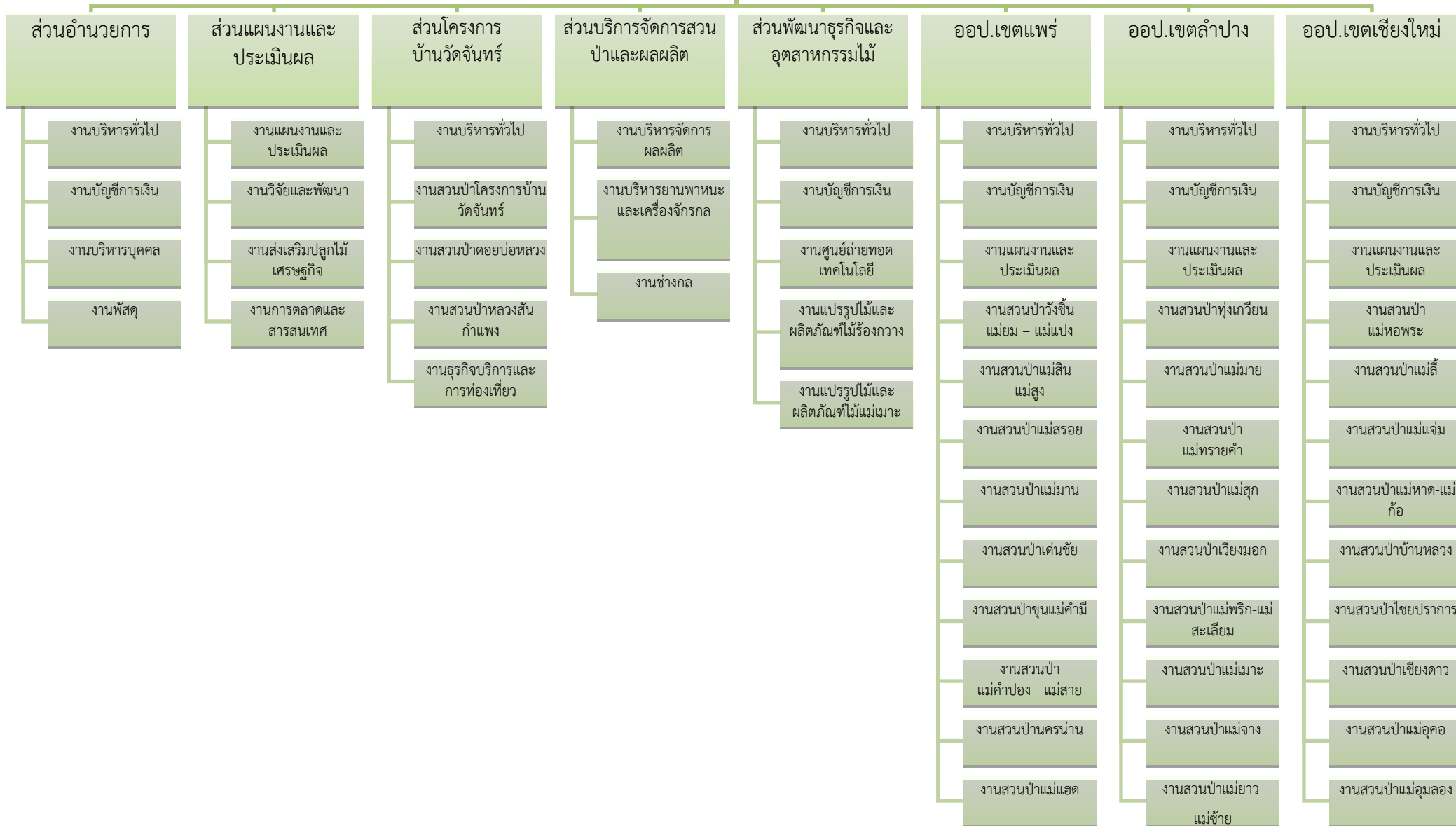
#### หน่วยงานสนับสนุน

ประกอบด้วย 4 ส่วนงาน

1. ส่วนอำนวยการ
2. ส่วนแผนงานและประเมินผล
3. ส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต
4. ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์



# องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน



## การแบ่งกลุ่มธุรกิจ

### ธุรกิจป่าไม้

ได้แก่ การบริหารจัดการสวนป่าแบบครบวงจร การปลูกสร้างสวนป่า การส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ฯลฯ ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีพื้นที่รับผิดชอบในท้องที่ภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด คือ เชียงใหม่ ลำปาง เชียงราย พะเยา ลำพูน แม่ฮ่องสอน แพร่ และน่าน

### มีสวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 59 สวนป่า ดังนี้

#### สังกัดส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ จำนวน 3 สวนป่า คือ

โครงการบ้านวัดจันทร์ , สวนป่าดอยบ่อหลวง และสวนป่าหลวงสันกำแพง

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง จำนวน 17 สวนป่า คือ

สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแม่มาย , สวนป่าแม่ต้า , สวนป่าแม่ทรายคำ , สวนป่าแม่ตุ๋ย , สวนป่าแม่สุก , สวนป่าเถียงมอก , สวนป่าแม่วะ , สวนป่าแม่ทาน , สวนป่าแม่พริก-แม่สะเลียม , สวนป่าแม่เกาะ , สวนป่าแม่จาง , สวนป่าแม่ยาวแม่ซ้าย , หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.14 , หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.21 , โครงการป่าห้วยสักและป่ากกฝั่งขวา และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่สลอง

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ จำนวน 21 สวนป่า คือ

สวนป่าแม่หอพระ , สวนป่าสะเมิง , สวนป่าแม่ลี่ (โครงการ1) , สวนป่าแม่ลี่ (โครงการ 5) , สวนป่าแม่ตื่น-แม่แนต , โครงการฯป่าแม่หาด , สวนป่าแม่แจ่ม , สวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ , สวนป่าบ้านวงษา , โครงการฯป่าแม่ลี่ , สวนป่าบ้านหลวง , สวนป่าแม่หลักหมื่น , สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮาย , สวนป่าไชยปราการ , สวนป่าดอยเชียงดาว , สวนป่าปางไม้แดง , สวนป่าแม่อุค , สวนป่าแม่อุมลอง , สวนป่าสาละวิน , สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร และสวนป่าแม่ธิ-แม่ตีบ

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ จำนวน 18 สวนป่า คือ

สวนป่าวังชิ้น , สวนป่าแม่ยม-แม่แปง , สวนป่าแม่สิน-แม่สูง , สวนป่านาพูน , สวนป่าแม่สรอย , สวนป่าแม่มาน , สวนป่าแม่ก่อน-แม่สาย , สวนป่าแม่จ๊ะ , โครงการฯ ป่าแม่แยง-แม่สา , โครงการฯ ป่าแม่มาน , สวนป่า , สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย , สวนป่านครน่าน , สวนป่าน้ำบัว-น้ำพาง , สวนป่าแม่แฮด , สวนป่าโรงเรียนป่าไม้ , สวนป่าแม่แคม-แม่สอง และสวนป่าโครงการฯ ป่าแม่ยมตะวันตก

**มีพื้นที่รวมกันจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 386,049.697 ไร่**

### ธุรกิจบริการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ให้บริการท่องเที่ยวสวนป่าเชิงอนุรักษ์ การบริการส่งเสริม สนับสนุนเกษตรกรในการปลูกไม้เศรษฐกิจ

## บทที่ 2 ทิศทาง ออป.เหนือบน

### วิสัยทัศน์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกในปี 2565”

### พันธกิจ

1. พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
2. ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
3. ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
4. วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
6. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
7. สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

### วัตถุประสงค์

1. พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็น ผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
2. ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
3. แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
4. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
5. ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
6. ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

เป้าหมาย

ด้านการปลูกสร้างสวนป่า

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	306,285	40,172,000
(2) ไม้ยางพารา	1,569	2,648,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	7,191	877,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,489	2,054,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	4,460	13,380,000
4.3 รั้วปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	400	648,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		26,995,000
<b>รวมงบทำการ</b>	<b>344,394</b>	<b>86,774,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>86,774,000</b>

ด้านกำไร

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
<b>จากการประกอบธุรกิจ</b>		
ผลิตจากสวนป่า		
• ไม้สักปานอก	3,500,000	1,458,425
• ไม้กระยาเลยปานอก	1,725,000	1,866,595
• ไม้สัก	193,864,000	93,071,004
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	2,520,000	4,177,970
ธุรกิจอุตสาหกรรม		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	99,070,608	49,624,581
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	108,885,157	99,538,660
• บริการรักษาเนื้อไม้	210,000	23,000
ธุรกิจบริการ		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,964,245
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	174,828,000	157,500,000
การดำเนินงานอื่น ๆ		
• ผลพลอยได้สวนป่า	5,115,020	5,115,020
• ค่าเช่า	1,442,000	-
• ค่าชดเชยพื้นที่	-	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	41,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	5,798,809
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,050,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	23,408,269
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	90,668,707
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>603,817,285</b>	<b>540,435,285</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>63,382,000</b>	

### ด้านการผลิต

1. ผลิตไม้สักปานอก	ปริมาณประมาณ	700	ลบ.ม.
2. ผลิตไม้กระยาเลยปานอก	ปริมาณประมาณ	450	ลบ.ม.
3. ผลิตไม้สักสวนป่า	ปริมาณประมาณ	38,280	ลบ.ม.
4. ผลิตยางพารา	ปริมาณประมาณ	63,000	ก.ก.
5. ผลิตไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า	ปริมาณประมาณ	230,399	ลบ.ฟ.

รวม ปริมาณประมาณ 38,280 ลบ.ม./ 63,000 ก.ก./ 230,399 ลบ.ฟ.

### ด้านการบริหารจัดการ

#### 1. การปลูกสร้างสวนป่า

1) พัฒนาพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจในพื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน

2) มาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน - ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC)

และระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC

#### 2. การจัดจำหน่ายไม้จากสวนป่า

1) ไม้สักสวนป่า ไม้ปานอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

2) ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563

3) ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้าผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560

#### 3. งานท่องเที่ยวสวนป่า

1) ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

2) สำรวจความต้องการและความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่เข้ารับบริการ

3) ยกกระดับการพัฒนาคุณภาพสถานที่พัก การบริการ เพื่อเป็นจุดขายให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถแบ่งปันได้ในตลาดการท่องเที่ยว

4) ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่

- ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน

- จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว

- พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์

5) การจัดทำโครงการคิदनอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.

6) การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนารูรกิจของ อ.อ.ป.

#### 4. การบริหารบุคลากร

1) การจัดวางตำแหน่งบุคลากรในหน่วยงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ

2) ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรให้ได้รับการศึกษา ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเป็นไปตามสมรรถนะสายงาน

3) การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการขาย ในระดับผู้ปฏิบัติงานในสังกัดตั้งแต่ระดับหัวหน้างานลงมา (ยกเว้นพนักงานปฏิบัติการ)

4) การประเมินบุคลากรเป็นไปตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานและการประเมินสมรรถนะสำหรับผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

#### 5. การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนเป็นแนวทางที่สามารถจัดการสวนป่าโดยสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ ควบคู่ไปกับการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม อ.อ.ป. จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ ตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ของ FSC (Forest Stewardship Council) ให้สวนป่าของ อ.อ.ป. ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อเป็นโอกาสในการจำหน่ายไม้ ออป.เหนือบน จึงได้กำหนดให้สวนป่าในสังกัด ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล (FSC) จำนวน 15 สวนป่า เพื่อเข้ารับการตรวจรับรองตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

### บทที่ 3

## การวิเคราะห์สถานภาพ ออป.เหนือบน และสถานะทางการตลาด

### วิเคราะห์ SWOT Analysis

#### สถานภาพภายใน

##### จุดแข็ง (Strength)

1. มีฐานการผลิต (สวนป่า) ที่ให้ผลผลิตเพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภคกระจายอยู่ทั่วภาคเหนือบน รวม 8 จังหวัด
2. บุคลากร มีความรู้ ความสามารถ โดยเฉพาะบุคลากรที่มีคุณวุฒิทางด้านป่าไม้ ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติงานปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และป่าอนุรักษ์
3. มีสวนป่าที่มีมาตรฐานการจัดการสวนป่าในระบบสากล มีระบบการตรวจรับรอง

##### จุดอ่อน (Weakness)

1. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ที่จะนำไปลงทุนปลูกสร้างสวนป่าและธุรกิจใหม่ๆ
2. เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการทำไม้มีสภาพเก่า /ชำรุด ล้าสมัย
3. การดำเนินการผลิตสินค้ามีต้นทุนสูง
4. ไม้สักสวนป่าในพื้นที่สวนป่าบางแห่ง มีคุณภาพต่ำเนื่องจากเนื้อไม้ถูกแมลงทำลายเป็นรู และระบาดในวงกว้าง การแก้ปัญหา เป็นไปได้ยาก

#### สถานภาพภายนอก

##### โอกาส (Opportunity)

1. เป็นหน่วยงานของรัฐ ที่ได้รับอนุญาตในการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าและดำเนินธุรกิจด้านการป่าไม้ อุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจบริการท่องเที่ยว  
การปลูกป่า/การส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าเศรษฐกิจ และการจำหน่ายผลผลิตจากสวนป่า
2. เนื่องจากเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีพื้นที่ป่าปลูกเป็นจำนวนมากของประเทศ จึงเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่สำคัญ สามารถต่อยอดไปในเรื่องของ Carbon Credit ได้

##### ข้อจำกัด (Threat)

1. การดำเนินงานอยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการ ทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการ
2. การขออนุญาตดำเนินการกับหน่วยงานภายนอก มีระเบียบขั้นตอนหลายขั้นตอน ค่าเช่า
3. ผลผลิตของสวนป่าเอกชนในท้องถิ่น ออกสู่ตลาดมากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันทางการตลาด
4. การปรับตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้ต้นทุนการบริหารสูงขึ้น เช่น การปรับขึ้นเงินเดือน และสวัสดิการต่าง ๆ



## การวิเคราะห์คู่แข่ง (Competitor Analysis)

### ตลาดไม้สวนป่า

**คู่แข่งชั้นทางตรง :** สวนป่าไม้สักเอกชน เป็นคู่แข่งทางตรงที่สำคัญ เนื่องจากสามารถผลิตออกจำหน่ายได้ในราคาต่ำกว่าราคาขายของ อ.อ.ป. และสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการจำหน่ายได้คล่องตัวกว่า อ.อ.ป.

**คู่แข่งชั้นทางอ้อม :** ไม้เศรษฐกิจชนิดอื่นๆ และ/หรือเจ้าของกิจการวัสดุก่อสร้างเฟอร์นิเจอร์ ชนิดอื่นที่มีความทันสมัย แข็งแรง และเปลี่ยนแปลงไปตามสมัยนิยม

### ตลาดท่องเที่ยว

**คู่แข่งชั้นทางตรง :** ส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการด้านรีสอร์ท ที่อยู่ใกล้กับบริเวณสวนป่า ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ซึ่งมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ความคล่องตัวในการตัดสินใจ และความพร้อมในการให้บริการ ผู้ใช้บริการนิยมใช้บริการด้านการจัดประชุมสัมมนา

**คู่แข่งชั้นทางอ้อม :** แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ที่มีความเป็นธรรมชาติ และไม่เสียค่าใช้จ่ายในการใช้สถานที่พักผ่อน

## วิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน (Five Force Model)

### การแข่งขันในตลาดไม้สวนป่า

**คู่แข่งชั้นรายใหม่ (Potential entry)** การเข้ามาในตลาดไม้สวนป่า การเข้ามาของภาคเอกชนทำได้ไม่ยากนัก เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูงในการปลูกสร้างสวนป่า แต่ปัจจุบันมีการส่งเสริมการปลูกสร้างสวนป่า เศรษฐกิจภาคเอกชนเพิ่มขึ้น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ และศักยภาพการลงทุนส่วนตัวของเอกชนเอง ทำให้การเข้ามาในตลาดไม่ยากกว่าเดิม

**อำนาจการต่อรองของผู้ซื้อ (Power of buyer)** ผู้ซื้อใช้อำนาจการต่อรองสูงกว่า ประกอบกับ ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา มีสวนป่าของภาคเอกชนเข้ามามีส่วนแบ่งในตลาด และแนวโน้มเศรษฐกิจ ปี 2564 ชะลอตัวจากปัจจัยหลายๆด้าน รวมถึงการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 : COVID 19 ทำให้ตลาดยังคงเป็นของผู้ซื้อ ผู้ซื้อจึงสามารถเลือกซื้อได้ง่าย และพยายามกดราคาลง ทำให้ ออ.ป. เหนือบน จำเป็นต้องขายในราคาดลดลง เพื่อให้มีรายได้ ช่องทางการดำเนินการซื้อ เมื่อประมวลตามราคาที่ต้องการไม่ได้ ก็สามารถยื่นคำขอซื้อได้ในภายหลัง และการซื้อแบบมีเปอร์เซ็นต์ส่วนลด

**อำนาจการต่อรองต่อ ผู้ออกใบอนุญาต/กรมป่าไม้** ออ.ป. เหนือบน มีอำนาจการต่อรองต่ำ เนื่องจากการดำเนินการผลิตของสวนป่า โครงการ 4 และ 5 จะต้องขอรับใบอนุญาตในการทำไม้สวนป่าจากทางราชการ ซึ่งบางครั้งการอนุญาตใช้เวลาพิจารณาค่อนข้างนาน ทำให้มีการคลาดเคลื่อนกับกำหนดระยะเวลา และความแน่นอนในการทำไม้ของแต่ละแผนงาน

### สินค้าทดแทน (Substitute Product) ไม้เศรษฐกิจชนิดอื่นและ/หรือวัสดุก่อสร้างชนิดอื่น

**การแข่งขันระหว่างธุรกิจ** ยังไม่รุนแรง เนื่องจากความได้เปรียบด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจทำให้ได้รับความเชื่อถือทั้งจากทางภาครัฐ และเอกชน และการผลิตไม้สวนป่าของภาคเอกชนปัจจุบันยังมีไม่มากนัก แต่ในอนาคตควรมีการวิเคราะห์ และมีแผนการตลาดรองรับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และพิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานของ อ.อ.ป. เพื่อให้เกิดความคล่องตัว สะดวกต่อการทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วย หรือการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ไม้ท่อน เป็นไม้แปรรูป หรือเฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ เพิ่มเพิ่มทางเลือกแก่กลุ่มลูกค้า และความหลากหลายของกลุ่มตลาด

### การแข่งขันในตลาดท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

**คู่แข่งรายใหม่ (Potential entry)** การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ เข้ามาประกอบการได้ไม่ง่าย เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง ด้านการจัดทำสถานที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว หรือแหล่งพักผ่อนทางธรรมชาติทำได้ไม่ง่าย รวมถึงต้นทุนในการออกแบบ และการจัดสร้างบ้านพักรับรองของผู้เข้าใช้บริการต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ตลอดจนสถานที่ดังกล่าวต้องมีศักยภาพและสามารถเข้าถึงได้ง่าย และใกล้แหล่งพักผ่อนทางธรรมชาติใกล้เคียง หรือจุดท่องเที่ยวหลาย ๆ แห่งด้วย

**อำนาจการต่อรองของผู้ใช้บริการ** ผู้ใช้บริการมีอำนาจการต่อรองน้อย เนื่องจากนโยบายราคาที่ได้ตั้งไว้เป็นมาตรฐาน จะลดราคาให้เฉพาะช่วงพนักงานของรัฐ กลุ่มลูกค้าประจำ และพนักงานของ อ.อ.ป. เท่านั้น ดังนั้น เมื่อผู้ให้บริการไม่สามารถต่อรองราคาได้อย่างที่ต้องการ บางรายอาจหันไปใช้บริการของคู่แข่งแทน

### **อำนาจการต่อรองของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์ / ผู้รับเหมา /หน่วยงานรัฐ**

\* ด้านการจัดสร้างที่พัก ราคาวัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับกลไกของตลาด ไม่สามารถต่อรองได้มากนัก

\* การปรับปรุงพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวในเขตพื้นที่ป่าสงวน ต้องได้รับใบอนุญาตใช้พื้นที่จากกรมป่าไม้

**สถานที่ให้บริการทดแทน** สถานที่ให้บริการทดแทนเป็น รีสอร์ท โรงแรม และแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อื่นภายในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียง

**การแข่งขันระหว่างธุรกิจ** การแข่งขันในส่วนของการจัดการให้บริการ โรงแรม รีสอร์ท โดยเฉพาะช่วงเทศกาลค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากจังหวัดเชียงใหม่ , จังหวัดใกล้เคียง หรือจังหวัดอื่นๆทางภาคเหนือตอนบน เป็นจังหวัดที่มีแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจหลายแห่ง ทำให้มีนักท่องเที่ยว นิยมเดินทางเข้าไปท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก ผู้ให้บริการด้านสถานที่พักแรม หรือ รีสอร์ท ต้องมีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ หรือกิจกรรมที่ผู้ให้บริการสนใจ จนเห็นความคุ้มค่าที่จะเข้ามาก็จะสามารถครองใจผู้ให้บริการได้ และกลับมาใช้บริการซ้ำอีก

## บทที่ 4 แผนกลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ปี 2564 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการ ดังนี้

### แผนกลยุทธ์

#### มุมมองที่ 1 ด้านการเงิน

##### กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการผลิตและการขาย

- สำรวจ/รวบรวมข้อมูลการจัดการการผลิตของ ออ.ป. เหนือบน และ เภสัชภัณฑ์จำหน่ายไม้สวนป่า/ผลผลิตสวนป่า
- รวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรมของการปลูกสร้างสวนป่าและการทำไม้
- วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรม
- จัดทำต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.
- ดำเนินงานตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้

##### วัตถุประสงค์เพื่อ

- มีวิธีการจัดการการผลิตและการขาย ที่ถูกต้องเหมาะสม และเป็นมาตรฐาน
- มีมาตรฐานการวิเคราะห์ต้นทุนการลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

#### มุมมองที่ 2 ด้านลูกค้า

##### มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้า

##### กลยุทธ์พัฒนาการประสิทธิภาพการตลาด

- จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า ออ.ป.เหนือบน
- การตลาดเชิงรุก โดยการเพิ่มยอดขายจากการดึง “ลูกค้า” มาเป็นของเรา ด้วยเพิ่มแรงจูงใจหรือส่วนแบ่งทางการการตลาดให้กับภาคเอกชนที่เข้าร่วมทุนหรือเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์

- ปรับปรุงคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบการผลิต การออกแบบสินค้า และพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน นำผลิตภัณฑ์ใหม่ Product Champion ออกจำหน่ายได้จริงตามเป้าหมายที่กำหนด : นำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่าย โดยมีรายได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

- การขายผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. แบบขายตรง (Direct Sale) : ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดมีการดำเนินการขายตรง และมีลูกค้ามาซื้อสินค้าตามข้อมูลรายการข้างต้น หรือได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า จำนวนมากกว่าร้อยละ 10 ของผู้ปฏิบัติงานในสังกัด

- การจัดทำโครงการคิโนกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. : สร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ได้จำนวน  $\geq$  2 ล้านบาท

- การส่งออกสินค้าไม้ไปจำหน่ายต่างประเทศ : สามารถจัดหาสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศได้ครบถ้วนตามที่ ส.ศต. แจ้งรายการ
- การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ธุรกิจป่าไม้ อุตสาหกรรมไม้ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ฯลฯ) : สามารถร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนฯ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของ อ.อ.ป. อย่างน้อย 1 ด้าน และมีแหล่งเงินทุนหรือรายได้จากการดำเนินงานร่วมกับภาคเอกชน จำนวน  $\geq 8$  ล้านบาท
- การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ขายไม้ล่วงหน้า) : สามารถระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ขายไม้ล่วงหน้า) ได้อย่างน้อย 1 ราย มีวงเงินในการทำสัญญาจำนวน  $\geq 10$  ล้านบาท

#### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถเข้าถึงกลุ่มตลาด พัฒนาระบบลูกค้าสัมพันธ์ และเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

#### กลยุทธ์ส่งเสริม และพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการจัดการสวนป่า

- จัดตั้งกองทุนสาธารณประโยชน์ให้สวนป่า
- ส่งเสริมราษฎรในการปลูกป่าเศรษฐกิจ ในพื้นที่รอบเขตสวนป่า

#### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถเข้าถึง ช่วยเหลือ และสานสัมพันธ์ภาพกับชุมชนท้องถิ่น
- เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน

#### มุมมองที่ 3 ด้านกระบวนการภายใน

##### เป็นการปรับปรุงพัฒนากระบวนการภายใน

#### กลยุทธ์ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานวัฒนธรรมที่เหมาะสม

- รวบรวมระบบงานวัฒนธรรม รายชนิดไม้ที่ใช้ในปัจจุบัน
- คัดเลือกงานวัฒนธรรมวิธีที่เหมาะสมกับแต่ละชนิดไม้
- จัดทำระบบงานวัฒนธรรมของสวนป่า ออ.ป.เหนือบน

#### วัตถุประสงค์เพื่อ

- มีระบบงานวัฒนธรรมที่เหมาะสม

#### มุมมองที่ 4 ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

##### มุ่งเน้นการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การพัฒนาประสิทธิภาพ ความสามารถการปฏิบัติงานของ พนักงาน และระบบงาน

- ร่วมกับ อ.อ.ป. ในการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมและพัฒนาความรู้ในระบบงานตามหัวข้อที่ อ.อ.ป. เห็นชอบกำหนด และ/หรือหน่วยงานอื่นที่จัดขึ้น
- การจัดสรรพนักงานที่มีความรู้ความสามารถรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ
- การพัฒนาและส่งเสริม สนับสนุนพนักงาน ให้มีศักยภาพในการดำเนินงานได้หลากหลาย เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์มีจำกัด

#### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถพัฒนาศักยภาพพนักงาน ให้มีความรู้ด้านการดำเนินงานที่หลากหลาย
- พนักงานแต่ละคนสามารถดำเนินงานแทนกันได้

## บทที่ 5 แผนการตลาด

### แผนการตลาด

#### 1. ธุรกิจป่าไม้ และธุรกิจอุตสาหกรรม

##### ด้านผลิตภัณฑ์/สินค้า

**ไม้สักสวนป่า(อ่อน)** เป็นไม้ขนาดเล็ก (อายุ 15 – 30 ปี) เหมาะสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ และงานก่อสร้าง ปลูกตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นการผลิตไม้สัก คุณภาพดี ลดจำนวนไม้สักที่เป็นรูแผลงทำลายเนื้อไม้

**ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)** ไม้สักสวนป่าแปรรูป และการบริการรักษาเนื้อไม้ ออบไม้ อัดน้ำยาไม้ และ ใสไม้ รับการแปรรูปไม้ตามคำสั่งของลูกค้า นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการแปรรูปไม้มาสร้างมูลค่าเพิ่มโดยจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้

ด้านราคา ราคามุ่งรายได้จากการขาย (ยอดการขาย) การตั้งราคาตามคุณภาพของไม้ โดยการให้กลุ่มลูกค้าทำการประมูล เพื่อความเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยกำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

##### การจัดจำหน่าย

1. ไม้สักสวนป่า ไม้ป่านอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

2. ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563

3. ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้าผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560

##### การส่งเสริมการตลาด

**การโฆษณา/ประชาสัมพันธ์**ทางวิทยุ ผ่านพับ Website การปิดประกาศ และส่งประกาศให้ลูกค้าประจำตามที่อยู่ (จากทะเบียนข้อมูลลูกค้าที่ได้จัดเก็บไว้)

**การขายโดยใช้พนักงานขาย** คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตอบคำถามเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้ ฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง

**การส่งเสริมการขาย** การให้ส่วนลดในส่วนราชการ ผู้มีอุปการคุณ โดยลดราคาตามคุณภาพของไม้ขายตรง จัดส่งจดหมายแจ้งลูกค้า ระบบออนไลน์ อินเทอร์เน็ต โทรศัพท์แจ้งข่าวสารลูกค้า เข้าพบลูกค้าโดยตรง การจ่ายค่าตอบแทนและการให้ส่วนลดทางการตลาด

##### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

**ไม้สักสวนป่า(อ่อน)** สหกรณ์ค้าไม้ในพื้นที่ทางภาคเหนือตอนบน ผู้ประกอบการด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ประชาชนทั่วไป และบางส่วนเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกับภูมิภาคอื่นๆ

**ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)** สหกรณ์ค้าไม้ในพื้นที่ทางภาคเหนือตอนบน ผู้ประกอบการด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ประชาชนทั่วไป ติดต่อศูนย์รวมวัสดุก่อสร้าง

## 2. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว

### ด้านผลิตภัณฑ์/บริการ

**1. งานสวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์ จ.เชียงใหม่** จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2524 เพื่อสนองพระราชประสงค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชฯ รัชกาลที่ 9 เพื่อช่วยเหลือราษฎรชาวเขาเผ่ากระเหรี่ยง ตำบลบ้านจันทร์ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยความร่วมมือ จาก 12 หน่วยงานที่ตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (โครงการบ้านวัดจันทร์) ตั้งอยู่ในเขตอำเภอภักดีชุมพล จ. เชียงใหม่ ทางหลวงหมายเลข 1265 บ้านเหมืองแร่ - อ.ภักดีชุมพล จาก จ.เชียงใหม่ ประมาณ 165 กิโลเมตรทางหลวง การเดินทางจาก อ.ปาย จ.แม่ฮ่องสอน เป็นเส้นทางที่สะดวกและใช้เวลาน้อยที่สุด

ปัจจุบันได้พัฒนาพื้นที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และกิจกรรมนันทนาการกลางแจ้ง เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่รู้จักและชื่นชอบของนักท่องเที่ยวอย่างแพร่หลาย เนื่องจากมีทัศนียภาพที่สวยงามอากาศเย็นสบายตลอดปี เป็นป่าสนสองใบและสามใบธรรมชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมื่อปี 2553 มีบ้านพักและลานกางเต็นท์ไว้บริการ

ในแต่ละปี ช่วงเวลาในเดือน มกราคม-กุมภาพันธ์ และ พฤศจิกายน-ธันวาคม เป็นช่วงเวลาที่นักท่องเที่ยวมาเที่ยวมากที่สุดเนื่องจากเป็นช่วงที่มีอากาศหนาวเย็นเหมาะแก่การพักผ่อน ทำให้นักท่องเที่ยวจึงเลือกเดินทางเข้าพักและใช้บริการของทางโครงการบ้านวัดจันทร์

**2. สวนป่าดอยบ่อหลวง จ.เชียงใหม่** เป็นสวนป่าโครงการที่ 5 โดยได้รับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูก โดยงบประมาณของกรมป่าไม้ ตามคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ 324/2548 ลงวันที่ 29 เมษายน 2548 ให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยคณะกรรมการรับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณของกรมป่าไม้ตามคำสั่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 73/2548 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 โดยมีพื้นที่ที่รับมอบ จำนวน 12,350 ไร่ ชนิดไม้ที่ปลูกทั้งหมดเป็น ไม้สน สามใบ จำนวน 15 แปลง สวนป่าดอยบ่อหลวง ตั้งอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติขุนแม่ลาย ต.บ่อหลวง อ.ฮอด จ.เชียงใหม่ สำนักงานเลขที่ 62 หมู่ 9 ต.บ่อหลวง อ.ฮอด จ.เชียงใหม่ ห่างจากอุทยานแห่งชาติออบหลวง 20 กิโลเมตร และห่างจากตัวเมืองจังหวัดเชียงใหม่ประมาณ 145 กิโลเมตร ปัจจุบันได้พัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว จากพื้นที่ที่เป็นพื้นที่สูงจากระดับน้ำทะเล 1,150 เมตร ทำให้มีสภาพอากาศที่เย็นสบายตลอดทั้งปี อีกทั้งการคมนาคมสะดวก จึงมีความสามารถที่จะพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

เนื่องจากมีอากาศหนาวเย็นตลอดทั้งปีจึงเหมาะแก่การพักผ่อนนักท่องเที่ยวจึงเลือกเดินทางเข้าพักและใช้บริการบ้านพักของสวนป่าดอยบ่อหลวงตลอดทั้งปี และในช่วงเวลาเดือนธันวาคม ของทุกปี เป็นช่วงเวลาที่นักท่องเที่ยวมาเที่ยวมากที่สุด

### **3. สวนป่าแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่** มีกิจกรรมที่น่าสนใจ

1. ผจญภัยกับเรือคายัค ท่านจะได้รับความสนุกตื่นเต้นท่ามกลางกระแสน้ำที่ไหลเชี่ยว ดำเนินการโดยชุมชนรอบสวนป่า
2. เดินป่าศึกษาธรรมชาติ
3. เป็นสถานที่สำหรับจัดค่ายเยาวชนนักศึกษาและพัฒนาสติฐานอารมณ์ เพื่อให้มีสมาธิ สร้างความแข็งแกร่งให้กับร่างกาย
4. สถานที่ท่องเที่ยวของอำเภอแม่แจ่มและใกล้เคียง นอกเหนือจากเลือกซื้อผ้าขึ้นตีนจกที่มีชื่อแล้ว อ.แม่แจ่ม ยังมีสถานที่ท่องเที่ยวอีกมาก โดยเฉพาะวัดสำคัญที่มีอายุเก่าแก่ เช่น วัดพุทธเอ็น ซึ่งมีโบสถ์ตั้งอยู่

กลางน้ำ วัดป่าแดด ที่มีภาพจิตรกรรมฝาผนัง เรียงร้อยเรื่องราวเกี่ยวกับพุทธประวัติ โดยมีมือช่างชาวไทยใหญ่ น้ำตกแม่ปาน น้ำตกห้วยทรายเหลือง และที่อื่น ๆ

ในช่วงฤดูหนาว คือ เดือน ตุลาคม ถึง ธันวาคม ของทุกปี เป็นช่วงที่นักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชม และเข้าพักในสวนป่าแม่แจ่มมากที่สุด

4. **สวนป่าสาละวิน** ตั้งอยู่ หมู่ 1 ต.ป่าแป๋ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ทางหลวงหมายเลข 108 สายฮอด-แม่สะเรียง ห่างจากถนนใหญ่ เพียง 13 กม. สภาพทั่วไป เป็นสวนป่าที่มีธารน้ำร้อนไหลผ่าน บริเวณสวนป่า เหมาะสำหรับเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ มีบ้านพักและอ่างน้ำร้อนสำหรับแช่เท้าและแช่ตัว มีทัศนียภาพที่งดงาม

แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ น้ำพุร้อนแม่อุ้มหลงหลวง เป็นธารน้ำร้อนธรรมชาติที่มีต้นกำเนิดจากภูเขาที่มีความร้อนใต้พิภพสูง จุดที่เป็นต้นกำเนิดของธารน้ำร้อนมีลักษณะเป็นบ่อน้ำโดยมีน้ำไหลออกมาจากซอกหินเป็นบ่อๆ มีอุณหภูมิสูงสุดประมาณ 79 องศาเซลเซียสสามารถต้มไข่ได้ แต่ละบ่อก็จะไหลรวมกันมาเป็นลำธารน้ำอุ่นและไหลลงสู่ลำห้วยแม่สะเรียงแหล่งน้ำร้อนดังกล่าวยังคงความเป็นธรรมชาติอยู่มากเนื่องจากยังไม่มี การปรับแต่งสภาพบ่อและบริเวณบ่อเท่าใดนัก ปัจจุบันสถานที่นี้ได้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติของอำเภอแม่สะเรียง แต่ยังคงอยู่ในช่วงกำลังปรับปรุงซึ่งจะมีบ้านพัก มีโรงเรือนแช่น้ำแร่ อ่างแช่เท้า ให้บริการ

#### ด้านการส่งเสริมการตลาด

**การโฆษณา/ประชาสัมพันธ์** ทางวิทยุ แผ่นพับ หนังสือพิมพ์ Website และจัดทำแผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว

#### **ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่**

- ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน
- จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว
- พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์

**การส่งเสริมการขาย** ให้ส่วนลดกับพนักงานของรัฐที่แสดงบัตร 25% และพนักงานของ อ.อ.ป. 50%

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มนักท่องเที่ยว ประชาชนทั่วไป ที่นิยมการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และหน่วยงานข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ บริษัท/ห้างร้าน ที่มีการจัดการประชุมสัมมนาออกสถานที่ โดยสามารถรองรับนักท่องเที่ยวในการเข้าพักได้ประมาณ 2 – 10 คน/วัน

หากเขียนแผนการตลาดตามหลัก 4 P (Product , Price , Place , promotion) ธุรกิจท่องเที่ยว ยังขาดด้านราคา กับการจำหน่าย **—————>** ใช้หลักเกณฑ์การจอบ้านพัก

**บทที่ 6**  
**แผนการบริหารจัดการ**

**แผนการผลิต**

แผนการผลิตสินค้าและบริการของ ออป.เหนือบน เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรในปี 2564 ดังนี้

ธุรกิจป่าไม้

รายการ	การผลิต (ลบ.ม.)/ (ลบ.ฟ.)/(กก.)	จำหน่าย (ลบ.ม.)/ (ลบ.ฟ.)/(กก.)	ประมาณ รายได้(บาท)	ต้นทุนผลิต/ทุนขาย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน)(บาท)
<b>1. ไม้ป่านอก</b>					
- ไม้สัก	700	700	3,500,000	1,458,425	2,041,575
- ไม้กระยาเลย	450	450	1,725,000	1,866,595	(141,595)
<b>2. ไม้สวนป่า</b>					
- ไม้สัก	38,280	22,030	193,864,000	93,071,004	100,792,996
- ไม้ยางพารา	63,000	97,400	2,520,000	4,177,970	(1,657,970)
<b>3. ธุรกิจอุตสาหกรรม</b>					
- ไม้แปรรูป	230,399	103,199	99,070,608	49,624,581	49,446,027
- ผลิตภัณฑ์	171,600	168,700	108,885,157	99,538,660	9,346,497
- บริการรักษาเนื้อไม้	5,400	5,400	210,000	23,000	187,000

ธุรกิจบริการ

ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่า ออป.เหนือบน ปัจจุบันมีความพร้อมในการให้บริการ 3 แห่ง

รายการ	ประมาณการรายได้ (บาท)	ประมาณการค่าใช้จ่าย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน) (บาท)
ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	11,056,500	6,964,245	4,092,255

ธุรกิจอื่นๆ

ซื้อมา - ขายไป ดำเนินการตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ

รายการ	ประมาณการรายได้ (บาท)	ประมาณการค่าใช้จ่าย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน)(บาท)
ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป	174,828,000	157,500,000	17,328,000



## แผนการจัดจำหน่าย

โดยวิธีประกาศประมูล และแจ้งข้อมูล วัน เวลา สถานที่ การประมูล แก่กลุ่มลูกค้าการขายตรงหลังประมูล ตามคำขอสั่งซื้อของลูกค้า การขายตรงในท้องถิ่น และการจ่ายค่าตอบแทนและการให้ส่วนลดทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการจัดจำหน่าย

**บทที่ 7**  
**แผนการเงิน**

**แผนการลงทุน**

**การลงทุนปลูกสร้างสวนป่า (งบประมาณลงทุน 2564)**

หน่วย : บาท

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
4. ค่าใช้จ่ายทำการ		
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	306,285	40,172,000
(2) ไม้ยางพารา	1,569	2,648,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	7,191	877,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,489	2,054,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	4,460	13,380,000
4.3 รั้วปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	400	648,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		26,995,000
<b>รวมงบทำการ</b>	<b>344,394</b>	<b>86,774,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>86,774,000</b>

กำไร (งบประมาณรายได้-รายจ่าย ปี 2564)

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
<b>จากการประกอบธุรกิจ</b>		
ผลิตจากสวนป่า		
• ไม้สักปานอก	3,500,000	1,458,425
• ไม้กระยาเลยปานอก	1,725,000	1,866,595
• ไม้สัก	193,864,000	93,071,004
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	2,520,000	4,177,970
ธุรกิจอุตสาหกรรม		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	99,070,608	49,624,581
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	108,885,157	99,538,660
• บริการรักษาเนื้อไม้	210,000	23,000
ธุรกิจบริการ		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,964,245
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	174,828,000	157,500,000
การดำเนินงานอื่น ๆ		
• ผลพลอยได้สวนป่า	5,115,020	5,115,020
• ค่าเช่า	1,442,000	-
• ค่าชดเชยพื้นที่	-	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	41,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	5,798,809
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,050,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	23,408,269
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	90,668,707
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>603,817,285</b>	<b>540,435,285</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>63,382,000</b>	

ประมาณการทางการเงิน

เปรียบเทียบงบกำไร (ขาดทุน) ปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2564
รายได้รวม	603.817
รายจ่ายรวม	540.435
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	63,382,000

ประมาณการด้านการลงทุน ปี 64

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	* เป้าหมายเบิกจ่าย
1. การปลูกสร้างสวนป่าปลูก/บำรุง	86.774	78.0966
2. งบทรัพย์สินสวนป่า	-	-
3. งบขออนุมัติรายปี	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>86.774</b>	<b>78.0966</b>

\* เป้าหมายการเบิกจ่าย ควบคุมการเบิก-จ่าย งบทำการสวนป่า 90 เปอร์เซ็นต์ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ส่วนงบทรัพย์สินสวนป่า และงบขออนุมัติรายปีเบิกจ่าย 100 เปอร์เซ็นต์

ประมาณการกระแสเงินสดปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	150.954	150.954	150.954	150.955	603.817
เงินสดจ่าย	135.108	135.108	135.109	135.110	540.435
เงินสดรับ มากกว่า(น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	<b>15.846</b>	<b>15.846</b>	<b>15.845</b>	<b>15.845</b>	<b>63.382</b>

## บทที่ 8

### การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

#### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากในปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนเป็นแนวทางที่สามารถจัดการสวนป่าโดยสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ ควบคู่ไปกับการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้ซื้อไม้หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่ต้องการสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ป่าไม้ที่ได้มีการรับรองการจัดการที่ มั่นใจและมีแหล่งจำหน่ายที่เชื่อถือได้ รวมทั้งตอบสนองข้อกำหนดของนานาชาติประเทศ ที่นำมาใช้ในตลาดการค้า สินค้าไม้ด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ ตามแนวทางการจัดการ สวนป่าอย่างยั่งยืน ของ FSC (Forest Stewardship Council) ให้สวนป่าของ อ.อ.ป. ได้รับการรับรอง มาตรฐาน เพื่อเป็นโอกาสในการจำหน่ายไม้ ดังนั้น ออ.ป.เหนือบน จึงได้กำหนดให้สวนป่าในสังกัด ดำเนินการ ตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล (FSC) จำนวน 15 สวนป่า เพื่อเข้ารับการตรวจ รับรองตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

#### 2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ :

1. ออ.ป.เขตเชียงใหม่ 3 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าแม่แจ่ม , สวนป่าแม่หอพระ และสวนป่าแม่ลี้
  2. ออ.ป.เขตลำปาง 5 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแม่มาย , สวนป่าแม่จาง สวนป่าแม่เกาะ และสวนป่าแม่ทรายคำ
  3. ออ.ป.เขตแพร่ 7 สวนป่า ได้แก่ สวนป่า, สวนป่าวังชิ้น, สวนป่าแม่สิน-แม่สูง ,แม่สรอย สวนป่าแม่ แอต , สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย และสวนปานครน่าน
- รวมทั้งสิ้น 15 สวนป่า

#### 3. วัตถุประสงค์

##### 3.1 วัตถุประสงค์

##### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อนุรักษ์ของสวนป่า พื้นที่พุ่มสภาพธรรมชาติในพื้นที่ สวนป่า
2. อนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยของพืชหรือสัตว์ ที่ใกล้สูญพันธุ์ หายากและถูกคุกคาม
3. ส่งเสริมความสมดุล ด้านการกระจายของชั้นอายุไม้ เพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศ คำนึงถึงการรักษา สัดส่วนที่เหมาะสมของป่าไม้ที่มีอายุมากๆ ในพื้นที่สวนป่า
4. เพื่อกำหนดพื้นที่อนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าไว้อย่างน้อยประมาณ 10% ของพื้นที่รวมสวนป่า
5. การอนุรักษ์พื้นที่ที่ทราบว่าจะเป็นแหล่งกำเนิดของพืช/สัตว์ ที่ใกล้สูญพันธุ์ และหายาก (นอกเขต พื้นที่อนุรักษ์ที่กำหนด) และพื้นที่วางไข่ และผสมพันธุ์ของสัตว์ป่า
6. การคุ้มครองและฟื้นฟู ถิ่นที่อยู่อาศัยของพืชหรือสัตว์ (The Preservation and Restoration of Habitats)

7. เพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำ [ Water Management ]ที่เหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ ปรับปรุงคุณภาพดิน และป้องกันการพังทลายของดิน ให้มีความอุดมสมบูรณ์
8. เพื่อเป็นการฟื้นฟูการจัดการปลูกและการฟื้นฟูหลังการโค่นล้มไม้ (Regeneration Stand Management and Felling)
9. เพื่อการจัดการสวนป่าในบริเวณที่อยู่ติดกับพื้นที่เกษตร ป้องกันและลดผลกระทบต่อพื้นที่ที่มีความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมความหลากหลายทางชีวภาพและลักษณะของภูมิทัศน์ดั้งเดิม

#### ด้านสังคม

1. ส่งเสริมสภาพทางด้านสังคม และคุณภาพชีวิตที่ดี ของชุมชนท้องถิ่น
2. เพื่อจรรโลงและส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านวัฒนธรรมความเป็นอยู่ที่ดีของคนงาน และชุมชนท้องถิ่นรอบสวนป่า
3. เพื่อยอมรับสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามขนบธรรมเนียมประเพณีในการเป็นเจ้าของการใช้ประโยชน์การจัดการพื้นที่และทรัพยากรต่างๆ ของชนพื้นเมือง ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสวนป่า
4. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสวนป่ากับชุมชนท้องถิ่น
5. เพื่อสร้างบทบาท และตอบแทนสังคม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจกับชุมชน

#### ด้านเศรษฐกิจ

1. สนับสนุนประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตไม้จากสวนป่า
2. เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและผลผลิตในระดับสูงสุดของไม้ ในขณะที่จะต้องคุ้มครองดูแลด้านความหลากหลายทางชีวภาพไปในเวลาเดียวกันด้วย
3. เพื่อกำหนดให้สวนป่ามีความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ โดยมีปริมาณผลผลิตต่อหน่วยอยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐาน
4. เพื่อการวางแผนการเก็บเกี่ยวผลผลิตไม้ในระยะยาวและยั่งยืน
5. เพื่อคัดเลือกใช้ระบบวนวัฒนที่เหมาะสมกับสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า
6. เพื่อคัดเลือกใช้ระบบ และเทคนิคการทำไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
7. เพื่อการใช้ระบบการสำรวจข้อมูลสวนป่าที่ทันสมัย ประหยัด และถูกต้องแม่นยำ
8. เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายไทย และข้อตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทยได้ลงนามไว้  
(Compliance with Thai Laws and International Agreements)

#### 4. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	
<b>1. การดำเนินงานตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>													
1.1 จัดทำแผนดำเนินงานประจำปี 64													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
1.2 จัดทำแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan) ทั้ง 3 ด้าน													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
1.3 จัดทำเอกสารเผยแพร่การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (Public Summary)แล้วนำข้อมูลฯ ลงเว็บไซต์ ออป.เหนือบน													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
1.4 ดำเนินการตามแผนดำเนินงานประจำปี 2564 และแผนตรวจติดตาม ทั้ง 3 ด้าน													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
1.5 สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ให้ ส.ผ.ภายในสิ้นเดือน													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
<b>2. การตรวจรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>													
2.1 จัดทำสัญญาจ้างหน่วยตรวจรับรอง(CB) ประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์การจ้างหน่วยตรวจรับรองฯ (คำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 16/63)													ออป.เหนือบน
2.2 หน่วยตรวจรับรอง(CB) ตรวจประเมินการจัดการสวนป่า ฯ ประจำปี 2564													15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผ.
2.3 รายงานผลการตรวจรับรองให้ อ.อ.ป. ทราบ													ส.ผ.

5. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564

## 6. การดำเนินงาน

### 6.1 ระบบวนวัฒน

#### 6.1.1 การปลูกและบำรุงสวนป่า

1. มีต้นไม้เต็มพื้นที่ อัตราการรอดตาย ไม่ต่ำกว่า 90 %
2. การเจริญเติบโตของต้นไม้ดีในปีที่ 1 ให้มีความสูงเฉลี่ย มากกว่า 80 ซม. AYI เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากเดิม 10 - 20 %
3. คุณภาพลักษณะของไม้ดีเยี่ยมรูปทรงและเนื้อไม้เป็นที่ต้องการของตลาด

#### 6.1.2 การปลูกเสริมรอบตัดฟันที่ 2 (ปีที่ 1)

การปลูกเสริมไม้สักในรอบตัดฟันที่ 2 เป็นการปลูกเสริมในแปลงไม้สักหลังการตัดหมดในรอบตัดฟันที่ 1 โดยปลูกเสริมกับหน่อที่แตกจากต่อไม้สักที่ตัดฟัน เพื่อให้ได้ปริมาณต้นสักจำนวน 100 ต้นต่อไร่ มีกิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การสำรวจพื้นที่ปลูก - ดำเนินการในระหว่างเดือน พฤศจิกายน - ธันวาคม โดยใช้เครื่องมือ GPS ดำเนินการสำรวจ แยกรายละเอียดต่างๆในแต่ละหน่วยจัดการ (Management Unit) ซึ่งประกอบด้วย ถนน ลำห้วย พื้นที่ว่างเปล่าใช้ประโยชน์ไม่ได้ พื้นที่ที่สามารถนำมาปลูกได้จริงๆ พื้นที่อนุรักษ์ (Conservation Zone) และพื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Zone) แล้วจัดทำแผนที่แสดงรายละเอียดต่างๆ หมายปักหลักแนวเขต และจัดทำป้ายประจำในแต่ละหน่วยจัดการ

2. การซ่อมแซมถนนป่าไม้ ดำเนินการในระหว่างเดือน ธันวาคม - มกราคม

3. การเตรียมพื้นที่ปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน ตุลาคม - ธันวาคม ประกอบด้วยกิจกรรมที่  
จะต้องดำเนินการดังนี้

- 3.1 การถางวัชพืช ในพื้นที่ที่จะปลูก แบบทั่วทั้งพื้นที่ แต่มีการอนุรักษ์ไม้อนุรักษ์ต่างๆ (Eternity Trees) ที่เป็นไม้สัก และไม้กระยาเลยต่างๆ ไว้ในพื้นที่หน่วยจัดการ ตามเกณฑ์ต่อไปนี้

- ไม้ที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (Endangered Tree)

- ไม้ที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ (Vulnerable Tree) ไม้หายาก (Rare Tree) และไม้ที่ถูก

คุกคาม (Threatening Tree)

- ไม้ผลไม้ (Fruit Tree)

- ไม้ขนาดใหญ่ และไม้อายุมาก

- ไม้ที่เป็นที่อยู่อาศัยของนกและสัตว์ป่า

- 3.2 การเก็บรวบรวมกอง จะเก็บรวบรวมกองแยกย่อยเป็นกองเล็กๆ ไว้ระหว่างแถวของต่อไม้สักเดิม เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการกำจัดทำลายวัชพืช และการปักหลักหมายปลูก ตามลำดับ

4. การเตรียมหลักและปักหลักหมายปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม - เมษายน มีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการดังนี้

- ความยาวหลัก 80 - 100 ซม. กว้างประมาณ 1 นิ้ว

- เตรียมให้จำนวนพอดี กับจำนวนไม้ที่ปลูก

- เตรียมเป็นมัด มัดละ 50 เล่ม

- ปักหลักในแนวเดิม แถวเดิม ระยะเดิม



- กรณีที่หลักตรงกับหน่อเดิม หรือใกล้กับต้นไม้ใหญ่ ไม่ต้องปัก
- การปักหลักควรหันหน้าหลักที่ทาสีไปในทางเดียวกัน

5. การเตรียมกล้าไม้ ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม – เมษายน มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

- ควรคัดเลือกใช้เหง้าขนาดกลาง
- ใช้ถุงดำ ขนาด 2.5” x 8”
- ใช้อัตราส่วนผสมของ ดิน ตอ แกลบเผา ตอปุ๋ยคอก ในอัตราส่วน 4-6 : 1 : 1
- กรอกดินในถุงให้แน่น
- เรียงถุงให้มีระยะห่างระหว่างกลุ่มแถวละประมาณ 70 ซม. เพื่อความสะดวกใน

การทำงาน

- วางแนวตาข่ายพรางแสง ในทิศเหนือ-ใต้ และล้อมเรือนเพาะชำ เพื่อป้องกันสัตว์เลื้อย
- ใช้ตาข่ายพรางแสงชนิด 50 เปอร์เซนต์ เพื่อไม่ให้กล้าไม้โตเร็วจนเกินไป
- การชำเหง้าไม้สักลงในถุง

เริ่มรับเหง้าไม้สักจากศูนย์ผลิตฯ ประมาณกลางเดือน มีนาคม รดน้ำให้ชุ่มทิ้งไว้ก่อน 1 คืน การชำเหง้าให้ใช้ไม้แหลมที่มนำ และชำให้ส่วนของเหง้าอยู่ใต้ผิวดินทั้งหมด ในระยะแรกให้รดน้ำทุกวันหรือตามความเหมาะสม ไม่ให้แฉะเกินไป ภายหลังจากการเริ่มเปิดตาข่ายพรางแสงแล้ว ให้รดน้ำวันเว้นวัน

- การดูแลกล้าไม้สัก รดน้ำผสมยาฆ่าเชื้อราทุกๆ 10 วัน รดน้ำผสมปุ๋ยยูเรียทุกๆ 10 วัน (น้ำ 20 ลิตร/ปุ๋ย 1 ช้อนโต๊ะ) การเรียงถุงให้เรียงถุงให้ชิดในตอนแรก เมื่อกกล้าไม้แตกใบคู่ที่ 2 ก็ให้ขยายระยะห่างระหว่างแถว และเมื่อแตกใบคู่ที่ 3 จนโตเต็มทีก็ให้ตัดใบให้เหลือ 1/2 ของใบ

6. การเตรียมหลุมและการขุดหลุมปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

- ขุดหลุมดินให้มีขนาด 30 \* 30 \* 30 ซม. (ประมาณ 2 หน้าจอบ)
- การขุดหลุมให้ยึดด้านใดด้านหนึ่งเป็นหลัก
- ในกรณีที่พื้นเป็นพื้นที่ลาดชัน ไม่ควรขุดหลุมทิ้งเอาไว้
- รองก้นหลุมด้วยปุ๋ยคอกและโดโลไมท์
- ปุ๋ยรองก้นหลุม ต้องหมักนานกว่า 2 เดือน เพื่อให้แห้ง และป้องกันปลวกเข้าทำลาย

7. การเตรียมดินสำหรับปลูกและวัสดุรองก้นหลุม ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

ส่งตัวอย่างดินไปวิเคราะห์ธาตุอาหารและลักษณะทางกายภาพ ที่กรมพัฒนาที่ดินในท้องที่

- การผสมดินปลูก ควรเอาดินด้านบนลงหลุมก่อน ส่วนดินด้านล่างให้ผสมกับปุ๋ยหมัก
- การใช้ปุ๋ยคอก ควรหมักผสมปูนขาวจนมีลักษณะคล้ายดิน และเตรียมการก่อน

ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน

- ใส่วัสดุรองก้นหลุม ในปริมาณประมาณ 1 กก.

8. การขนส่งกล้าไม้ ดำเนินการดังนี้

- การขนส่งกล้าไม้ ควรเคลื่อนย้ายให้น้อยที่สุด เพื่อลดความบอบช้ำของกล้าไม้

- ภาชนะที่ใช้ขนส่งกล้าไม้ ให้ใช้ตะกร้าที่มีความสูงของขอบด้านบนมากกว่าความสูงของกล้าไม้ และมีความจุสามารถขนส่งกล้าไม้ได้จำนวน 10 - 15 กล้า

- การยกกล้าไม้ ไม่ควรจับที่ต้นกล้า แต่ให้จับที่ถุงของกล้าไม้

#### 9. การปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน พฤษภาคม

- ขนาดกล้าไม้ที่นำไปปลูก จะต้องมีความสูงระหว่าง 20-30 ซม.

- ลักษณะลำต้นสมบูรณ์แข็งแรง ควรตัดใบประมาณ 1/2 ใบ

- การกรีดถุง ให้กรีดขึ้นประมาณ 1/3 ของถุง จำนวน 2 รอย ห่างกัน 2 นิ้ว

- การฉีกถุงระวังอย่าให้ดินแตก (กรณีดินแตกไม่ควรนำไปปลูก)

- การปลูกควรใช้อัตราส่วนของ คนงานปลูก จำนวน 3 คน ต่อ คนงานขนกล้าไม้ 1 คน (ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะสภาพภูมิประเทศ)

#### การปลูกด้วยกล้า

- การปลูกควรวางกล้าไม้ไว้กลางหลุม ตั้งให้ตรง โดยให้ส่วนบนของถุงกล้าไม้อยู่ต่ำกว่าปากหลุมประมาณ 1 นิ้ว

- ให้นำดินปากหลุมที่เตรียมไว้ กลบแล้วอัดให้แน่น

- ในกรณีที่ปลูกแล้ว ปรากฏว่าหลักหมายปลูก อยู่ห่างจากหลุม ก็ให้เลื่อนหลักฯ เข้ามาให้ติดใกล้กับกล้าไม้ที่ปลูก

- ให้นำถุงกล้าไม้ ที่ฉีกออกแล้ว ครอบไว้บนหลักที่ปลูก เพื่อป้องกันการตรวจนับ

#### 10. การตายวัชพืชดำเนินการ 3 ครั้ง ดังนี้

10.1 ตายวัชพืชครั้งที่ 1 (ตายวงกลม) เพื่อป้องกันการใส่ปุ๋ย ลดการรบกวนของวัชพืช พร้อมพรวน ดินรอบลำต้นในรัศมี 50 ซม. ในช่วง พฤษภาคม – มิถุนายน

10.2 ตายวัชพืชครั้งที่ 2 (ตายทั่วพื้นที่) เพื่อเปิดแสง ลดการรบกวนจากวัชพืช ในช่วง มิถุนายน – กันยายน

10.3 ตายวัชพืชครั้งที่ 3 (ตายกองกลาง) เพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิง และป้องกันไฟ ในช่วง ตุลาคม – ธันวาคม

**ข้อเสนอแนะ :** 1. ในกรณีที่ขาดแคลนคนงาน ให้ใช้เครื่องตัดหญ้าแทน

2. ในพื้นที่ที่มีวัชพืชหนาแน่น รุนแรง อาจพิจารณาตายวัชพืชมากกว่า 3 ครั้ง

3. ควรจัดลำดับความสำคัญ การตายวัชพืช ในพื้นที่ที่มี วัชพืชรุนแรงมากที่สุดก่อน

#### 11. การใส่ปุ๋ย ดำเนินการในระหว่างเดือน มิถุนายน – กันยายน

- ให้ใส่ปุ๋ย ยูเรีย สูตร 46-0-0 หรือ 21-0-0

- ครั้งที่ 1 ใส่พร้อมการปลูก ปริมาณ 15 กรัมต่อต้น (ครึ่งช้อนแกง) โรยรอบๆ ต้น

**ข้อเสนอแนะ :** ควร ใส่ปุ๋ยช่วงที่มีฝนตกชุก หรือมีฝนตกชุกก่อนการใส่ปุ๋ย

- ครั้งที่ 2 ใส่พร้อมกับการตายวงกลม โดยเจาะรูดินข้างลำต้น จำนวน 2-3 รู ในรัศมี 15 ซม. และใส่ปุ๋ยประมาณ 15 กรัม ต่อต้น (ครึ่งช้อนแกง)

- ครั้งที่ 3 ใส่ห่างจากครั้งที่ 2 ประมาณ 15 วัน - 1 เดือน

12 การปลูกซ่อม ดำเนินการในระหว่างเดือน มิถุนายน เพื่อให้ได้ต้นไม้สักเต็มพื้นที่ปลูก โดยจะดำเนินการเพียง 1 ครั้ง พร้อมกับการตายวงกลม

#### 13. การแต่งหน่อและเกลათอ ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน – กันยายน

- ควรใช้คนงานที่มีความชำนาญ และได้รับการฝึกฝนมาแล้วเป็นอย่างดี
- ให้คงเหลือหน่อไว้เพียง 1 หน่อ เพื่อลดการแย่งชิงอาหาร
- ควรเลือกหน่อที่เกิดจากใต้ดิน มีลักษณะดี ต้นตรง ไว้
- กรณีที่หน่อมีการโค้งงอ ยอดหัก หรือมีเปลือกแข็งเข้าทำลายให้ตัดทิ้ง เพื่อให้มีการ

แตกใหม่

### 6.1.3 การบำรุงรักษาสวนป่าไม้สัก ปีที่ 2 - 6 ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม - เมษายน

#### 1. การแต่งหน่อ เกลาต่อ มีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ลิดเฉพาะกิ่งที่ทำมุมแหลมกับลำต้น ใช้เลื่อยหรือมีด
- ลิดกิ่งให้เหลือทรงพุ่มไว้ประมาณ 2/3 ของลำต้น
- แต่งหน่อโดยตัดหน่อที่เกิดใหม่ทิ้ง ยกเว้นในกรณีที่หน่อเดิมไม่สมบูรณ์ให้เลือกหน่อ

ที่เกิดขึ้นใหม่แทน

#### 2. การดายวัชพืช ดำเนินการรวม 3 ครั้ง ดังนี้

- 2.1 ดายวัชพืชครั้งที่ 1 ( ทั่วพื้นที่ )
- 2.2 ดายวัชพืชครั้งที่ 2 ( ทั่วพื้นที่ )
- 2.3 ดายวัชพืชครั้งที่ 3 ( กองกลาง )

ปีที่ 2 - 3  
พ.ค.- ธ.ค.

ปีที่ 4 - 6

#### 3 การใส่ปุ๋ย

- ให้ใส่ในปีที่ 2 จำนวน 2 ครั้ง
- ใส่ปุ๋ยตามผลการวิเคราะห์ดิน

6.1.4 การบำรุงรักษาสวนป่าไม้สัก อายุ 7 - 30 ปี ทำความสะอาดสวนป่าปีละ 1 ครั้ง ดายวัชพืชตามสภาพความจำเป็นของพื้นที่

### 6.1.5 การตัดสางขยายระยะ

การตัดสางขยายระยะที่ต้องการไม้ซุงขนาดใหญ่ ต้องใช้การตัดสางขยายระยะถึง 3 ครั้ง จากครั้งแรก เหลือไม้ครึ่งหนึ่งของการปลูกครั้งแรก ครั้งที่สอง ตัดลงไปอีก 50% ของไม้ที่เหลือ และครั้งที่สาม ตัดลงไปอีก 50% ของไม้ที่เหลือทั้งหมด หรือ ทำให้เหลือไม้ทั้งหมดประมาณ 22-50 ต้น/ไร่ โดยทำการตัดสางขยายระยะแบบ Low Thinning เป็นการตัดสางครั้งแรก เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของไม้สักสวนป่าให้มีทั้งคุณภาพและปริมาณไม้ที่เหลือหลังการตัดฟันที่ดีสำหรับในการตัดฟันครั้งต่อไป เพราะจะตัดไม้ที่ถูกบดบังออกเป็นส่วนใหญ่ ในครั้งที่ สอง หรือสามเป็นการตัดสางแบบเลือกตัด (Selection thinning) เราก็จะพิจารณาดูเรือนยอดเสียก่อนว่า ควรจะตัดไม้ต้นไหน เหลือ ต้นไหน และการตัดต้นไม้ก็จะเปิดช่องว่างขึ้นในระหว่างเรือนยอด ที่จะให้ต้นไม้ที่เหลืออยู่ได้มีโอกาสขยายทั้งทางเรือนยอดและเรือนราก จำนวนของต้นไม้ทั้งหมดในพื้นที่นั้นไม่มีความสำคัญเพราะว่า จำนวนต้นไม้ นั้นจะไม่เป็นสิ่งที่ชี้ของเรือนยอด ถ้าการตัดสางขยายระยะได้เริ่มตั้งแต่ออนต้นๆ และ ตัดมาเป็นระยะสม่ำเสมอ การกระจายของลำต้นไม้ในเนื้อที่นั้นก็จะไปอย่างสม่ำเสมอ ส่วนในการตัดฟันครั้งสุดท้ายสวนป่า จะเลือกการตัดฟันแบบตัดหมด แต่จะคงเหลือแม่ไม้ ไม้ดีมีค่าไว้ ประมาณ 3-5 ต้นต่อไร่ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในด้านความหลากหลายทางชั้นอายุไม้ การใช้เป็นแหล่งเมล็ดไม้ เพื่อการกระจายพันธุ์ หรือใช้เป็นที่อยู่ของสัตว์ป่าบางชนิดที่อาศัยบนต้นไม้ใหญ่ รวมทั้งเพื่อเป็นการลดผลกระทบจาก

กระแสรองต่อการเปิดพื้นที่เพื่อทำการปลูกสร้างสวนป่า และเป็นการปรับปรุงภูมิทัศน์ของแปลงปลูกสร้างสวนป่าให้เหมาะสม อีกทางหนึ่ง

1) ช่วงเวลาทำการตัดสายขยายระยะ สวนป่ากำหนดช่วงเวลาทำการตัดสายขยายครั้งแรกเมื่อต้นไม้มีอายุ 15 ปี ครั้งที่สองอายุ 25 ปี และตัดสายครั้งสุดท้ายที่ต้นไม้มีอายุ 30 ปี

2) วิธีหรือเทคนิคต่างๆในการตัดสายขยายระยะ ที่ใช้ในสวนป่า มีดังนี้

(1) Low Thinning คือ การตัดสายขยายระยะต้นไม้ที่มีชั้นเรือนยอดที่อยู่ด้านล่าง เรือนยอดไม่เจริญ ถูกง่า ถูกบดบัง หรือที่ตายแล้วออกก่อน แล้วจึงตัดเรือนยอดที่เหนือขึ้นไป จนถึงเรือนยอดเด่น การตัดสายวิธีนี้สามารถนำไปรวมกับวิธีอื่นๆ ได้ เป็นการตัดไม้ลักษณะทราออกก่อน เพื่อให้ไม้ดีๆ ที่เหลือมีการเจริญเติบโตที่ดีขึ้น low thinning เป็นการตัดสายขยายระยะวิธีเก่าแก่ที่สุด บางทีเรียกว่า thinning from below เพราะวิธีนี้เลือกตัดไม้ที่มีเรือนยอดต่ำ หรือที่อยู่ล่างๆ

(2) Selection Thinning คือ การตัดไม้ที่มีเรือนยอดเด่นที่สุด หรือ ต้นที่มีการเจริญเติบโตดีที่สุดออก เพื่อช่วยให้ไม้ที่เหลือที่มีเรือนยอดต่างๆ ลงไป มีการเจริญเติบโตได้ดีขึ้น ผลดีของวิธีนี้คือสามารถขายไม้ที่ได้จากการตัดสายได้เงินมากกว่าวิธีอื่น แต่ต้องคำนึงถึงว่าหนุไม้ที่เหลือว่าเป็นหนุไม้ที่มีลักษณะดี ไม่ใช่ไม้ลักษณะทราที่ไม่สามารถเจริญเติบโตได้ดี ซึ่งหากทิ้งไว้ให้เจริญเติบโตต่อไป อาจทำให้ในรอบตัดฟันสุดท้ายเหลือแต่ไม้ที่มีลักษณะไม่สวยงาม การเจริญเติบโตไม่มี ลำต้น คดงอ หรืออื่นๆ ที่ทำให้ไม่สามารถทำรายได้มากเท่าไรนัก

การตัดสายขยายระยะ ทำให้มีช่องว่างระหว่างต้นมากขึ้น รากและเรือนยอดสามารถแผ่ขยายออกไปได้ ซึ่งส่งผลให้ต้นไม้มีขนาดใหญ่ขึ้น ขนาดของต้นไม้มีความสัมพันธ์กับผกผันกับความหนาแน่นของต้นไม้อายุ ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ขนาดของต้นไม้มีความสัมพันธ์ในทางเดียวกับเรือนยอดและเรือนราก คือ เรือนยอดแผ่ขยายมากขึ้น ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการเนื้อไม้ ทำอย่างไรให้ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ซึ่งราคาไม้ที่มีขนาดใหญ่จะมีราคาสูงมากกว่าไม้ขนาดเล็กกว่าหลายเท่า และลักษณะการเติบโตของต้นไม้ เมื่อต้นไม้ขึ้นหนาแน่น ยังไม่มีการตัดสายขยายระยะ เนื่องจากยังขายไม้ไม่ได้ราคา การเติบโตในช่วงแรกเมื่อต้นไม้ขึ้นหนาแน่นต้องตัดสายขยายระยะ มิเช่นนั้น ต้นไม้จะไม่เติบโต ถึงขายไม้ไม่ได้ เนื่องจากไม้มีขนาดเล็ก และข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์

**หมายเหตุ :** สำหรับแปลงปลูกสร้างสวนป่าที่มีการระบาดของโรคและแมลงที่รุนแรง เพื่อไม่ให้แปลงเพาะพันธุ์โรคและแมลงเจาะลำต้นไม้สัก สามารถปรับแผนการตัดไม้สักออก เพื่อป้องกันการระบาดของโรคและแมลง โดยสวนป่าจะตัดไม้สักในส่วนของแม่ไม้และไม้สักในพื้นที่อนุรักษ์ของสวนป่าออกทั้งหมด และพิจารณาปลูกไม้ดีมีค่าชนิดอื่นที่เหมาะสมกับพื้นที่ทดแทนพื้นที่อนุรักษ์เดิม

#### 6.1.6 การแตกหน่อ

หลังจากการตัดต้นไม้ออกจากพื้นที่ ต้นไม้ใหม่จะแตกขึ้นใหม่จากตอในรอบตัดฟันต่อไป โดยปกติแล้วไม้ที่เกิดจากการแตกหน่อจะมีการเจริญเติบโตเร็วกว่าต้นไม้ที่ปลูกจากเมล็ด และตัดฟันได้ในระยะเวลาสั้นกว่ารอบตัดฟันโดยปกติ ข้อได้เปรียบของการแตกหน่ออีกข้อหนึ่งคือค่าใช้จ่ายลดลง เนื่องจากมีความจำเป็นน้อยหรือไม่ต้องการเตรียมพื้นที่ก่อนการปลูก ความสามารถในการแตกหน่อขึ้นกับชนิดของต้นไม้อายุและสภาพการตัดฟัน

#### การแตกหน่อของไม้สัก

ต้นสักเป็นต้นไม้ที่มีลักษณะพิเศษที่สามารถสะสมอาหารไว้ในรากแก้วจนโตเป็นเหง้าเหมือนหัวมัน และมีพลังในการส่งลำต้นสักขึ้นได้อย่างมาก การที่จะส่งลำต้นได้สูงเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอาหารในเหง้าที่

สะสมไว้ จึงได้มีการใช้ประโยชน์จากลักษณะนี้ในการตัดชิดต่อมาเป็นวิธีการปรับปรุงสวนสัก เหตุผลที่ตัดชิดต่อมักมาจากการที่สวนสักถูกไฟไหม้บางส่วน การเติบโตไม่สม่ำเสมอ การที่ลำต้นคดงอกิ่งก้านมากไม่สวยงาม ดังนั้นในการปรับปรุงสวนสักด้วยวิธีนี้จึงต้องตัดชิดต่อ (สูงจากดินประมาณไม่เกินหนึ่งคืบ (10 เซนติเมตร)) ฤดูกาลที่ควรตัด คือฤดูแล้งก่อนฝนตก เพื่อให้ต้นสักเตรียมตัวส่งลำต้นทันทีที่ได้รับฝนแรก ซึ่งในทางวิชาการป่าไม้ยอมรับทั่วไปว่า ต้นสักที่แตกขึ้นจากวิธีการนี้ได้ลำต้นที่เปลาตรงและเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว (ธงชัย, 2535)

การแตกหน่อของไม้สักจะดีมากหลังการตัดฟันแบบวิธีการตัดหมด ส่วนในการตัดสายขยายระยะทำให้เกิดระบบการจัดการไม้เรือนยอด 2 ชั้นในสวนป่าไม้สักในอนาคต เนื่องจากไม้สักเป็นไม้ที่แตกหน่อ (Coppice) ได้ดีมากหลังการตัดฟัน คือ สามารถแตกหน่อใหม่ได้ 100% (บุญวงศ์ และคณะ, 2535) และหน่อส่วนใหญ่เจริญเติบโตได้เร็วมาก หน่อไม้สักอายุ 10 ปี ที่โตเร็วที่สุด จะมีเส้นผ่าศูนย์กลางถึง 6.8 เซนติเมตร และสูงที่สุดถึง 6.5 เมตร โดยเกิดจากตอที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางเพียง 27.5 เซนติเมตร (สมศักดิ์ และคณะ, 2518) ทั้งนี้การตัดไม้สักให้แตกหน่อใหม่ ต้องเป็นการตัดหมดให้ตอสูงจากพื้นดินไม่เกิน 60 เซนติเมตร และต้นสักที่ใช้ระบบตัดฟันแบบนี้ ควรมีเส้นผ่าศูนย์กลางเพียง 30 เซนติเมตร (หรือประมาณ 20 ปี) รวมทั้งตัดฟันให้เสร็จเรียบร้อยก่อนเริ่มฤดูฝน และภายหลังการตัดฟันจะต้องป้องกันไฟป่าให้ได้ผล

ความสามารถในการแตกหน่อของไม้สักอายุ 17 ปี หลังการตัดสายขยายระยะในสวนป่า ไม่ส่งผลต่อความหนาแน่นของไม้สักแต่ส่งผลต่อค่าความโตและความสูงของหน่อ เมื่อหน่อไม้สักมีอายุ 1 ปี ส่วนในการตัดหมดความโตและความสูงของหน่อไม้สักจะมีค่าสูงที่สุด รองลงมาได้แก่ วิธีการตัดขยายระยะแบบ 2:2 mechanical thinning 1:1 mechanical thinning และ low thinning ตามลำดับ

## 6.2 ระบบการทำไม้

### 6.2.1 ระบบการเก็บเกี่ยวผลผลิต (Harvesting System)

การเก็บเกี่ยวผลผลิต (การทำไม้) ของสวนป่า เลือกใช้เครื่องมืออุปกรณ์และยานพาหนะที่มีผลกระทบต่อพื้นที่แปลงสวนป่าที่ปลูกน้อยที่สุด เก็บเกี่ยวภายใต้แผนการจัดการอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ไม่เกินปริมาณความเพิ่มพูนรายปี โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. การโค่นล้ม (Felling) โค่นล้มไม้สักที่ได้สำรวจคัดเลือกและทำเครื่องหมายไว้แล้ว ด้วยเลื่อยยนต์หรือเลื่อยมือ โดยการจ้างแรงงานจากราชกรูใกล้เคียงสวนป่า การปฏิบัติงานได้พยายามให้มีผลกระทบต่อต้นไม้ใกล้เคียงให้น้อยที่สุด

2. การชักลากไม้ (Loading) หลังจากโค่นล้มและตัดปลายไม้ออกแล้ว จะใช้ช้างหรือรถแทรกเตอร์ล้อยางชักลากออกมาไว้บริเวณริมทางตรวจการ เพื่อให้รถยนต์บรรทุกไม้เข้าไปลากขนมายังหมอนไม้

3. การหมายตัดทอน (Bucking)

- 3.1 ตัดทอนในบริเวณหมอนไม้ถาวร เพื่อง่ายต่อการตรวจวัดแยกขนาดและคัดคุณภาพของไม้ ลูกค้าเข้ามารับไม้ได้สะดวก

- 3.2 ตัดทอนบริเวณริมทางตรวจการ ในกรณีที่ไม่มีขนาดใหญ่หรือยาวเกินกว่าจะลากขนเข้าหมอนไม้ได้ โดยยึดตามขนาดมาตรฐานของ อ.อ.ป. และความต้องการของตลาด

4. การจัดเรียงไม้ในหมอนไม้

- 4.1 จัดเรียงตามกลุ่มขนาดความโตของท่อนไม้

- 4.2 จัดเรียงโดยแยกคุณภาพไม้

- 4.3 จัดแบ่งออกเป็นกองประมาณ 6-7 ลบ.ม. เพื่อสะดวกต่อการขายและการบรรทุกของรถยนต์แต่ละคัน

## 5. ปริมาณไม้ที่นำออก (Annual cut)

5.1 ทำไม้ออกตามแผนงานที่ได้รับอนุญาตให้ทำออกรายปี

5.2 ปริมาณไม้ที่ทำออกรายปีจะไม่เกินปริมาณความเพิ่มพูนรายปี

### 6.2.2 เทคนิคการล้มน้และตัดทอนไม้สัก

1. การวางแผนการปฏิบัติงาน การตัดไม้หรือการล้มน้สัก ในสวนป่าที่ปลูกไว้ (Man-made forests) เพื่อนำไม้สักที่โตได้ขนาดหรือมีอายุครบรอบตัดฟันออกมาใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ แต่แต่ละครั้งไม่จะเป็นการตัดโดยวิธีเลือกตัด (Selection cutting) ตัดโดยวิธีตัดหมด (Clear cutting) หรือเลือกตัดเฉพาะต้นขนาดเล็กออกก็ตาม การตัดไม้ออกแต่ละครั้ง ย่อมเป็นบริเวณกว้าง และมีต้นไม้ที่ถูกตัดออกเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในกรณีเช่นนี้ การวางแผนล่วงหน้าเป็นพิเศษจะช่วยให้การทำงานสะดวกขึ้น ทำให้การทำงานง่ายขึ้น ปลอดภัยกว่า และมีประสิทธิภาพมากขึ้น สิ่งสำคัญประการแรกสำหรับผู้ปฏิบัติงานจำเป็นต้องมีก็คือ “แผนที่”

2. การเตรียมการล้มน้ ฤดูล้มน้ที่เหมาะสมคือฤดูฝน เพราะเป็นฤดูที่มีดินอ่อนกล้าไม้ไม่แตกง่าย ต้นไม้หรือพืชอื่น ที่เสียหายเพราะการล้มน้พื้นตัวได้ง่าย ดังนั้นฤดูล้มน้ในประเทศไทยจึงมักจะเริ่มต้นกันในเดือน มิถุนายน ซึ่งเป็นต้นฤดูฝน ไม่ควรล้มน้ในเวลาที่มีอากาศร้อนและดินแห้งแข็ง ในเวลาที่มีอากาศร้อนนั้น เนื้อไม้จะเปราะมากกว่าปกติ ถ้าล้มน้ไปกระทบดินแข็งด้วยแล้วจะทำให้ไม้แตกเสียหายได้ง่ายขึ้น การล้มน้ เป็นงานที่มีอันตรายมากที่สุด ในการปฏิบัติงานซึ่งต้องการคนงานที่มีความชำนาญและต้องการวางแผนการทำงานอย่างรอบคอบ การล้มน้เป็นหมู่ควรจะต้องกำหนดระยะห่างของคนงานที่เข้าล้มน้ไว้ให้มากพอสมควรเพื่อไม่ให้ต้นไม้มล้มน้ลงมาทับพนักงานล้มน้คนอื่นๆ โดยคำนวณระยะห่างล้มน้ของต้นไม้จากความยาวของต้นไม้ 2 ต้น สำหรับในป่าที่ไม่สามารถเห็นต้นไม้ ได้ชัดเจนควรกำหนดระยะห่างเพื่อไว้เท่ากับความยาวของต้นไม้ 4 ต้น การกำหนดทิศทางของต้นไม้ที่จะล้มน้ ควรตัดสินใจอย่างรอบคอบ ซึ่งขึ้นอยู่กับทิศทางที่จะบังคับให้ต้นไม้มล้มน้หรือการใช้ล้มน้ การเอนของต้นไม้ ลม สิ่งกีดขวางทางล้มน้ของต้นไม้และสิ่งกีดขวางบนพื้นดิน นอกจากนั้นควรมองหาทางหลบภัยในขณะที่ไม่ล้มน้ไว้ด้วย เมื่อได้กำหนดทิศทางล้มน้ของต้นไม้ไว้แล้ว เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ควรวางไว้ในด้านตรงข้ามกับทิศทางที่ต้นไม้มล้มน้ข้างหลังต้นไม้ ทำการแผ้วถางพื้นที่รอบๆต้นไม้ ที่จะทำการโค่นให้เตียน ถางทางหลบภัย ขณะที่ต้นไม้มล้มน้ลงให้เตียนไว้ 2 ทาง และไกลพอที่คิดว่าปลอดภัย และทางวิ่งหลบภัย ทั้งสองด้านนี้ ควรทำมุมทางด้านข้างกับแนวด้านหลังของต้นไม้ 45 องศา รอบๆ โคนต้นไม้ที่ทำการโค่นล้มน้ ควรใช้มีดหรือขวานถากเปลือก ตามแนวรอบๆ บริเวณที่จะตัดให้เรียบก่อนเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้โซ่เลื่อยที่เร็วเกินไป

3. การล้มน้ขนาดเล็ก ไม้ขนาดเล็ก เช่น ไม้ตัดสาขายาระยะ (Thinning) โดยปกติจะใช้พนักงานเลื่อยยนต์เข้าดำเนินการเพียงคนเดียว ส่วนการลิดกิ่งหรือตัดทอนกิ่งไม้นั้น จะใช้ขวานโดยใช้คนงานเป็นหมู่ ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป การตัดทอนกิ่งไม้นี้ ถ้าคนงานรู้จักวิธีใช้เลื่อยยนต์แล้ว จะได้เปรียบว่าการใช้ขวานมาก ต้นไม้ที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางที่โคนต้น ประมาณ 60 ซม. และมีรูปทรงปกติ จะสามารถบังคับให้ต้นไม้มล้มน้ไปในทิศทางที่ต้องการได้ง่าย หลังจากทีพนักงานล้มน้ได้กำหนดทิศทางล้มน้ของต้นไม้แล้ว และถางวัชพืชบริเวณโคนต้น และทำทางหลบภัยในขณะไม่ล้มน้ไว้แล้ว ก็ใช้เลื่อยยนต์ทำบากหน้าก่อน การบากหน้าควรบากให้ลึกเข้าไปในเนื้อไม้ ประมาณ 1/5-1/4 ของเส้นผ่าศูนย์กลางของต้นไม้ และพยายามบากหน้าให้ชิดดินเพื่อจะได้ใช้ประโยชน์จากเนื้อไม้ให้มากที่สุด นอกจากนั้น การตัดไม้ที่เหลือต่อไว้สูง อาจจะทำให้ไม่สะดวกในการปฏิบัติงานในภายหลังได้เหมือนกัน

การทำบากหน้า ควรใช้เลื่อยยนต์ ตัดเป็นแนวเฉียง 45 องศา ก่อน แล้วจึงตัดตามแนวนอน โดยพยายามให้แนวนอนพบกับแนวเฉียงเป็นเส้นตรง การทำบากหน้า ควรให้หันหน้าไปตามทิศทางล้มน้ของ

ต้นไม้ เป็นมุม 90 องศา การบากหน้ามีความสำคัญสำหรับการล้มไม้มาก ถ้าเราทำบากหน้าไม่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ก็อาจจะทำให้ทิศทางการล้มของต้นไม้ ไม่เป็นไปตามทิศทางที่ต้องการ การทำลัดหลังจะต้องพยายามให้อยู่ในแนวนอน และแนวอยู่สูงกว่าแนวของบากหน้า ประมาณ 2.5-5 ซม. ถ้าต้นไม้ที่ทำการล้มมีขนาดเล็กกว่าใบเลื่อย การลัดหลังสามารถทำได้ง่าย โดยการใช้เลื่อยยนต์ลัดหลังเพียงครั้งเดียวและด้านเดียว แต่ถ้าต้นไม้มีขนาดใหญ่กว่า การลัดหลังจะต้องใช้เลื่อยยนต์ตัดหลายครั้งและหลายด้าน

#### 4. การล้มไม้ขนาดใหญ่

ต้นไม้ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางยาวมากกว่า 2 เท่าของความยาวของใบเลื่อยการบากหน้าจะต้องทำจาก 2 ด้าน และเพื่อป้องกันไม่ให้น้ำมันใบเลื่อยจะต้องบากหน้าตามแนวนอนก่อน แล้วจึงบากหน้าตามแนวเฉียงลงมาตัดกับแนวนอนภายหลัง ต่อไปใช้ปลายใบเลื่อยตัดเนื้อไม้เข้าไปให้ถึงศูนย์กลางของลำต้น โดยตัดเข้าไปทางด้านของบากหน้า ระดับเดียวกับแนวนอนของบากหน้าโดยให้มีแกนกลาง เหลืออยู่ทั้ง 2 ด้านของต้นไม้หนอยอย่างน้อย 5 ซม. แล้วจึงทำการลัดหลัง การลัดหลังจะต้องอยู่ในระดับความสูงกว่าแนวนอนของบากหน้า ไม่น้อยกว่า 10-20 ซม. สำหรับต้นไม้ที่มีพุ่มขนาดเล็ก ไม่ควรตัดพุ่มออกก่อน เพราะจะมีความปลอดภัยมากกว่า ถ้าเราปล่อยพุ่มไว้เช่นนั้น ถ้ามีความต้องการที่จะต้องตัดพุ่มออก เพื่อความสะดวกในการขนย้าย ก็สามารถทำได้สะดวกกว่า เมื่อได้โคนไม้ล้มลงแล้ว แต่ถ้าใบเลื่อยสั้นเกินไปที่จะทำการโค่นล้มไม้เหมือนกัน ซึ่งการตัดพุ่มออกก่อนในกรณีนี้จะช่วยทำให้การล้มไม้ง่ายขึ้น

#### 5. การล้มไม้เอน

ถ้าต้นไม้ที่จะทำการล้ม เอนตั้งน้ำหนักของลำต้นไปทางเดียวกันกับที่จะทำการล้ม เทคนิคดังต่อไปนี้ จะช่วยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการแตกร้าวของเนื้อไม้ และเลื่อยยนต์ถูกไม้หนีบ สำหรับไม้ขนาดเล็ก หลังจากทำการบากหน้าแล้ว การลัดหลัง จะต้องแบ่งออกเป็น 3 ส่วน โดยทำลัดหลังทางด้านข้างทั้ง 2 ด้านเสียก่อน แล้วจึงทำการลัดหลังส่วนที่เหลือภายหลัง

สำหรับไม้ขนาดใหญ่ การทำบากหน้าต้องไม่ลึกมากกว่า 1/4 ของเส้นผ่าศูนย์กลางของต้นไม้ ฉะนั้น ใบเลื่อยจะถูกไม้หนีบได้ แล้วทำการลัดหลังจะต้องใช้ปลายใบเลื่อยตัดเจาะเข้าไปทางด้านข้างของลำต้นด้านหนึ่งก่อน ถ้าเป็นไม้ขนาดใหญ่ จะต้องใช้ปลายใบเลื่อยตัดเจาะเข้าไปทางด้านข้างอีกด้านหนึ่งด้วย เนื้อไม้ส่วนที่เหลือ ให้ใช้เลื่อยยนต์ตัดเป็นมุมทแยงลงมายังแนวที่ทำลัดหลังไว้ก่อน

การล้มไม้ที่เอนประมาณ 30 องศา สามารถทำได้โดยทำบากหน้า ให้นั้นไปตามทิศทางที่จะให้ไม้ล้ม มุมของบากหน้าทางด้านที่เอนจะต้องเล็กกว่ามุมของบากหน้าทางด้านของทิศทางที่ไม้ล้ม และใช้ลิ้มไล่ทางด้านที่เอน เพื่อตอกช่วยบังคับทิศทางการล้มของไม้ด้วย

#### 6. การล้มไม้

การล้มไม้ การลิดกิ่ง และการทอนไม้ ควรทำโดยพนักงานชุดเดียวกัน โดยทำงานต่อเนื่องกันไป ให้เสร็จเรียบร้อยเป็นต้นๆ ไปในระหว่างทำการทอนไม้ หรือลิดกิ่งไม้ ที่มีขนาดใหญ่ พนักงาน เลื่อยยนต์ควรจะต้องระมัดระวังและสังเกตดูว่า ใบเลื่อยจะถูกไม้หนีบหรือไม่ หรือไม้ซุงที่กำลังตัดทอนอยู่นั้น เมื่อตัดขาดแล้ว จะกลิ้งมาทับพนักงานได้หรือไม่ ขณะปฏิบัติงาน พนักงานเลื่อยยนต์ ควรจะเลือกยืนทางด้านที่ปลอดภัยเสมอ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่เป็นภูเขา

สำหรับไม้ขนาดเล็ก พนักงานเลื่อยยนต์ไม่จำเป็นต้องมีผู้ช่วยการทอนไม้ขนาดเล็กบางที่เราสามารถใช้เลื่อยยนต์ทอนไม้ขาดได้ทีเดียว โดยไม่ต้องยกเลื่อยยนต์หลายครั้งและใช้ลิ้มเพียงอันเดียวก็เป็นการเพียงพอ สำหรับป้องกันไม่ให้ใบเลื่อยถูกไม้หนีบ สำหรับไม้ขนาดใหญ่ มีความจำเป็นต้องมีผู้ช่วยคอยให้ความช่วยเหลือ ในการหมายไม้ที่จะตัดทอนร่วมกับพนักงานเลื่อยยนต์ และลูกมือจะต้องทำการแผ้วถางบริเวณที่จะ

ปฏิบัติงานให้เตียน เพื่อความสะดวกในการทำงานด้วย ขณะปฏิบัติงาน ผู้ช่วยต้องคอยดูโดยใกล้ชิดและใช้ลิ้มช่วย หรือใช้เลื่อยยนต์แทน เมื่อพนักงานเลื่อยยนต์เหนื่อย

กรณีที่มีไม้ขนาดใหญ่เกินกว่าใบเลื่อย การทอนไม้จำเป็นต้องทำหลายๆ ด้าน ซึ่งต้องมีการเคลื่อนย้ายเลื่อยยนต์หลายครั้ง โดยวิธีการตัดทอนดังกล่าวนี้สามารถตัดทอนไม้ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางโตกว่า 2 เท่าของความยาวใบเลื่อย การใช้ลิ้มมีความจำเป็นมาก เพื่อป้องกันไม่ให้ไม้หนีบใบเลื่อย สำหรับไม้ที่มีขนาดใหญ่มาก อาจจะต้องใช้ลิ้ม 2 อัน เพื่อป้องกันไม่ให้ไม้บิดจากด้านหนึ่งไปอีกด้านหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ไม้หนีบใบเลื่อยก่อนที่การทอนไม้จะเสร็จสิ้นลง เมื่อพิจารณาเห็นว่า ไม้เริ่มจะหนีบใบเลื่อย ให้รีบใส่ลิ้มเสียก่อน เมื่อตัดไม้เข้าไปลึกพอควร

### 6.2.3 การป้องกันอันตรายจากการล้มและตัดทอนไม้

องค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยในการล้มไม้และตัดทอนไม้ไว้ ดังนี้

1. ในบริเวณที่มีการล้มไม้ควรปิดประกาศหรือติดเครื่องหมายเตือนให้ทราบโดยเปิดเผยและกำหนดอาณาเขตบริเวณที่ล้มไม้โดยชัดเจน
  2. ในกรณีที่ล้มไม้ข้างถนนหรือริมทางรถไฟ จะล้มได้ก็ต่อเมื่อได้มีการป้องกันอันตรายให้แก่ ผู้สัญจรไปมาเรียบร้อยแล้ว
  3. ไม่ควรให้ผู้อื่นซึ่งไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าไปในบริเวณที่จะล้มตามที่ประกาศหรือเตือนไว้ในข้อ 1
  4. หัวหน้างานจะต้องรู้ว่าคนงานกำลังล้มหรือตัดทอนไม้อยู่ ณ ที่ใดเพื่อความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น
  5. ให้ตัดเถาวัลย์หรือสายระโยงระยางค์ที่ยึดต้นไม้ที่จะล้มและต้นไม้ใกล้เคียงออกเสียก่อน
  6. เมื่อจะล้มไม้ต้นใดต้องไม่มีคนงานหรือบุคคลอื่นอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาปลอดภัยที่จะยอมให้คนอื่นเข้ามาได้คือระยะ 2 ช่วงความสูงของต้นไม้ที่ล้มนั้นเป็นอย่างน้อย
  7. การล้มไม้ควรอยู่ในความควบคุมของผู้มีความชำนาญ
  8. คนงานล้มไม้หรือคนงานตัดทอนไม้ ไม่ว่าจะทำงานคนเดียวหรือทำงานเป็นกลุ่มก็ดี ควรจะทำงานห่างกันอย่างน้อย 2 ช่วงความสูงของต้นไม้ที่สูงที่สุดในกลุ่มของต้นไม้ที่จะล้ม
  9. ไม่ควรปล่อยให้มีการล้มไม้โดยโดดเดี่ยวห่างไกลกันจนไม่ได้ยินเสียงตะโกนเรียกของเพื่อนที่ล้มไม้กลุ่มอื่น
  10. คนงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการล้มไม้หรือเตรียมพื้นที่เพื่อการล้มไม้หรือทำงานอื่นในบริเวณที่มีการล้มไม้ควรสวมหมวกนิรภัย
  11. ไม่ควรทำการล้มไม้บริเวณใกล้เคียงกับสายไฟฟ้าแรงสูงหรือสายไฟฟ้าอื่นๆ นอกจากจะมีเจ้าหน้าที่ไฟฟ้ามาป้องกันและให้ความปลอดภัยเสียก่อน หรือการล้มไม้นั้นอยู่ภายใต้ความควบคุมของผู้มีความรู้ความชำนาญ
- ในการที่ต้องล้มหรือตัดทอนไม้ในพื้นที่ที่เป็นลาดเขาชัน องค์การแรงงานระหว่างประเทศได้กำหนดให้มีความระมัดระวังเกี่ยวกับความปลอดภัยของผู้เกี่ยวข้องมากขึ้น ดังนี้
1. บนพื้นที่ที่มีความลาดชันมาก เช่นในท้องที่ที่เป็นภูเขา การกำหนดเขตอันตรายทางด้านลาดเขาควรมีอาณาเขตกว้างขวางขึ้น และควรมีเครื่องหมายแสดงเขตอันตรายให้มองเห็นได้ชัดเจน ระยะเวลาปลอดภัยระหว่างต้นไม้ที่ตัดแต่ละต้นควรจะกว้างอย่างน้อย 50 เมตร



2. ถ้าหากเขตอันตรายบนลาดเขา มีทางหรือรางรถไฟผ่าน ทางหรือทางรถไฟนั้นควรจะได้ล้อมรั้วเสีย ทั้ง 2 ด้าน และถ้าหากจะจัดคนคอยให้สัญญาณแก่ผู้คนที่หรือยานที่จะผ่านไปมาได้ก็จะช่วยให้เกิดความปลอดภัยขึ้น

3. การตัดไม้หรือทอนไม้บนลาดเขา คนงานควรจะได้สวมรองเท้าชนิดหนาซึ่งสามารถทนทานต่อการกระทบกระแทกได้

4. การล้มน้บนลาดเขาชัน ต้นไม้ทุกต้นที่ล้มน้ควรล้มน้ลงเขา

5. ต้นไม้ที่จะล้มน้ต้นโดยอยู่บนลาดเขาซึ่งเห็นว่ามีความอันตรายมากควรเว้นไว้

6. การล้มน้หรือทอนไม้เป็นกลุ่มบนลาดเขา ไม่ควรให้คนงานคนใดคนหนึ่งล้มน้หรือทอนไม้ทางด้านบน ไม้ที่ล้มน้หรือทอนจะไหลลงมาเป็นอันตรายแก่คนข้างล่างได้

7. บนลาดเขาชันควรจะทำที่กันไม้ซุงไว้ โดยใช้ไม้ซุงที่ตัดต้นแรกๆผูกติดกับต่อไม้โซ่หรือเชือก เป็นการป้องกันไม้ซุงต้นต่อไปไม่ให้ไหลลงข้างล่าง

8. การทอนไม้บนเขา โดยเฉพาะการทอนไม้ด้วยเครื่องมือพื้นเมือง ควรหาทางป้องกันปลายไม้ที่ตัดจะไหลเลื่อนมาทับคนตัดเสียก่อนด้วย

#### 6.2.4 การทำทางลากขนไม้ในป่า

เนื่องจากการทำไม้ในสวนป่ามีปริมาณไม้ที่ทำการออกไม่คุ้มกับการลงทุน ดังนั้นการตัดทางเพื่อขนส่งไม้จากสวนป่า จึงทำได้แต่เพียง ทางลำลอง ซึ่งมีอายุเพียง 1 ปี และต่อลากขนในฤดูแล้งซึ่งมีเวลาเพียง 4 เดือน พอฝนตกลงมาทางดังกล่าวก็ใช้ไม่ได้เมื่อจะเข้าทำไม้ในปีใหม่ต้องซ่อมแซม หรือทำกันใหม่ ฉะนั้นการลากขนไม้ในสวนป่าต้องรีบทำให้เสร็จภายในฤดูแล้งเพียง 4 เดือนโดยพยายาม ลากขนไม้จากสวนป่าออกมากองไว้ริมทางตรวจการหลัก ให้เสร็จก่อนฤดูฝนจะมาถึง เมื่อไม้มาถึง ริมทางตรวจการหลัก แล้วก็สามารถวิ่งได้ตลอดปี

เทคนิคในการตัดทางหรือกรุยทาง การขนส่งไม้โดยรถยนต์ตามสมควร ในการตัดทางลากขนไม้ มักจะประสบปัญหาในเรื่องหล่มหรือที่มีน้ำขังอยู่เสมอ ให้หาทางระบายน้ำออกโดยขุดเป็นร่องเล็กๆ พอให้น้ำไหลออกได้ ถ้าไม่มีทางระบายน้ำออกจะใช้วิธีวิดน้ำช่วย ถ้าเป็นหล่มมากๆ ควรวาง ลูกกระนวด คือตัดไม้ท่อนเล็กๆ วางเรียงขวางถนนแล้วใช้ท่อนไม้บังคับปริมาณลูกกระนวดทั้งสองข้างไว้ในการตัดทางบนเขาไม่ควรให้มีความลาดชันเกิน 12% และทางชันในระดับนี้ไม่ควรให้มีระยะทางยาวเกิน 50 เมตร ถ้ายาวเกินไปจะเป็นเหตุให้รถยนต์หมดกำลังกลางทางจะเกิดอุบัติเหตุได้ง่าย (ความลาดชันบนเขาที่เหมาะสมสำหรับทางลากไม้คือความลาดชัน 6%) ถ้าชัน 8 หรือ 10 % เมื่อมีฝนตกลงมาน้ำฝนจะไหลเร็วเขาทางเป็นร่องทำให้ขาดได้ง่าย ถ้าความชันต่ำเกินไปคือ 3 หรือ 4 % เมื่อมีน้ำฝนตกลงมาน้ำฝนจะไหลช้าและซึมลงไปดินทำให้เกิดเป็นหล่มได้ง่าย ในกรณีที่ต้องตัดทางที่มีความลาดชันตั้งแต่ 6 % ขึ้นไป ควรทำร่องระบายน้ำขวางถนนทุกๆ 50-100 เมตร การทำร่องระบายน้ำให้ใช้ไม้เหล็มนขนาดหน้า 5 X10 ซม.ยาวตามความกว้างของถนนสองอัน วางเป็นคู่ห่างกันราว 5 ซม. ไม้ทำร่องน้ำนี้ด้านล่างเชื่อมติดกันด้วยไม้เหล็มนเล็กๆ 3-4 แห่ง นำไม้วางขวางถนนโดยขุดฝังถนนใต้ผิวของไม้ได้ระดับกับพื้นถนน การฝังให้ปลายข้างหนึ่งลาดเอียงไปทางด้านนอกของลาดเขาเล็กน้อยร่องน้ำที่สร้างขึ้นนี้จะคอยดักเอาน้ำฝนที่ไหลลงมาตามถนนให้ไหลไปตามร่องออกไปให้พื้นถนน ทางเลี้ยวโค้งหักก้นเขา ควรให้กว้างพอสมควร มิฉะนั้นจะลากขนไม้ยาวไม่ได้ และหาทางตัดเส้นหนึ่งเพื่อให้รถเปล่าที่เสร็จจากการขนส่งไม้หลักการสวนทางกับรถบรรทุกไม้บนทางโค้งทางเบี่ยงนี้แม้ว่าจะชันเล็กน้อยรถตัวเปล่าก็พอจะขึ้นได้ ในการสวนทางกันบนเขา รถบรรทุกไม้ต้องมีสิทธิในเส้นทางนั้น (Right of way) ก่อนรถอื่นเสมอ เวลาสวนทางกันรถหนักหรือรถบรรทุกไม้ต้องอยู่ด้านในของภูเขา ส่วนรถตัวเปล่าต้องอยู่ด้านริมนอกของภูเขาทั้งนี้เพื่อป้องกันอุบัติเหตุอันเกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทางซีกลากไม้บางแห่งอาจเป็นทลายเมื่อรถลากไม้ผ่านบ่อยครั้งทรายก็จะป่อง

ลึกมากขึ้น ในกรณีเช่นนี้ควรใช้ไม้ไผ่ขัดและวางทาบบนทรายนั้นเพื่อให้รถผ่านไปมาสะดวก ถนนที่มีทรายหรือมีฝุ่นมากเมื่อฝนตกลงมาจะเกิดเป็นหล่มได้ง่ายกว่าถนนธรรมดา ดังนั้น หน่วยงานที่มีการลากขนไม้โดยรถยนต์หลายๆ มักจะมีรถบรรทุกน้ำประจำหน่วยคอยรดน้ำ เช้าและเย็น จะทำให้ถนนแน่นช่วยให้ลากขนไม้สะดวกขึ้น รถบรรทุกน้ำควรราดถนนที่ต้องการลากขนไม้ผ่านหมู่บ้านไว้เสมอเพื่อเป็นการช่วยบรรเทาฝุ่นมิให้ไปรบกวนชาวบ้านอันจะทำให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญและบางครั้งอาจเป็นอุปสรรคในการลากขนไม้ของเราไปด้วย ในการตัดทางซีกลากสำหรับหน่วยงานใหญ่หากมีแทรกเตอร์ตีนตะขาบสัก 1 คันช่วยตัดทาง และมีรถเกรด (Motor grader) สำหรับช่วยปรับปรุงเส้นทางซีกลากให้เรียบอยู่เสมอก็จะช่วยให้การซีกลากไม้มีประสิทธิภาพ ช่วยลดการสึกหรอของเครื่องยนต์ และลดค่าใช้จ่ายไปได้มาก

ทางซีกลากไม้ที่ผ่านลำห้วยที่มีน้ำควรทำสะพานข้ามเสมอไม่ควรปล่อยให้รถลากไม้วิ่งผ่านไปบนน้ำ เพราะน้ำจะเข้าไปในห้ามล้อ ทำให้ห้ามล้อไม่อยู่ จะเกิดอุบัติเหตุได้ง่าย ถ้าเป็นห้วยเล็กๆ ควรถมห้วยแล้วฝังท่อให้น้ำผ่าน ถังน้ำมัน 200 ลิตรเปล่าๆ ซึ่งไม่ใช่ทำประโยชน์อย่างอื่น อาจนำมาใช้ทำท่อระบายน้ำได้ดี สำหรับลำห้วยใหญ่ การทำสะพานลากไม้ชั่วคราวโดยใช้ไม้ทั้งต้นขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ราว 30 ซม. เรียงกันขวางลำห้วยเป็นสองแถว แถวละ 4-5 ต้น เว้นตรงกลางเป็นช่องไว้ ไม้ทั้งสองแถวนี้วางบนท่อนไม้ซึ่งฝังขวางไว้ทั้ง 2 ฝั่ง ลำห้วยอีกทีหนึ่งแล้วยึดไม้ทั้งหมดให้ติดกัน ด้วยสลิงเหล็กรูปตัวยู ถากผิวบนของหัวไม้ตอนบนให้เรียบสักเล็กน้อยก็จะทำให้รถวิ่งได้สะดวกขึ้น ไม้ท่อนทั้ง 2 แถวให้เรียงกันให้พอดีกับช่วงล้อพ่วงส่วนตรงกลางที่เว้นช่องไว้ก็เพราะไม่มีประโยชน์และเป็นการประหยัดไม้ได้หลายต้นด้วย การทำสะพานเช่นนี้ทำได้ไว เสียค่าใช้จ่ายน้อย และได้ผลดีพอสมควร บางครั้งอาจจะทนทานเกิน 1 ปี ในกรณีที่ไม้ทำสะพานหายากจะใช้ไม้ที่จะลากขนมาทำสะพาน โดยปกติการเตรียมงานซีกลากจะต้องเริ่มเตรียมกันตั้งแต่ปลายฤดูฝน คือราวเดือนตุลาคม เพื่อให้การสร้างทางและสะพานเสร็จเรียบร้อยและซีกลากได้ทันในฤดูแล้ง

### 6.3 มาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1. ทรัพยากรดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) หลีกเลี่ยงการไถพรวนและตัดฟันในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์

(2) หลังจากปลูกเสริมไม้สักแล้วส่งเสริมการปลูกพืชแซมที่เกื้อกูลกันระหว่างแถวควบคู่ไป

พร้อมกัน

(3) บำรุงดินด้วยปุ๋ยอินทรีย์ควบคู่กับปุ๋ยเคมี ในแปลงปลูก เพื่อให้ไม้สักที่ปลูกเจริญเติบโต

อย่างรวดเร็ว

(4) หรือส่งเสริมการเกิดขึ้นของไม้พื้นล่างในพื้นที่แปลงปลูกอายุ 7 ปีขึ้นไปเพื่อให้เกิดความ

สมบูรณ์ของดินตามธรรมชาติ

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามตรวจสอบระบบอนุรักษดินและน้ำ การปลูกสัก ตามตารางที่กำหนดไว้ในแผนการ

ดำเนินงาน และให้มีดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

##### 2. อุทกวิทยาน้ำผิวดินและแหล่งน้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ในการดำเนินงานของการสวนป่าแม่มายจะไม่ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านอุทกวิทยาและแหล่งน้ำ แต่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะเพิ่มความสามารถในการเก็บกักน้ำในช่วงฤดูแล้ง โดยเป็น

แนวทางของฝายน้ำล้น ที่เป็นฝายในลักษณะแบบฝายชั่วคราว ในพื้นที่สวนป่าที่มีการคัดเลือกพื้นที่ที่มีลักษณะภูมิประเทศมีความเหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อทางด้านอุทกวิทยาและแหล่งน้ำน้ำผิวดินตามธรรมชาติในพื้นที่สวนป่า

- การติดตามตรวจสอบ

มีมาตรการในการติดตามตรวจสอบด้านอุทกวิทยาเป็นรายเดือน เช่น ข้อมูลปริมาณน้ำและระดับน้ำในฝายและในลำห้วย เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงมาตรการแก้ไขและลดผลกระทบ

### 3. คุณภาพน้ำผิวดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

จากคุณภาพน้ำที่ได้ดำเนินการตรวจวิเคราะห์พบมีบางดัชนีคุณภาพน้ำที่มีค่าเกินมาตรฐาน คุณภาพน้ำผิวดินเล็กน้อย โดยส่วนใหญ่ของคุณภาพน้ำผิวดินในลำห้วยมีคุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน คุณภาพน้ำที่กำหนด และเพื่อมิให้มีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำผิวดินของลำห้วยในพื้นที่สวนป่า มีการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดินเป็นระยะ และการดำเนินการของกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกป่า หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ในพื้นที่สวนป่า หากจำเป็นต้องใช้ใช้สารเกษตรอินทรีย์หรือสารเคมีที่มาจากธรรมชาติ ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำผิวดินน้อย

- การติดตามตรวจสอบ

การเก็บข้อมูลด้านคุณภาพน้ำผิวดิน จะประกอบด้วยข้อมูลคุณภาพน้ำด้าน ความเป็นกรด - ด่าง (pH) ความขุ่นของน้ำ ไนเตรท ฟอสเฟต และปริมาณแบคทีเรียทั้งหมดในน้ำ ในลำห้วยและแหล่งน้ำผิวดินที่มีการดำเนินการปรับปรุงหรือจัดสร้างเพิ่มเติมตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบ ด้วยชุดตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำสำหรับภาคสนาม โดยการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเป็นรายปี

### 4. ทรัพยากรป่าไม้

- มาตรการป้องกันแก้ไข

- (1) เลือกใช้วิธีการ หรือเครื่องมือในการตัดฟันต้นไม้ ออก ที่ส่งผลต่อไม้วัยรุ่นน้อยที่สุด
- (2) ไม่รบกวนพื้นที่ในช่วงฤดูฝน ซึ่งเป็นช่วงที่ต้นไม้จะมีการฟื้นตัวมากที่สุด
- (3) มีการปลูกไม้ทดแทนในพื้นที่ที่มีการทำไม้ให้เร็วที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

- การติดตามตรวจสอบ

(1) ตรวจสอบและดูแลพรรณไม้ ที่เป็นของท้องถิ่นและพื้นที่ ให้คงอยู่  
(2) เก็บข้อมูลความหลากหลายของป่าไม้อย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลง โดยลักษณะข้อมูลที่เก็บเป็นตัวชี้วัดที่สามารถบอกถึงสถานะปัจจุบันของทรัพยากรได้รายปี

### 5. ทรัพยากรสัตว์ป่า

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) ป้องกันการลักลอบการล่าสัตว์ป่าในพื้นที่สวนป่า  
(2) การตัดฟันต้นไม้ ออกมีการสำรวจผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการทำไม้ ระวังระมัดระวังการกระทบต่อที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า  
(3) ไม่ใช้สารเคมีในกิจกรรมปลูกป่า  
(4) เลือกใช้ช้างและยานพาหนะที่ก่อผลกระทบต่อความอัดแน่นของพื้นดินน้อยที่สุด

(5) รณรงค์ให้ชาวบ้านบริเวณโดยรอบได้เข้าใจถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สัตว์ป่า

(6) ปลูกไม้ทดแทนในพื้นที่ที่มีการทำไม้ออก และเว้นช่วงเวลาการทำไม้ให้พื้นที่ที่สวนป่าได้

#### 6. พื้นที่ตัวเองตามธรรมชาติ

- การติดตามตรวจสอบ

(1) ตรวจสอบและดูแลพันธุ์สัตว์ที่เป็นของท้องถิ่นและพื้นที่ให้คงอยู่โดยอย่างสม่ำเสมอทั้งปี

(2) ประชาสัมพันธ์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนในการความสำคัญของการอนุรักษ์สัตว์ป่า

(3) เก็บข้อมูลสัตว์ป่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลง

#### 7. นิเวศวิทยาทางน้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ผลกระทบต่อระบบนิเวศทางน้ำของสวนป่าแม่มายมีระดับที่รุนแรงในช่วงฤดูแล้ง แต่ก็ยังเป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำในพื้นที่ของช่วงเวลาดังกล่าว ขณะที่ช่วงฤดูฝนสามารถตรวจพบสิ่งมีชีวิตกลับคืนมาในระบบนิเวศ

- การติดตามตรวจสอบฯ

เนื่องจากการติดตามและตรวจสอบด้านระบบนิเวศวิทยาทางน้ำ มีการดำเนินการที่ค่อนข้างยุ่งยากและความยากของการวิเคราะห์ผลที่ต้องใช้ผู้ชำนาญการ สวนป่าจะได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กับทางสถาบันที่ชำนาญเพื่อช่วยวิเคราะห์ผล โดยดำเนินการตรวจติดตามใน 2 ช่วง (ช่วงฤดูแล้งและฤดูฝน) ฤดูกาลละ 1 ครั้ง

#### ด้านสังคม

##### 1. การใช้ประโยชน์ที่ดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ป้องกันและบำรุงรักษาป่าธรรมชาติที่มีอยู่ในพื้นที่สวนป่า รวมทั้งสร้างทัศนคติในการรักษาป่าของชุมชน

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านการใช้ประโยชน์ที่ดินรอบๆสวนป่าอย่างต่อเนื่องเพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงปีละ 1 ครั้ง

##### 2. น้ำและการใช้น้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) ส่งเสริมให้ประชากรในชุมชนปลูกต้นไม้ในพื้นที่อยู่อาศัย ทั้งนี้สวนป่าสนับสนุนในเรื่องของกล้าไม้และวิชาการป่าไม้ให้กับชุมชน

(2) สร้างแหล่งน้ำขนาดเล็กให้กับชุมชน เช่น ฝายกักน้ำขนาดเล็ก โดยดำเนินการร่วมกับชุมชน

(3) จัดการป่าไม้ด้วยระบบวนวัฒนวิทยา ที่มีการกำหนดรอบตัดอย่างเหมาะสมและหลีกเลี่ยงการทำไม้ในพื้นที่ลาดชันสูง

(4) สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องของการดำเนินการจัดการไม้ตามหลักวิชาการป่าไม้ ให้กับชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบยอมรับในวิธีการปฏิบัติ

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำมาประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

### 3. การคมนาคม

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) ให้บริการชุมชนรอบๆ ด้านการคมนาคม เช่น การสำรวจเส้นทางคมนาคม การปรับปรุงพื้นผิวถนนทางลูกรังจุดที่ทรุดโทรมด้วยเครื่องจักรกล

(2) ทำความสะอาดบริเวณสองข้างถนนบริเวณสวนป่าเป็นประจำและต่อเนื่อง

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามตรวจสอบเส้นทางตรวจการณ์สวนป่า หากพบว่ามีทรุดโทรม ต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้สามารถใช้ทางได้ทันที

### 4. สภาพเศรษฐกิจและสังคม

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) พิจารณาการจ้างงานหมู่บ้านสมาชิก และชุมชนท้องถิ่น ที่อาศัยอยู่ติดเขตพื้นที่สวนป่าเป็นลำดับแรก ทั้งนี้จะเป็นการสร้างความเข้มแข็งและการยอมรับให้กับการดำเนินงานของสวนป่าในทางอ้อม

(2) จัดกิจกรรมในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมอบรมค่ายเยาวชนรักษ์ป่าในวันเด็ก กิจกรรมปลูกต้นไม้และดูแลต้นไม้ตามสถานที่สำคัญๆ ในชุมชนตามวันสำคัญทางศาสนา เป็นต้น จัดกิจกรรมจากความตั้งใจจริง และดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดทั้งมีการติดตามและประเมินผลอยู่เป็นประจำ

(3) ดำเนินงานในเชิงรุกและพยายามประเมินสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสังคมภายนอก จะมีผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบสวนป่า ดำเนินการโครงการเชิงรุก คือการสร้าง ความเข้าใจเรื่องการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมิใช่การทำลายป่า

(4) เพิ่มศักยภาพและขยายขอบเขตการดำเนินงานของสวนป่าได้รับประโยชน์และชุมชนได้รับประโยชน์ เช่น โครงการวนเกษตร

- มาตรการติดตามตรวจสอบฯ

ควรมีการติดตามผลการดำเนินการ ปีละ 1 ครั้ง

### 5. การสาธารณสุขและโภชนาการ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) จัดการฝึกอบรมด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เรื่องการปฐมพยาบาลเบื้องต้น, ความปลอดภัยในการทำงาน, เทคนิคการล้มไม้ เป็นต้น

(2) จัดสวัสดิการด้านสาธารณสุขให้กับคนงาน เช่น ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และยาสามัญเพื่อการปฐมพยาบาลในเบื้องต้น

(3) มาตรการหรือแผนการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน

(4) ช่วยเหลือด้านยานพาหนะตามความจำเป็น เพื่อรับ-ส่ง สมาชิกในชุมชนที่อาศัยอยู่รอบๆ พื้นที่สวนป่า กรณีเจ็บป่วยและขาดแคลนทุนทรัพย์

## บทที่ 9

### การบริหารแผนงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน การตรวจสอบและทบทวนแผน

เพื่อให้แผนงาน และการดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ปี 2564 บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารแผนและการประเมินผล ดังนี้

#### การบริหารแผนและประเมินผล

ให้ทุกสำนักงาน ในสังกัด ออป.เหนือบน จัดทำแผนธุรกิจประจำปี พร้อมแผนปฏิบัติการ และออป.เหนือบน ตรวจสอบผลการดำเนินงานของแต่ละ ออป.เขต เปรียบเทียบกับแผนธุรกิจ และแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และประเมินผลรายงานให้ผู้บริหาร และดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เป็นเป้าหมายและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ดังนี้  
บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2564

#### 1. การดำเนินงานตามนโยบาย

1.1 การส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2564 และ การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562-2563

1.2 การปลูกหญ้าและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

1.3 การบริหารสินค้าคงคลัง

1.4 การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการขาย

1.5 การจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

#### 2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

#### 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน

2.1.1 การบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)

2.1.2 มูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)

2.1.3 รายได้จากการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

2.1.4 รายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป

2.1.5 รายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้

2.1.6 การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน

และยานพาหนะ)

2.1.7 การเพิ่มรายได้จากการนำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. ให้หน่วยงานภายนอกเช่า

2.1.8 การขายผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. แบบขายตรง (Direct Sale)

2.1.9 การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.

2.1.10 การลดต้นทุนการขายสินค้าและบริการของ อ.อ.ป.

## 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

### 2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

#### 1) การจัดการผลผลิตจากสวนป่า

- ไม้สักสวนป่า (จำนวน 38,280 ลบ.ม.) รวมส่งหน่วยงาน
- ยางพารา (จำนวน 63,000 ก.ก.)

#### 2) แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อปลูกใหม่

- งานพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก (จำนวน 4,460 ไร่)
- งานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ (จำนวน 400 ไร่)

#### 3) การจัดทำโครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.

#### 4) การส่งออกสินค้าไม้ไปจำหน่ายต่างประเทศ

### 2.2.2 ระดับความสำเร็จของการรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### 2.2.3 การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

#### 1) การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ

#### 2) การจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ

#### 3) การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)

#### 4) ความสำเร็จในการนำผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป. (Product

Champion) ปี 2564 และผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป. (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่ายในปี 2564

#### 5) การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ

#### 6) การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### 7) การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ขายไม้ล่วงหน้า)

#### 8) การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

จัดทำแผนการควบคุมภายใน แผนการตรวจสอบ โดยติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย โดยใช้งบประมาณทำการประจำปี งบประมาณลงทุนประจำปี งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล แผนปฏิบัติการ/แผนการดำเนินงาน แผนการปฏิบัติงานตรวจสอบหน่วยงานในสังกัด

## การทบทวนแผน

จัดให้มีการพิจารณา ทบทวนแผนปฏิบัติการทุกไตรมาส เปรียบเทียบกับแผนธุรกิจของทุก ออป.เขต ศึกษา ปัญหา อุปสรรค วางแนวทางการแก้ไข และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

ภาคผนวก



ภาคผนวก 1  
ขออนุมัติปรับแผนการทำไม้และเป้าหมาย  
ประจำปี 2564

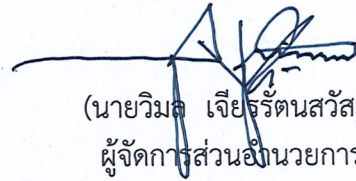


## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ - ๕๔๒๒ - ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๑  
ที่ ทส ๑๔๐๘ /ว ๘๒๓ วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๔

- เรียน
๑. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขต ทุกเขต  
เพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
  ๒. ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล พร้อมเรื่องเดิม
  ๓. หัวหน้าฝ่าย ทุกท่าน  
เพื่อทราบ



(นายวิมล เจียรรัตนสวัสดิ์)  
ผู้จัดการส่วนอำนวยการ

ปฏิบัติกรแทนผู้อำนวยการสำนัก ออป.เหนือบน



UNR  
แผนงานและประเมินผล  
763 วันที่ 22 ก.พ. 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ  
รับเลขที่ 1228.  
วันที่ 22 ก.พ. 2564 เวลา 16.20  
ศูนย์ ๒๕๗๗



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สारบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211  
ที่ ทส 1401/ว 689 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564  
เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี 2564

- เรียน 1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
2. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)  
เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

*ช.กต.*

(นางชุตินญา ลิ้มวชิรานันต์)  
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ  
สำนักบริหารกลาง  
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

*อ่าน*  
6 มีนาคม ๒๕๖๔. เสด็จมณ

- เสร็จไปต ทราบ และ พิจารณา เรื่อง ขออนุมัติปรับ แผนทำไม้ ปี 2564
- เสนอการ แจ้งเวียน ให้ ตัว เสนอ ๕๖๕๓ ๒ ก.พ. เสร็จไปต ทราบ
- เสนอการ แจ้งเวียน ให้ ออ.ปท. เชียงใหม่, แม่ฮ่องสอน และ ลำปาง  
เพื่อ ทราบ และ ดำเนินการ ในส่วน ที่ เกี่ยวข้อง ต่อไป

*[Signature]*  
(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)  
หัวหน้างาน (ระดับ ๖)  
แผนงานและประเมินผล  
23 ก.พ. 2564

*[Signature]*

(นางกัลยรัตน์ เหลลาโชติ)  
ผู้จัดการ (ระดับ ๗)  
ส่วนแผนงานและประเมินผล ออ.ปท.เหนือบน  
23 ก.พ. 2564

*[Signature]*  
การทว./ออ.ปท.เขต ๒๖๖๖  
ส่งไปให้ ออ.ปท.เหนือบน  
ดำเนินการตามทศ ๒๕๖๔.๐๗๖๖  
พร้อมแผนทำไม้  
- แอป.ทุกพื้นที่เหนือบน.

*[Signature]*  
23 ก.พ. 64  
(นายเรวัต พิมสาร)  
ผ.อ.จัดการสวนป่า

รักษาการแทน ผอ.อ.ปท.เหนือบน



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล ๕๒๐)  
 ที่ ทส ๑๔๐๔.๒/๑๕๐ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔  
 เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ต่วน ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๗๒ ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ มีความประสงค์ขออนุมัติปรับแผนทำไม้สักสวนป่า ประจำปี ๒๕๖๔ จากแผนเดิม ปริมาตร ๓๘,๒๘๐ ลบ.ม. เป็นปริมาตร ๓๘,๔๐๐ ลบ.ม. ซึ่งส่วนหนึ่ง มาจากแผนการทำไม้ ประจำปี ๒๕๖๓ ที่ยกมา เนื่องจากมีความคลาดเคลื่อนของข้อมูล FIS (แผน ๓๐ ปี เดิม) และสถานะเศรษฐกิจในปี ๒๕๖๓ โดยใช้กรอบวงเงินงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๔ ที่ได้รับอนุมัติ นั้น

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ตรวจสอบแล้ว ออป.เหนือบน ขอแก้ไขแผนงานการทำไม้สักสวนป่า ดังนี้

สวนป่า	ได้รับอนุมัติ ปี ๒๕๖๔		ขอปรับแผน ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๓ (ยกมา)		สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๔		สรุป เพิ่ม/ลด	
	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
ออป.เขตเชียงใหม่	๒,๘๔๔.๐๗	๕,๕๒๐	๑,๑๓๒.๕๒	๒,๑๐๐	๖๖๐.๐๐	๑,๑๖๐	๑,๗๗๒.๕๒	๓,๒๖๐	(๑,๐๕๑.๕๕)	(๒,๒๖๐.๐๐)
แม่แจ่ม	๓๗๑.๐๐	๘๐๐	๓๐๐.๐๐	๕๕๐	๕๕.๐๐	๒๐๐	๓๕๕.๐๐	๗๕๐	(๑๖.๐๐)	(๕๐.๐๐)
แม่ทา-แม่ก่อ	๒๘๔.๘๕	๖๕๐	๑๙๐.๐๐	๕๐๐	๓๕.๐๐	๑๗๕	๒๒๕.๐๐	๖๗๕	(๕๙.๘๕)	๒๕.๐๐
บ้านนา	๓๐๙.๙๑	๑,๒๐๐			๑๗๐.๐๐	๕๖๐	๑๗๐.๐๐	๕๖๐	(๑๓๙.๙๑)	(๖๔๐.๐๐)
หลักหมื่น	๑๙๐.๕๒	๔๕๐	๑๙๐.๕๒	๓๕๐	๓๐๐.๐๐	๑๐๐	๔๙๐.๕๒	๔๕๐	๓๐๐.๐๐	๐.๐๐
บ้านหลวง	๖๐๖.๗๙	๑,๓๐๐							(๖๐๖.๗๙)	(๑,๓๐๐.๐๐)
ไชยปราการ	๔๐๐.๐๐	๔๐๐							(๔๐๐.๐๐)	(๔๐๐.๐๐)
แม่ฮุ้นลอง	๒๕๒.๐๐	๕๐๐	๒๕๒.๐๐	๕๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๒๕	๓๕๒.๐๐	๖๒๕	๑๐๐.๐๐	๑๒๕.๐๐
สาละวิน			๒๐๐.๐๐	๒๐๐			๒๐๐.๐๐	๒๐๐	๒๐๐.๐๐	๒๐๐.๐๐
สะเมิง	๔๒๙.๐๐	๒๒๐							(๔๒๙.๐๐)	(๒๒๐.๐๐)
ออป.เขตลำปาง	๖,๙๑๕.๕๙	๑๔,๒๖๐	๔,๐๒๓.๖๙	๑๑,๕๑๐	๑,๑๑๘.๗๘	๑,๕๓๐	๕,๑๔๒.๘๗	๑๓,๐๔๐	(๑,๗๗๓.๑๒)	(๑,๒๒๐.๐๐)
แม่มาย	๑,๔๒๒.๖๑	๔,๗๐๐	๙๑๑.๖๔	๔,๒๐๐	๒๘.๐๐	๒๙๐	๙๓๙.๖๔	๔,๕๙๐	(๔๙๒.๙๗)	(๒๑๐.๐๐)
แม่พรวายคำ	๑,๗๗๕.๐๐	๑,๘๐๐	๗๘๔.๗๓	๗๐๐	๓๕.๐๐	๑๐๐	๘๑๙.๗๓	๘๐๐	(๙๕๕.๒๗)	(๑,๐๐๐.๐๐)
ทุ่งเกวียน	๕๐๐.๒๒	๑,๔๐๐	๖๐๐.๒๒	๑,๔๐๐	๑๘๐.๓๒	๒๗๐	๗๘๐.๕๔	๑,๖๗๐	๒๘๐.๓๒	๒๗๐.๐๐
แม่เงาะ	๑,๑๖๑.๐๐	๒,๑๐๐	๓๗๕.๐๐	๑,๕๐๐	๓๐.๐๐	๙๐	๔๐๕.๐๐	๑,๕๙๐	(๗๕๖.๐๐)	(๕๑๐.๐๐)
แม่จาง	๖๐๕.๓๓	๒,๘๐๐	๖๐๕.๓๓	๒,๘๐๐			๖๐๕.๓๓	๒,๘๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
แม่สุก	๙๐๑.๓๗	๗๐๐	๑๙๖.๗๑	๑๕๐	๓๓๑.๕๐	๒๓๐	๕๒๘.๒๑	๓๘๐	(๓๗๓.๑๖)	(๓๒๐.๐๐)
เวียงมอก	๓๙๓.๐๙	๕๒๐	๓๙๓.๐๙	๕๒๐	๒๕๖.๘๘	๒๕๐	๖๕๐.๐๗	๗๗๐	๒๕๖.๘๘	๒๕๐.๐๐
แม่พริก-แม่สะเลียม	๑๕๖.๙๗	๒๔๐	๑๕๖.๙๗	๒๔๐	๒๕๖.๘๘	๓๐๐	๔๑๓.๘๕	๕๔๐	๒๕๖.๘๘	๓๐๐.๐๐

สวนป่า	ได้รับอนุมัติ ปี ๒๕๖๔		ขอปรับแผน ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๓ (ยกมา)		สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๔		สรุป เพิ่ม/ลด	
	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
ออป.เขตแพร่	๕,๑๘๒.๒๙	๑๘,๕๐๐	๕,๕๘๘.๖๘	๑๘,๕๐๐	๑,๐๗๐.๐๐	๓,๗๐๐	๕,๕๑๘.๖๘	๒๒,๑๐๐	๓๓๖.๓๙	๓,๖๐๐.๐๐
ขุนแม่คำมี	๙๕๗.๔๔	๓,๖๐๐	๓๒๒.๖๕	๑,๖๐๐	-	-	๓๒๒.๖๕	๑,๖๐๐	(๒๓๕.๘๐)	(๒,๐๐๐.๐๐)
วังชิ้น	๑,๔๐๙.๐๐	๖,๕๐๐	๑,๔๐๙.๐๐	๖,๖๐๐	๑๗๐.๐๐	๑,๕๐๐	๑,๕๗๙.๐๐	๘,๑๐๐	๑๗๐.๐๐	๑,๖๐๐.๐๐
แม่สลิบ แม่สูง	๕๒๕.๐๐	๒,๕๐๐	๓๗๓.๐๐	๒,๕๐๐			๓๗๓.๐๐	๒,๕๐๐	(๕๒.๐๐)	๐.๐๐
นาขุน					๑๙๐.๐๐	๘๐๐	๑๙๐.๐๐	๘๐๐	๑๙๐.๐๐	๘๐๐.๐๐
แม่สรอย	๕๐๕.๙๘	๒,๒๐๐	๕๕๒.๑๗	๓,๙๐๐	-	-	๕๕๒.๑๗	๓,๙๐๐	๓๖.๑๙	๑,๗๐๐.๐๐
แม่คำปอง-แม่สาย	๑๖๘.๐๐	๑,๓๐๐	๑๖๘.๐๐	๑,๓๐๐	๖๐.๐๐	๕๐๐	๒๒๘.๐๐	๑,๘๐๐	๖๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
แม่แฮด	๒๕๕.๑๗	๑,๐๐๐	๓๑๕.๖๐	๓๐๐	๕๐.๐๐	๑๐๐	๓๖๕.๖๐	๔๐๐	๑๑๑.๔๓	(๖๐๐.๐๐)
นครพาน	๕๕๘.๒๗	๑,๒๐๐	๕๕๘.๒๗	๑,๒๐๐	๖๐๐.๐๐	๘๐๐	๑,๐๕๘.๒๗	๒,๐๐๐	๖๐๐.๐๐	๘๐๐.๐๐
เด่นชัย	๑,๐๐๔.๔๓	๒๐๐	๕๖๐.๐๐	๕๐๐	-	-	๕๖๐.๐๐	๕๐๐	(๔๔๔.๔๓)	๓๐๐.๐๐
แม่ฆาน			๓๐๐.๐๐	๕๐๐			๓๐๐.๐๐	๕๐๐	๓๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๔,๙๕๑.๙๕	๓๘,๒๘๐	๙,๖๐๔.๘๙	๓๒,๐๑๐	๒,๘๘๘.๗๘	๖,๓๙๐	๑๒,๔๙๓.๖๗	๓๘,๘๐๐	(๒,๔๘๘.๒๘)	๑๒๐.๐๐

ทั้งนี้ สามารถสรุปการปรับแผนการทำไม้สักของ ออป.เหนือบน ได้ดังนี้

หน่วย : พื้นที่ (ไร่) ปริมาตร (ลบ.ม.)

หน่วยงาน	ได้รับอนุมัติ ปี ๒๕๖๔		ขอปรับแผนทำไม้ปี ๒๕๖๔				หลังปรับแผน		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	พื้นที่	ปริมาตร	แผน ปี ๒๕๖๔		แผน ปี ๒๕๖๓ (ยกมา)		พื้นที่	ปริมาตร	พื้นที่	ปริมาตร
			พื้นที่	ปริมาตร	พื้นที่	ปริมาตร				
ออป.เขตเชียงใหม่	๒,๘๕๔.๐๗	๕,๕๒๐	๑,๑๓๒.๕๒	๒,๑๐๐	๖๖๐.๐๐	๑,๑๖๐	๑,๗๙๒.๕๒	๓,๒๖๐	(๑,๐๕๑.๕๕)	(๒,๒๖๐.๐๐)
ออป.เขตลำปาง	๖,๙๑๕.๕๙	๑๔,๒๖๐	๔,๐๒๓.๖๙	๑๑,๕๑๐	๑,๑๑๘.๗๘	๑,๕๓๐	๕,๑๔๒.๔๗	๑๓,๐๔๐	(๑,๗๗๓.๑๒)	(๑,๒๒๐.๐๐)
ออป.เขตแพร่	๕,๑๘๒.๒๙	๑๘,๕๐๐	๕,๕๘๘.๖๘	๑๘,๕๐๐	๑,๐๗๐.๐๐	๓,๗๐๐	๕,๕๑๘.๖๘	๒๒,๑๐๐	๓๓๖.๓๙	๓,๖๐๐.๐๐
รวม ออป.เหนือบน	๑๔,๙๕๑.๙๕	๓๘,๒๘๐	๙,๖๐๔.๘๙	๓๒,๐๑๐	๒,๘๘๘.๗๘	๖,๓๙๐	๑๒,๔๙๓.๖๗	๓๘,๘๐๐	(๒,๔๘๘.๒๘)	๑๒๐.๐๐

ทั้งนี้ ส.นผ. ได้พิจารณาแล้ว การขออนุมัติทำไม้สัก ของ ออป.เหนือบน ดังกล่าว ไม่กระทบกับเป้าหมายตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๔ อีกทั้งในส่วนที่เพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป. จึงเห็นควรให้ออป.เหนือบน ดำเนินการปรับแผนการทำไม้สัก ได้ตามเสนอ ทั้งนี้ให้ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๔ ที่ได้รับอนุมัติด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

- อรรถวิทย์ อรรถวิทย์ นันทวัฒน์/ประจักษ์  
 ทรดาเนตร อรรถวิทย์/ประจักษ์  
 อรรถวิทย์

พรวิทย์  
 ๒๒ ก.พ. ๖๔

ไพฑูริย์พรพิชญ์ อรรถวิทย์  
 หัวหน้าแผนกส่งเสริมการอุตสาหกรรมป่าไม้

(นายประจักษ์ อรรถวิทย์) นายช่างเทคนิค  
 ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๖)  
 ส่วนงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

ก.พ. ๒๕๖๔  
 (นายสุกิจ จันทร์ทอง)  
 รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3346  
 วันที่ 202  
 22 ก.พ. 2564  
 1/10.47 ๖ ๗๘/๔ 14.13 ๖ 22 ก.พ. 64

การคิดไม้สักสวนป่า ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2564

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงที่	เนื้อที่ทำไม้	วิธีการ	ชนิดไม้	แผนผลิตไม้ 64 ปริมาณ (ม.๓)	ผลิตไม้ปี 2564 (ปรับแผน) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (ยกมา) 2			รวมปรับแผนในปี 2564 (ลบ.ม.) 1+2	หมายเหตุ
								แปลงที่	เนื้อที่ทำไม้	วิธีการ	ปริมาณ (ม.๓)	แปลงที่	ปริมาณ (ม.๓)	พื้นที่ (ไร่)		
อป.เขตเชียงใหม่																
1	แม่จันทน์	2	2521	371.00	Selection T.(final)	สักสวนป่า	800.00	300.00				200.00	55.00	750.00	อป.เขตเชียงใหม่ ปรับ แผนทำไม้จาก 5,520 ลบ.ม. เป็น 3,260 ลบ.ม.	
2	แม่ทา-แม่เฒ่า	2	2523/2518 2526 B18	284.85 94.85 190.00	Thinning 1 Selection T.(final)	สักสวนป่า	650.00 50.00 600.00	190.00				175.00	35.00	675.00		
3	บ้านงา	4	2518	309.91 309.91	Thinning 1	สักสวนป่า	1,200.00 1,200.00					560.00 560.00	170.00 170.00	560.00		
4	หล้าหมื่น	4	2526 B19	190.52 190.52	Selection T.(final)	สักสวนป่า	450.00 450.00	190.52 190.52				100.00 100.00	300.00 300.00	450.00		
5	บ้านหวด (4)	4	2526 B1 2526 B15	606.79 287.36 319.43	Thinning 2 Selection T.(final)	สักสวนป่า	1,300.00 400.00 900.00									
6	โอบป่ากร (4)	4	2527	400.00 400.00	Thinning 1	สักสวนป่า	400.00 400.00									
7	แม่สุก (4)	4	2522	252.00 252.00	Thinning 2	สักสวนป่า	500.00 500.00	252.00 252.00		Thinning 2		125.00 125.00	100.00 100.00	625.00		
8	สาละวิน (4)	4				สักสวนป่า		200.00 200.00		Thinning 1				200.00		
9	สวนป่าตมสิง	4	2522	429.00 429.00	Thinning 2	สักสวนป่า	220.00 220.00									
อป.เขตเชียงใหม่ รวม																
				2,844.07			5,520.00	1,192.52			2,100.00	1,160.00		3,260.00		
อป.เขตลำปาง																
10	แม่ทา	1	2547/2512 2547/2513 2547/2514 2520	1,422.61 62.13 448.84 455.83 455.81	Thinning 1 Thinning 1 Thinning 1 Selection T.(final)	สักสวนป่า	4,700.00 20.00 480.00 500.00 3,700.00	911.64			4,200.00	290.00 290.00	28.00 28.00	4,490.00	อป.เขตลำปาง ปรับ แผนทำไม้จาก 14,260 ลบ.ม. เป็น 13,040 ลบ.ม.	
11	แม่ทรายคำ	1	2550/2518 2550/2519 2543/2515	1,775.00 219.00 772.00 784.00	thinning 1 thinning 1 thinning 1	สักสวนป่า	1,800.00 200.00 800.00 800.00	784.73		thinning 1	700.00	100.00 100.00	35.00 35.00	800.00		

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงที่	เนื้อที่ทำป่า	ชนิดไม้	ประเภทไม้ 64 ปริมาณ (ม.บ.)	ผลิตไม้ปี 2564 (ปริมาณ) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (ขนาด) 2			รวมปริมาณไม้ปี 2564 (ลบ.บ.) 1+2	หมายเหตุ
							แปลงที่	เนื้อที่ทำป่า	วิธีตัด	ปริมาณ (ม.บ.)	แปลงที่	ปริมาณ (ม.บ.)	พื้นที่ (ไร่)		
<b>ตอนใต้ของป่า (ต่อ)</b>															
12	ทุ่งวุ้น	1		500.22	สักสวนป่า	1,400.00	600.22					270.00	180.32	1,670.00	
				322.38	สักสวนป่า	600.00	2549/2514	thinning 1	1,400.00			220.00	144.00		
				177.84	สักสวนป่า	800.00	2525 (TK29)	Selection T.(final)	600.00			50.00	36.32		
13	แม่ลา	1		1,161.00	สักสวนป่า	2,100.00	375.00		1,500.00			90.00	30.00	1,590.00	
				375.00	สักสวนป่า	1,500.00	2525	Selection T.(final)	1,500.00			90.00	30.00		
				346.00	สักสวนป่า	300.00									
				440.00	สักสวนป่า	300.00									
14	แม่เือง	1		605.33	สักสวนป่า	2,800.00	605.33		2,800.00					2,800.00	
15	แม่เือง	4		901.37	สักสวนป่า	700.00	196.71		150.00			230.00	331.50	380.00	
				685.67	สักสวนป่า	350.00	2527	thinning 3	150.00			230.00	331.50		
				215.70	สักสวนป่า	350.00									
16	วังมด	4		393.09	สักสวนป่า	520.00	2521	thinning 3	520.00			250.00	256.98	770.00	
17	แม่เือง-แม่เือง	4		156.97	สักสวนป่า	240.00	2531	thinning 2	240.00			300.00	256.98	540.00	
				6,915.59		14,260.00			11,510.00			1,530.00		13,040.00	
<b>ตอนใต้ของป่า รวม</b>															
<b>ตอนใต้ของป่า</b>															
18	ขุนแม่เือง	1		957.43	สักสวนป่า	3,600.00	322.64		1,600.00					1,600.00	
				184.92	สักสวนป่า	1,500.00	2523	Selection T.(final)	1,000.00						
				137.72	สักสวนป่า	600.00	2535/2519	Selection T.(final)	600.00						
				548.10	สักสวนป่า	1,300.00									
				86.70	สักสวนป่า	200.00									
19	วังมด	1,2		1,409.00	สักสวนป่า	6,500.00	1,409.00		6,600.00			1,500.00	170.00	8,100.00	
				588.00	สักสวนป่า	4,000.00	2526(WC15)	Selection T.(final)	5,000			1,500.00	170.00		
				458.00	สักสวนป่า	1,800.00	2536(WC27)	thinning 2	1,000						
				363.00	สักสวนป่า	700.00	2536(WC28)	thinning 2	600						
20	แม่เือง แม่เือง	2		425.00	สักสวนป่า	2,500.00	2527	Selection T.(final)	2,500.00					2,500.00	
21	ป่าปูน	2			สักสวนป่า							800.00	190.00	800.00	
22	แม่เือง	2		505.98	สักสวนป่า	2,200.00	542.17		3,900.00					3,900.00	
				249.45	สักสวนป่า	300.00	2524	thinning 2	2,500.00						
				256.53	สักสวนป่า	1,900.00	2555/21	Selection T.(final)	1,400.00						

ตอนใต้ของป่า รวม  
ทำไม้จาก 19,500 ลบ.บ.  
เป็น 22,100 ลบ.บ.

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงที่	เนื้อที่ทำป่า	ชนิดไม้	แผนผลิตปี 64 ปริมาณ (ม.บ.)	ผลิตในปี 2564 (ปริมาณ) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (งบฯ) 2			รวมปริมาณในปี 2564 (ลบ.บ.) 1+2	หมายเหตุ
							แปลงที่	เนื้อที่ทำป่า	วิธีตัด	ปริมาณ (ม.บ.)	แปลงที่	ปริมาณ (ม.บ.)	พื้นที่ (ไร่)		
23	แผนป่าธง-เผ่าสาย	2	2527	168.00	สักสวนป่า	1,300.00	2527	168.00	Selection T.(final)	1,300.00	2527	500.00	60.00	1,800.00	
24	แผนป่าต.	4	2521	254.17	สักสวนป่า	1,000.00	2522 (เหลือ 1)	315.60	Selection T.	300.00	2521	100.00	50.00	400.00	
25	นาคสวนป่า	4	2528	458.27	สักสวนป่า	1,200.00	2528	458.27	thinning 1	1,200.00	2525	800.00	600.00	2,000.00	
26	เด่นชัย		2523	1,004.43	สักสวนป่า	200.00		560.00		500.00				500.00	
				1,004.43	สักสวนป่า	200.00		400.00	thinning 2	100.00					
27	แม่หลาม							160.00	thinning 2	400.00					
				5,182.28				300.00	thinning 1	500.00					500.00
ออป.เขตแพร่ 7กม.						18,500.00		4,448.68		18,400.00		3,700.00		22,100.00	
ออป.เหนือถนน รวมทั้งสิ้น				14,941.94		38,280.00		9,604.89	-	32,010.00		6,390.00		38,400.00	

เป้าหมาย (ม.)  
ปริมาณ (ม.บ.)

เป้าหมาย (ม.)  
ปริมาณ (ม.บ.)



## ภาคผนวก 2

ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน  
ตามแผนงาน ประจำปี 2564



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๒๑๑  
ที่ ทส ๑๔๐๘/๘๓๘ วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๔  
เรียน ผู้อำนวยการ

### เรื่องเดิม

ตามบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายงบประมาณ) ที่ ทส ๑๔๐๘.๓/๙๓๒ ลงวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เรื่อง ส่งเอกสาร “งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้รับอนุมัติงบประมาณลงทุน ประจำปี ๒๕๖๔ โดยมีแผนงานปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ ๒) และแผนงานรื้อปลูก ดังนี้

#### ๑. แผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ ๒) ประจำปี ๒๕๖๔

๑.๑	ออป.เขตเชียงใหม่	แผนปลูกเสริมฯ	๕๙๙.๐๐	ไร่
๑.๒	ออป.เขตลำปาง	แผนการปลูกเสริมฯ	๒,๐๒๙.๐๐	ไร่
๑.๓	ออป.เขตแพร่	แผนการปลูกเสริมฯ	๑,๘๓๒.๐๐	ไร่
	รวม ออป.เหนือบน	แผนการปลูกเสริมฯ	๔,๔๖๐.๐๐	ไร่

๒. แผนงานรื้อปลูก ประจำปี ๒๕๖๔ (ไม้อื่น ๆ) จำนวน ๔๐๐ ไร่ ที่สวนป่าแม่ทรายคำ ออป.เขตลำปาง ซึ่ง ออป.เหนือบน ได้ตรวจสอบแล้วไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน นั้น

### การดำเนินงาน

๑. ออป.เขต แจ้งยืนยันแผนงานด้านทำไม้ , ปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก ประจำปี ๒๕๖๔ โดย ออป.เหนือบน เห็นชอบแผนปลูกเสริมฯ และแผนรื้อปลูก (เอกสารแนบ ๑) ดังนี้

#### ๑.๑ แผนปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ ๒)

-	ออป.เขตเชียงใหม่	แผนปลูกเสริมฯ	๘๓๐.๕๒	ไร่
-	ออป.เขตลำปาง	แผนการปลูกเสริมฯ	๑,๙๗๐.๙๘๕	ไร่
-	ออป.เขตแพร่	แผนการปลูกเสริมฯ	๑,๗๒๐.๐๐	ไร่
	รวม ออป.เหนือบน	แผนการปลูกเสริมฯ	๔,๕๒๑.๕๐๕	ไร่

#### ๑.๒ แผนรื้อปลูก (ไม้สักแบบผสมผสาน) ดำเนินการที่ ออป.เขตแพร่ จำนวน ๔๐๐ ไร่

-	งานสวนป่าแม่สรอย	แผนรื้อปลูก	๓๐๐.๐๐	ไร่
-	งานสวนป่าแม่มาน	แผนรื้อปลูก	๑๐๐.๐๐	ไร่

๒. ออป.เหนือบน เห็นชอบโครงการรื้อปลูกไม้เศรษฐกิจ ประจำปี ๒๕๖๔ (ปลูกสักแบบผสมผสาน) ของงานสวนป่าแม่สรอย คก.๑ และสวนป่าแม่มาน คก.๔ (เอกสารแนบ ๒)

๓. ออป.เหนือบน ปรับโอนงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า ตามแผนประจำปี ๒๕๖๔ ตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ ๑๘๓/๒๕๔๔ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๔๔ เรื่อง มอบอำนาจในการบริหารงานงบประมาณประจำปี โดยในกรณีที่อยู่ในอำนาจ ผอ.ออป.เหนือบน ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ ๓) และในส่วนที่อยู่ในอำนาจของ ผอ.อ.อ.ป. มีรายละเอียด ดังนี้

/๓.๑ องค์การ...

๓.๑ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่

๓.๑.๑ งานสวนป่าแม่ลี้ คก.๑ ขออนุมัติโอนค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๑๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท รายละเอียดดังนี้

- ขออนุมัติโอนงบประมาณค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๑๐๔,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (ปลูกเสริมสวนป่าไม้สักรอบตัดพื้นที่ ๒) ของงานสวนป่าแม่แจ่ม คก.๒

- ขออนุมัติโอนงบประมาณค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๘๑,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (ปลูกเสริมสวนป่าไม้สักรอบตัดพื้นที่ ๒) ของงานสวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ คก.๒

๓.๒ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง

๓.๒.๑ งานสวนป่าแม่มาย คก.๑ ขออนุมัติโอนค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๒๕๒,๐๐๐.๐๐ ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) งานสวนป่าแม่สรอย คก.๒

๓.๒.๒ งานสวนป่าแม่ทรายคำ คก.๑ ขออนุมัติโอนค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) เป็นเงิน ๖๔๘,๐๐๐.๐๐ บาท รายละเอียดดังนี้

- ขอโอนงบประมาณค่าใช้จ่ายทำการ (ดูแลสวนป่าแปลงเก่า) เป็นเงิน ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) เป็นเงิน ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ของงานสวนป่าแม่สรอย

- ขอโอนงบประมาณค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) เป็นเงิน ๓๔๘,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) ของงานสวนป่าแม่สรอย คก.๒

- ขอโอนงบประมาณค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) เป็นเงิน ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นค่าใช้จ่ายทำการ (รื้อปลูกใหม่) ของงานสวนป่าแม่มาน คก.๔ (เอกสารแนบ ๔)

ข้อพิจารณา

๑. ขออนุมัติปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) ประจำปี ๒๕๖๔ จากเดิม ๔,๔๖๐.๐๐ ไร่ เป็น ๔,๕๒๑.๕๐๕ ไร่

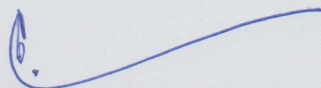
๒. ขออนุมัติปรับแผนรื้อปลูก (ไม้อื่น ๆ) ประจำปี ๒๕๖๔ จากสวนป่าแม่ทรายคำ ออป.เขตลำปาง จำนวน ๔๐๐ ไร่ ไปเป็นแผนรื้อปลูก (ไม้สักแบบผสมผสาน) สวนป่าแม่สรอย จำนวน ๓๐๐ ไร่ และสวนป่าแม่มาน จำนวน ๑๐๐ ไร่

๓. ขออนุมัติโครงการรื้อปลูกไม้เศรษฐกิจ ประจำปี ๒๕๖๔ (ปลูกสักแบบผสมผสาน) ของงานสวนป่าแม่สรอย คก.๒ แปลงปลูกปี ๒๕๕๕/๒๕๒๑ พื้นที่จำนวน ๓๐๐ ไร่ และสวนป่าแม่มาน คก.๔ แปลงปลูกปี ๒๕๖๔/๒๕๒๒ จำนวน ๑๐๐ ไร่

๔. ขออนุมัติปรับโอนงบประมาณในกิจกรรมและชนิดไม้ที่ต่างกัน วงเงิน ๑,๓๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท

๕. รายงานขอปรับโอนงบประมาณในกิจกรรมและชนิดไม้เดียวกัน วงเงิน ๘๖๕,๔๘๕.๐๐ บาท กรณีอยู่ในอำนาจผู้อำนวยการสำนัก เพื่อโปรดทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา



(นายภาพภพ สรรพรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

พัชรี ร้าง/พิมพ์



ทาน

งานด้านปลูกเสริมา และรื้อปลูกใหม่ ของ ออเนเหนือบน ประจำปี2564

หน่วยงาน	ปลูกเสริมา				รื้อปลูกใหม่ (ไม้อื่นๆ)				ปรับแผนปลูกเสริมา				ปรับแผนรื้อปลูกใหม่ (ไม่สักรวมกับไม้อื่นๆ)			
	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่
ออป.เขต ลำปาง	สวนป่าแม่มาย	2520/64	456.00	1,368,000.00	3,000.00				2520/64	456.00	1,368,000.00					
	สวนป่าแม่ทรายคำ	2520/64	343.00	1,029,000.00	3,000.00	400.00	648,000.00	1,620.00	2520/64	284.985	854,955.00					
	สวนป่าแม่เมาะ	2524/64	419.00	1,257,000.00	3,000.00				2524/64	419.00	1,257,000.00					
	สวนป่าแม่จาง	2521/64	547.00	1,641,000.00	3,000.00				2521/64	547.00	1,641,000.00					
	สวนป่าทุ่งเกวียน	2523/64	264.00	792,000.00	3,000.00				2523/64	264.00	792,000.00					
รวม		2,029.00	6,087,000.00			400.00	648,000.00			1,970.99	5,912,955.00					
ออป.เขตแพร่	สวนป่าขุนแม่คำมี	2523/64	263.00	789,000.00	3,000.00				2523/64	263.00	789,000.00	3,000.00				
	สวนป่าวังซัน	2525/64	479.00	1,437,000.00	3,000.00				2525/64	444.00	1,332,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่คำปองา	2527/64	168.00	504,000.00	3,000.00				2527/64	168.00	504,000.00	3,000.00				
	สวนป่านาพูน	2528/64	348.00	1,044,000.00	3,000.00				2528/64	348.00	1,044,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่สรอย	2524/63	267.00	801,000.00	3,000.00				2524/64	297.00	891,000.00	3,000.00	2555/21	300.00	900,000.00	3,000.00
	สวนป่าแม่แฮด	2521/63	307.00	921,000.00	3,000.00				2521/64	200.00	600,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่ฆาน												2522/64	100.00	300,000.00	3,000.00
รวม		1,832.00	5,496,000.00							1,720.00	5,160,000.00			400.00	1,200,000.00	
ออป.เขต เชียงใหม่	สวนป่าแม่แจ่ม	2521	200.00	600,000.00	3,000.00				2521	430.00	-	-				
	สวนป่าแม่หาดา	2526 B18	120.00	360,000.00	3,000.00				2526 B18	210.00	-	-				
	สวนป่าแม่หลักหมื่น	2526 B19	279.00	837,000.00	3,000.00				2526 B19	190.52	571,560.00	3,000.00				
รวม		599.00	1,797,000.00							830.52	571,560.00					
รวมทั้งสิ้น		4,460.00	13,380,000.00			400.00	648,000.00			4,521.505	11,818,560.00				1,200,000.00	

ภาคผนวก 3  
แผนปฏิบัติการตาม KPi ที่ อ.อ.ป. เห็นชอบ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211

ที่ ทส 1401/ว1313

วันที่ 9 เมษายน 2564

เรื่อง แผนปฏิบัติการตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป.  
ประจำปีบัญชี 2564

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
  2. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)  
เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(นางชุตติญา ลีมวชิรานันต์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ สำนักบริหารกลาง  
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



# ด่วน บันทึกข้อความ

สำนักงานนโยบายและแผนการเกษตร  
วันที่ 24 มี.ค. 64 / 1428น.  
รับที่ 975

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
สำหรับกรม 731  
รับที่ 3280  
วันที่ 24 มี.ค. 64  
เวลา 8:31

ร.พ.พ.

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๒๔๑  
ที่ ทส ๑๔๐๘/๑๑๔๑ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๔

นพ ๐๐๐/๖๑  
กท ๒๔/๖๑/๖๑

เรื่อง แผนปฏิบัติการตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป.  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๘ ตัวชี้วัด , คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ  
ออป.เหนือบน ต้องดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติการ และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ นั้น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ขอเรียนว่า แผนการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ  
ประจำปี ๒๕๖๔ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ออป.เหนือบน ได้แก่

๑. ตัวชี้วัดข้อ ๑ การดำเนินงานตามนโยบาย ได้แก่ ๑.๑ การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ  
เพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชนปี ๒๕๖๔ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓  
และ ๑.๒ การปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลาย รวม ๒ แผนงาน

๒. ตัวชี้วัดข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ๒.๑ ตัวชี้วัดทางการเงิน ได้แก่ ๒.๑.๔  
การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. รวม ๑ แผนงาน

๓. ตัวชี้วัดข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ๒.๓ ตัวชี้วัดทางการเงินการดำเนินงาน  
ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ ๑) การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ,  
๒) การจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ , ๓) การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ,  
๔) ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี ๒๕๖๔ และการนำผลิตภัณฑ์  
(Product Champion) ที่ อ.อ.ป. พัฒนาแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๓ ออกจำหน่ายในปี ๒๕๖๔ และ ๕) การเพิ่มผลผลิต  
ในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ รวม ๕ แผนงาน

บัดนี้ ออป.เหนือบน ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงเห็นควรได้โปรดพิจารณา  
เห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ ของ ออป.เหนือบน รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาเรียนพร้อมนี้  
จำนวน ๓๗ ฉบับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายภพภพ ลรรพรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

งานแผนงานและประเมินผล  
โทร ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ ต่อ ๑๔๔

ที่ ทส. 1404/..... 289

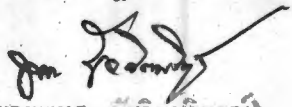
8 เล.ย. 2564

เรียน ผู้อำนวยการ

ออป.เหนือบน เสนอขออนุมัติ แผนปฏิบัติการตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2564

ส.นผ. พิจารณาแล้ว ได้ประสาน ออป.เหนือบน และปรับแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบ และรายละเอียดที่ครบถ้วน สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และเห็นควรให้ออป.เหนือบน รับผิดชอบการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ต่อไป



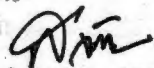
(นายพอล ชีรฉัตรปรีชญ์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ ๘)

ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนัก



8 เล.ย. 2564

(นายสุกิจ จันทรวง)

รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- อ.อ.ป.

- อ.อ.ป. เสนอขออนุมัติ

พท.น.อ.

8 เม.ย. 64

(นางพรเพ็ญ วรวิสาภณ)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๖๓๙ ๖  
3880

วันที่ 8 เล.ย. 2564

1/10-24 ๑๕ ๒๖๖/๒๕ 1๘.๑๑ ๒๕ ๘ 1๓.๖ ๖4



แผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2564

แผนงานที่ 4 : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ พื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

โครงการที่ 1 : โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่ 1 : การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ เพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2664

กิจกรรมที่ 2 : การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562 - 2563

- ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2564 และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562 - 2563
- หลักการและเหตุผล : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะที่เป็นหน่วยงานหลักในการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีประสบการณ์ในการปลูกและบำรุงรักษาสวนป่าไม้เศรษฐกิจตามหลักวิชาการมาอย่างยาวนานสามารถตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศและชุมชนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ในส่วนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ผ่านมามีการดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรที่อยู่รอบสวนป่าของ อ.อ.ป. ปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบ และเป็นการส่งเสริมรายได้แก่ชุมชน ซึ่งประสบผลสำเร็จด้วยดี ดังนั้น ในการดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าไม้เศรษฐกิจ โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงน่าจะเป็นช่องทางหนึ่งในการสนับสนุนให้สามารถตอบสนองนโยบายของรัฐบาลด้านการการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ได้ต่อไป
- วัตถุประสงค์ :
  - เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคงจากการปลูกป่าเศรษฐกิจโดยเฉพาะในพื้นที่ซึ่งทำการเกษตรชนิดอื่นๆ ไม่ได้ผลหรือได้ผลผลิตต่ำ
  - เพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศ โดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิตได้อย่างยั่งยืน
- เป้าหมาย :
  - เกษตรกร ประชาชนในท้องถิ่นมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้นจากการจ้างงานและการจำหน่ายไม้
  - เกษตรกรมีไม้ใช้สอยและเป็นเชื้อเพลิงในท้องถิ่นหรือนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ เช่น ใช้ในการก่อสร้าง ฯลฯ เป็นการลดการตัดไม้ทำลายป่า
  - มีส่วนร่วมกับประชาชนในการเป็นผู้นำในการพัฒนาพลังงานทดแทน สร้างคุณค่า และมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจเป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ
  - ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100
- ตัวชี้วัด :
  - เชิงปริมาณ :

พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษา จำนวน 3,010 ไร่

    - ปีที่ 1 (ปี 2564) จำนวน 520 ไร่
    - ปีที่ 2 (ปี 2563) จำนวน 460 ไร่
    - ปีที่ 3 (ปี 2562) จำนวน 2,030 ไร่
  - เชิงคุณภาพ :
    - พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษาที่มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
    - ผลการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5



## 6. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 รายเดือน (Gantt chart)															
	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	
4. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตเร็ว) ปีที่ 3 (แปลงปี 2562) พื้นที่ 50 ไร่																
4.1 กำจัดวัชพืชครั้งที่ 1 (ถากวงกลม)																
4.2 ใส่ปุ๋ยรวมค่าปุ๋ย																
4.3 บำรุงกันไฟ																
4.4 สำรวจอัตราการเจริญเติบโต																
5. สรุปผลการดำเนินงานประจำเดือนรายงาน อ.อ.ป.																
6. สรุปผลการดำเนินงานประจำปีรายงาน อ.อ.ป.																

## 7. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 2563 - ธ.ค. 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษา จำนวน 3,010 ไร่

9. งบประมาณ : เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ เป็นเงิน 4,541,800 บาท (ปีที่ 1 เป็นเงิน 2,028,000 บาท , ปีที่ 2 เป็นเงิน 469,200 บาท และปีที่ 3 เป็นเงิน 2,044,600 บาท)

10. ผลที่ว่าจะได้รับ : เกษตรกรมีอาชีพ มีรายได้ มีการหมุนเวียนของกระแสเงินในระบบทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น

11. การติดตามและการประเมินผล : พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษา จำนวน 3,010 ไร่ , พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษามีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และผลการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5

12. ผู้รับผิดชอบ : สวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้แก่

1. สวนป่าในท้องที่จังหวัดลำปาง ได้แก่ สวนป่าแม่ทรายคำ, สวนป่าแม่จาง, สวนป่าแม่เกาะ, สวนป่าทุ่งเกวียน, สวนป่าแม่มาลัย, สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม, สวนป่าแม่สุก, สวนป่าเวียงมอก
2. สวนป่าในท้องที่จังหวัดพะเยา ได้แก่ สวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย
3. สวนป่าในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ สวนป่าแม่หอพระ, สวนป่าบ้านหลวง, สวนป่าเชียงดาว
4. สวนป่าในท้องที่จังหวัดแพร่ สวนป่าแม่แฮด - แม่สอง, สวนป่าแม่ฆาน, สวนป่าแม่สรอย
5. สวนป่าในท้องที่จังหวัดน่าน ได้แก่ สวนป่านครน่าน
6. สวนป่าในท้องที่จังหวัดลำพูน ได้แก่ สวนป่าแม่หาด - แม่ก่อ, สวนป่าแม่ลี

### การประเมินความเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 สถานะปัจจุบัน : 2x5  
 เป้าหมาย : 1x2  
 เกณฑ์การวัด : การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการโครงการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ปี 2564 และการดูแลรักษาสวนป่า ประจำปี 2562-2563

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติที่มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีระดับความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการมากกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีระดับความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการมากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5



หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

■ สถานะปัจจุบัน

★ เป้าหมาย

## แผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2564

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลผลิตที่ 1 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์

กิจกรรมที่ 2 : ปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

2. หลักการและเหตุผล : สวนป่าหลวงสันกำแพง เป็นหน่วยงานหนึ่งในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2521 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อสนองพระราชประสงค์ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 เมื่อครั้งเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมราษฎรในพื้นที่ ในการช่วยเหลือราษฎรยากจนไร้ที่ดินทำกินและเคยบุกรุกทำลายพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอย ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วยการประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ที่ถูกกฎหมาย และมีส่วนร่วมกับหน่วยงานราชการ ในกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่า โดยได้รวบรวมราษฎรในพื้นที่โครงการฯ จัดตั้งเป็นหมู่บ้านป่าไม้ จัดหาสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานให้ตามความเหมาะสมและจำเป็น ในการดำเนินกิจกรรมการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านเกษตรกรรม ทำให้ราษฎรมีรายได้เพิ่มขึ้น มีฐานะความเป็นอยู่ดีขึ้น ไม่โยกย้ายที่อยู่เพื่อแสวงหาที่ทำกินใหม่ แก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอย และทำลายป่าธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีชนิดไม้ที่ปลูกคือไม้สัก ไม้สนสามใบและไม้ยูคาลิปตัส เป็นไม้เบิกนำ จำนวน 8 แปลง รวมเนื้อที่ 4,650 ไร่ โดยในระยะแรกใช้งบประมาณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการดำเนินการ และต่อมาจึงได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล จนถึงปีงบประมาณ 2558 จากการดำเนินงานที่ผ่านมา สวนป่าหลวงสันกำแพงได้ทำการปลูกสร้างสวนป่าโดยมีส่วนร่วมของราษฎร ส่งผลให้พื้นที่ป่าไม้เริ่มมีการฟื้นตัวแต่เนื่องจากชนิดไม้ที่เป็นการปลูกไม้ยืนต้นเชิงเดี่ยว จึงขาดความหลากหลายทางชนิดพันธุ์โดยเฉพาะพันธุ์ไม้พื้นล่างที่ช่วยในการเกาะยึดหน้าดินและคลุมดินป้องกันการพังทลายหน้าดิน

สวนป่าหลวงสันกำแพง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาและฟื้นฟูป่าไม้ที่ผ่านการบุกรุกทำลายทำไร่เลื่อนลอย เพื่อการอนุรักษ์ดิน น้ำ และทรัพยากรป่าไม้ ให้มีความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องจนทำให้ทรัพยากรป่าไม้มีความอุดมสมบูรณ์ก่อให้เกิดผลผลิตจนสามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการพึ่งพิงตนเองได้ของราษฎรในพื้นที่ สอดคล้องตามแนวพระราชดำริ “ปลูกป่าสามอย่าง ประโยชน์สี่อย่าง” จึงมีแนวทางในการปลูกหญ้าและไม้ ซึ่งเป็นชนิดพันธุ์พื้นถิ่นที่มีคุณสมบัติในการช่วยเกาะยึดหน้าดินป้องกันการกัดเซาะพังทลาย ช่วยรักษาความชุ่มชื้นในดินเป็นการช่วยลดปัญหาการเกิดไฟไหม้ป่าและปัญหาหมอกควันในฤดูแล้งได้อีกทางหนึ่งนอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายพันธุ์และเติบโตของพืชชนิดต่างๆ อันเป็นปัจจัยหลักซึ่งนำไปสู่การก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพและส่งเสริมให้ป่าไม้กลับคืนสู่สภาพที่อุดมสมบูรณ์ต่อไป

3. วัตถุประสงค์ 1. เพื่อเพิ่มความหลากหลายของชนิดพรรณพืชในพื้นที่สวนป่า และเพิ่มโอกาสในการขยายพันธุ์และการเติบโตของพืชชนิดต่างๆ

2. เพื่อลดการพังทลายของหน้าดินในพื้นที่ที่มีความลาดชันและมีความเสี่ยงในฤดูฝน
3. เพื่อลดปัญหาการเกิดไฟไหม้ป่าและปัญหาหมอกควันในฤดูแล้ง
4. เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และเป็นแหล่งอาหารพื้นบ้านของชุมชน
5. เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ราษฎรในอนาคต

4. เป้าหมาย : 1. บำรุงรักษาพื้นที่ปลูกหญ้าและไม้แบบผสมผสานแปลงเก่า และปลูกขยายพื้นที่แปลงใหม่

2. ราษฎรและชุมชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ลดการพังทลายของหน้าดินในพื้นที่ และลดปัญหาหมอกควันไฟป่าในฤดูแล้ง
3. ได้แหล่งเรียนรู้ แหล่งอาหารพื้นบ้าน และเป็นแหล่งส่งเสริมอาชีพของราษฎร
4. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสำเร็จ ร้อยละ 100

5. ตัวชี้วัด : 1. เชิงปริมาณ : พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกหญ้าและไม้เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 300 ไร่

2. เชิงคุณภาพ : พื้นที่ปลูกหญ้าและไม้เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



7. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 2563 - ธ.ค. 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าหลวงสันกำแพง ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ จ.เชียงใหม่

9. งบประมาณ : งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายในการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ เป็นเงิน 1,170,000 บาท

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ราษฎรและชุมชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ลดการพึ่งพิงของหน้ที่ดินในพื้นที่ ลดปัญหาหมอกควันไฟป่าในฤดูแล้ง และเป็นแหล่งเรียนรู้ แหล่งอาหารพื้นบ้านของชุมชน

11. การติดตามและการประเมินผล : พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกหวายและไผ่เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 300 ไร่ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

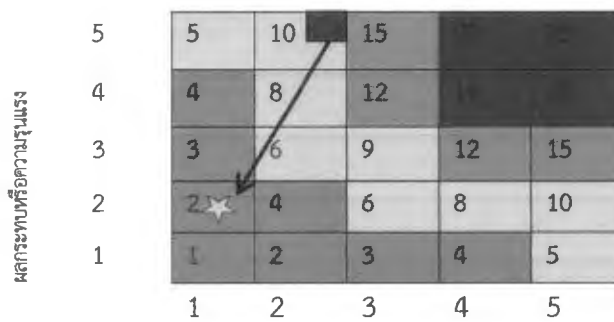
12. ผู้รับผิดชอบ : สวนป่าหลวงสันกำแพง ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 2  
**เกณฑ์วัด** : การปลูกห้วยและไถในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ รวมทั้งดำเนินการปลูกห้วยและไถในพื้นที่สวนป่า ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 80
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ดำเนินการปลูกห้วยและไถในพื้นที่สวนป่า ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ดำเนินการปลูกห้วยและไถในพื้นที่สวนป่า ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2564 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย



## แผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2564

### โครงการ : การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.
2. หลักการและเหตุผล : ปัจจุบัน ออป.เหนือบน เป็นหน่วยงานในสังกัด อ.อ.ป. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีพื้นที่สวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 59 สวนป่า กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ในภาคเหนือตอนบน ได้แก่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน จังหวัดลำปาง จังหวัดพะเยา จังหวัดเชียงราย จังหวัดแพร่ และจังหวัดน่าน มีพื้นที่รวมกันจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 386,050 ไร่ โดยสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน มีการบริหารจัดการตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน โดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในพื้นที่สวนป่านอกเหนือจากกิจกรรมหลักที่ดำเนินการ อันได้แก่ การดูแลสวนป่าแปลงเก่า , การปลูกเสริม-หรือปลูก และการใช้ประโยชน์จากผลผลิตสวนป่า ก็จะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่ของสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและรายได้ให้กับสวนป่า , สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนกับสวนป่า ลดปัญหาชุมชนที่จะมีผลกระทบในทางลบกับสวนป่า
3. วัตถุประสงค์ :
  1. เพื่อบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าให้เกิดประสิทธิภาพเพื่อเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน
  2. เพื่อสร้างรายได้เพิ่มจากการใช้ประโยชน์พื้นที่
  3. เพื่อสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนกับสวนป่า
4. เป้าหมาย :
  1. สามารถเพิ่มกิจกรรมในพื้นที่สวนป่าในสังกัดของ ออป.เหนือบน นอกเหนือจากกิจกรรมหลักของสวนป่า เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า
  2. การมีส่วนร่วมในชุมชนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชน
  3. สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้หน่วยงาน และคนในชุมชนในพื้นที่โดยรอบสวนป่า
  4. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100
5. ตัวชี้วัด :
  1. เติบโตปริมาณ :
    - มีโครงการไม่น้อยกว่า 3 โครงการ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน
  2. เติบโตคุณภาพ :
    - อ.อ.ป. อนุมัติให้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.
    - สามารถสร้างกำไรให้ธุรกิจป่าไม้ของ ออป.เหนือบน ได้มากกว่าเป้าหมายตามแผนปี 2564

## 6. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 รายเดือน (Gantt chart)												
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65
1. จัดทำโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. อย่างน้อย 3 โครงการ													
2. เสนอโครงการฯ เพื่อให้ อ.อ.ป. พิจารณานุมัติ													
3. ดำเนินการตามแผนรายละเอียดขั้นตอนของโครงการฯ ได้อย่างครบถ้วน													
4. ติดตามและประเมินผลโครงการฯ													
5. สรุปผลการดำเนินงานภาพรวม พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข และข้อเสนอแนะรายงาน อ.อ.ป.													

7. ระยะเวลาดำเนินการ : ประจำปี 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าที่จัดทำโครงการ ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

9. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564

10. ผลที่ว่าจะได้รับ : เพื่อใช้ประโยชน์จากพื้นที่สวนป่าอย่างเต็มประสิทธิภาพ , สร้างมูลค่าเพิ่มให้สวนป่า , สร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน , สร้างงานสร้างรายได้รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนรอบๆสวนป่า

11. การติดตามและการประเมินผล : พื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีโครงการอย่างน้อย 3 โครงการ และสามารถดำเนินงานได้ตามแผนการดำเนินงานของโครงการ

12. ผู้รับผิดชอบ : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

### การประเมินความเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 สถานะปัจจุบัน : 2x5  
 เป้าหมาย : 1x2  
 เกณฑ์การวัด : การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.

โอกาสเกิดความเสียหาย			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติที่มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีโครงการฯ อย่างน้อย 2 โครงการ และสามารถสร้างผลกำไรธุรกิจป่าไม้ได้ตามแผน
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีโครงการฯ มากกว่า 2 โครงการ และสามารถสร้างผลกำไรธุรกิจป่าไม้ได้มากกว่าแผน

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



**หมายเหตุ**

- ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง
- สถานะปัจจุบัน
- ★ เป้าหมาย

แผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2564

แผนงานที่ 2 : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผลผลิตที่ 1 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์

กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร

2. หลักการและเหตุผล : เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2522 พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชรัชกาลที่ 9 ได้เสด็จเยี่ยมราษฎรในตำบลบ้านวัดจันทร์ อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ และได้ทรงทราบถึงความทุกข์ยากของราษฎร จึงมีพระกระแสรับสั่งให้ ม.จ.กิตติเดช รัชนี้ องค์ประธานโครงการหลวงภาคเหนือ ได้หาวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งมาช่วยเหลือโครงการดังกล่าวนี้ จะได้เป็นต้นแบบในการที่จะนำไปช่วยเหลือราษฎรในที่อื่นๆ ต่อไป และได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระราชดำริเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการหลวง ด.วัดจันทร์ อ.แม่แจ่ม (ปัจจุบันคือ อ.กัลยาณิวัฒนา) จ.เชียงใหม่ ในปี 2523 ม.จ.กิตติเดช รัชนี้ องค์ประธานโครงการหลวงภาคเหนือ จึงได้ทรงติดต่อหน่วยงานต่างๆ ให้เข้า มาช่วยดำเนินการ ซึ่งต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ ขึ้นเมื่อ วันที่ 18 สิงหาคม 2524 โดยในครั้งแรกนั้นมีทั้งหมด 12 ท่าน ซึ่งผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้เป็น หนึ่งในคณะกรรมการนั้นด้วย พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชรัชกาลที่ 9 มีพระราชประสงค์อยู่ 2 ประการ ในโครงการนี้ คือ 1. ช่วยเหลือราษฎรและชาวบ้านที่ยากจนในบริเวณบ้านวัดจันทร์ และหมู่บ้านใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น 2. ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอันประกอบด้วย ดิน น้ำ ป่าไม้ แร่ธาตุ ซึ่งมีอยู่ในพื้นที่โครงการฯ อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด และได้แบ่งภาระกรรมการทำงานให้แก่หน่วยงานดำเนินการ ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีภาระกรรมดำเนินการภายใต้แผนงานของโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ ในการพัฒนาป่าไม้ มีกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่า (ตามมติคณะกรรมการบริหารเมื่อ 18 มีนาคม 2526 และ 15 มิถุนายน 2536) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คนและป่าอยู่ร่วมกัน โดยไม่ทำลายระบบนิเวศน์ ไม่ได้มุ่งหวังในเนื้อไม้ เน้นในเรื่องการปลูก ดูแล รักษาป่า ควบคู่กับการอนุรักษ์ดินและน้ำ ดำเนินการปลูกป่าเพื่อพื้นที่ป่าต้นน้ำด้วยการปลูกเสริมป่า โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ โดยราษฎร และชุมชนเป็นผู้ดำเนินการ อ.อ.ป. เป็นผู้เข้าไปส่งเสริม/แนะนำ และดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของแผนงาน/โครงการ ที่กำหนด โดย โครงการปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร เป็นการปลูกขยายแปลงใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2564 พื้นที่ 1,300 ไร่ และภายหลังจากการปลูกแล้วให้มีการบำรุงรักษาต่อเนื่องอีก 2-10 ปี โดยแบ่งแผนการปฏิบัติงานออกเป็น 2 แผนงาน ได้แก่ แผนงานการบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2-6 ปี และแผนงานการบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7-10 ปี (ปัจจุบันส่วนโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ เปลี่ยนชื่อเป็น ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์)

3. วัตถุประสงค์ :
1. เพื่อสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ในการอนุรักษ์และพื้นที่ชุ่มน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร และพื้นที่ป่าซึ่งผ่านการบุกรุกทำไร่เลื่อนลอย ให้คืนสภาพเป็นป่าสมบูรณ์
  2. ช่วยเหลือราษฎรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการให้มีรายได้จากการประกอบอาชีพวนเกษตรในพื้นที่ที่ถูกตัดตามกฎหมายและมีส่วนร่วมร่วมกับหน่วยงานราชการในการฟื้นฟูสภาพป่าไม้
  3. เพื่อมุ่งหวังให้คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าโดยไม่บุกรุกทำลายป่า แต่จะได้รับประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน และเน้นให้ราษฎรมีส่วนร่วมและ มีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ
  4. เพื่อส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ในด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้เป็นรูปธรรม

4. เป้าหมาย :
1. บำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่าและปลูกขยายแปลงใหม่
  2. การมีส่วนร่วมในชุมชนท้องถิ่น พัฒนาชีวิตความเป็นอยู่
  3. เพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศไทยอย่างยั่งยืน
  4. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100

5. ตัวชี้วัด :
1. เชิงปริมาณ : พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู จำนวน 12,535 ไร่
    - 1.1 การปลูกขยายแปลงใหม่ (แปลงปี 2564) พื้นที่ 1,300 ไร่
    - 1.2 การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 – 6 ปี (แปลงปี 2559 - 2563) พื้นที่ 6,500 ไร่
    - 1.3 การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 – 10 ปี (แปลงปี 2555 - 2558) พื้นที่ 4,735 ไร่
  2. เชิงคุณภาพ : พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



7. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 2563 - ธ.ค. 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าบ้านวัดจันทร์ อ.กัลยาณิวัฒนา จ.เชียงใหม่

9. งบประมาณของโครงการ : งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร เป็นเงิน 14,020,200 บาท

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ราษฎรและชุมชนรอบๆสวนป่ามีส่วนร่วมและบริหารจัดการ สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชน เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ในประเทศ

11. การติดตามและประเมินผล : ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยการใช้งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ประจำปี 2564 ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 12,535 ไร่ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

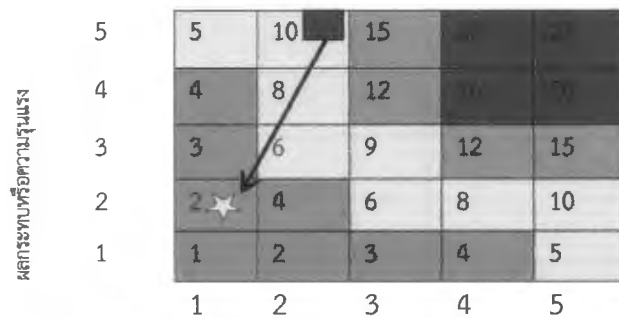
12. ผู้รับผิดชอบโครงการ : สวนป่าบ้านวัดจันทร์ ส.ค.บ.จ. ออป.เหนือบน

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 2  
**เกณฑ์วัด** : การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ



โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 92.50
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน  
 เป้าหมาย

แผนปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2564

แผนงานที่ 4 : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

โครงการที่ 1 : โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่ 2 : จัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : จัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ

2. หลักการและเหตุผล : สวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีพื้นที่อยู่ติดกับชุมชนและมีกลุ่มผู้มีอาชีพปลูกอบตัดไม้โดยผิดกฎหมายจึงส่งผลให้ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสวนป่าต่างๆ ประสบปัญหาการลักลอบตัดไม้สัก สวนป่าในระดับที่รุนแรง ส่งผลให้ไม่สามารถบริหารจัดการสวนป่าแห่งนี้ให้ยังผลประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ ดังนั้น สวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาและฟื้นฟูป่าไม้ที่ทรัพยากรป่าไม้ให้มีความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ทรัพยากรป่าไม้มีความอุดมสมบูรณ์ เป็นฐานการผลิต สามารถใช้ประโยชน์เพื่อการพึ่งพิงตนเองได้ของราษฎรในพื้นที่ สอดคล้องตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช รัชกาลที่ 9 "ปลูกป่าสามอย่าง ประโยชน์สี่อย่าง" รวมทั้งเพื่อเป็นการลดการตัดไม้และบุกรุกพื้นที่สวนป่ารวมทั้งลดการลักลอบตัดไม้อย่างผิดกฎหมายจากป่าธรรมชาติของเกษตรกรชุมชนรอบสวนป่า รวมทั้งเป็นการสร้างป่าเศรษฐกิจตามนโยบายแห่งรัฐ จึงได้จัดทำจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ เพื่อเป็นตัวอย่างการบริหารจัดการให้กับเกษตรกร และเป็นพื้นที่ต้นแบบขยายการดำเนินโครงการออกสู่สังคมในวงกว้างต่อไป

3. วัตถุประสงค์ :
1. เพื่อจัดทำแปลงสาธิต การปลูก บำรุงดูแลรักษา และใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ เป็นตัวอย่างที่ดีให้กับเกษตรกร
  2. เพื่อสร้างความเข้าใจ ความมั่นใจ และแรงจูงใจให้เกษตรกรปลูกป่าเศรษฐกิจ เป็นทางเลือกในการสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
  3. เพิ่มพื้นที่ปลูกป่าเศรษฐกิจ สร้างแหล่งผลิตวัตถุดิบตอบสนองความต้องการการใช้ประโยชน์ของชุมชนท้องถิ่น ภาคอุตสาหกรรมไม้ และพลังงานทดแทน

4. เป้าหมาย :
1. เกษตรกรมีทางเลือกในการประกอบอาชีพที่มั่นคงจากการปลูกป่าเศรษฐกิจโดยเฉพาะในพื้นที่ซึ่งทำการเกษตรชนิดอื่นๆ ไม่ได้ผลหรือได้ผลผลิตต่ำ
  2. เพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศ โดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิตได้อย่างยั่งยืน
  3. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100

5. ตัวชี้วัด :
1. เจริญปริมาณ : พื้นที่สาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษา จำนวน 900 ไร่

1.1 สวนป่าแม่ทรายคำ ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 2 (แปลงปี 2563) พื้นที่	200	ไร่	งบประมาณ	324,000 บาท
1.2 สวนป่าแม่ทรายคำ ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 4 (แปลงปี 2561) พื้นที่	200	ไร่	งบประมาณ	268,000 บาท
1.3 สวนป่าแม่ทรายคำ ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 5 (แปลงปี 2560) พื้นที่	200	ไร่	งบประมาณ	96,000 บาท
1.4 สวนป่าทุ่งเกวียน ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตเร็ว) ปีที่ 3 (แปลงปี 2562) พื้นที่	100	ไร่	งบประมาณ	32,500 บาท
1.5 สวนป่าแม่มาย ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 3 (แปลงปี 2562) พื้นที่	100	ไร่	งบประมาณ	134,000 บาท
1.6 สวนป่าบ้านหลวง ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 5 (แปลงปี 2560) พื้นที่	100	ไร่	งบประมาณ	48,000 บาท
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>900</b>	<b>ไร่</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>902,500 บาท</b>

2. เจริญคุณภาพ : พื้นที่สาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษา มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95





## 6. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ															
	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	
5. ดูแลรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 5 (แปลงปี 2560) พื้นที่ 300 ไร่																
5.1 คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายนวงกลมรอบโคนต้น)																
5.2 คายวัชพืช ครั้งที่ 2																
5.3 งานทำแนวป้องกันไฟ																
5.4 ซ่อมทางตรวจการ																
5.5 สำรวจเปอร์เซ็นต์การรอดตายและวัดความเจริญเติบโต																
6. สรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน และรายงาน อ.อ.ป.																
7. สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ และรายงาน อ.อ.ป.																

7. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค. 2563 - ธ.ค. 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าแม่ทรายคำ สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่มาย และสวนป่าบ้านหลวง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

9. งบประมาณของโครงการ : งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการพัฒนาป่าเศรษฐกิจ เป็นเงิน 902,500 บาท

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : เป็นการจ้างงานในชุมชนรอบๆสวนป่า สร้างรายได้ให้กับชุมชน เพิ่มพื้นที่ป่าไม้

11. การติดตามและประเมินผล : ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยการใช้งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ประจำปี 2564 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

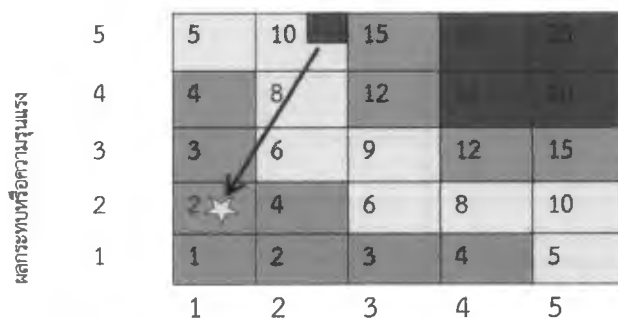
12. ผู้รับผิดชอบโครงการ : สวนป่าแม่ทรายคำ สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่มาย และสวนป่าบ้านหลวง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

หน้า 4  
ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 2  
**เกณฑ์วัด** : การจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 92.50
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

## แผนปฏิบัติการ การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : 1) ออป.เขตเชียงใหม่ 3 สวนป่า ( สวนป่าแม่แจ่ม ,สวนป่าแม่หอพระ,สวนป่าแม่ลี่ )
  - 2) ออป.เขตลำปาง 5 สวนป่า (สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแจ่มมาย , สวนป่าแม่จาง , สวนป่าแม่เกาะ และสวนป่าแม่ทรายคำ)
  - 3) ออป.เขตแพร่ 7 สวนป่า (สวนป่าขุนแม่คำมี, สวนป่าวังชิ้น, สวนป่าแม่สิน-แม่สูง ,แม่สรอย,สวนป่าแม่แฮด , สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย และสวนป่านครมาน)
  - 4) ส่วนแผนงานและประเมินผล
  - 5) ส่วนอำนวยราชการ
3. หลักการและเหตุผล : เนื่องจากในปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนเป็นแนวทางที่สามารถจัดการสวนป่า โดยสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ ควบคู่ไปกับการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้ซื้อไม้หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่ต้องการสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ป่าไม้ ที่ได้มีการรับรองการจัดการฯ มั่นใจและมีแหล่งจำหน่ายที่เชื่อถือได้ รวมทั้งตอบสนองข้อกำหนดของนานาชาติประเทศ ที่นำมาใช้ในตลาดการค้าสินค้าไม้ด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ ตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ของ FSC (Forest Stewardship Council) ให้สวนป่าของ อ.อ.ป. ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อเป็นโอกาสในการจำหน่ายไม้ ดังนั้น ออป.เหนือบน จึงได้กำหนดให้สวนป่าในสังกัด ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล (FSC) จำนวน 15 สวนป่า เพื่อเข้ารับการตรวจรับรองตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน
4. วัตถุประสงค์ :
  1. เพื่อให้สวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล (FSC)
  2. เพื่อให้สวนป่าได้รับการรับรองตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล (FSC)
5. เป้าหมาย : สวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล (FSC)
6. ตัวชี้วัดความสำเร็จ :
  1. เติบโตปริมาณ : ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล( FSC) จำนวน 15 สวนป่า
  2. เติบโตคุณภาพ : สวนป่าผ่านการตรวจรับรองตามมาตรฐาน ได้ตามกำหนดเวลา และไม่ได้รับ NCRs ระดับ Major
7. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564

## 8. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	
<b>1. การดำเนินงานตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>													
1.1 จัดทำแผนดำเนินงานประจำปี 2564													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
1.2 จัดทำแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan) ทั้ง 3 ด้าน													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
1.3 จัดทำเอกสารเผยแพร่การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (Public Summary) แล้วนำข้อมูลฯ ลงเว็บไซต์ ออป.เหนือบน													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
1.4 ดำเนินการตามแผนดำเนินงานประจำปี 2564 และแผนตรวจติดตาม ทั้ง 3 ด้าน													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
1.5 สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ให้ ส.ผป.ภายในสิ้นเดือน													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
<b>2. การตรวจรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>													
2.1 จัดทำสัญญาจ้างหน่วยตรวจรับรอง (CB) ประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์การจ้างหน่วยตรวจรับรองฯ (คำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 16/63)													ออป.เหนือบน
2.2 หน่วยตรวจรับรอง (CB) ตรวจประเมินการจัดการสวนป่า ฯ ประจำปี 2564													15 สวนป่า, ออป.เขตทุกเขต, ส.ผป.
2.3 รายงานผลการตรวจรับรองให้ อ.อ.ป. ทราบ													ส.ผป.

## 9. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564

10. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน จำนวน 15 สวนป่า ได้แก่ 1. สวนป่าแม่แจ่ม 2. สวนป่าแม่ทอพระ 3. สวนป่าแม่ลี่ 4. สวนป่าทุ่งเกวียน 5. สวนป่าแม่มาย 6. สวนป่าแม่จาง 7. สวนป่าแม่เกาะ

8. สวนป่าขุนแม่คำมี 9. สวนป่าวังชัน 10. สวนป่าแม่สิน-แม่สูง 11. แม่สรอย 12. สวนป่าแม่แฮด 13. สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย 14. สวนป่านครน่าน และ 15. สวนป่าแม่ทรายคำ

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : สวนป่าจำนวน 15 แห่ง ในสังกัด ออป.เหนือบน ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC และไม่ได้รับ NCRs ระดับ Major

## 12. การติดตามและการประเมินผล :

1. รายงานผลการดำเนินงาน/ปัญหาอุปสรรคประจำเดือน

2. รายงานผลการตรวจรับรอง ตามรายงานการตรวจประเมินของหน่วยตรวจรับรอง (Final Report)

## ข้อมูลของสวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนกับมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนสากล(FSC)

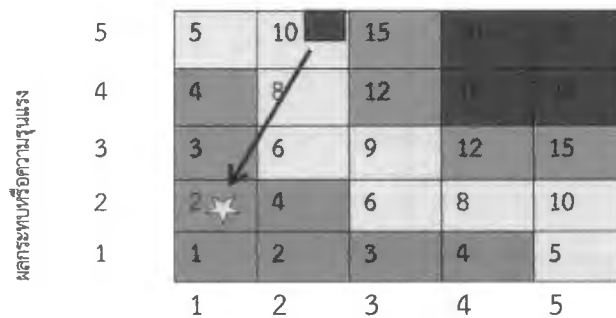
ที่	มาตรฐาน	หน่วยรับรอง	สวนป่า	พื้นที่ (ไร่)	อป.เขต	ปีที่รับรอง พ.ศ. ( ค.ศ. )	หมายเหตุ
1	FSC	NEPCon	แม่แจ่ม	8,500	เชียงใหม่	2564(2021)	
2	FSC	NEPCon	แม่หอพระ	9,246	เชียงใหม่	2564(2021)	
3	FSC	NEPCon	แม่ลี	16,790	เชียงใหม่	2564(2021)	
4	FSC	NEPCon	แม่มาย	20,522	ลำปาง	2564(2021)	
5	FSC	NEPCon	แม่เมาะ	13,946	ลำปาง	2564(2021)	
6	FSC	NEPCon	ทุ่งเกวียน	15,179	ลำปาง	2564(2021)	
7	FSC	NEPCon	แม่จาง	17,965	ลำปาง	2564(2021)	
8	FSC	NEPCon	แม่สรอย	10,734	แพร่	2564(2021)	
9	FSC	NEPCon	แม่สิน - แม่สูง	5,090	แพร่	2564(2021)	
10	FSC	NEPCon	วังชิ้น	14,323	แพร่	2564(2021)	
11	FSC	NEPCon	แม่แฮด	7,435	แพร่	2564(2021)	
12	FSC	NEPCon	แม่คำปอง - แม่สาย	3,792	แพร่	2564(2021)	
13	FSC	NEPCon	นครน่าน	13,904	แพร่	2564(2021)	
14	FSC	NEPCon	ชุมแม่คำมี	20,424	แพร่	2564(2021)	
15	FSC	NEPCon	แม่ทรายคำ	15,316	ลำปาง	2564(2021)	ขยายการรับรองปี2564
			รวม	193,166			

ประเมินความเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 2  
**เกณฑ์วัด** : การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสวนป่าผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐาน โดยได้รับ NCRs ระดับ Minor และ Major
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสวนป่าผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐาน ได้ตามกำหนดเวลาและไม่ได้รับ NCRs ระดับ Major

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

## แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2564

แผนปฏิบัติการ ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และการนำผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่ อ.อ.ป. พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่ายในปี 2564

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ : ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และการนำผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่ อ.อ.ป. พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่ายในปี 2564
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
3. หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ยังไม่สามารถทำตลาดได้มากเนื่องจากรูปแบบ (ดีไซน์) ที่ผลิตออกมาจำหน่ายมีแบบจำนวนมาก แต่ไม่ตรงความต้องการของตลาด และการประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึงกลุ่มลูกค้าที่แท้จริง ประกอบกับต้นทุนการผลิตที่สูงไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ ด้วยเหตุนี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จึงต้องมีการพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ไม้รูปแบบใหม่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า กระตุ้นให้เกิดความต้องการในตลาดผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อเพิ่มยอดขาย สร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.มากขึ้น

โดยในปี 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนได้ดำเนินการรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยสำรวจความต้องการของลูกค้า, กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์, ระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ, สร้างต้นแบบ (Prototype) นำมาผลิตและจำหน่าย ทดสอบตลาดและกำหนดเป้าหมาย ติดตามรวบรวมรายงานผลรายได้การนำผลิตภัณฑ์ที่ได้สร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายจริงตามเป้าหมาย และในปี 2564 ก็จะต้องดำเนินการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) และนำผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 และปี 2564 ออกจำหน่ายสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ต่อไป

4. วัตถุประสงค์ :
  1. เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ไม้ (Product Champion)
  2. เพื่อสร้างรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้ (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 และปี 2564
5. เป้าหมาย :
  1. สร้างต้นแบบ (Prototype) เพื่อผลิตและจำหน่าย ปี 2564
  2. สร้างรายได้เพิ่มจากผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 และปี 2564
  3. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จ : เชิงปริมาณ

- สามารถนำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 ได้สำเร็จอย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์

เชิงคุณภาพ

- มีรายได้จากการนำผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่ พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่ายในปี 2564 ได้มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10

- มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10

7. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564 ของ ส.ธอ.



8. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินการ													ผู้รับผิดชอบ	
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65		
1. วิเคราะห์ข้อมูลจากผลการดำเนินงานปี 2563 เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการในปี 2564															
2. รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ปี 2564 ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.อ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน 1) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) 2) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) 3) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ 4) การสร้างต้นแบบ (Prototype)															
3. ทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งระยะยาวและเป้าหมายประจำปี 2564 นำเสนอผู้อำนวยการให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด															ส.อ. ออป.เหนือบ
4. นำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วออกจำหน่าย															
4.1 ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564															
4.2 ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2563															
5. ติดตามรวบรวมรายงานผลรายได้การนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายจริงตามเป้าหมายที่กำหนด															
6. สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ รายงาน อ.อ.ป.															

8. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค. 2564 - ม.ค. 2565

9. สถานที่ดำเนินการ : ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบ

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มูลค่าและรายได้เพิ่มจากผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 และปี 2564

11. การติดตามและการประเมินผล : รายงานประจำเดือนตามขั้นตอนปฏิบัติงาน และรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ไขและข้อเสนอแนะ

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

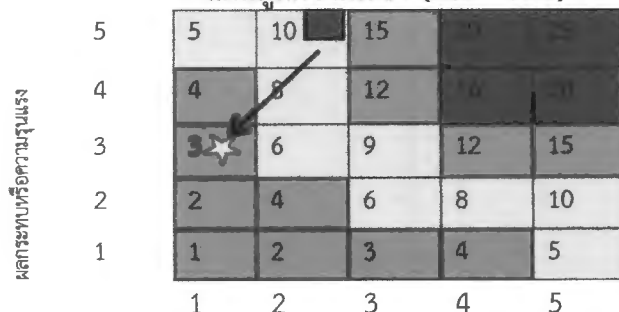
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5

**เป้าหมาย** : 1 X 3

**เกณฑ์วัด** : ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และการนำผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่ อ.อ.ป. พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่ายในปี 2564

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ โดยรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ปี 2564 ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.อ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน 1) ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า (Empathize) 2) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) 3) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ 4) การสร้างต้นแบบ (Prototype)
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งระยะยาวและเป้าหมายประจำปี 2564 นำเสนอผู้อำนวยการให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	นำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่าย โดยมีรายได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	นำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่าย โดยมีรายได้มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 5
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	นำผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (Product Champion) ปี 2564 และผลิตภัณฑ์ (Product Champion) ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2563 ออกจำหน่าย โดยมีรายได้มากกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

สถานะปัจจุบัน

เป้าหมาย

แผนปฏิบัติการ การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ :

- 1) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ (สวนป่าแม่สรอย และสวนป่าแม่มาน)
- 2) ส่วนแผนงานและประเมินผล

3. หลักการและเหตุผล : เนื่องจากพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่าในแต่ละสวนป่ายังไม่ได้ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ ซึ่งจากการดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าของ ออ.ป.เหนือบน เป็นการปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก มีการเก็บเกี่ยวผลผลิตที่อายุ 30 ปี จัดว่าเป็นไม้โตช้าใช้ระยะเวลามากในการปลูกดูแลบำรุงรักษา ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่าบางพื้นที่มีปัญหาคุณภาพดินไม่ดี โรคแมลงเข้าทำลาย ทำให้อัตรการเจริญเติบโตต่ำ โดยเมื่อถึงรอบการเก็บเกี่ยวผลผลิตก็จะส่งผลให้ได้ผลผลิตในพื้นที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ด้วยเหตุนี้เมื่อพบปัญหาดังกล่าวจึงควรเร่งดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน โดยหากปล่อยให้เกิจะเป็นการภาระค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่ไม่คุ้มกับการลงทุน

ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จึงมีแผนงานพัฒนาพื้นที่ผลผลิตโดยการรื้อปลูกใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าให้มีความเหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ ในปี 2564 พื้นที่ 400 ไร่ โดยดำเนินการตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน และสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

4. วัตถุประสงค์ :  
1. เพื่อเพิ่มพื้นที่ผลผลิตของสวนป่าในสังกัดฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนเพิ่มขึ้น  
2. เพื่อเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

5. เป้าหมาย : - พัฒนาพื้นที่ รื้อปลูกใหม่ จำนวน 400 ไร่ ดังนี้

1. สวนป่าแม่สรอย จำนวน 300 ไร่
2. สวนป่าแม่มาน จำนวน 100 ไร่

- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จร้อยละ 100

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จ : 1. เติบโตปริมาณ :

- พื้นที่ผลผลิตของสวนป่าในสังกัดฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนมีจำนวนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- สวนป่าได้รับการฟื้นฟูพัฒนาให้มียุทธศาสตร์ สามารถรื้อพัฒนาปลูกใหม่ได้ตามเป้าหมายของแผนงานงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2564 จำนวน 400 ไร่

2. เติบโตคุณภาพ : มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95

## 7. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ											ผู้รับผิดชอบ	
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64		ธ.ค. 64
1. ออป.เหนือบนและออป.เขตร่วมกันพิจารณาคัดเลือกพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มพื้นที่ผลผลิตในสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และจัดทำแผนปลูกสร้างสวนป่า													
2. จัดทำโครงการรื้อปลูกใหม่ ขออนุมัติ อ.อ.ป.													
3. เตรียมพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่า													
4. เตรียมกล้าไม้ ,จัดหาซื้อกล้าไม้													ออป.เขตแพร่
5. เตรียมการปลูก													/ออป.เหนือบน
- ไม้หลักหมายปลูก													
- ขุดหลุม													
- ใส่ปุ๋ย/โพลีเมอร์รองกันหลุม													
6. ปลูก													
7. กำจัดวัชพืช, สำรองต้นตาย เพื่อทำการปลูกซ่อม ใส่ปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1													
8. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 ใส่ปุ๋ยบำรุงต้นไม้													
9. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 3 และป้องกันไฟ													
10. ตรวจสอบติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน													
11. รายงานผลการดำเนินงาน													
12. สำรองเปอร์เซ็นต์รอดตายและรายงานความก้าวหน้า													
ในการปลูกสร้าง สวนป่าให้ อ.อ.ป. ทราบ													

8. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564

9. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน จำนวน 2 สวนป่า ได้แก่ 1. สวนป่าแม่สรอย 2. สวนป่าแม่मान

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : พื้นที่สวนป่าได้รับการพัฒนาพื้นที่ผลผลิตให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน

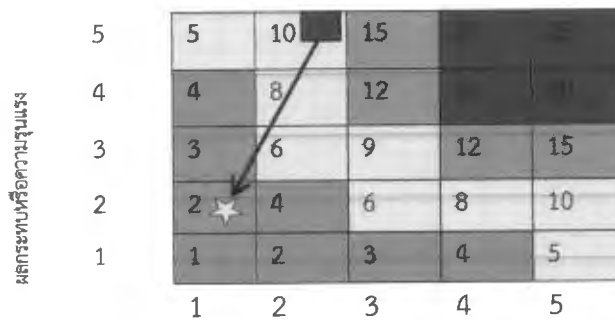
11. การติดตามและการประเมินผล : รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ไข ข้อเสนอแนะ และรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 2  
**เกณฑ์วัด** : การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสวนป่าได้รับการฟื้นฟูพัฒนาให้มีศักยภาพ สามารถรื้อพัฒนาปลูกใหม่ได้ตามเป้าหมายของแผนงานงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2564 จำนวน 400 ไร่
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

■ สถานะปัจจุบัน

★ เป้าหมาย

ภาคผนวก 4  
แผนปฏิบัติการตาม KPi ที่ ออป.เหนือบน เห็นชอบ



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานแผนงานและประเมินผล ส.ผบ. ออป.เหนือบน โทร. ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๙  
ที่ ทส ทส ๑๔๐๘.๒/- วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แผนปฏิบัติการตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป.  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔

เรียน ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
กับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ จำนวน ๒๘ ตัวชี้วัด , คำจำกัดความหรือสูตรการ  
คำนวณ ออป.เหนือบน ต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก  
ออป.เหนือบน นั้น

งานแผนงานและประเมินผล ส.ผบ. ออป.เหนือบน ขอเรียนว่า แผนปฏิบัติการตามบันทึก  
ข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๔ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ส.ผบ. ออป.เหนือบน และต้องได้รับความเห็นชอบจาก  
ผู้อำนวยการสำนัก ออป.เหนือบน ได้แก่

๑. ตัวชี้วัดข้อ ๑ การดำเนินงานตามนโยบาย ได้แก่ ๑.๓ การบริหารสินค้าคงคลัง รวม ๑ แผนงาน

๒. ตัวชี้วัดข้อ ๒ ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ๒.๒ ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน ได้แก่ ๒.๒.๑

แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน ๑) การจัดการผลผลิตจากสวนป่า , ๒) แผนงานพัฒนาปลูกเสริม  
และรื้อปลูกใหม่ และ ๔) การส่งออกสินค้าไม้ไปจำหน่ายต่างประเทศ รวม ๓ แผนงาน

บัดนี้ ส.ผบ. ออป.เหนือบน ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงเห็นควรได้โปรด  
พิจารณาเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๔ ของ ออป.เหนือบน รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาเรียน  
พร้อมนี้ จำนวน ๓๔ ฉบับ หากพิจารณาเห็นชอบแล้วเห็นควรให้งานบริหารทั่วไป ส.อก. สำเนาให้หัวหน้าฝ่าย  
ทั้ง ๒ ท่าน เพื่อโปรดทราบ และสำเนาให้ทุกหน่วยงานในสังกัด ออป.เหนือบน เพื่อทราบและดำเนินการตาม  
แผนปฏิบัติการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้ ส.ผบ. ออป.เหนือบน รายงานให้ อ.อ.ป. เพื่อทราบ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

- เสนอขอความเห็น ส.ผบ., จงใจ  
แทนที่วันที่ ๒๖ มี.ค. ๒๕๖๔  
๑๖๐๐๐, เหนือบน เลือ

(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)

หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

- อ.อ.ป.เหนือบน, ๒๙ มี.ค. ๒๕๖๔  
ส.ผบ. ออป.เหนือบน

- อ.อ.ป.เหนือบน, ๒๙ มี.ค. ๒๕๖๔  
อ.อ.ป.เหนือบน

(นายคมน์ จำปาวัลย์)

ผ.ฝ.จัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้

29 มี.ค. 2564

นายภพภพ สรรพรัตน์  
ผอ.ส.ออป.เหนือบน  
๒๙ มี.ค. ๒๕๖๔

แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2564  
แผนปฏิบัติการ : การบริหารสินค้าคงคลัง ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ : การบริหารสินค้าคงคลัง ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
2. หลักการและเหตุผล : สินค้าคงคลัง หรือสินค้าคงเหลือ (Inventory) เป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ เพราะจัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนรายการหนึ่งซึ่งธุรกิจพึงมีไว้เพื่อให้เกิดหรือการขาย สามารถดำเนินการได้โดยง่าย การมีสินค้าคงคลังมากเกินไปอาจเป็นปัญหาธุรกิจทั้งในเรื่องต้นทุนการเก็บรักษาที่สูง สินค้าเสื่อมสภาพ หมดอายุ ล้าสมัย ถูกขโมย หรือสูญหาย นอกจากนี้ยังทำให้สูญเสียโอกาสในการนำเงินที่จมอยู่กับสินค้าคงคลังนี้ไปหาประโยชน์ในด้านอื่นๆ แต่ในทางตรงกันข้าม ถ้าธุรกิจมีสินค้าคงคลังน้อยเกินไปก็อาจประสบปัญหาสินค้าขาดแคลนไม่เพียงพอ (Stock out) สูญเสียโอกาสในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้า เป็นการเปิดช่องให้คู่แข่งแซงหน้า และกิจการต้องสูญเสียลูกค้าไปในที่สุด นอกจากนี้ถ้าสิ่งที่ขาดแคลนนี้นั้นเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ การดำเนินงานทั้งการผลิตและการขายก็อาจต้องหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจในอนาคตได้ ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการในการจัดการสินค้าคงคลังของตนเองให้เหมาะสม ไม่มาก หรือน้อยจนเกินไป เพราะการลงทุนในสินค้าคงคลังต้องใช้เงินจำนวนมาก และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของธุรกิจได้  
อุป.เหนือบน เป็นหน่วยผลิตที่ดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมป่า และได้ผลผลิตจากสวนป่า และการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมป่า และได้มีแผนบริหารจัดการการบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการสินค้าคงคลัง ซึ่งได้แก่ ไม่ลึกลงของสวนป่า ไม่แปรรูป ผลิตภัณฑ์ และสินค้าอื่นๆ ตั้งแต่รวบรวม จนถึงขั้นสินค้าคงเหลือในปริมาณที่เหมาะสม มีระเบียบ เพื่อให้สินค้าที่มีอยู่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ทั้งในด้านขนาด รูปแบบ และสามารถรายงานแก่ผู้บริหารว่า “รายการสินค้าใดขายไม่ดี สินค้าใดควรผลิตเพิ่ม หรือสินค้าใดควรลดราคาบ้าง” รวมถึงมีผลต่อการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)
3. วัตถุประสงค์ : เพื่อบริหารสินค้าคงคลังอย่างเป็นระบบ การควบคุมให้มีสินค้าคงเหลือในปริมาณที่เหมาะสม มีระเบียบ เพื่อให้สินค้าที่มีอยู่ตรงตามความต้องการ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. เป้าหมาย : บริหารสินค้าคงคลัง ประจำปี 2564 ให้มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับปี 2563
5. ตัวชี้วัด :
  - 1.เชิงปริมาณ : บริหารสินค้าคงคลังปี 2564 ให้มีมูลค่าเท่ากับปี 2563 (มูลค่า 42.551 ล้านบาท) และมีมูลค่าคงเหลือลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 5-10
  - 2.เชิงคุณภาพ : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารสินค้าคงคลัง ประจำปี 2564 ได้ร้อยละ 100



6. ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน

ลำดับ	ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ			
		ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64		ม.ค.-65		
1	ตรวจสอบเป้าหมายแผนการผลิต/จำหน่าย																
2	ดำเนินการตามแผนด้านการผลิตไม้ อุตสาหกรรมไม้ ประจำปี ตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย ปี 2564																
3	ทบทวนผลการดำเนินงาน / ตรวจสอบแผนการดำเนินงาน นำผลการดำเนินงาน มาปรับปรุงแผนการดำเนินงาน																
4	ออป.เขต/ส่วน รายงานผลการดำเนินงาน ให้ ออป.เหนือบน ทราบทุกเดือน พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทาง และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																
5	ออป.เขต/ส่วน สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน ออป.เหนือบน /ปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																
6	ออป.เหนือบน สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน ออป. /ปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																ออป.เขต/ส.ธอ. ออป.เหนือบน

7. ระยะเวลาดำเนินการ : ประจำปี 2564

8. สถานที่ดำเนินการ : หน่วยงานที่มีการผลิต ในสังกัด ออป.เขตลำปาง, ออป.เขตเชียงใหม่, ออป.เขตลำปาง และ ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

9. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564 (ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ 414.224 ล้านบาท)

10. ผลที่ว่าจะได้รับ : ออป.เหนือบน มีการบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม สามารถหมุนเวียนสินค้าได้อย่างคล่องตัว สามารถผลิต-จำหน่าย สินค้าได้ตรงตามความต้องการของตลาด ทำให้มูลค่าสินค้าคงคลังลดลงจากปี 2563

11. การติดตามและการประเมินผล : มีสินค้าคงคลังเหลือในปี 2564 เท่ากับปี 2563 หรือน้อยกว่าสินค้าคงคลังเหลือในปี 2563 ร้อยละ 5-10

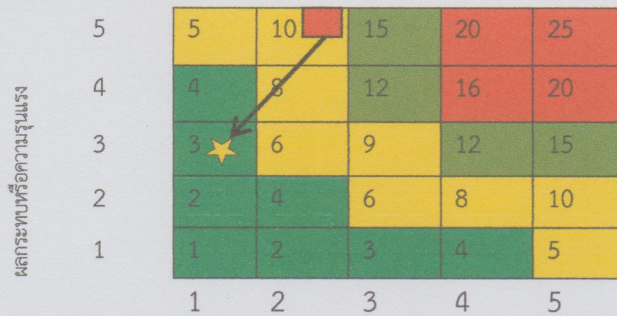
12. ผู้รับผิดชอบ : ออป.เขตแพร่, ออป.เขตเชียงใหม่, ออป.เขตลำปาง และ ส.ธอ. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 3  
**เกณฑ์วัด** : การบริหารสินค้าคงคลัง


โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	บริหารสินค้าคงคลัง มีมูลค่าราคาทุนคงเหลือลดลงจากต้นงวดปี 2564 ร้อยละ 5
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	บริหารสินค้าคงคลัง มีมูลค่าราคาทุนคงเหลือลดลงจากต้นงวดปี 2564 ร้อยละ 10


แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

## แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2564

แผนปฏิบัติการ : การจัดการผลผลิตจากสวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การจัดการผลผลิตจากสวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

### 2. หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันรัฐบาลได้มีนโยบาย สนับสนุน ส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐ เอกชน และประชาชนทั่วไป ดำเนินการปลูกไม้เศรษฐกิจมีค่าในพื้นที่ดินกรรมสิทธิ์ของตนเอง เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับผู้ที่ทำการปลูกไม้เศรษฐกิจ มีค่าในอนาคต รวมถึงเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทางอ้อมได้อีกทางหนึ่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในฐานะหน่วยงานในสังกัดขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ โดยเฉพาะไม้สัก (Tectona grandis L.f) มาตั้งแต่ พ.ศ. 2511 โดยเริ่มดำเนินการในระยะแรกที่ สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแม่มาย , สวนป่าวังซัน และสวนป่าขุนแม่คำมี และดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจเรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน การทำไม้เศรษฐกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้แก่ สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ที่ได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นสวนป่า และสามารถดำเนินการ ทำไม้ เศรษฐกิจตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2558 ได้แก่ สวนป่าแม่มาย จังหวัดลำปาง สวนป่าขุนแม่คำมี จังหวัดแพร่ , สวนป่าแม่สรอย จังหวัดแพร่ สวนป่าแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ , สวนป่าโครงการที่ 3 เช่น สวนป่าแม่คำบอง – แม่สาย จังหวัดแพร่ และสวนป่าโครงการที่ 4 เช่น สวนป่าเวียงมอก จังหวัดลำปาง สวนป่าแม่แอ๊ด จังหวัดพิจิตร-แม่เหล็กพื่น จังหวัดเชียงใหม่ ฯ โดยสวนป่าอื่น ๆ ที่ไม่สามารถขึ้นทะเบียนเป็นสวนป่าตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 จะดำเนินการทำไม้เศรษฐกิจตามมาตรา 11 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 เช่น สวนป่านครน่าน จังหวัดน่าน เป็นต้น นอกจากนี้จากทำไม้เศรษฐกิจแล้ว ออป.เหนือบน ยังมีการจัดการผลผลิตจากสวนป่าด้านอื่นอีก ได้แก่ การดำเนินงานด้านการผลิตน้ียงฟางรา (ยางก้อนถ้วย) ได้แก่ สวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย ออป.เขตลำปาง และสวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ ออป.เขตเชียงใหม่ ซึ่งเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่นและ ออ.ป. อีกด้วย

### 3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสร้างรายได้ให้กับองค์กร
2. ส่งเสริมการสร้างงานสร้างรายได้ในชุมชนท้องถิ่น
3. กระจายวัตถุดิบแก่ท้องถิ่น วิสาหกิจชุมชน และภายในประเทศ

### 4. เป้าหมาย :

1. ผลิตไม้สักสวนป่า เป้าหมายปริมาณ 38,400 ลบ.ม.
2. ผลิตน้ียงฟางรา (ยางก้อนถ้วย) จำนวน 63,000 ก.ก.

### 5. ตัวชี้วัดความสำเร็จ :

เชิงปริมาณ : ผลิตไม้สักสวนป่าได้และผลิตน้ียงฟางรา (ยางก้อนถ้วย) ได้เป้าหมายร้อยละ 100

เชิงคุณภาพ : 1. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายพร้อมรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน ให้ ออ.ป. ทราบได้ ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป

2. การสรุปรายงานผลผลิตในงวดสะสม 12 เดือน จะต้องผ่านการสอบทานความถูกต้องของข้อมูลจาก ส.บง. โดยหน่วยงานจะต้องดำเนินการและรายงานผลให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

6. ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน												ผู้รับผิดชอบ			
	ธ.ค.-63	ม.ค. 64	ก.พ.64	มี.ค.64	เม.ย.64	พ.ค.64	มิ.ย.64	ก.ค.64	ส.ค.64	ก.ย.64	ต.ค.64	พ.ย.64		ธ.ค.64	ม.ค.65	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี																
2. สํารวจอัตราค่าจ้างที่ไม่ได้รายงานของอนุมัติ																
3. ดำเนินการทำให้/อย่างพหุรา ตามแผนงาน																
3. ทบทวนแผนงานประจำปี/ปรับแผนการดำเนินงาน																
4. จํานายสินค้าตามหลักเกณฑ์ที่ อ.อ.ป. กำหนด																อ.อ.ป.เขตเชียงใหม่ อ.อ.ป.เขตลำปาง อ.อ.ป.เขตแพร่
5. ตรวจสอบ ประเมินผลการทำงาน																และ ส.บ.ส.ค. /อ.อ.ป.เหนือบน
6. รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน - พร้อมรายงานปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																
7. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป. - พร้อมรายงานปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																

7. ระยะเวลาดำเนินการ : ประจำปี 2564
8. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เพ็ญอน ที่มีแผนงานด้านผลิตไม้สักสวนป่า และผลิตไม้ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)
9. งบประมาณของโครงการ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564
10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ผลิตไม้สักสวนป่า น้ำยางพารา (ยางก้อนถ้วย) กระจายวัตถุประสงค์และกระตุ้นเศรษฐกิจแก่ท้องถิ่น วิสาหกิจชุมชน และภายในประเทศ สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า และ อ.อ.ป.
11. การติดตามและประเมินผล : การใช้งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถผลิตไม้สักสวนป่า และน้ำยางพารา(ยางก้อนถ้วย) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยการสรุปรายงานผลผลิตในงวดสะสม 12 เดือน จะต้องผ่าน การสอบทานความถูกต้องของข้อมูลจาก ส.บ.ง. โดยหน่วยงานจะต้องดำเนินการและรายงานผลให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565
12. ผู้รับผิดชอบโครงการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง , ออป.เขตแพร่ และส่วนปฏิบัติการจัดการสวนป่าและผลผลิต (ช่วยสนับสนุนเครื่องจักรและยานพาหนะ) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

## การผลิตไม้สักสวนป่า ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ ประจำปี 2564

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ชนิดไม้	แผนผลิตปี 64 ปริมาตร (ม.3)	ผลิตในปี 2564 (ปรับแผน) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (ยกมา) 2			รวมปรับแผนในปี 2564 (ลบ.ม.) 1+2	หมายเหตุ
								แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ปริมาตร (ม.3)	แปลงปี	ปริมาตร (ม.3)	พื้นที่ (ไร่)		
<b>ออป.เขตเชียงใหม่</b>																
1	แม่แจ่ม	2	2521	371.00	Selection T.(final)	สักสวนป่า	800.00	300.00				200.00	55.00	750.00	ออป.เขตเชียงใหม่ ปรับรับ แผนทำไม้จาก 5,520 ลบ.ม. เป็น 3,260 ลบ.ม.	
				371.00	Selection T.(final)		800.00	300.00				200.00	55.00	750.00		
2	แม่ทาด-แม่ก่อ	2	2523/50 B2 2526 B18	284.85 94.85 190.00	Thinning 1 Selection T.(final)	สักสวนป่า	650.00	190.00			175.00	35.00	675.00			
				284.85	Thinning 1		50.00									
				94.85	Selection T.(final)		600.00	190.00			175.00	35.00				
3	บ้านวงษา	4	2518	309.91	Thinning 1	สักสวนป่า	1,200.00					560.00	170.00	560.00		
				309.91	Thinning 1		1,200.00					560.00	170.00	560.00		
4	หลักหิน	4	2526 B19	190.52	Selection T.(final)	สักสวนป่า	450.00	190.52			100.00	300.00	450.00			
				190.52	Selection T.(final)		450.00	190.52			100.00	300.00	450.00			
5	บ้านหลวง (4)	4	2526 B1 2526 B15	606.79 287.36 319.43	Thinning 2 Selection T.(final)	สักสวนป่า	1,300.00									
				606.79	Thinning 2		400.00									
				287.36	Selection T.(final)		900.00									
6	ไทยปรากราการ (4)	4	2527	400.00	Thinning 1	สักสวนป่า	400.00									
				400.00	Thinning 1		400.00									
7	แม่อุ้มตอง (4)	4	2522	252.00	Thinning 2	สักสวนป่า	500.00	252.00			125.00	100.00	625.00			
				252.00	Thinning 2		500.00	252.00			125.00	100.00	625.00			
8	สาละวิน (4)	4						200.00					200.00			
								200.00					200.00			
9	สวนป่าละมิง	4	2522	429.00	Thinning 2	สักสวนป่า	220.00									
				429.00	Thinning 2		220.00									
				2,844.07			5,520.00	1,132.52			2,100.00	1,160.00	3,260.00			
<b>ออป.เขตเชียงใหม่ รวม</b>																
<b>ออป.เขตลำปาง</b>																
10	แม่ঘ	1	2547/2512 2547/2513 2547/2514	1,422.61 62.13 448.84 455.83 455.81	Thinning 1 Thinning 1 Thinning 1 Selection T.(final)	สักสวนป่า	4,700.00	911.64			4,200.00	28.00	4,490.00			
				1,422.61	Thinning 1		20.00						28.00			
				62.13	Thinning 1		480.00						28.00			
				448.84	Thinning 1		500.00	455.83			500.00					
				455.83	Selection T.(final)		3,700.00	455.81			3,700.00					
				455.81	Selection T.(final)		1,800.00	784.73			700.00	35.00	800.00			
				1,775.00	thinning 1		200.00						35.00			
				219.00	thinning 1		800.00						35.00			
				772.00	thinning 1		800.00									
				784.00	thinning 1		800.00	784.73			700.00					
				2,844.07			800.00	2543/2515			700.00					
<b>ออป.เขตลำปาง รวม</b>																
11	แม่ทรายคำ	1	2550/2518 2550/2519	219.00 772.00	thinning 1 thinning 1	สักสวนป่า	200.00 800.00								ออป.เขตลำปาง ปรับรับ แผนทำไม้จาก 14,260 ลบ.ม. เป็น 13,040 ลบ.ม.	
				219.00	thinning 1		200.00							800.00		
				772.00	thinning 1		800.00									
				2,844.07	thinning 1		800.00	2543/2515			700.00					

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ชนิดไม้	แผนผลิตปี 64 ปริมาตร (ม.3)	ผลิตในปี 2564 (ปรับแผน) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (ยกมา) 2			รวมปรับแผนในปี 2564 (ลบ.ม.) 1+2	หมายเหตุ
								แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ปริมาตร (ม.3)	แปลงปี	ปริมาตร (ม.3)	พื้นที่ (ไร่)		
<b>ออป.เขตล้าปาง (สอ)</b>																
12	ทุ่งเกวียน	1	2549/2514 2526(TK29)	500.22 322.38 177.84	thinning 1 Selection T.(final)	สักสวนป่า	1,400.00 600.00 800.00	600.22 322.38 277.84		thinning 1. Selection T.(final)	1,400.00 600.00 800.00	270.00 220.00 50.00	180.32 144.00 36.32	1,670.00		
13	แม่เกาะ	1	2525	1,161.00 375.00 346.00 440.00	Selection T.(final) thinning 1 thinning 1	สักสวนป่า	2,100.00 1,500.00 300.00 300.00	375.00 375.00	Selection T.(final)	1,500.00 1,500.00	90.00 90.00	30.00 30.00	1,590.00			
14	แม่จาง	1	2525	605.33	Selection T.(final)	สักสวนป่า	2,800.00	605.33	Selection T.(final)	2,800.00			2,800.00			
15	แม่สุก	4	2523 2530	901.37 685.67 215.70	thinning 3 thinning 3	สักสวนป่า	700.00 350.00 350.00	196.71 196.71	thinning 3	150.00 150.00	230.00 230.00	331.50 331.50	380.00			
16	เวียงนกก	4	2521	393.09	thinning 3	สักสวนป่า	520.00	393.09	thinning 3	520.00	250.00	256.98	770.00			
17	แม่พริก-แม่สะเคียม	4	2531	156.97	thinning 2	สักสวนป่า	240.00	156.97	thinning 2	240.00	300.00	256.98	540.00			
<b>ออป.เขตล้าปาง รวม</b>																
<b>ออป.เขตแพร่</b>																
18	ขุนแม่คำมี	1	2523 2535/2519 2549/2513 2549/2515	957.43 184.92 137.72 548.10 86.70	Selection T.(final) Selection T.(final) thinning 1 thinning 1	สักสวนป่า	3,600.00 1,500.00 600.00 1,300.00 200.00	322.64 184.92 137.72	Selection T.(final) Selection T.(final)	1,600.00 1,000.00 600.00			1,600.00			
19	วังจั้น	1,2	2526(WC15) 2536(WC27) 2536(WC28)	1,409.00 588.00 458.00 363.00	Selection T.(final) thinning 2 thinning 2	สักสวนป่า	6,500.00 4,000.00 1,800.00 700.00	1,409.00 588.00 458.00 363.00	Selection T.(final) thinning 2 thinning 2	6,600.00 5,000 1,000 600	1,500.00 1,500.00	170.00 170.00	8,100.00			
20	แม่สืน แม่สูง	2	2527	425.00	Selection T.(final)	สักสวนป่า	2,500.00	373.00	Selection T.(final)	2,500.00			2,500.00			
21	นาขุน	2	2528	505.98	thinning 2	สักสวนป่า	2,200.00	542.17			3,900.00	800.00	800.00			
22	แม่สรอย	2	2524 2524	249.45 256.53	thinning 2 Selection T.(final)	สักสวนป่า	300.00 1,900.00	242.17 300.00	Selection T.(final) Selection T.(final)	2,500.00 1,400.00			3,900.00			

ออป.เขตแพร่ ปรับแผน  
ทำไม้จาก 18,500 ลบ.ม.  
เป็น 22,100 ลบ.ม.

ที่	สวนป่า	โครงการที่	แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ชนิดไม้	แผนผลิตปี 64 ปริมาตร (ม.3)	ผลิตในปี 2564 (ปรับแผน) 1				แผนการทำไม้ ปี 2563 (ยกมา) 2			รวมปรับแผนในปี 2564 (ลบ.ม.) 1+2	หมายเหตุ
								แปลงปี	เนื้อที่ทำไม้	วิธีตัด	ปริมาตร (ม.3)	แปลงปี	ปริมาตร (ม.3)	พื้นที่ (ไร่)		
23	แม่คำปอง-แม่สาย	2	2527	168.00	Selection T.(final)	สักสวนป่า	1,300.00	2527	168.00	Selection T.(final)	1,300.00	2527	500.00	60.00	1,800.00	
24	แม่ฮาด	4	2521	254.17	Selection T.(final)	สักสวนป่า	1,000.00	2522 (เปลือก 1)	315.60	Selection T.	300.00	2521	100.00	50.00	400.00	
25	นครน่าน	4	2528	458.27	thinning 1	สักสวนป่า	1,200.00	2528	458.27	thinning 1	1,200.00	2525	800.00	600.00	2,000.00	
26	เด่นชัย	5	2523	1,004.43	thinning 2	สักสวนป่า	200.00	2523	400.00	thinning 2	500.00				500.00	
				1,004.43	thinning 2	สักสวนป่า	200.00	2521	160.00	thinning 2	400.00					
27	แม่มา							2555/2547	300.00	thinning 1	500.00				500.00	
ออป.เขตแพร่ รวม								18,500.00	4,448.68		18,400.00	3,700.00			22,100.00	
<b>ออป.เหนือบน รวมทั้งสิ้น</b>								<b>38,280.00</b>	<b>9,604.89</b>	<b>-</b>	<b>32,010.00</b>	<b>6,390.00</b>			<b>38,400.00</b>	

เป้าหมาย (ม<sup>3</sup>)

38,280.00

ปรับแผน (ม<sup>3</sup>)

38,400.00

120.00

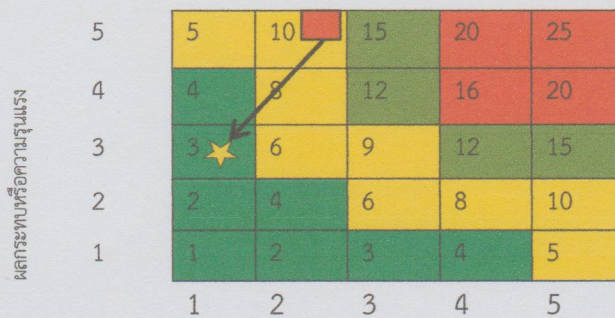


ประเมินความเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 3  
**เกณฑ์วัด** : การจัดการผลผลิตจากสวนป่า


โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป


แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2564  
แผนปฏิบัติการ : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อปลูกใหม่ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2564

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อปลูกใหม่ ออ.ป.เหนือบน

2. หลักการและเหตุผล : ในปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่ากระจายอยู่ทั่วประเทศ จำนวน 1.158 ล้านไร่ โดยมีหลัก 3 ชนิด คือ ไม้สัก , ไม้ยางพารา และไม้ยูคาลิปตัส และชนิดไม้อื่นๆ ด้วย ปัจจุบันสวนป่าซึ่งได้ปลูกสร้างไว้ ครอบรอบตัดฟันแล้ว และมีกรทำไม่ออกเพื่อสร้างรายได้ให้กับองค์การ ทั้งนี้ จะมีรายได้จากการปลูกสร้างสวนป่าที่ยั่งยืน จำเป็นต้องปลูกทดแทน,ปลูกเสริมหรือรื้อปลูกไม้ในพื้นที่ที่ทำไม่ออก โดยเฉพาะในพื้นที่ไม้สักซึ่งได้ดำเนินการตัดสางขยระยะแล้ว เพื่อให้มีจำนวนต้นไม้เต็มศักยภาพของพื้นที่ และงานด้านการปลูกสร้างสวนป่าเป็นการสร้างงานให้กับราษฎรท้องถิ่นรอบสวนป่า ให้มีรายได้จากการรับจ้างแรงงานปลูกและทำสวนป่ารวมทั้งการใช้พื้นที่ว่างระหว่างต้นไม้ป่า เพื่อการปลูกพืชเกษตรตามหลักวนเกษตร เพื่อเสริมรายได้ให้กับครอบครัวของหมู่บ้านสมาชิกหรือชุมชนรอบสวนป่าอีกทางหนึ่งด้วย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานหนึ่งในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในปี 2564 ออ.ป.เหนือบน มีแผนต้นปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ 2) พื้นที่ 4,521.505 ไร่ และรื้อปลูกไม้สักแบบผสมผสาน พื้นที่ 400 ไร่ โดยดำเนินการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน และสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

3. วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อเพิ่มพื้นที่สวนป่าพัฒนาปลูกเสริมไม้สักหลังการทำไม่ออก (ไม้สัก) ให้มีความสมบูรณ์ เป็น แหล่งรายได้ยั่งยืนของ อ.อ.ป.

2. เป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของสาธารณชน

3. ดำเนินการรื้อปลูกไม้สักแบบผสมผสาน เพื่อลดการระบาดของโรคและแมลง

4. เป้าหมาย : พัฒนาปลูกเสริมไม้สัก พื้นที่ 4,521.505 ไร่ และพัฒนาหรือปลูกไม้สักแบบผสมผสาน พื้นที่ 400 ไร่

5. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

เชิงปริมาณ : สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก พื้นที่ 4,521.505 ไร่ และพัฒนาหรือปลูกไม้สักแบบผสมผสาน พื้นที่ 400 ไร่

เชิงคุณภาพ : 1. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายพร้อมรายงานผลการดำเนินงานประจำปี อ.อ.ป. ทราบได้ ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป

2. การสรุปรายงานผลผลิตในงวดสะสม 12 เดือน จะต้องผ่านการรอบทวนความถูกต้องของข้อมูลจาก ส.บ.ง. โดยหน่วยงานจะต้องดำเนินการและรายงานผลให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

6. ขั้นตอนและกิจการรรมดำเนินงาน (แผนงานพัฒนาปลูกเสริม)

ขั้นตอนและกิจการรรมดำเนินงาน (แผนงานพัฒนาปลูกเสริม)	ระยะเวลาดำเนินงาน												ผู้รับผิดชอบ		
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64				
1. จัดทำแบบปลูกสร้างสวนป่า															
2. จัดทำแผนงานพัฒนาปลูกเสริม ของมูลนิธิ ออป.เหนือบน															
3 เตรียมพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่า															
4 เตรียมกล้าไม้ จัดทำเชื้อกล้าไม้															
5 เตรียมการปลูก															
- ไม้หลักหมายปลูก															
- ชุดหลุม															
- ไม้ปุ๋ย/พลาสติกคลุม															
6 ปลูก															
7 กำจัดวัชพืช, สำรวจต้นตาย เพื่อทำการปลูกซ่อม ไม้ปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1															
8 กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 ไม้ปุ๋ยบำรุงต้นไม้															
9 กำจัดวัชพืชครั้งที่ 3 และป้องกันไฟ															
10 ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงาน															
11 รายงานผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบ โดยมีปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข															
12 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและรายงานความก้าวหน้าในการปลูกสร้างสวนป่าให้ อ.อ.ป. ทราบ โดยมีปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข															
ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา															

7. ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน (แผนงานพัฒนาเรือปลูกลอย)

ขั้นตอนและกิจการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน												ผู้รับผิดชอบ			
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64				
1. จัดทำแผนปฏิบัติการส่วนป่า																
2. จัดทำแผนงานพัฒนาเรือปลูกลอยใหม่ ของมูลนิธิ ออปปเทค ออปปเทค																
3. เตรียมพื้นที่ปลูกลอยสวนป่า																
4. เตรียมกล้าไม้, จัดหาซื้อกล้าไม้																
5. เตรียมการปลูก																
- ไม้หลักหมายปลูก																
- ชุดหุ้ม																
- ใส่ปุ๋ย/พืชมอร์รอกันหุ้ม																
6. ปลูก																
7. กำจัดวัชพืช, สำรองต้นตาย เพื่อทำการปลูกซ่อม ใส่ปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1																
8. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 ใส่ปุ๋ยบำรุงต้นไม้																
9. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 3 และป้องกันไฟ																
10. ตรวจสอบประเมินผลการดำเนินงาน																
11. รายงานผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบ โดยมีปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข																
12. สำรองเปอร์เซ็นต์รอดตายและรายงานก้าวหน้าในแผนการปลูกสร้างสวนป่าให้ อ.อ.ป. ทราบ โดยมีปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข																
ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา																

8. ระยะเวลาดำเนินการ : ประจำปี 2564
9. สถานที่ดำเนินการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เทคโน ออป.พัฒนาปลูกเสริมและรีปลูกใหม่
10. งบประมาณของโครงการ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564
11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อปลูกไม้เศรษฐกิจในระบบวนวัฒน์ ส่งเสริมการเข้าไปปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อลดการใช้ไม้จากป่าอนุรักษ์หรือป่าธรรมชาติ  
การปลูกสร้างสวนป่าเป็นการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า
12. การติดตามและประเมินผล : ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยการใช้งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ  
โดยการสุ่มรายงานผลผลิตในงวดสะสม 12 เดือน จะต้องผ่านการสอบถามความถูกต้องของข้อมูลจาก ส.บง. โดยหน่วยงานจะต้องดำเนินการและรายงานผลให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565
13. ผู้รับผิดชอบโครงการ : สวนป่าในสังกัด ออป.เขตเชียงใหม่, ออป.เขตลำปาง, ออป.เขตแพร่  
และส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต (ช่วยสนับสนุนเครื่องจักรและยานพาหนะ) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

## งานด้านปลูกเสริมฯ และรื้อปลูกใหม่ ของ ออป.เพ็ญบอน ประจำปี 2564

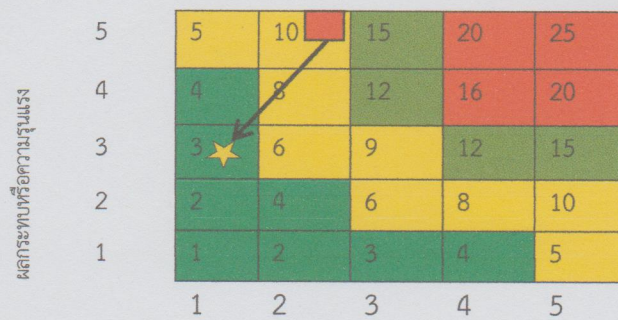
หน่วยงาน	ปลูกเสริมฯ			รื้อปลูกใหม่ (ไม่โอนฯ)			ปรับแผนปลูกเสริมฯ			ปรับแผนรื้อปลูกใหม่ (ไม่สักรวมกับไม่โอนฯ)						
	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่
ออป.เขต ลำปาง	สวนป่าแม่มาย	2520/64	456.00	1,368,000.00	3,000.00				2520/64	456.00	1,368,000.00					
	สวนป่าแม่ทรายคำ	2520/64	343.00	1,029,000.00	3,000.00	400.00	648,000.00	1,620.00	2520/64	284.985	854,955.00					
	สวนป่าแม่เมฆ	2524/64	419.00	1,257,000.00	3,000.00				2524/64	419.00	1,257,000.00					
	สวนป่าแม่ถาง	2521/64	547.00	1,641,000.00	3,000.00				2521/64	547.00	1,641,000.00					
	สวนป่าทุ่งเกวียน	2523/64	264.00	792,000.00	3,000.00				2523/64	264.00	792,000.00					
รวม		2,029.00	6,087,000.00			400.00	648,000.00		1,970.99	5,912,955.00						
ออป.เขต แพร่	สวนป่าขุนแม่คำมี	2523/64	263.00	789,000.00	3,000.00				2523/64	263.00	789,000.00	3,000.00				
	สวนป่าวังจั่น	2525/64	479.00	1,437,000.00	3,000.00				2525/64	444.00	1,332,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่คำปองฯ	2527/64	168.00	504,000.00	3,000.00				2527/64	168.00	504,000.00	3,000.00				
	สวนป่านาพัน	2528/64	348.00	1,044,000.00	3,000.00				2528/64	348.00	1,044,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่สรอย	2524/63	267.00	801,000.00	3,000.00				2524/64	297.00	891,000.00	3,000.00				
	สวนป่าแม่แดด	2521/63	307.00	921,000.00	3,000.00				2521/64	200.00	600,000.00	3,000.00				
รวม		1,832.00	5,496,000.00						1,720.00	5,160,000.00						
ออป.เขต เชียงใหม่	สวนป่าแม่แจ่ม	2521	200.00	600,000.00	3,000.00				2521	450.00	-					
	สวนป่าแม่หาดฯ	2526 B18	120.00	360,000.00	3,000.00				2526 B18	210.00	-					
	สวนป่าแม่สีกกมป็น	2526 B19	279.00	837,000.00	3,000.00				2526 B19	190.52	571,560.00	3,000.00				
	รวม		599.00	1,797,000.00						830.52	571,560.00					
รวมทั้งสิ้น		4,460.00	13,380,000.00			400.00	648,000.00		4,521.505	11,818,560.00					1,200,000.00	

ประเมินความเสี่ยง

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1** : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
**สถานะปัจจุบัน** : 2 X 5  
**เป้าหมาย** : 1 X 3  
**เกณฑ์วัด** : แผนงานพัฒนาปลูกเสริมและรื้อปลูกใหม่


โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป


แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอนบน ประจำปี 2564  
แผนปฏิบัติการ : การส่งออกสินค้าไม่จำหน่ายต่างประเทศ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอนบน ปี 2564

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การส่งออกสินค้าไม่จำหน่ายต่างประเทศ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอนบน ปี 2564

2. หลักการและเหตุผล : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอนบน เป็นหน่วยงานในสังกัดขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ โดยเฉพาะไม้สัก (*Tectona grandis* L.f) มีพื้นที่สวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 59 สวนป่า กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ภาคเหนือตอนบน ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน จังหวัดลำปาง จังหวัดพะเยา จังหวัดเชียงราย จังหวัดแพร่ และจังหวัดน่าน มีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้นประมาณ 386,050 ไร่ โดยในปัจจุบันสวนป่าในสังกัด ออ.ป.เหนือตอนบน ที่สามารถตัดส่งขายระยะและครบรอบตัดพื้นที่ ได้ดำเนินการทำไม่ออกเพื่อใช้ประโยชน์จากผลผลิตสวนป่าตามระบบวนวัฒนูป่าแล้ว ซึ่งสวนป่าในสังกัด ออ.ป.เหนือตอนบน ได้มีการบริหารจัดการตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนในระดับประเทศ (มาตรฐาน มอก.14061) และมาตรฐานระดับสากล (FSC) ดังนั้น เพื่อเป็นการใช้ประโยชน์และยกระดับสินค้าไม้สักจากสวนป่าของ ออ.ป. จึงเห็นควรสนับสนุนส่งออกสินค้าไม้สักสวนป่าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นการสร้างแบรนด์สินค้าของหน่วยงานรัฐในระดับนานาชาติและสากล อีกทั้งเป็นการสร้างรายได้และมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ของ ออ.ป.

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อเพิ่มมูลค่าและรายได้ให้กับหน่วยงาน
2. เพื่อสนับสนุนการใช้ไม้สักของไทยในต่างประเทศ
3. เพื่อเป็นการต่อยอดจากการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ให้เกิดผลสัมฤทธิ์และประโยชน์สูงสุด กับ ออ.ป.

4. เป้าหมาย :

1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100

5. ตัวชี้วัด :

1. เชิงปริมาณ : สามารถจัดหาสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศได้ครบถ้วนตามที่ ส.ธต. แจ้งรายการ
2. เชิงคุณภาพ : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และสามารถจัดหาสินค้าได้เร็วกว่าระยะเวลาที่ ส.ธต. กำหนด



6. ขั้นตอนและกิจการรุดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจการรุดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน												
	ม.ค. 64	ก.พ. 64	มี.ค. 64	เม.ย. 64	พ.ค. 64	มิ.ย. 64	ก.ค. 64	ส.ค. 64	ก.ย. 64	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65
1. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ													
2. เสนอโครงการเพื่อให้ออป.เห็นชอบ พิจารณา/ออป.เห็นชอบ เห็นชอบแผนการดำเนินงาน													
3. ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของ สธต. และสามารถจัดหาสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ ได้ครบถ้วนตามที่ ส.ธต. แจ้งรายการ													
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน													
5. สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะรายงาน อ.อ.ป.													

7. ระยะเวลาดำเนินงาน : ประจำปี 2564

8. สถานที่ดำเนินงาน : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

9. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2564

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ : สร้างมูลค่าเพิ่มให้ไม้สักสวนป่า อ.อ.ป. , สร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน และแสดงถึงผลสัมฤทธิ์ของการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

11. การติดตามและการประเมินผล : สามารถดำเนินงานได้ตามแผนการดำเนินงาน และจัดทาลิสสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศได้ครบถ้วนตามที่ ส.ธต. แจ้งรายการ

และกรณีไม่ได้รับการแจ้งรายการคำสั่งซื้อจาก ส.ธต. จะไม่นำตัวชี้วัดนี้มาคำนวณ

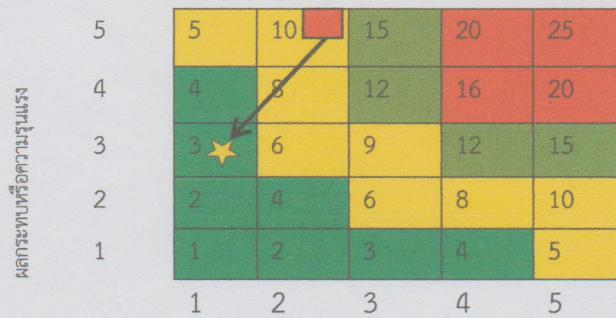
12. ผู้รับผิดชอบ : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ประเมินความเสี่ยง

- ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย  
 สถานะปัจจุบัน : 2 X 5  
 เป้าหมาย : 1 X 3  
 เกณฑ์วัด : การส่งออกสินค้าไม่ไปจำหน่ายต่างประเทศ


โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2564	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถจัดหาสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศได้ครบถ้วนตามที่ ส.ต. แจ้งรายการ
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2564	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และสามารถจัดหาสินค้าได้เร็วกว่าระยะเวลาที่ ส.ต. กำหนด


แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

ภาคผนวก 5  
แผนปฏิบัติการด้าน FSC

การดำเนินการตรวจติดตาม ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan)

Social Monitoring

ด้าน	เรื่อง	ตัวชี้วัด	วิธีการ	ระยะเวลา	ผลการตรวจติดตาม
ด้านสังคม	1. สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน	1. จำนวนข้อร้องเรียนน้อยลง 2. เข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนมากขึ้น	1. รายงาน CRO 2. การค้นหา Stakeholder 3. การค้นหา ชนพื้นเมือง	ทุกครั้ง ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง	รายงานผลการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชน รายงานการค้นหาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี รายงานการค้นหาชนพื้นเมืองประจำปี
	2. การตรวจสอบด้านความปลอดภัย	1. ข้อมูลสถิติด้านความปลอดภัย	1. รวบรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุในขณะที่ปฏิบัติงาน 2. ตรวจสอบการสวมใส่อุปกรณ์ PPE 3. ตรวจสอบรถ/เครื่องจักร/อุปกรณ์การทำงาน 4. ตรวจสอบถังดับเพลิง 5. รวบรวมสถิติการเบิกจ่ายยา	ทุกครั้งที่เกิดเหตุ ทุกวันที่ปฏิบัติงาน ทุกวันที่ปฏิบัติงาน เดือนละ 1 ครั้ง ทุกครั้งที่เกิดเบิกจ่าย	รายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุในขณะที่ปฏิบัติงาน รายงานการตรวจสอบการสวมใส่อุปกรณ์ PPE รายงานการตรวจสอบรถ / เครื่องจักร / อุปกรณ์การทำงาน รายงานการตรวจสอบถังดับเพลิง รายงานสถิติการเบิกจ่ายยา
	3. การเก็บข้อมูลการใช้ประโยชน์ของชุมชนจากสวนป่า	ข้อมูลการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า ข้อมูลการจ้างงาน ข้อมูลการเก็บหาของป่า (เพื่อการยังชีพ)	1. ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า 2. รวบรวมข้อมูลการจ้างงานชุมชน 3. รวบรวมข้อมูลการเก็บหาของป่าของชุมชน	ปีละ 1 ครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง	รายงานการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า รายงานการจ้างงานชุมชน รายงานการเก็บหาของป่าของชุมชน
	4. การฝึกอบรมพนักงาน คนงาน	1. พนักงาน / คนงาน สามารถปฏิบัติงานสวนป่าได้ถูกต้องตามหลักการและเสร็จทันกำหนดการตามแผน 2. สถิติอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับจากปีที่ผ่านมา	1. ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน 2. ดำเนินการจัดฝึกอบรมการปฐมพยาบาล 3. ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านไฟฟ้า 4. การใช้เครื่องจักร/เครื่องกล 5. การโค่นล้มไม้ 6. อื่นๆ.....	ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง	รายงานผลการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน รายงานผลการฝึกอบรมการปฐมพยาบาล รายงานผลการฝึกอบรมด้านไฟฟ้า รายงานผลการฝึกอบรมการใช้เครื่องจักร/เครื่องกล รายงานผลการฝึกอบรมการโค่นล้มไม้

การดำเนินการตรวจติดตาม ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan)

Economic Monitoring

ด้าน	เรื่อง	ตัวชี้วัด	วิธีการ	ระยะเวลา	ผลการตรวจติดตาม
ด้านเศรษฐกิจ	1. การสำรวจข้อมูลปริมาตรไม้สัก	1. ได้รับรายงานข้อมูลปริมาตรไม้สัก 2. แผนการทำไม้ของสวนป่า 3. งานสำเร็จเสร็จสิ้นตามแผนงาน	1. ดำเนินการสำรวจข้อมูลปริมาตรไม้สัก โดยวิธี Line Plot System	3- 5 ปี/ครั้ง	รายงานการสำรวจข้อมูลปริมาตรไม้สัก
	2. การตรวจสอบข้อมูลการเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ (Chain of Custody)	1. ข้อมูลมีความถูกต้อง ตรวจสอบแหล่งที่มาของไม้ได้	ดำเนินการเก็บข้อมูลการเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ในทุกขั้นตอน เช่น โคนล้ม ชักลากถอนตอ ชักลากเรียงหมอน จัดกอง ...	ทุกวันที่ปฏิบัติงาน	รายงานการตรวจสอบข้อมูลการเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ (Chain of Custody) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
	3. การตรวจสอบสถานะการรับรอง FSC (Certification Status)	1. จำนวนครั้งที่มีการประท้วงตราฯ ผิดพลาดน้อยลง	ดำเนินการตรวจสอบสถานะการรับรอง FSC ตามเว็บไซต์ <a href="http://www.fsc.org">www.fsc.org</a>	ทุกวันที่ปฏิบัติงาน	การประท้วงตราฯ เกิดข้อผิดพลาดลดน้อยลง
	4. การตรวจสอบข้อมูลความสูญเสียจากการทำไม้	1. ความสูญเสียเนื้อไม้ลดลง	1.เก็บข้อมูลจำนวนต้นที่ไม่เกิดความเสียหายจากขั้นตอน 1.1 โคนล้ม 1.2 ชักลาก-ถอนตอ	ทุกวันที่ปฏิบัติงาน	รายงานผลการเก็บข้อมูลจำนวนต้นที่ไม่เกิดความเสียหายจากขั้นตอนโคนล้มและชักลาก-ถอนตอ

การดำเนินการตรวจติดตาม ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan)

Environment Monitoring

ด้าน	เรื่อง	ตัวชี้วัด	วิธีการ	ระยะเวลา	ผลการตรวจติดตาม
สิ่งแวดล้อม	1. ตรวจสอบคุณสมบัติของดิน	1. ค่าปฏิกิริยาดินของสวนป่าไม้สักอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม (pH 6-7) 2. ปริมาณธาตุอาหาร (N P K) ในดินของสวนป่าไม้สักอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม	1. ดำเนินการเก็บตัวอย่างดินในพื้นที่แปลงปลูกใหม่ 2. ดำเนินการส่งตัวอย่างดินให้หน่วยงานฯ ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ	ปีละ 1 ครั้ง	ข้อมูลค่าปฏิกิริยาดินของสวนป่าไม้สัก ข้อมูลปริมาณธาตุอาหารในดินของสวนป่าไม้สักอยู่ในเกณฑ์ที่ดี
	2. ตรวจสอบการพังทลายของดิน	1. ข้อมูลการตรวจวัดการพังทลายของดินในพื้นที่สวนป่าโดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์การชะล้างพังทลายของกรมพัฒนาที่ดินไม่เกินชั้น 3 (ปานกลาง)	1. ดำเนินการเก็บข้อมูลการพังทลายของดินในพื้นที่ ดังนี้ 1.1 พื้นที่อนุรักษ์ 1.2 แปลงทำไม้ 1.3 แปลงปลูก	ปีละ 1 ครั้ง	รายงานผลการเก็บข้อมูลการพังทลายของดินในพื้นที่ตามกำหนด
	3. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ	1. ข้อมูลการตรวจสอบคุณภาพน้ำ 2. ข้อมูลเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน	1. ตามคู่มือการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่แจ้งเวียน หรือ 2. ประสานหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพน้ำ 3. ตรวจสอบอย่างน้อย 2 ชุดข้อมูล คือ 3.1 จุดน้ำไหลเข้าพื้นที่สวนป่า 3.2 จุดน้ำไหลออกจากพื้นที่สวนป่า	ปีละ 1 ครั้ง	1. รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำ 2. รายงานผลการเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษ
	4. ฝาย	1. การกักเก็บน้ำ 2. การดักตะกอน 3. ประสิทธิภาพของฝาย	1. ดำเนินการตรวจสอบฝายชะลอน้ำ / ฝายดักตะกอน	ปีละ 1 ครั้ง	รายงานการตรวจสอบฝายชะลอน้ำ / ฝายดักตะกอน

การดำเนินการตรวจติดตาม ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan)

Environment Monitoring

ด้าน	เรื่อง	ตัวชี้วัด	วิธีการ	ระยะเวลา	ผลการตรวจติดตาม
สิ่งแวดล้อม	5. ปริมาณน้ำฝนในพื้นที่สวนป่า	1. ข้อมูลปริมาณน้ำฝนในพื้นที่สวนป่า	1. ดำเนินการเก็บข้อมูลสถิติปริมาณน้ำฝนในพื้นที่สวนป่า	เดือนละ 1 ครั้ง	รายงานการเก็บข้อมูลสถิติปริมาณน้ำฝนในพื้นที่สวนป่า
	6. การตรวจสอบข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ	1. ข้อมูลความหลากหลายจากการสำรวจโดยผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม	1. การตรวจสอบความหลากหลายชนิดพันธุ์พืช	5-10ปีต่อครั้ง	รายงานการตรวจสอบความหลากหลายชนิดพันธุ์พืช
			1. การตรวจสอบความหลากหลายชนิดพันธุ์สัตว์	5-10ปีต่อครั้ง	รายงานการตรวจสอบความหลากหลายชนิดพันธุ์สัตว์
	7. การตรวจสอบพื้นที่อนุรักษ์และไม้อนุรักษ์	1. ความเสียหายของพื้นที่อนุรักษ์ ต้นไม้อนุรักษ์ ลดน้อยลง 2. ข้อมูลการใช้ประโยชน์พื้นที่อนุรักษ์ ( HCV 6 Cultural Identity : พื้นที่ที่เป็นแหล่งที่แสดงถึงความเป็นเอกลักษณ์ วัฒนธรรม จารีตประเพณีของชุมชนท้องถิ่น	1.ตรวจสอบไม้อนุรักษ์	เดือนละ 1 ครั้ง	รายงานการตรวจสอบไม้อนุรักษ์
			2. ตรวจสอบพื้นที่อนุรักษ์ 2.1 พื้นที่แนวป้องกันรอบนอก (Buffer Zone) 2.2 พื้นที่สองฝั่งลำห้วย (Stream Bank) 2.3 พื้นที่ป่ากึ่งธรรมชาติ (Semi - natural Forest) 2.4 พื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (HCV)	เดือนละ 1 ครั้ง	รายงานการตรวจสอบพื้นที่อนุรักษ์ทุกประเภท
8. การตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งก่อนและหลังกิจกรรม (Site Inspection)	1. การเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมหลังการทำกิจกรรม ไม่เกิน 5 รายการ	1. ดำเนินการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งก่อนและหลังกิจกรรม	ทุกครั้งที่ทำกิจกรรม ไม่เกิน 1 เดือน	รายงานผลการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งก่อนและหลังกิจกรรม	
9. การตรวจสอบโรคและแมลง	1. มีข้อมูลการตรวจสอบโรคและแมลง 2. มีการกำหนดมาตรการในการควบคุมโรคและแมลง 3. มีผลการดำเนินการตามมาตรการควบคุมโรคและแมลง	1. ดำเนินการตรวจสอบโรคและแมลง 2. กำหนดมาตรการควบคุมโรคและแมลง 3. ดำเนินการตามมาตรการควบคุมโรคและแมลง	ทุกไตรมาส	รายงานการตรวจสอบโรคและแมลง , การกำหนดมาตรการควบคุมโรคและแมลง , การดำเนินการตามมาตรการควบคุมโรคและแมลง	

การดำเนินการตรวจติดตาม ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan)

Environment Monitoring

ด้าน	เรื่อง	ตัวชี้วัด	วิธีการ	ระยะเวลา	ผลการตรวจติดตาม
สิ่งแวดล้อม	10. การตรวจสอบและควบคุมพืชทรานส์เจเนติกส์ดัดแปลงพันธุกรรม (GMO)	ค่า IVI น้อยกว่า 20 และมีค่า IVI น้อยกว่า 5 ลำดับแรก (สัญลักษณ์ Inv4 )	สำรวจพืชต่างถิ่นรุกรานในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ตามคู่มือของ รศ.ดร.แหลมไทย อาษานอก (สาขาวิชาเกษตรป่าไม้ ม.แม่โจ้-แพร่ เฉลิมพระเกียรติ) จำนวน 5 ชุดข้อมูล ดังนี้ 1. แปลงไม้สักอายุ 5 ปี 2. แปลงหลังตัดสางครั้งที่ 1 3. แปลงก่อนตัดสางครั้งที่ 2 4. แปลงก่อน Final cut 5. แปลงป่าธรรมชาติ (พื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า)	ตามระยะของการทำไม้ในแต่ละแปลงปี	รายงานผลการดำเนินการตรวจสอบ,ควบคุมพืชทรานส์เจเนติกส์ดัดแปลงพันธุกรรม
	11. การควบคุมสารเคมีในพื้นที่สวนป่า	1. เพื่อให้การใช้สารเคมีในพื้นที่สวนป่า เป็นไปตามเกณฑ์ของ FSC และ WHO	1. ดำเนินการตรวจสอบการใช้สารเคมีในพื้นที่สวนป่า	ทุกครั้งที่ใช้สารเคมี	รายงานผลการดำเนินการตรวจสอบการใช้สารเคมีในพื้นที่สวนป่า



แผนปฏิบัติการ ตรวจสอบคุณภาพ

แผนการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ปี 2563 (มาตรฐานสากล ,FSC)

1. ชื่อแผนการปฏิบัติงาน : การตรวจสอบคุณสมบัติ
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สวนป่า FSC ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
3. หลักการและเหตุผล :

4. วัตถุประสงค์ :
  - 1.เพื่อทราบถึงปฏิบัติการของตน (PH)ในสวนป่า
  2. เพื่อทราบถึงสุขภาพของตนในสวนป่า

5. เป้าหมาย :
 

นำข้อมูลความจำเป็นในการปรับปรุงต้นไม้วางแผนบริหารจัดการสวนป่าต่อไป  
เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรดินในสวนป่าให้มีความอุดมสมบูรณ์

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จ : 1. ค่าปฏิบัติการดินของสวนป่าไม่ลึกลงในเกณฑ์เหมาะสม (PH 6-7)  
2. ปริมาณธาตุอาหาร (N,P,K) ในดินของสวนป่าไม่ลึกลงในเกณฑ์เหมาะสม

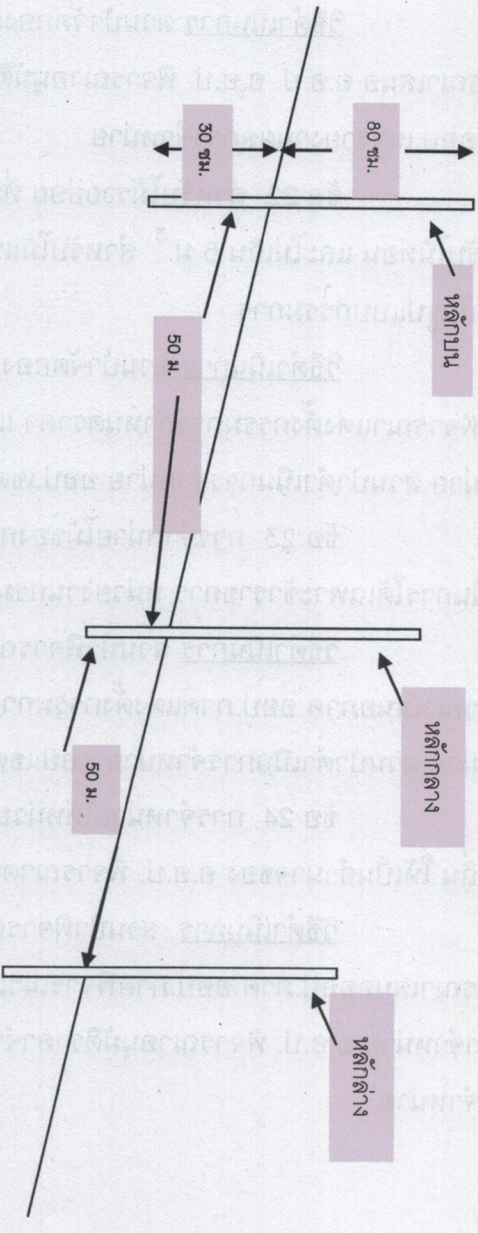
7. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2563

ที่	กิจกรรม	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ผู้รับผิดชอบ
1	วางแผนกำหนดขั้นตอนการทำงาน													หัวหน้าสวนป่า
2	ดำเนินการเก็บตัวอย่างดินในพื้นที่แปลงปลูกใหม่													พนักงานสวนป่า
3	ส่งตัวอย่างดินให้หน่วยงานฯทดสอบ													พนักงานสวนป่า
4	ติดตามและประเมินผล													พนักงานสวนป่า

/8. รายละเอียดแผนงาน ....



การตรวจวัดการพังทลายของดินและการชะล้างหน้าดินโดยใช้แท่งเหล็ก [ Erosion Rods ]



1. คัดเลือกริเวณพื้นที่ส่วนป่า ในชวงกลางของระยะความลาดเท ที่มีความลาดชันมากกว่า 20° เพื่อวางจุดตรวจวัดการพังทลายของดิน จำนวน 3 กลุ่มตัวอย่าง ดังนี้  
พื้นที่อนุรักษ์เชิงเขตสวนป่า

1.1 บริเวณ

1.2 บริเวณแปลงที่มีการทำไม้

1.3 บริเวณแปลงที่มีการปลูกสร้างสวนป่า

- โดยการคัดเลือกพื้นที่ ๆ ทั้ง 3 กลุ่มตัวอย่าง จะต้องกระจายครอบคลุมพื้นที่ของสวนป่าทั้งหมด ตามหลักการ สุ่มตัวอย่าง (Sampling method) เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงที่ถูกต้องที่สุด
- วางแผนสำรวจวัดการพังทลายของดินและการชะล้างหน้าดิน โดยนำแท่งเหล็กยาวประมาณ 1.10 เมตร ไปปักเป็นแนวตามความลาดชันของพื้นที่ (ตั้งรูป) จำนวน 3 จุดและให้แต่ละจุดมีระยะห่างกันประมาณ 50 เมตร และฝังแท่งเหล็กฝังลงในพื้นดิน ประมาณ 30 ซม. แล้วใช้ดินถมทับแท่งเหล็กที่ระดับผิวดินไว้
  - ตรวจเช็คและวัดระยะความสูงจากปลายแท่งเหล็กด้านบนถึงระดับผิวดินของแท่งเหล็กแต่ละอัน แล้วนำไปบันทึกในแบบฟอร์ม โดยตรวจสอบความเปลี่ยนแปลงทุกๆ ไตรมาส แต่เฉพาะในไตรมาสที่ 3 (กรกฎาคม - กันยายน) ให้เก็บข้อมูลทุกเดือน ตามแผนการตรวจติดตาม (Monitoring Plan) ของสวนป่า
  - นำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดมาตรวจสอบเปรียบเทียบกับการที่เจาะหน้าดินและการพังทลายของดินตาม "การวัดดัชนีความรุนแรงการชะล้างพังทลายของดิน" (อ้างอิงจาก เอกสารการชะล้างพังทลายของดินและ การอนุรักษ์ดินและน้ำ โดย ดร.วิฑิตยากร ลิ้มทอง ผู้เชี่ยวชาญด้านอนุรักษ์ดินและน้ำ กรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์) จากนั้นนำผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงแก้ไขแผนการปฏิบัติงานของสวนป่าให้มีความยั่งยืน ต่อไป

เกณฑ์การจัดชั้นความรุนแรงการชะล้างพังทลายของดิน

ระดับความรุนแรงการชะล้างพังทลายของดิน	ดัชนี/ปี	มิลลิเมตร/ปี	
ชั้น 1: น้อยมาก	0 - 2	0 - 0.96	ปกติ ไม่ต้องดำเนินการใดๆ
ชั้น 2: น้อย	2-พ.ค.	0.96 - 2.4	ปกติ ไม่ต้องดำเนินการใดๆ
ชั้น 3: ปานกลาง	พ.ค.-15	2.4 - 7.2	เฝ้าระวัง ยังไม่ส่งผลกระทบต่อ ภาครัฐดำเนินการใดๆ แต่ต้องคอยตรวจสอบเป็นระยะ
ชั้น 4: รุนแรง	15 - 20	7.2 - 9.6	มีผลกระทบต่อพื้นที่ ภาครัฐดำเนินการแก้ไข เพื่อลดการสูญเสียหน้าดิน ได้แก่ - การปลูกพืชคลุมดิน - ติดตามการเปลี่ยนแปลง
ชั้น 5: รุนแรงมาก	มากกว่า 20	มากกว่า 9.6	มีผลกระทบต่อพื้นที่รุนแรงมาก ภาครัฐดำเนินการแก้ไขทันที ได้แก่ - งดเว้นทำกิจกรรมใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ การสูญเสียหน้าดิน - ปลูกพืชเสริมที่ช่วยอนุรักษ์ดิน - ติดตามการเปลี่ยนแปลงเป็นระยะ

(อ้างอิงจาก เอกสารการชะล้างพังทลายของดินและการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดย ดร.พิชัยการ ลิมทอง ผู้เชี่ยวชาญด้านการอนุรักษ์ดินและน้ำ กรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

การชะล้างพังทลายของดินเป็นกระบวนการตามธรรมชาติที่เกิดขึ้นบนผิวดินที่ถูกปกคลุมด้วยพืชพรรณหรือวัสดุอินทรีย์ ซึ่งช่วยป้องกันการกัดเซาะของดินโดยน้ำหรือลม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม

การชะล้างพังทลายของดินเป็นกระบวนการตามธรรมชาติที่เกิดขึ้นบนผิวดินที่ถูกปกคลุมด้วยพืชพรรณหรือวัสดุอินทรีย์ ซึ่งช่วยป้องกันการกัดเซาะของดินโดยน้ำหรือลม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม การชะล้างพังทลายของดินสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในสภาพธรรมชาติและในสภาพที่มนุษย์ได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม



# คู่มือตรวจสอบคุณภาพน้ำ ในพื้นที่สวนป่า




งานวิจัยและนิเทศงาน สวนป่าเขาแม่พระ-ประดู่  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ  
(มฤตภาค 2561)

(ขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพน้ำ สามารถศึกษาตามคู่มือตรวจวัดคุณภาพน้ำ  
ในพื้นที่สวนป่า)



# คู่มือ การก่อสร้างฝายต้นน้ำลำธาร (Check Dam)



ส่วนราชการที่ปรึกษาต้นน้ำ สำนักอนุรักษ์และจัดการต้นน้ำ  
กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

กรมการช่างศิลปกรรม กรมศิลปากร กรมโยธาธิการและผังเมือง กรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง กรมปศุสัตว์ กรมการขนส่งทางบก กรมการขนส่งทางอากาศ กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยกรรม กรมการขนส่งทางราง กรมการขนส่งทางเรือ กรมการขนส่งทางอากาศ กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยกรรม กรมการขนส่งทางราง กรมการขนส่งทางเรือ กรมการขนส่งทางอากาศ กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยกรรม กรมการขนส่งทางราง กรมการขนส่งทางเรือ











### Site Inspection of FIO Plantation

แบบตรวจสอบพื้นที่.....(กิจกรรม เช่นปลูก, ทำไม้, สร้างสะพาน, ฯลฯ)... ส่วนบ่งชี้การดูแลการรณป่าไม้

Plantation (ขนาด) .....(ระบุชื่อแปลง).....พื้นที่.....(ระบุ 999.1/๒๓).....ไร่

Compartment (แปลง).....(ระบุแปลงเดิม).....ปลูกปี.....(ระบุปีปลูก).....พื้นที่.....(พื้นที่กิจกรรม).....ไร่

จำนวนไร่แรก  ก่อน (Before)  หลัง (After) Forest Industry Organization  
Copy Right (สงวนลิขสิทธิ์)

1. Conservation area (พื้นที่อนุรักษ์)		พบ	ไม่พบ
1.1	Stream bank (บริเวณตลิ่งลำห้วย)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2	Buffer zone (แนวป่ากำบังลม)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.3	Semi-natural forest (ป่ากึ่งธรรมชาติ)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4	High conservation value forest: HCVF (พื้นที่ที่มีความสำคัญสูง) มีหลายประเภท		
1.4.1	HCV 1 พื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ ที่มีสัตว์ป่าในบริเวณใกล้หรือติดกับเขต (รวมถึง: พื้นที่โดยรอบค้ำจุน, แหล่งที่อยู่ของสัตว์ป่าหายาก หรือ ดุกดุกตาม, แหล่งที่อยู่ของสัตว์ป่าเฉพาะถิ่น, แหล่งที่หายากที่หายากตามฤดูกาล).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4.2	HCV 2 พื้นที่ที่มีความสมบูรณ์หรือ เขตรักษาพันธุ์ มีความสำคัญระดับโลก ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4.3	HCV 3 พื้นที่ที่อยู่ในหรือรอบบริเวณที่หายากหรือ ใกล้สูญพันธุ์ หรือระบบนิเวศที่หายากหรือ ใกล้สูญพันธุ์ในพื้นที่	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4.4	HCV 4 พื้นที่คุ้มครอง หรือกิจกรรมนิเวศที่มีอยู่ในเอกสาร (การเปลี่ยนแปลง) การเปลี่ยนแปลงหรือการเปลี่ยนแปลง, การเปลี่ยนแปลงหรือการเปลี่ยนแปลง.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4.5	HCV 5 พื้นที่ที่มีคุณค่าทางโบราณคดี, ประวัติศาสตร์, วัฒนธรรม, วิทยาศาสตร์, ภูมิทัศน์ และซากดึกดำบรรพ์	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.4.6	HCV 6 พื้นที่ป่าไม้ที่เปราะบางหรือมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการเปลี่ยนแปลง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 2. Eternity Tree (ต้นไม้ยืนต้น)

2.1	Endangered trees (ต้นไม้ที่ใกล้สูญพันธุ์ ตามบัญชี).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.2	Rare and threatening trees (ต้นไม้ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.3	Very old trees (ต้นไม้ที่มีอายุมากกว่า 50 ปี).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.4	Very big trees (ต้นไม้ที่มีขนาดใหญ่มากๆ ตามระดับความสูง).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.5	Fruit trees (ไม้ผลัดใบต่างๆ เช่นเป็นแหล่งอาหารใช้สัตว์).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.6	Genetic trees (ไม้จากกิจกรรม ไม้ยืนต้น).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.	Soil erosion (การพังทลายของดิน).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.	Water protection (การปกป้องแหล่งน้ำ).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.	Road construction (การสร้างถนนป่าไม้).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.	Social Impact (ผลกระทบกับชุมชนท้องถิ่น).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Guidelines for Low Impact Management (แนวทางการจัดการพื้นที่ที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่ำ)

1. Conservation area (พื้นที่อนุรักษ์).....

2. Eriamly Trees(ต้นไม้ท้องถิ่น).....

3. Soil Erosion Control (การควบคุมการพังทลายของดิน).....

4. Water Protection (การปกป้องแหล่งน้ำ).....

5. Road construction Control (การสร้างถนนใหม่).....

6. Social Impact (ผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น).....

Awareness, Precaution / Restriction (ข้อตระหนัก ข้อควรระวัง และคำแนะนำ)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ลงชื่อ..... ผู้สำรวจ ลงชื่อ..... ผู้สำรวจ  
(.....)

วันที่..... วันที่.....

ชื่อ..... ผู้สำรวจ ลงชื่อ..... ผู้สำรวจ  
(.....)

วันที่..... วันที่.....

ลงชื่อ..... ผู้สำรวจ  
(.....)

วันที่.....







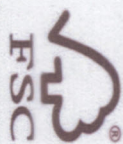




*The WHO Recommended  
Classification of  
Pesticides by Hazard  
and  
Guidelines to Classification  
2009*

  
World Health  
Organization

**IPCS**  
International Programme on Chemical Safety  
**IOMC** INTER-ORGANIZATION PROGRAMME FOR THE SOUND  
MANAGEMENT OF CHEMICALS  
A cooperative agreement among FAO, ILO, UNEP, UNIDO, UNITAR, WHO & OECD



Forest Stewardship Council®



## FSC® List of 'highly hazardous' pesticides

FSC-STD-30-001a EN

Last updated: 2 October 2017

บันทึกขออนุญาตให้สารเคมีในพื้นที่สวนป่าชุมชนคำมี

วันที่ 12 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2560

เรื่อง ขออนุญาตให้สารเคมีในพื้นที่สวนป่าชุมชนคำมี  
เรียน หัวหน้างานสวนป่าชุมชนคำมี

ด้วยข้าพเจ้า นาย กว นามสกุล กว  
ภูมิลำเนาบ้านเลขที่ ๕ หมู่ที่ ๕ ถนน ตำบล บ้านก่อ 30120  
จังหวัด 11121 ประกอบอาชีพ เกษกร ได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า  
จำนวนพื้นที่ 31.04 ไร่

- มีความประสงค์ขอใช้สารเคมี ดังนี้
1. อิมทราซีน (Atrazine)
  2. 2,4-D (Alifluthyl amthalathylm)
  3. ....
  4. ....
  5. ....
- รายชื่อสารเคมีดังกล่าว ขอแจ้งให้ทางสวนป่าฯ โปรดพิจารณาสารเคมีที่ข้าพเจ้าไปใช้  
เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน  
จึงเรียนมาเพื่อทราบและโปรดพิจารณาการให้สารเคมีให้ข้าพเจ้ารับทราบด้วย

(ลงชื่อ) นาย กว นามสกุล กว ผู้ขออนุญาต

ความเห็นของทางสวนป่าฯ

สารเคมีดังกล่าวขอใช้ในพื้นที่สวนป่าชุมชนคำมี...  
 อิมทราซีน (Atrazine) ใช้สำหรับกำจัดวัชพืชในสวนป่า  
 2,4-D สามารถใช้กำจัดวัชพืชในสวนป่าได้  
 ความปลอดภัยในการใช้สารเคมีดังกล่าว  
 (ลงชื่อ) นาย กว นามสกุล กว ผู้ตรวจสอบ  
 (.....หัวหน้างานสวนป่าชุมชนคำมี.....)  
 ลงวันที่ 12 สิงหาคม 2560

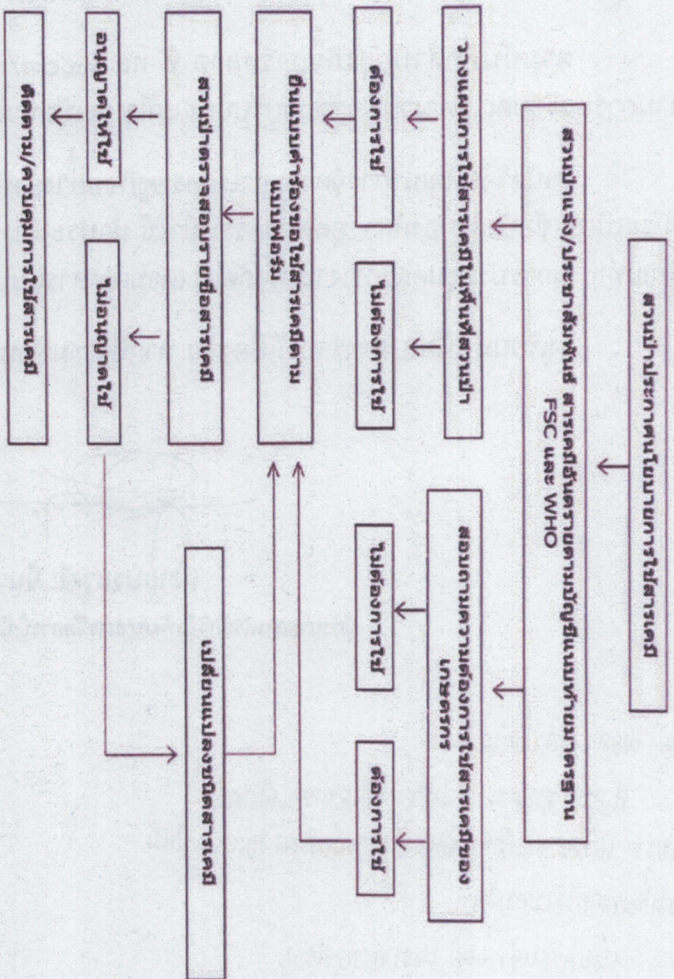
5. การตรวจการใช้งานหรือสารเคมี

บันทึกการใช้งานหรือสารเคมีในพื้นที่สวนป่า .....

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขต.....

วัน/เดือน/ปี	ชนิด	แปลง	จำนวน (กบ./ไร่)	ปริมาณที่ใช้ต่อแปลง (กก./กบ./ไร่)	วัตถุประสงค์	หมายเหตุ

# ขั้นตอนการใช้สารเคมีในพื้นที่สวนป่า





แบบฟอร์มชื่อเรื่องเรียน

เรียน หัวหน้าสถานบ้านแม่

เรื่อง .....

เมื่อเรียน นาย/นาง/น.ส. .... นามสกุล .....  
อยู่บ้านเลขที่ ..... หมู่ ..... ตำบล ..... อำเภอ .....  
จังหวัด ..... มอริห์/ห้วยทราย ..... อ.สีคิ้ว .....

ให้เรียนชื่อเรื่องจากการดำเนินงานของสถานบ้านแม่เรื่อง .....

ความประสงค์ไม่พึงประสงค์ .....

.....  
.....  
.....

วันที่ .....	วันที่ .....
ความพึงพอใจเรื่อง .....	ความพึงพอใจที่ทราบว่า .....
.....	.....
.....	.....
(ลงชื่อผู้รับเรื่อง) (.....)	(ลงชื่อ) (.....)

แบบฟอร์มผลการดำเนินงานการแก้ไขข้อขัดแย้งหรือข้อร้องเรียนของสถานบ้านแม่

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตฯ สีทองใหญ่

เรียน .....

เรื่อง .....

ผลการดำเนินการแก้ไขข้อขัดแย้งหรือข้อร้องเรียน เป็นดังนี้ .....

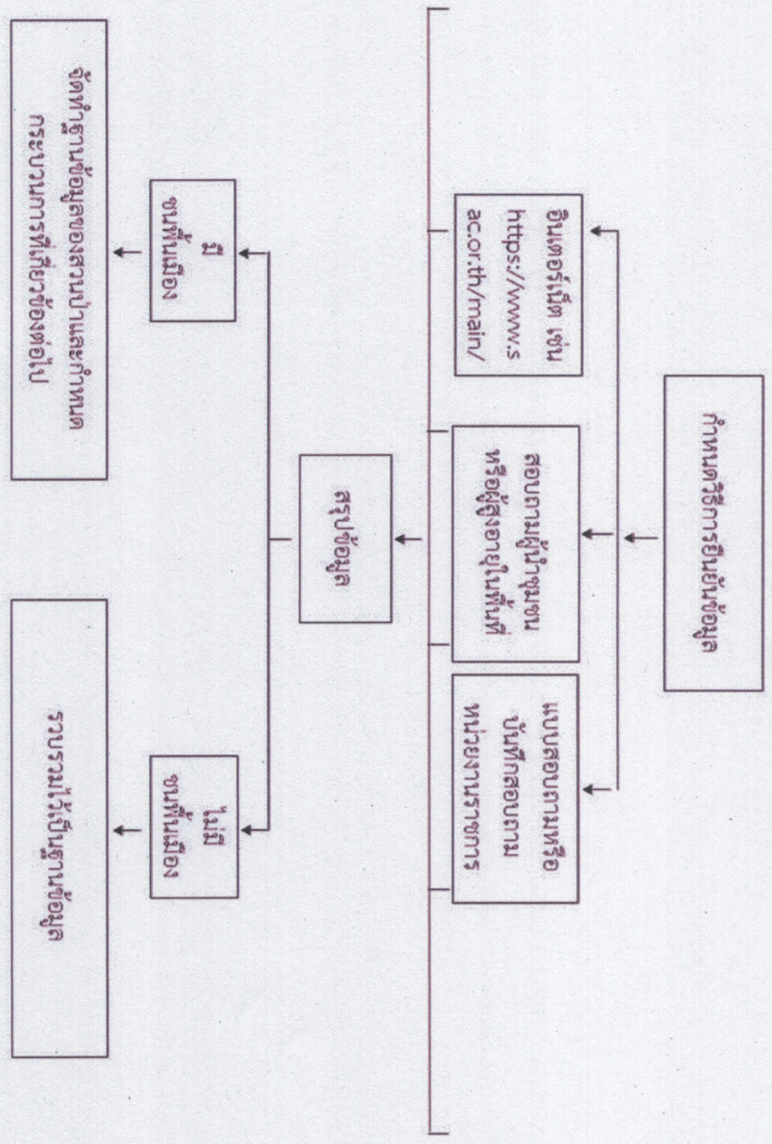
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และหากมีความคิดเห็นเพิ่มเติมประการใด กรุณาแจ้งให้ทาง  
สถานบ้านแม่ ทราบ เพื่อพิจารณาต่อไป ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ) .....



กระบวนการค้นหาขมพบนเมือง  
งานสวนป่า.....องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขต.....

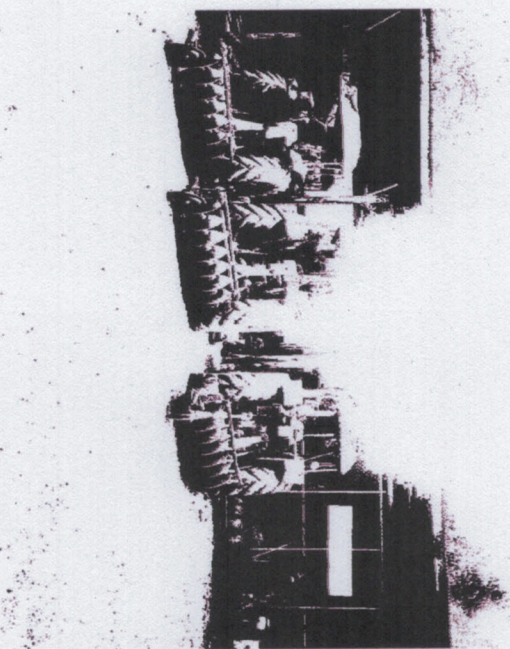






คู่มือ

# การปฏิบัติงานที่ปลอดภัยสำหรับงานป่าไม้ (ฉบับที่ 1)



รวบรวมโดย  
สำนักวิจัยพัฒนาการศึกษานอกโรงเรียน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
กรกฎาคม 2561

แบบฟอร์มการรวบรวมข้อมูลตามคู่มือการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย  
สำหรับงานป่าไม้ (ฉบับที่ 1)









กระบวนการดำเนินงานควบคุมตรวจสอบติดตามด้านการทำไม้  
( Chain of Custody : CoC )  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1. ส่วนป่าจัดทำแผนการทำไม้ และขออนุมัติแผนการทำไม้กับท่าอากาศยานการอุตสาหกรรมป่าไม้
2. เมื่อได้รับอนุมัติแผนการทำไม้ ส่วนป่าเข้าดำเนินการตรวจสอบพื้นที่และหมายยัดเลือกต้นที่จะโค่นล้ม โดยทำการหมายยัดเลือกต้นโค่นล้มในลักษณะป้ายสีลงในแบบร่าง สำหรับไม้ที่จะเหลือไว้เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากร หมายด้วยสีในลักษณะป้ายสีเป็นวงกลมรอบต้น
3. ทำการขึ้นแบบแจ้งตัด (สป.12) เจ้าหน้าที่เข้าเฝ้าตรวจตรวจสอบ และเมื่อดำเนินการตรวจสอบถูกต้องเรียบร้อยแล้ว จะทำการออกหนังสือรับรองการแจ้งตัด (สป.13)
4. หลังจากได้รับใบอนุญาต (สป.13) ทางส่วนป่าก็เข้าดำเนินการโค่นล้ม โดยได้ทำการมอบหมายให้ ชักลากไม้ (จ้าง) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและจัดบันทึกข้อมูล ลงในสมุดตารางควบคุมการชักลากไม้ (จ้าง)
5. เมื่อล้มไม้แล้วจะเข้าทำการชักลากจากคอไปริมทางตรวจการ โดยมีมอบหมายให้ ลงในสมุดตารางควบคุมการชักลากไม้ (จ้าง)
6. รถอ้อยทงลากขนต่อจากริมทางตรวจการเข้าหมอบไม่ถาวร โดยมีมอบหมายให้ ..... ทำการประทับตราประจำสวนป่า (ออป 5 พร) และจดบันทึกข้อมูลการชักลากไม้ด้วยรถอ้อยทง
7. ลงในสมุดตารางควบคุมการชักลากไม้ (ออป.5) เมื่อรถอ้อยทงชักลากไม้เข้าหมอบไม่ถาวร มอบหมายให้.....ทำหน้าที่ควบคุมดูแล โดยให้ทำการตรวจเช็คจำนวนไม้ถูกต้องตรงกับข้อมูลการชักลากไม้ด้วยรถอ้อยทง ไม้แต่ละราย และลงชื่อควบคุมรับไม้ในสมุดตารางควบคุมการชักลากไม้ (ออป.5) พร้อมทั้งลงข้อมูล การรับไม้เข้าหมอบในแต่ละราย ลงในสมุดตารางประจำหมอบหมอบไม้
8. ดำเนินการหมายยัดตัดทอน มอบหมายให้.....ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและจดบันทึกข้อมูลการหมายยัดตัดทอนในแต่ละราย ลงในสมุดตารางควบคุมประจำหมอบหมอบไม้
9. ทำการตรวจวัดและตีเลขประจำท่อน ปีย่อ ลงบนหน้าตัดไม้
10. บันทึกข้อมูลรายละเอียดไม้ลงในบัญชีรับไม้
11. นำข้อมูลในสมุดรับไม้กรอกเข้าไปกรม LV (Log Value)
12. แจ้งเจ้าหน้าที่ทำการตรวจ 10% เพื่อชำระค่าภาคหลวง
13. ขอหนังสือกำกับใบอนุญาตนำไม้เคลื่อนที่ (สป. 15)
14. รายงานสต็อก พร้อมแจ้งกองเตรียมเจ้าหน้าที่
15. เมื่อถูกนำมาทำการลากขนไม้ มอบหมายให้.....ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและจัดหาหมวกนิรภัยเพื่อใ้ถูกสวมใส่เจ้าหน้าที่ลากขนไม้สวมใส่ โดยถูกคำสั่งต้องแต่งกายรัดกุม ถ้าไม่ปฏิบัติตามจะทำการดำเนินโทษและชี้แจงกับถูกทำเพื่อให้เข้าถึงการดูแลเอาใจใส่เรื่องความปลอดภัยของสวนป่า
16. ส่วนป่าออกใบอนุญาตนำไม้เคลื่อนที่ (สป.15) พร้อมทั้งทำบันทึกปริมาณ-ส่งมอบไม้ เพื่อความถูกต้องรัดกุม







