



แผนการ

ดำเนินงาน

ประจำปี

๒๕๖๕

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



# บทสรุปผู้บริหาร

.....

## 1. วิสัยทัศน์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

## 2. พันธกิจ

- 2.1 พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- 2.2 ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- 2.3 ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- 2.4 วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- 2.5 ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- 2.6 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 2.7 สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.8 พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

## 3. เป้าประสงค์

- 3.1 พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3.3 แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้ และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 3.4 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 3.5 ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 3.6 ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

## 4. ยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือ ที่ กค 0805.1/ว.709 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 แจ้งว่าคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) มีมติรับทราบการขยายระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจที่จะสิ้นสุดในปี 2564 ไปอีก 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการบังคับใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และรายงานการทบทวนแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ ปี 2565 ให้รัฐวิสาหกิจยังคงต้องดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจทั้ง 5 ด้านของยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจฯ และให้เพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)

(พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) , เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

### แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0

และแผน DE

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมชาติมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) , เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)) มาประกอบการดำเนินงาน

โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป.

ปี 2561 – 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 รวม 10 แผนงาน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 ประกอบด้วย

4.1 โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (แผนงานเชิงสังคม)

4.2 กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (แผนงานเชิงสังคม)

4.3 กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (แผนงานเชิงสังคม)

4.4 กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)

4.5 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.6 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.7 โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.8 กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ( Sustainable Forest Management : SFM) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.9 กิจกรรม จัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ ( Chain of Custody : CoC) (แผนงานเชิงพาณิชย์)

4.10 โครงการศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชาแห่งไพร (แผนงานเชิงสังคม)

สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2565 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องตามโครงการ/แผนงานที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 -2565 ซึ่งต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2565 และเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)) มาใช้ในการดำเนินงาน

## 5 กลยุทธ์ของ อ.อ.ป.

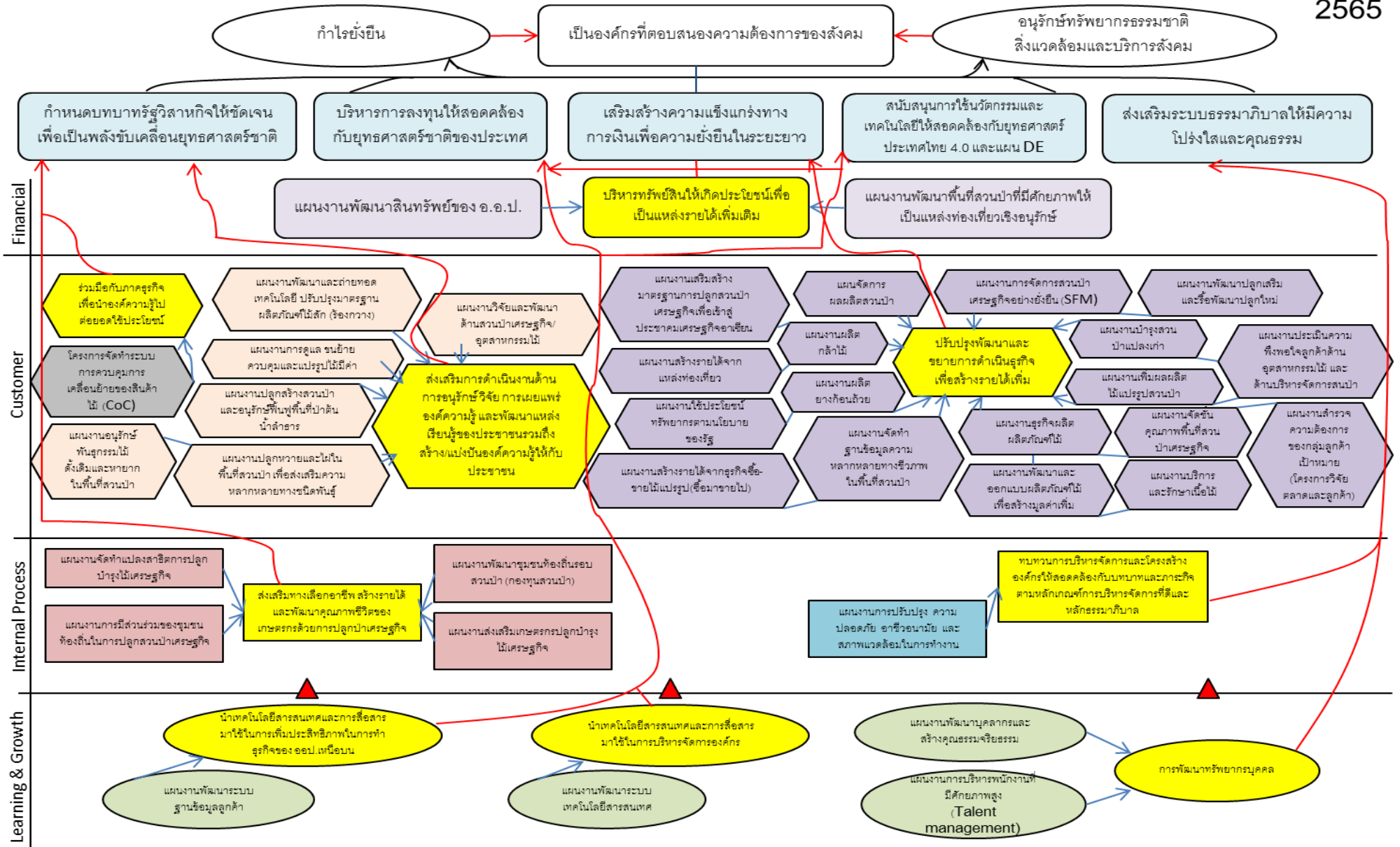
- 5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
  1. กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
  2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน
  3. กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อนำองค์ความรู้ใช้ประโยชน์
  4. กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ
- 5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
  1. กลยุทธ์ที่ 5 บริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
  2. กลยุทธ์ที่ 6 จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- 5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
  1. กลยุทธ์ที่ 7 พื้นฟูฐานะองค์กรและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน
  2. กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
  3. กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม
  4. กลยุทธ์ที่ 10 เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต
- 5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย

### 4.0 และแผน DE

1. กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
  2. กลยุทธ์ที่ 12 ขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล
- 5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม
1. กลยุทธ์ที่ 13 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ
  2. กลยุทธ์ที่ 14 เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง
- 5.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มาประกอบการดำเนินงาน
1. กลยุทธ์ที่ 15 ดำรงวิถีชีวิตแนวใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจใหม่ (BCG Economy) อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2565 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับ 6 ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2566

## 6. แผนที่ยุทธศาสตร์

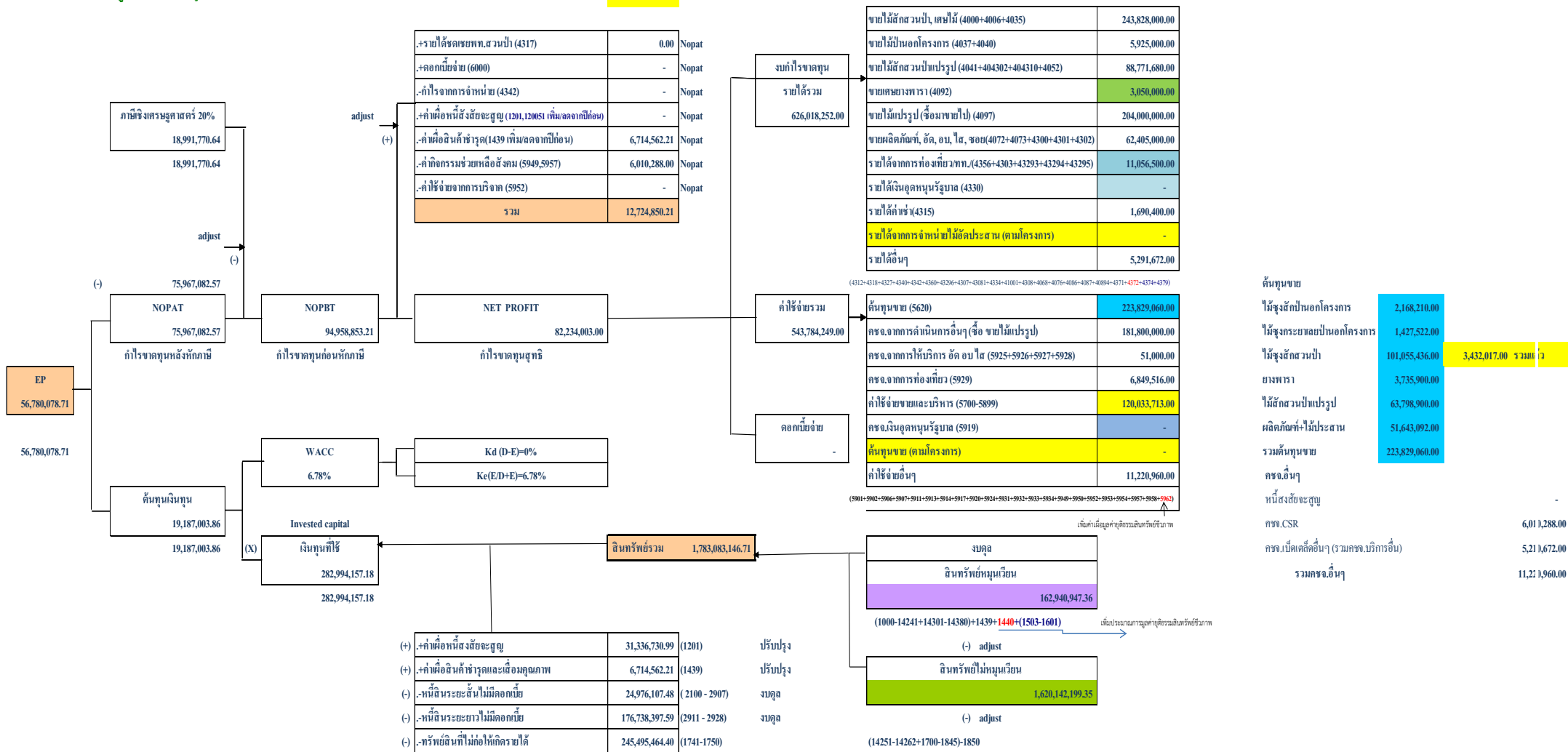
อ.อ.ป. เหนืออน ได้จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน (Financial) มุมมองด้านลูกค้า (Customer) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น



# 7. แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ ออป.เหนือบน ปี 2565

แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ EVA / EP ของ ออป.เหนือบน ประจำปี 2565

แผนใหม่



8. เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2565

8.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านงบประมาณรายได้-รายจ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
<b>จากการประกอบธุรกิจ</b>		
<b>ผลผลิตจากสวนป่า</b>		
• ไม้สักปานอก	4,200,000	2,168,210
• ไม้กระยาเลยปานอก	1,725,000	1,427,521
• ไม้สัก	243,828,000	101,055,437
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	3,050,000	3,735,902
<b>ธุรกิจอุตสาหกรรม</b>		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	88,771,680	63,798,899
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	62,171,000	51,643,093
• บริการรักษาเนื้อไม้	234,000	51,000
<b>ธุรกิจบริการ</b>		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,849,515
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	204,000,000	181,800,000
<b>การดำเนินงานอื่น ๆ</b>		
• ผลพลอยได้สวนป่า	3,640,670	3,640,670
• ค่าเช่า	1,690,400	-
• รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	60,000	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	31,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	6,010,289
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,400,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
<b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b>	-	25,422,890
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	-	94,610,824
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>626,018,250</b>	<b>543,784,250</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>82,234,000</b>	

## 8.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

### 8.2.1 งบลงทุนขออนุมัติรายปี

หน่วย : บาท

รายการ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1. ที่ดิน	-	
2. สิ่งก่อสร้าง		
2.1 สร้างใหม่		
2.2 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	316,000	
2.2.1 ห้องน้ำคนพิการและห้องปัสสาวะชาย ขนาดพื้นที่ใช้สอย 7.5 ตร.ม. /1 แห่ง	100,000	
2.2.2 ทางลาดเอียงจุดที่ 1 ขนาดพื้นที่ใช้สอย 22.52 ตร.ม. /1 แห่ง	87,000	
2.2.3 ทางลาดเอียงจุดที่ 2 ขนาดพื้นที่ใช้สอย 19.85 ตร.ม./1 แห่ง	129,000	
3. เครื่องจักรอุปกรณ์	-	
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์		
4. หมวดลงทุนอื่นๆ	516,000	
4.1 ค่าจ้างเขียนแบบกลุ่มสิ่งก่อสร้างของโครงการจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ		
รวม	832,000	

### 8.2.2 การลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หน่วย : บาท

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
3. เครื่องจักรอุปกรณ์		
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์		-
4. ค่าใช้จ่ายทำการ		
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	297,583	49,777,000
(2) ไม้ยางพารา	1,389	3,278,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	3,007	590,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,381	2,346,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	5,445	24,035,000
4.3 รั้วปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	100	1,279,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยความสะดวก		15,100,000
รวมบทำการ		96,405,000
รวมทั้งสิ้น	331,905	97,237,000



### 8.3 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านงบประมาณอุดหนุนรัฐบาล

หน่วย : บาท

แผนงาน / ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	วงเงิน งบประมาณ (ต.ล.64-ก.ย.65)
<b>แผนงานที่ 3 : แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</b>	
<b>ผลผลิตที่ 2 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์</b>	
<b>กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร</b>	
<b>การดำเนินงาน :</b>	<b>14,118,200.00</b>
1. การปลูกชายแปลงใหม่ ปี 2565 พื้นที่ 1,300 ไร่	5,070,000.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 11,435 ไร่	9,048,200.00
<b>กิจกรรมที่ 2 : ปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 300 ไร่</b>	
<b>การดำเนินงาน :</b>	<b>1,782,000.00</b>
1. การปลูกชายแปลงใหม่ ปี 2565 พื้นที่ 300 ไร่	1,170,000.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 600 ไร่	612,000.00
<b>กิจกรรมที่ 3 : อนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า จำนวน 95 ไร่</b>	
<b>การดำเนินงาน :</b>	<b>95,000.00</b>
1.การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2562) พื้นที่ 55 ไร่	55,000.00
2. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2560) พื้นที่ 40 ไร่	40,000.00
<b>แผนงานที่ 5 : แผนงานยุทธศาสตร์อนุรักษ์ฟื้นฟูและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ</b>	
<b>โครงการที่ 1 : โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</b>	
<b>กิจกรรมที่ 1 : ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ</b>	<b>999,600.00</b>
1. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 1 ( - ไร่ )	
2. การบำรุงรักษาส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 2-3 ( 980 ไร่ )	999,600.00
<b>กิจกรรมที่ 2 : จัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ</b>	
<b>การดำเนินงาน :</b>	<b>869,300.00</b>
1. จัดทำแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 1 ( - ไร่ )	
2. การบำรุงรักษาแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ ปีที่ 2-5 ( 600 ไร่ )	869,300.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>17,864,100.00</b>

## 9. การบริหารจัดการ

### 9.1 การปลูกสร้างสวนป่า

1. พัฒนาพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจในพื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน
2. มาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน – ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC) และระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC

### 9.2 การจัดจำหน่ายไม้จากสวนป่า

1. ไม้สักสวนป่า ไม้ป่านอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563
2. ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563
3. ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้าผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560

### 9.3 งานท่องเที่ยวสวนป่า

1. ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
2. สำรวจความต้องการและความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่เข้ารับบริการ
3. ยกระดับการพัฒนาคุณภาพสถานที่พัก การบริการ เพื่อเป็นจุดขายให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถแบ่งปันได้ในตลาดการท่องเที่ยว
4. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่
  - ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน
  - จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว
  - พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์
5. การจัดทำโครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.

### 9.4 การบริหารบุคลากร

1. การจัดวางตำแหน่งบุคลากรในหน่วยงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ
2. ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรให้ได้รับการศึกษา ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเป็นไปตามสมรรถนะสายงาน
3. การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการขาย ในระดับผู้ปฏิบัติงานในสังกัดตั้งแต่ระดับหัวหน้างานลงมา (ยกเว้นพนักงานปฏิบัติการ)
4. การประเมินบุคลากรเป็นไปตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานและการประเมินสมรรถนะสำหรับผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

## 10. การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

10.1 การทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง อ.อ.ป. กับ ออป.เหนือบน และทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ ออป.เขต/ส่วนงาน ในสังกัด โดยมีเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญตามกรอบงบประมาณ ประจำปี 2565 ของแต่ละ ออป.เขต/ส่วนงาน โดยมีการ

ติดตามประเมินผล รายงานผลการปฏิบัติงานระหว่าง อ.อ.ป. กับ ออป.เหนือบน ประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมประจำเดือนเพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด

10.2 การประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่ารายงาน EP ทุกไตรมาส ให้แก่ อ.อ.ป. และดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ ประจำปี 2565 (Strategic Improvement Plan : SIP)

### 11. กิจกรรมด้านบริการสังคม

- ส่งเสริมเกษตรกรในชุมชนท้องถิ่นปลูกไม้เศรษฐกิจ
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นรอบเขตสวนป่า/สมาชิกหมู่บ้านป่าไม้ สนับสนุนการสร้างงาน สร้างรายได้ โดยใช้สวนป่าเป็นฐานในการดำเนินงาน
- สนับสนุนการจัดการสวนป่าตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

### 12. ความเสี่ยง

- ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2565 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 13. ประมาณการทางการเงิน

#### 13.1 เปรียบเทียบงบกำไร (ขาดทุน) ปี พ.ศ. 2565

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2565
รายได้รวม	626,018,250
รายจ่ายรวม	543,784,250
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	82,234,000

#### 13.2 ประมาณการกระแสเงินสดปี 2565

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	156.504	156.504	156.505	156.505	626.018
เงินสดจ่าย	135.946	135.946	135.946	135.946	543.784
เงินสดรับ มากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	20.558	20.558	20.559	20.559	82.234

### 13.3 ประมาณการด้านการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	* เป้าหมายเบิกจ่าย
1. การปลูกสร้างสวนป่าปลูก/บำรุง	96.405	96.405
2. งบทรัพย์สินสวนป่า	-	-
3. งบขออนุมัติรายปี	0.832	0.832
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>97.237</b>	<b>97.237</b>

\* เป้าหมายการเบิกจ่าย ควบคุมการเบิก-จ่าย งบทำการสวนป่า 100 เปอร์เซ็นต์ของ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ส่วนงบทรัพย์สินสวนป่า และงบขออนุมัติรายปีเบิกจ่าย 100 เปอร์เซ็นต์

#### 14. แหล่งเงินทุน รายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2565

#### 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

15.1 สวนป่าของ ออป.เหนือบน เป็นสวนป่าที่มีการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นต้นแบบของสวนป่าในหน่วยงาน อ.อ.ป.

15.2 สวนป่าเป็นแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

15.3 สวนป่าเป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

16.4 สวนป่าช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน

16.5 การลงทุนในสวนป่ามีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลตามแผนและเป้าหมายที่ได้วางไว้

16.6 สามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

## คำนำ

.....

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ได้จัดทำแผนการดำเนินงานในภาพรวมของหน่วยงาน โดยได้รวบรวมข้อมูล ของทุก ออป.เขต และส่วนงานต่าง ๆ ในสังกัด เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานประจำปี 2565 เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของหน่วยงาน สอดคล้องกับงบประมาณรายได้-รายจ่าย และงบประมาณลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ประจำปี 2565 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตรวจสอบวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการดำเนินงานประจำปี

ความสำเร็จตามแผนการดำเนินงาน นอกเหนือจากการวางแผนระบบการดำเนินงานและการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากร ออป.เหนือบน และผลสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอก อ.อ.ป. อีกทั้งนโยบายสนับสนุนส่งเสริมของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันจะส่งผลให้ ออป.เหนือบน สามารถเดินทางไปสู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จตามแผนที่ได้กำหนดไว้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

# สารบัญ

.....

	หน้า
<b>บทที่ 1 สถานภาพ ออป.เหนือบน</b>	
สถานการณ์ปัจจุบัน	1
โครงสร้างการบริหารงาน	10
การแบ่งกลุ่มธุรกิจ	12
<b>บทที่ 2 ทิศทาง ออป.เหนือบน</b>	
วิสัยทัศน์	13
พันธกิจ	13
วัตถุประสงค์	13
เป้าหมาย	14
<b>บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพของ ออป.เหนือบน และสภาวะทางการตลาด</b>	
วิเคราะห์ SWOT Analysis	18
วิเคราะห์คู่แข่ง (Competitor Analysis)	19
วิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน (Five Force Model)	19
<b>บทที่ 4 แผนกลยุทธ์</b>	
มุมมอง 1 ด้านการเงิน	21
มุมมอง 2 ด้านลูกค้า	21
มุมมอง 3 ด้านกระบวนการภายใน	22
มุมมอง 4 ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา	22
<b>บทที่ 5 แผนการตลาด</b>	
แนวทางการดำเนินการด้านการตลาด	21
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	24

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 6 แผนการบริหารจัดการ</b>	
แผนการผลิต	26
แผนการจัดจำหน่าย	27
การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ	27
ตัวชี้วัดความสำเร็จ	27
<b>บทที่ 7 แผนการเงิน</b>	
แผนการลงทุน	29
กำไร (ขาดทุน)	30
ประมาณการทางการเงิน	31
ประมาณการด้านการลงทุน	31
ประมาณการงบกระแสเงินสด	31
<b>บทที่ 8 การบริหารแผนงาน ประเมินผล และทบทวนแผน</b>	
การตรวจสอบภายใน	32
การบริหารแผนและประเมินผล	32
ผลที่คาดว่าจะได้รับ	32
การทบทวนแผน	32
<b>บทที่ 9 การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐาน FSC</b>	
หลักการและเหตุผล	33
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	33
วัตถุประสงค์	33
ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	35
งบประมาณ	36
ระบบวินวัฒน์	36
ระบบการทำไม้	41
มาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	46

## สารบัญ(ภาคผนวก)

.....

- |  |         |   |
|--|---------|---|
| 1. ขออนุมัติปรับแผนการทำไม้และเป้าหมาย<br>ประจำปี 2565                 | ภาคผนวก | 1 |
| 2. ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก<br>ตามแผนงาน ประจำปี 2565 | ภาคผนวก | 2 |



# บทที่ 1

## สถานภาพ ออป.เหนือบน

### สถานการณ์ปัจจุบัน

#### 1) ความเป็นมา

1. เมื่อปี พ.ศ. 2476 รัฐบาลได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบกรมในกระทรวงเศรษฐการ พุทธศักราช 2476 ได้กำหนดให้จัดตั้ง **กองทำไม้** ขึ้นเป็นราชการส่วนกลาง สังกัดกรมป่าไม้ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาล มีหลวงประเสริฐวินาศาสตร์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง "ผู้ดูแลการทำไม้ของรัฐบาล" เป็นคนแรก ประจำอยู่ ณ ที่ลำปาง

2. ต่อมาในปี พ.ศ.2482 บริษัทบอร์เนียว จำกัด และบริษัททูลย์ส์ ดี เลียว โนเวนส์ ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานป่าไม้ สัญญาอายุสัมปทานได้สิ้นสุดลง กรมป่าไม้จึงตกลงซื้อที่ดิน ที่ทำการและอาคารต่าง ๆ ของทั้งสองบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ถนนท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง ซึ่งเป็นที่ทำการของผู้ดูแลป่าไม้

3. พ.ศ.2485 รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบราชการกรมป่าไม้ซึ่งสังกัดกระทรวงเกษตรธิการ พุทธศักราช 2485 กำหนดให้ตั้ง "กองทำไม้" ขึ้นเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ของกรมป่าไม้ ซึ่งมีแผนกที่ขึ้นตรง 2 แผนก คือ

- แผนกทำไม้ ที่ทำการอยู่ที่ลำปาง
- แผนกขายไม้ ที่ทำการอยู่ที่กรุงเทพฯ

ในสมัยนั้นการทำไม้สักของรัฐบาลได้ขยายกว้างขวางขึ้น ได้รับป่าไม้สักเพิ่มขึ้นหลายป่า และเนื่องจากกองทำไม้เป็นหน่วยราชการสังกัดกรมป่าไม้ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการทำไม้จึงต้องใช้จ่ายภายในวงเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทำให้เป็นอุปสรรคในด้านการเงินที่ล่าช้า และไม่มีความสะดวกเท่าที่ควร

4. ในปี พ.ศ. 2490 รัฐบาลได้พิจารณาเห็นว่า ประเทศไทยจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายให้แก่อฝ่ายพันธมิตรเป็นเงินจำนวนมาก นอกจากนี้จะต้องจ่ายเงินในการบูรณะประเทศบ้านเมือง ซึ่งได้รับความเสียหายจากภัยสงคราม รัฐบาลจึงได้ตกลงใจที่จะทำป่าไม้สักเสียเอง เมื่อทำไม้สักมากขึ้นจะมอบให้กรมป่าไม้เป็นผู้ทำไม้เองเช่นแต่ก่อน จะเป็นการไม่เหมาะสม ทั้งนี้เนื่องจากกรมป่าไม้มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ และอีกประการหนึ่งการทำการค้าแบบราชการมีพิธีรีตองมาก จึงเป็นการยากที่จะแข่งขันกับบริษัทชาวต่างประเทศ ดังนั้น รัฐบาลจึงให้ยุบ "กองทำไม้" ในสังกัดกรมป่าไม้ แล้วจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ขึ้นมาแทน โดยให้รับโอนกิจการของกองทำไม้ทั้งหมดมาดำเนินการ รวมทั้งทรัพย์สินต่าง ๆ อีกบางส่วน

5. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2490 เป็นต้นมา เมื่อก่อตั้ง อ.อ.ป. ขึ้นแล้วก็มีความจำเป็นที่จะต้องแยกส่วนงานให้เป็นสัดส่วน เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อ.อ.ป. จึงได้จัดตั้ง "แผนกไม้สัก" ขึ้นที่จังหวัดลำปาง (อ.อ.ป. ปัจจุบัน) เพื่อควบคุมรับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาลในภาคเหนือ ทั้งนี้ แผนกไม้สักมีผู้จัดการคนแรก คือ หลวงวิบูลย์ ธรรมบุตร ในขณะนั้นผู้บังคับบัญชาของแผนกไม้สัก คือ ฝ่ายทำไม้ โดยมีคุณหลวงชำนาญานกิจ เป็นผู้อำนวยความสะดวกฝ่ายคนแรก ขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการใหญ่ อ.อ.ป. กรุงเทพฯ

6. แผนกไม้สักได้กำหนดให้ตั้งอยู่ที่บ้านท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง โดยใช้สถานที่และอาคารซึ่งเป็นของกองท่าไม้เดิมเป็นที่ทำการของแผนกไม้สัก ทั้งนี้ เนื่องจากจังหวัดลำปางเป็นศูนย์กลางท่าไม้สักของประเทศไทย และเป็นศูนย์กลางของการคมนาคมของภาคเหนือ

7. ในปี พ.ศ. 2499 มีการเปลี่ยนแปลงฐานะของ อ.อ.ป. โดยมีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 ให้ อ.อ.ป. เป็นนิติบุคคลอยู่ในสังกัดกระทรวงเกษตร

8. ต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ.2503 เกี่ยวกับนโยบายการทำไม้มีข้อความโดยย่อว่า "ไม้สักและไม้ยางเป็นทรัพยากรอันมีค่าของชาติ ควรที่จะจัดการทำไม้ทั้งสองอย่างนี้ให้เป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติมากที่สุด" จึงมอบให้ อ.อ.ป. เป็นผู้ทำไม้ออกแต่ผู้เดียว ซึ่งเป็นการสะดวกในการควบคุมและปราบปรามผู้ลักลอบตัดไม้ทำลายป่า และยังทำให้รัฐบาลสามารถควบคุมราคาไม้ในตลาดให้อยู่ในระดับเหมาะสมและควบคุมการทำไม้ออกแต่ละปีได้ตามความต้องการของรัฐบาล และเพื่อให้งานของ อ.อ.ป. ได้ผลตามความมุ่งหวังของรัฐบาล อ.อ.ป. กรุงเทพฯ จึงได้ออกคำสั่งที่ 151/2503 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2503 ให้ปรับปรุงงานของแผนกไม้สัก จังหวัดลำปาง ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เรียกว่าระบบสาขา โดยแบ่งแยกออกเป็น 5 สาขา คือ

- สาขาเชียงใหม่
- สาขาตาก
- สาขาลำปาง
- สาขาแพร่
- สาขาพิษณุโลก

9. ในปี พ.ศ. 2504 แผนกไม้สักได้ย้ายที่ทำการซึ่งเดิมอยู่ริมฝั่งแม่น้ำวังมุมถนนป่าไม้ ตรงข้ามกับป่าไม้เขตลำปาง ไปอยู่ที่ถนนท่ามะโอ หน้าวัดประตูต้นผึ้ง ซึ่งก่อสร้างสำนักงานใหม่เป็นตึกชั้นเดียว เหตุที่ต้องสร้างสำนักงานใหญ่เนื่องจากสำนักงานเก่าเป็นอาคารไม้เก่าแก่ทรุดโทรมมาก และต่อมาในปี พ.ศ.2510 ฝ่ายทำไม้ภาคเหนือได้ก่อสร้างตึก 2 ชั้นเพิ่มเติมอีก 1 หลัง โดยก่อสร้างติดกับด้านหลังตึกที่ทำการชั้นเดียวหลังเดิม ด้วยเงินงบประมาณ 2,000,000.- บาท (สองล้านบาทถ้วน)

10. ในปี พ.ศ. 2507 อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 19/2507 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2507 ปรับปรุงงานทำไม้และล่องแพไม้ เป็นแผนกไม้สักเพิ่มขึ้นอีก 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์ รวมเป็น 6 สาขา โดยมีอาณาเขตควบคุมของแผนกไม้สัก โดยถือเอาจังหวัดที่มีไม้สักในขณะนั้น รวมทั้งสิ้น 16 จังหวัด คือ จังหวัดอุทัยธานี , ชัยนาท , นครสวรรค์ , กำแพงเพชร , พิจิตร , เพชรบูรณ์ , สุโขทัย , ตาก , พิษณุโลก , อุตรดิตถ์ , แพร่ , น่าน , เชียงราย , ลำพูน , เชียงใหม่ และแม่ฮ่องสอน

11. เนื่องจากแผนกไม้สักเป็นส่วนที่สืบเนื่องมาจากราชการของรัฐส่วนหนึ่ง จึงถือว่าแผนกไม้สักเป็นราชการส่วนหนึ่งของรัฐ แต่ในขณะนั้นแผนกไม้สักเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐ และได้เปลี่ยนแปลงชื่อไปตามเหตุการณ์และภาวะการณ์ของบ้านเมือง ดังนี้

11.1 เมื่อปี พ.ศ. 2490 เป็นปีที่รัฐบาลจัดตั้ง อ.อ.ป. ส่วนงานของแผนกไม้สักที่ลำปางเรียกว่าแผนกไม้สัก มีผู้บริหารงาน เรียกว่า ผู้จัดการแผนกไม้สัก

11.2 ในปี พ.ศ. 2509 โดยอนุมัติของคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่ากองทำไม้ภาคเหนือ แทนแผนกไม้สักเดิม และมีผู้บริหารเรียกว่า "ผู้อำนวยการกอง กองทำไม้ภาคเหนือ"

11.3 ในปี พ.ศ. 2519 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายทำไม้ภาคเหนือ" แทน "กองทำไม้" ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "หัวหน้าฝ่ายทำไม้ภาคเหนือ"

11.4 ในปี พ.ศ. 2534 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ" แทนฝ่ายทำไม้ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชาคือ "หัวหน้าฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ"

11.5 ในปี พ.ศ. 2545 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้ปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบและกรอบอัตรากำลังส่วนงานของ อ.อ.ป. โดยให้เรียกชื่อว่า สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ แทนฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้เดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ"

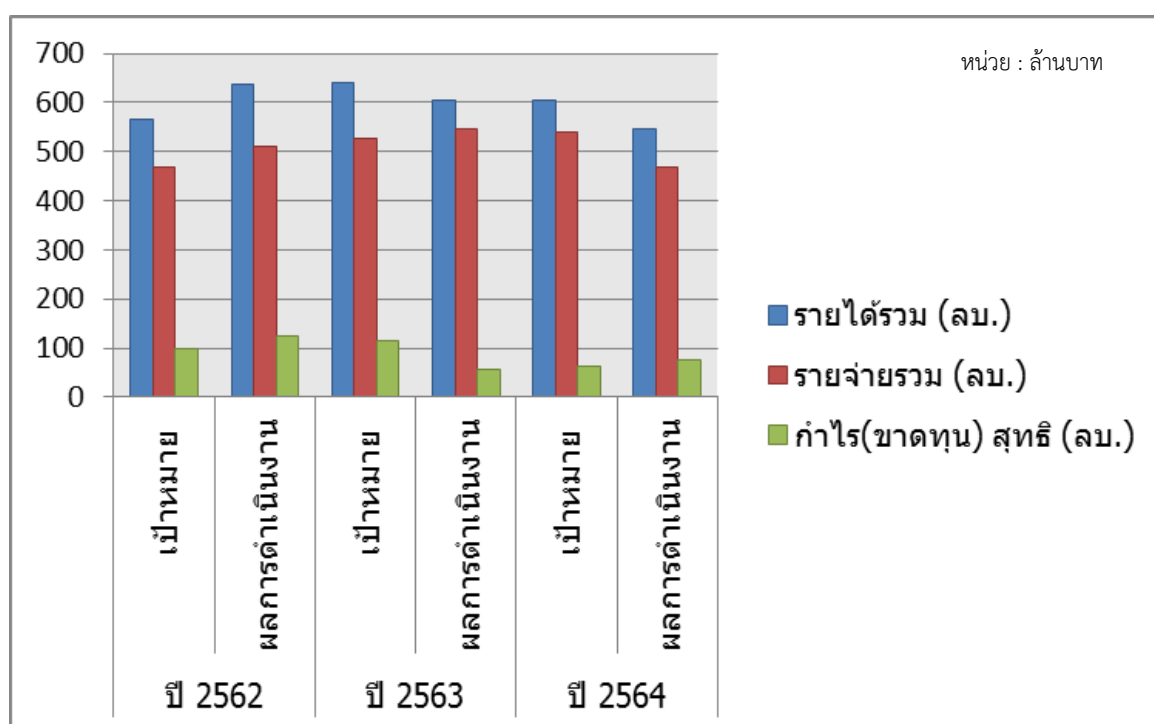
11.6 ในปี พ.ศ. 2549 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ได้ปรับบทบาทการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยเพิ่มการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้มากขึ้น จึงได้เปลี่ยนชื่อจาก "สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ" เป็น "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือบน" และมีผู้บังคับบัญชาคือ "ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ"

ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อ "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ" มาเป็น **"องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน"** และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน"

## 2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ออ.อ.ป.เหนือบน คือธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้แปรรูปและครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจบริการท่องเที่ยว และรายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
รายได้รวม (ลบ.)	565.77	636.92	641.06	605.75	603.82	546.11
<b>รายจ่ายรวม (ลบ.)</b>	<b>468.28</b>	<b>510.57</b>	<b>525.93</b>	<b>547.45</b>	<b>540.44</b>	<b>469.15</b>
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (ลบ.)	97.49	126.35	115.14	58.30	63.38	76.96



แผนภาพแสดง เปรียบเทียบเป้าหมายรายได้ - รายจ่าย ปี 2562-64 และผลการดำเนินงาน ปี 2562-64

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

ผลการดำเนินงาน ของ ออป.เหนือบน (มกราคม - ธันวาคม 2562)

รายการ	เป้าหมายทั้งปี			เป้าหมาย			ผลการผลิต		ผลการจำหน่าย			ต้นทุนการผลิต/ขาย	
	(มกราคม - ธันวาคม 2562)			(มกราคม - ธันวาคม 2562)			(มกราคม - ธันวาคม 2562)		(มกราคม - ธันวาคม 2562)			(มกราคม - ธันวาคม 2562)	
	ปริมาณผลิต ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุน การขาย (ล้านบาท)	ปริมาณผลิต ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุน การขาย (ล้านบาท)	ปริมาณผลิต ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	% ของ เป้าหมาย	ปริมาณจำหน่าย ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	รายได้ (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	% ของ เป้าหมาย
1. ผลผลิตไม้นอกโครงการ (ม. <sup>3</sup> )	3,850.000	17.575	8.820	4,460.000	17.588	13.166	3,925.121	101.951	5,201.361	10.287	58.492	3,925.121	101.951
2. ไม้สักสวนป่า (ม. <sup>3</sup> )	36,440.000	17.575	159.090	37,130.000	256.365	128.367	36,667.146	100.623	36,378.676	214.115	83.519	36,667.146	100.623
3. ไม้ยูคาลิปตัส (ตัน)	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
3. ไม้สวนป่าอื่นๆ (ม. <sup>3</sup> )	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
3. ยางพารา (ตัน)	57,000.000	1.425	2.792	42,160.000	1.053	2.226	83,084.000	145.761	83,084.000	1.541	146.420	83,084.000	145.761
- ยางพาราแผ่นดิบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
- น้ำยางพารา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
- เศษยาง/ยางก้อนถ้วย	57,000.000	1.425	2.792	42,160.000	1.053	2.226	83,084.000	145.761	83,084.000	1.541	146.420	83,084.000	145.761
<b>รวมด้านป่าไม้</b>	<b>97,290.000</b>	<b>36.575</b>	<b>170.702</b>	<b>83,750.000</b>	<b>275.005</b>	<b>143.758</b>	<b>123,676.267</b>	<b>147.67</b>	<b>124,664.037</b>	<b>225.943</b>	<b>82.16</b>	<b>123,676.267</b>	<b>86,030.64</b>
4. ธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฟ. <sup>3</sup> )	178,400.000	161.721	70.998	168,769.740	160.431	67.520	160,557.990	89.999	139,112.050	148.131	92.333	160,557.990	89.999
5. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	16,000.000	-	6.531	16,000.000	8.200	1.490	23,818.000	148.863	23,818.000	6.105	74.448	23,818.000	148.863
6. ซ่อมแซมไม้แปรรูป	-	107.000	-	-	106.500	99.580	-	#DIV/0!	216,035.406	179.131	168.198	-	#DIV/0!
7. รายได้จากกรดำเนินงานอื่น ๆ	-	-	-	11,134,633.330	11.135	8.767	12,214,880.280	#DIV/0!	-	12.215	109.702	12,214,880.280	#DIV/0!
8. รายได้อื่น ๆ	-	9.037	-	2,233,400.000	2.233	3.336	2,244,173.120	#DIV/0!	-	2.244	100.482	2,244,173.120	#DIV/0!
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>291,690.00</b>	<b>314.33</b>	<b>248.23</b>	<b>13,636,553.07</b>	<b>563.50</b>	<b>324.45</b>	<b>14,767,105.66</b>	<b>108.29</b>	<b>503,629.49</b>	<b>573.77</b>	<b>101.82</b>	<b>14,767,105.66</b>	<b>4,551,407.80</b>

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

ผลการดำเนินงาน ของ ออป.เหินอบน (มกราคม - ธันวาคม 2563)

รายการ	เป้าหมายทั้งปี			เป้าหมาย			ผลการผลิต		ผลการจำหน่าย			ต้นทุนการผลิต/ขาย	
	(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)		(มกราคม - ธันวาคม 2563)			(มกราคม - ธันวาคม 2563)	
	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	% ของ	ปริมาณจำหน่าย	รายได้ (ล้านบาท)	% ของ	ผลการดำเนินงาน	% ของ
	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย (ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย (ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน	เป้าหมาย	ม. <sup>3</sup> /ตันฟ. <sup>3</sup> /คน		เป้าหมาย	(ล้านบาท)	เป้าหมาย
1. ผลิตไม้นอกโครงการ (ม. <sup>3</sup> )	750.000	3.325	5.012	750.000	3.325	5.012	1,840.90	245.45	2,192.34	244.89	7,365.06	7.39	147.52
2. ไม้สักสวนป่า (ม. <sup>3</sup> )	18,650.000	223.809	73.728	18,650.000	223.809	73.728	35,552.35	190.63	37,315.34	195.01	87.13	115.21	150.26
3. ไม้ยูคาลิปตัส (ตัน)				-	-			-			-		-
3. ไม้สวนป่าอื่นๆ (ม. <sup>3</sup> )				-	-			-			-		-
3. ยางพารา (กก.)	97,400.000	2.240	4.902	97,400.000	2.240	4.902	52,499.60	53.90	52,499.60	1.06	47.19	1.82	37.04
- ยางพาราแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-		-			-		-
- น้ำยางพารา	-	-	-	-	-	-		#DIV/0!			#DIV/0!		#VALUE!
- เศษยาง/ยางก้อนถ้วย	97,400.000	2.240	4.902	97,400.000	2.240	4.902	52,499.60	53.90	52,499.60	1.06	47.19	1.82	37.04
<b>รวมด้านป่าไม้</b>	<b>116,800.000</b>	<b>229.374</b>	<b>83.643</b>	<b>116,800.000</b>	<b>229.374</b>	<b>83.643</b>	<b>89,892.850</b>	<b>76.96</b>	<b>92,007.280</b>	<b>440.955</b>	<b>192.24</b>	<b>124.420</b>	<b>140.75</b>
4. ธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฟ. <sup>3</sup> )	294,270.750	228.228	145.038	294,270.750	228.228	145.038	124,629.33	42.35	108,422.22	78.25	34.29	71.95	40.61
5. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	4,000.000	1.892	2.042	4,000.000	1.892	2.042	18,818.00	470.45	18,818.00	8.42	445.24	3.89	190.31
6. ซื่อขายไม้แปรรูป	-	174.640	160.356	-	174.640	160.356	492,762.44	#DIV/0!	492,762.44	250.91	143.67	226.43	147.20
7. รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	-	-	7.111	-	-	7.111	-	#DIV/0!	-	1.23	#DIV/0!	2.04	20.66
8. รายได้อื่น ๆ	-	1.615	4.267	-	1.615	4.267	-	#DIV/0!	-	2.11	130.77	0.62	14.61
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>415,070.75</b>	<b>635.75</b>	<b>402.46</b>	<b>415,070.75</b>	<b>635.75</b>	<b>402.46</b>	<b>726,102.62</b>	<b>174.93</b>	<b>712,009.94</b>	<b>781.88</b>	<b>122.99</b>	<b>429.35</b>	<b>100.68</b>

การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

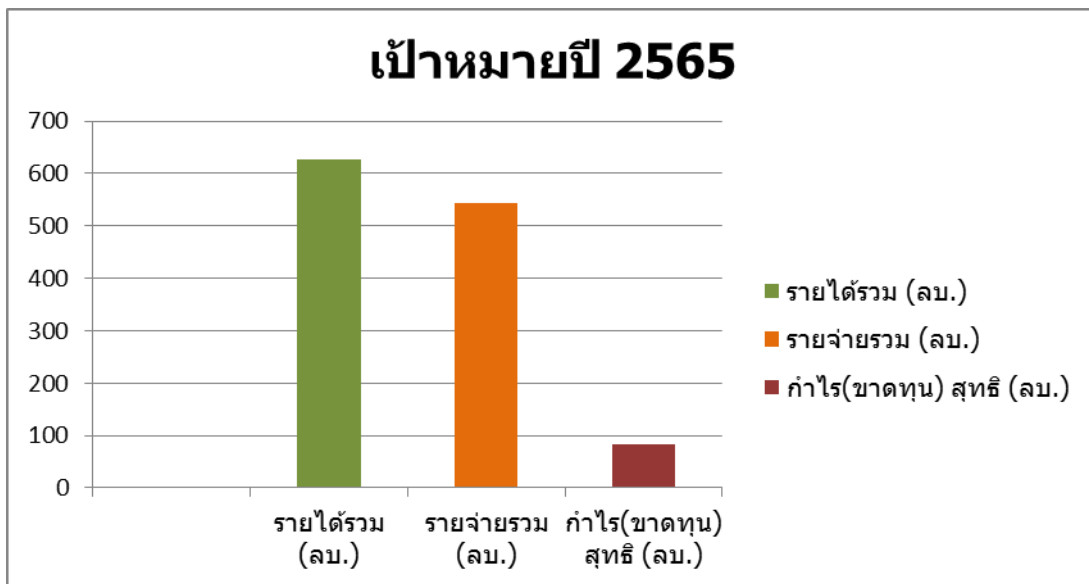
ผลการดำเนินงาน ของ ออป.เหินอบน (มกราคม - ธันวาคม 2564)

รายการ	เป้าหมายทั้งปี			เป้าหมาย			ผลการผลิต		ผลการจำหน่าย			ต้นทุนการผลิต/ขาย	
	(มกราคม - ธันวาคม 2564)			(มกราคม - ธันวาคม 2564)			(มกราคม - ธันวาคม 2564)		(มกราคม - ธันวาคม 2564)			(มกราคม - ธันวาคม 2564)	
	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	รายได้	ต้นทุน	ปริมาณผลิต	% ของ	ปริมาณจำหน่าย	รายได้ (ล้านบาท)	% ของ	ผลกรดำเนินงาน	% ของ
	ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย(ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	(ล้านบาท)	การขาย (ล้านบาท)	ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน	เป้าหมาย	ม. <sup>3</sup> /ตัน/ฟ. <sup>3</sup> /คน		เป้าหมาย	(ล้านบาท)	เป้าหมาย
1. ผลิตไม้เนื้ออกโครงการ (ม. <sup>3</sup> )	1,150	5.225	3.325	1,150.000	5.225	3.325	1,817.37	158.03	1,969.33	172.25	3,296.64	8.67	260.63
2. ไม้สักสวนป่า (ม. <sup>3</sup> )	38,280	193.864	166.849	38,280.000	193.864	166.849	38,054.46	99.41	37,984.54	217.16	112.02	126.89	76.05
3. ไม้ยูคาลิปตัส (ตัน)								-			-		-
3. ไม้สวนป่าอื่นๆ (ม. <sup>3</sup> )								-			-		-
3. ยางพารา (กก.)	63,000.000	2.520	4.178	63,000.000	2.520	4.178	52,499.60	83.33	52,499.60	1.06	41.95	1.82	43.46
- ยางพาราแผ่นดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- น้ำยางพารา	-	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!	-	#VALUE!
- เศษยาง/ยางก้อนถ้วย	63,000	2.520	4.178	63,000.000	2.520	4.178	153,089.14	243.00	153,089.14	3.61	143.24	2.89	69.15
รวมด้านป่าไม้	102,430.000	201.609	174.352	102,430.000	201.609	174.352	92,371.432	90.18	92,453.470	390.467	193.68	137.375	78.79
4. ธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฟ. <sup>3</sup> )	407,399.123	208.166	209.396	407,399.123	208.166	209.396	130,605.66	32.06	132,781.31	69.16	33.23	106.88	51.04
5. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	19,500.000	11.057	6.964	19,500.000	11.057	6.964	14,693.00	75.35	14,693.00	26.98	243.98	6.85	98.40
6. ซื่อขายไม้แปรรูป	-	174.828	157.500	-	174.828	157.500	243,933.01	#DIV/0!	243,933.01	171.90	98.32	154.31	97.97
7. รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	-	6.675	6.175	-	6.675	6.175	-	#DIV/0!	-	26.98	404.13	4.05	65.61
8. รายได้อื่น ๆ	-	1.483	0.160	-	1.483	0.160	-	#DIV/0!	-	4.49	302.66	4.11	2,565.69
รวม ทั้งสิ้น	529,329.12	603.82	554.55	529,329.12	603.82	554.55	481,603.10	90.98	483,860.79	689.97	114.27	405.47	73.12

หมายเหตุ : เป้าหมาย ม.ค. - ธ.ค. 2562-64 หน่วยการผลิต และเป้าหมายการจำหน่าย เป็นประมาณการตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2562-64 และผลการดำเนินงานรวบรวมจากการรายงานผลการดำเนินงานตาม Web Application

เป้าหมายรายได้ – ใช้จ่าย ปี 2565

รายการ	เป้าหมายปี 2565
รายได้รวม (ลบ.)	626.018
<b>ใช้จ่ายรวม (ลบ.)</b>	<b>543.784</b>
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (ลบ.)	82.234



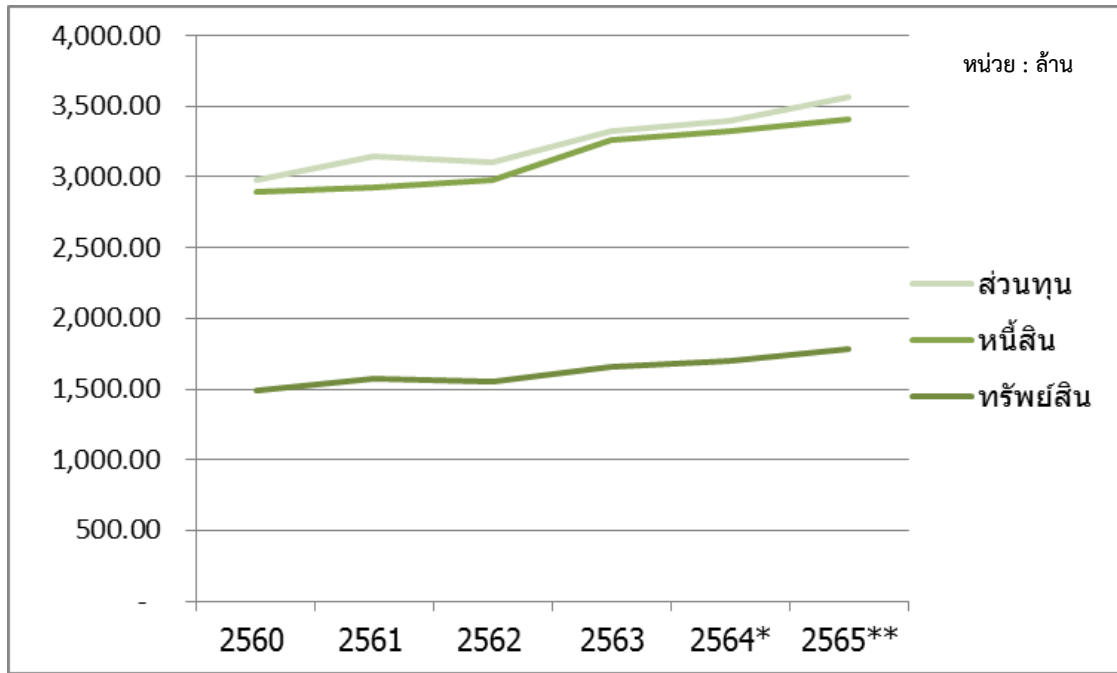
แผนภาพแสดง เป้าหมายรายได้ – ใช้จ่าย ประจำปี 2565 ของ ออป.เหนือบน

3) สถานะปัจจุบันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562	2563	2564*	2565**	รายการ
ทรัพย์สิน	1,490.36	1,571.42	1,551.01	1,661.45	1,700.02	1,783.08	ทรัพย์สิน
หนี้สิน	1,409.35	1,355.27	1,424.66	1,603.15	1,623.06	1,623.89	หนี้สิน
ส่วนทุน	81.00	216.15	126.35	58.30	76.96	159.19	ส่วนทุน

ข้อมูลจากงานบัญชี ออป.เหนือบน





แผนภาพแสดง สถานะทางการเงินของ ออป.เหนือบน

4) บุคลากรปัจจุบัน

หน่วย: คน

บุคลากร	2565
1. พนักงาน	159
2. พนักงานปฏิบัติการ	67
3. พนักงานสัญญาจ้าง/พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	53
รวม	271

ที่	หน่วยงาน	ระดับ					รวม	ชั้น					รวม	สัญญาจ้าง		รวม	รวมทั้งสิ้น		
		1 - 4	4 - 5	5 - 6	6 - 7	8 - 9		(02)	(03)	(04)	(05)	(06)		พนักงาน	พปก.				
1	ผู้บริหาร					3	3												3
2	ส.อก.	8	4	4	1		17					2			2		1	1	20
3	ส.ผป.	3	4	4	1		12												12
4	ส.บสผ.	5	2		1		8			1	8	1	10			3	3	21	
5	ส.ธอ.	8	1	4	1		14			1			1	1	2	3	3	18	
6	ออป.เขตแพร่	17	6	11	1		35					10	5	15	1	6	7	57	
7	ออป.เขตลำปาง	15	9	12	1		37					8	8	16	1	11	12	65	
8	ออป.เขตเชียงใหม่	22	7	12	1		42	1	3	1	16	6	27		6	6	6	75	
รวม		78	33	47	7	3	168	1	3	3	44	20	71	3	29	32	271		

ข้อมูล ณ วันที่ 14 มีนาคม 2565

## โครงสร้างการบริหารงาน

### การแบ่งหน่วยการดำเนินงาน

#### หน่วยงานการผลิต

ประกอบด้วย 3 เขต 1 ส่วนงาน

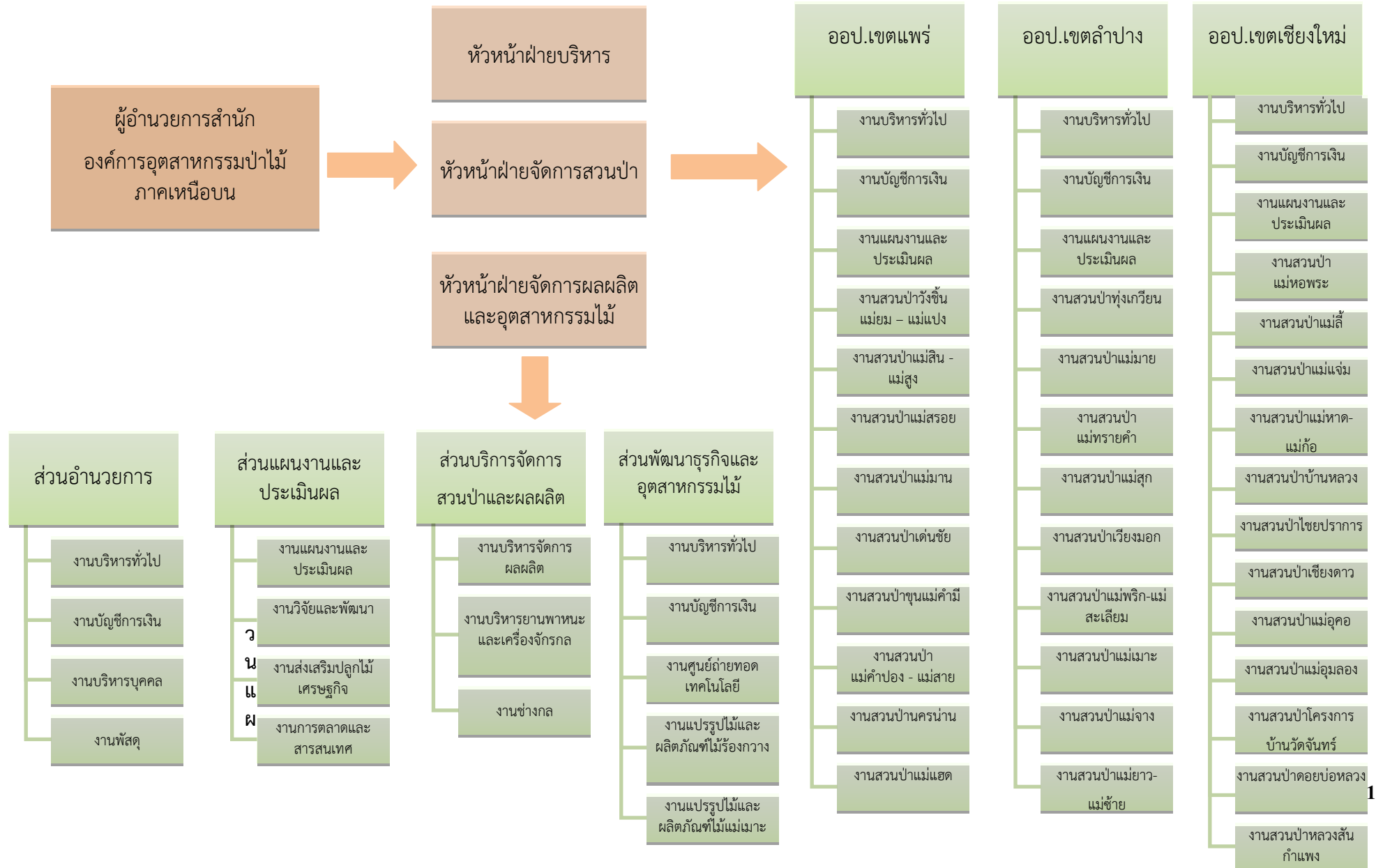
1. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
2. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
3. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
4. ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

#### หน่วยงานสนับสนุน

ประกอบด้วย 3 ส่วนงาน

1. ส่วนอำนวยการ
2. ส่วนแผนงานและประเมินผล
3. ส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต

# องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน



## การแบ่งกลุ่มธุรกิจ

### ธุรกิจป่าไม้

ได้แก่ การบริหารจัดการสวนป่าแบบครบวงจร การปลูกสร้างสวนป่า การส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ฯลฯ ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีพื้นที่รับผิดชอบในท้องที่ภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด คือ เชียงใหม่ ลำปาง เชียงราย พะเยา ลำพูน แม่ฮ่องสอน แพร่ และน่าน

### มีสวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 59 สวนป่า ดังนี้

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง จำนวน 17 สวนป่า คือ

สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแม่มาย , สวนป่าแม่ต้า , สวนป่าแม่ทรายคำ , สวนป่าแม่ตุ๋ย , สวนป่าแม่สุก , สวนป่าเวียงมอก , สวนป่าแม่วะ , สวนป่าแม่ทาน , สวนป่าแม่พริกแม่สะเลียม , สวนป่าแม่เกาะ , สวนป่าแม่จาง , สวนป่าแม่ยาวแม่ซ้าย , หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.14 , หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.21 , โครงการป่าห้วยสักและป่ากิ้งขวา และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่สลอง

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ จำนวน 24 สวนป่า คือ

สวนป่าแม่หอพระ , สวนป่าสะเมิง , สวนป่าแม่ลี (โครงการ1) , สวนป่าแม่ลี (โครงการ 5) , สวนป่าแม่ตื่น-แม่แนต , โครงการฯป่าแม่หาด , สวนป่าแม่แจ่ม , สวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ , สวนป่าบ้านวงษา , โครงการฯป่าแม่ลี , สวนป่าบ้านหลวง , สวนป่าแม่หลักหมื่น , สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮ้อย , สวนป่าไชยปราการ , สวนป่าดอยเชียงดาว , สวนป่าปางไม้แดง , สวนป่าแม่อุคอ , สวนป่าแม่อุมลอง , สวนป่าสาละวิน , สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร สวนป่าแม่ธิ-แม่ตีบ , สวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์ , สวนป่าดอยบ่อหลวง และสวนป่าหลวงสันกำแพง

#### สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ จำนวน 18 สวนป่า คือ

สวนป่าวังซัน , สวนป่าแม่ยม-แม่แปง , สวนป่าแม่สิน-แม่สูง , สวนป่านาพูน , สวนป่าแม่สรอย , สวนป่าแม่ฆาน , สวนป่าแม่ก้อน-แม่สาย , สวนป่าแม่จ๊วะ , โครงการฯป่าแม่แยง-แม่สา , โครงการฯ ป่าแม่ฆาน , สวนป่าเด่นชัย , สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย , สวนปานครน่าน , สวนป่าน้ำบัว-น้ำปาง , สวนป่าแม่แฮด , สวนป่าโรงเรียนป่าไม้ , สวนป่าแม่แคม-แม่สอง และสวนป่าโครงการฯป่าแม่ยมตะวันตก

มีพื้นที่ดูแลสวนป่าแปลงเก่า จำนวน 326,360 ไร่ , ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2) จำนวน 5,445 ไร่ และรื้อปลูกใหม่ไม้อื่น ๆ จำนวน 100 ไร่

### ธุรกิจบริการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ให้บริการท่องเที่ยวสวนป่าเชิงอนุรักษ์ การบริการส่งเสริม สนับสนุนเกษตรกรในการปลูกไม้เศรษฐกิจ

## บทที่ 2 ทิศทาง ออป.เหินอบน

### วิสัยทัศน์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกในปี 2565”

### พันธกิจ

1. พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
2. ส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
3. ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
4. วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
6. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
7. สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
8. พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

### วัตถุประสงค์

1. พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็น ผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
2. ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
3. แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
4. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
5. ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
6. ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

เป้าหมาย

ด้านการปลูกสร้างสวนป่า

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	297,583	49,777,000
(2) ไม้ยางพารา	1,389	3,278,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	3,007	590,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,381	2,346,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	5,445	24,035,000
4.3 รั้วปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	100	1,279,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		15,100,000
<b>รวมงบทำการ</b>		<b>96,405,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>331,905</b>	<b>97,237,000</b>

ด้านกำไร

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
<b>จากการประกอบธุรกิจ</b>		
ผลผลิตจากสวนป่า		
• ไม้สักป่านอก	4,200,000	2,168,210
• ไม้กระยาเลยป่านอก	1,725,000	1,427,521
• ไม้สัก	243,828,000	101,055,437
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	3,050,000	3,735,902
ธุรกิจอุตสาหกรรม		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	88,771,680	63,798,899
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	62,171,000	51,643,093
• บริการรักษาเนื้อไม้	234,000	51,000
ธุรกิจบริการ		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,849,515
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	204,000,000	181,800,000
การดำเนินงานอื่น ๆ		
• ผลพลอยได้สวนป่า	3,640,670	3,640,670
• ค่าเช่า	1,690,400	-
• รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	60,000	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	31,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	6,010,289
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,400,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	25,422,890
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	94,610,824
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>626,018,250</b>	<b>543,784,250</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>82,234,000</b>	

### ด้านการผลิต

1. ผลิตไม้สักปานอก	ปริมาณประมาณ	700	ลบ.ม.
2. ผลิตไม้กระยาเลยปานอก	ปริมาณประมาณ	450	ลบ.ม.
3. ผลิตไม้สักสวนป่า	ปริมาณประมาณ	41,392	ลบ.ม.
4. ผลิตยางพารา	ปริมาณประมาณ	122,000	ก.ก.
5. ผลิตไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า	ปริมาณประมาณ	95,731	ลบ.ฟ.

รวม ปริมาณประมาณ 41,392 ลบ.ม./ 122,000 ก.ก./ 95,731 ลบ.ฟ.

### ด้านการบริหารจัดการ

1. การปลูกสร้างสวนป่า
  - 1) พัฒนาพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจในพื้นที่สวนป่าของ ออป.เหนือบน
  - 2) มาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน - ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (FSC-CoC) และระบบการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC
2. การจัดจำหน่ายไม้จากสวนป่า
  - 1) ไม้สักสวนป่า ไม้ปานอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563
  - 2) ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563
  - 3) ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้าผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560
3. งานท่องเที่ยวสวนป่า
  - 1) ส่งเสริมและพัฒนางานด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
  - 2) สำรวจความต้องการและความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่เข้ารับบริการ
  - 3) ยกระดับการพัฒนาคุณภาพสถานที่พัก การบริการ เพื่อเป็นจุดขายให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และสามารถแบ่งปันได้ในตลาดการท่องเที่ยว
  - 4) ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่
    - ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน
    - จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว
    - พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์
  - 5) การจัดทำโครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.
4. การบริหารบุคลากร
  - 1) การจัดวางตำแหน่งบุคลากรในหน่วยงานให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถในงานที่รับผิดชอบ



- 2) ส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรให้ได้รับการศึกษา ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และเป็นไปตามสมรรถนะสายงาน
- 3) การพัฒนาองค์ความรู้ด้านการขาย ในระดับผู้ปฏิบัติงานในสังกัดตั้งแต่ระดับหัวหน้างานลงมา (ยกเว้นพนักงานปฏิบัติการ)
- 4) การประเมินบุคลากรเป็นไปตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงานและการประเมินสมรรถนะสำหรับผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

### บทที่ 3

## การวิเคราะห์สถานภาพ ออป.เหินอบน และสถานะทางการตลาด

### วิเคราะห์ SWOT Analysis

#### สถานภาพภายใน

##### จุดแข็ง (Strength)

1. มีฐานการผลิต (สวนป่า) ที่ให้ผลผลิตเพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภคกระจายอยู่ทั่วภาคเหินอบน รวม 8 จังหวัด
2. บุคลากร มีความรู้ ความสามารถ โดยเฉพาะบุคลากรที่มีคุณวุฒิทางด้านป่าไม้ ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติงานปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และป่าอนุรักษ์
3. มีสวนป่าที่มีมาตรฐานการจัดการสวนป่าในระบบสากล มีระบบการตรวจรับรอง

##### จุดอ่อน (Weakness)

1. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ที่จะนำไปลงทุนปลูกสร้างสวนป่าและธุรกิจใหม่ๆ
2. เครื่องมือ และอุปกรณ์ในการทำไม้มีสภาพเก่า /ชำรุด ล้าสมัย
3. การดำเนินการผลิตสินค้ามีต้นทุนสูง
4. ไม้สักสวนป่าในพื้นที่สวนป่าบางแห่ง มีคุณภาพต่ำเนื่องจากเนื้อไม้ถูกแมลงทำลายเป็นรูและระบาดในวงกว้าง การแก้ปัญหา เป็นไปได้ยาก

#### สถานภาพภายนอก

##### โอกาส (Opportunity)

1. เป็นหน่วยงานของรัฐ ที่ได้รับอนุญาตในการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าและดำเนินธุรกิจด้านการป่าไม้ อุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจบริการท่องเที่ยว  
การปลูกป่า/การส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าเศรษฐกิจ และการจำหน่ายผลผลิตจากสวนป่า
2. เนื่องจากเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีพื้นที่ป่าปลูกเป็นจำนวนมากของประเทศ จึงเป็นแหล่งดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่สำคัญ สามารถต่อยอดไปในเรื่องของ Carbon Credit ได้

##### ข้อจำกัด (Threat)

1. การดำเนินงานอยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับ การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการ ทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการ
2. การขออนุญาตดำเนินการกับหน่วยงานภายนอก มีระเบียบขั้นตอนหลายขั้นตอน ค่าเช่า
3. ผลผลิตของสวนป่าเอกชนในท้องถิ่น ออกสู่ตลาดมากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันทางการตลาด
4. การปรับตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้ต้นทุนการบริหารสูงขึ้น เช่น การปรับขึ้นเงินเดือน และสวัสดิการต่าง ๆ

## การวิเคราะห์คู่แข่ง (Competitor Analysis)

### ตลาดไม้สวนป่า

**คู่แข่งชั้นทางตรง :** สวนป่าไม้สักเอกชน เป็นคู่แข่งทางตรงที่สำคัญ เนื่องจากสามารถผลิตออกจำหน่ายได้ในราคาต่ำกว่าราคาขายของ อ.อ.ป. และสามารถปรับเปลี่ยนวิธีการจำหน่ายได้คล่องตัวกว่า อ.อ.ป.

**คู่แข่งชั้นทางอ้อม :** ไม้เศรษฐกิจชนิดอื่นๆ และ/หรือเจ้าของกิจการวัสดุก่อสร้างเฟอร์นิเจอร์ ชนิดอื่นที่มีความทันสมัย แข็งแรง และเปลี่ยนแปลงไปตามสมัยนิยม

### ตลาดท่องเที่ยว

**คู่แข่งชั้นทางตรง :** ส่วนใหญ่เป็นผู้ให้บริการด้านรีสอร์ท ที่อยู่ใกล้กับบริเวณสวนป่า ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ซึ่งมีศักยภาพด้านการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ ความคล่องตัวในการตัดสินใจ และความพร้อมในการให้บริการ ผู้ใช้บริการนิยมใช้บริการด้านการจัดประชุมสัมมนา

**คู่แข่งชั้นทางอ้อม :** แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ที่มีความเป็นธรรมชาติ และไม่เสียค่าใช้จ่ายในการใช้สถานที่พักผ่อน

## วิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน (Five Force Model)

### การแข่งขันในตลาดไม้สวนป่า

**คู่แข่งชั้นรายใหม่ (Potential entry)** การเข้ามาในตลาดไม้สวนป่า การเข้ามาของภาคเอกชนทำได้ไม่ยากนัก เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูงในการปลูกสร้างสวนป่า แต่ปัจจุบันมีการส่งเสริมการปลูกสร้างสวนป่า เศรษฐกิจภาคเอกชนเพิ่มขึ้น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ และศักยภาพการลงทุนส่วนตัวของเอกชนเอง ทำให้การเข้ามาในตลาดไม่ยากกว่าเดิม

**อำนาจการต่อรองของผู้ซื้อ (Power of buyer)** ผู้ซื้อที่มีอำนาจการต่อรองสูงกว่า ประกอบกับ ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา มีสวนป่าของภาคเอกชนเข้ามามีส่วนแบ่งในตลาด และแนวโน้มเศรษฐกิจ ปี 2564 ชะลอตัวจากปัจจัยหลายๆด้าน รวมถึงการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 : COVID 19 ทำให้ตลาดยังคงเป็นของผู้ซื้อ ผู้ซื้อจึงสามารถเลือกซื้อได้ง่าย และพยายามกดราคาลง ทำให้ ออป.เหนือบน จำเป็นต้องขายในราคาลดลง เพื่อให้มีรายได้ ช่องทางในการดำเนินการซื้อ เมื่อประมวลตามราคาที่ต้องการไม่ได้ ก็สามารถยื่นคำขอซื้อได้ในภายหลัง และการขอซื้อแบบมีเปอร์เซ็นต์ส่วนลด

**อำนาจการต่อรองต่อ ผู้ออกใบอนุญาต/กรมป่าไม้** ออป.เหนือบน มีอำนาจการต่อรองต่ำ เนื่องจากการดำเนินการผลิตของสวนป่า โครงการ 4 และ 5 จะต้องขอรับใบอนุญาตในการทำไม้สวนป่าจากทางราชการ ซึ่งบางครั้งการอนุญาตใช้เวลาพิจารณาค่อนข้างนาน ทำให้มีการคลาดเคลื่อนกับกำหนดระยะเวลา และความแน่นอนในการทำไม้ของแต่ละแผนงาน

### สินค้าทดแทน (Substitute Product) ไม้เศรษฐกิจชนิดอื่นและ/หรือวัสดุก่อสร้างชนิดอื่น

**การแข่งขันระหว่างธุรกิจ** ยังไม่รุนแรง เนื่องจากความได้เปรียบด้านการเป็นรัฐวิสาหกิจทำให้ได้รับความเชื่อถือทั้งจากทางภาครัฐ และเอกชน และการผลิตไม้สวนป่าของภาคเอกชนปัจจุบันยังมีไม่มากนัก แต่ในอนาคตควรมีการวิเคราะห์ และมีแผนการตลาดรองรับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และพิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานของ อ.อ.ป. เพื่อให้เกิดความคล่องตัว สะดวกต่อการทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วย หรือ

การเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ไม้ท่อน เป็นไม้แปรรูป หรือเฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ เพิ่มเพิ่มทางเลือกแก่กลุ่มลูกค้า และความหลากหลายของกลุ่มตลาด

### **การแข่งขันในตลาดท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์**

**คู่แข่งรายใหม่ (Potential entry)** การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ เข้ามาประกอบการได้ไม่ง่าย เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง ด้านการจัดทำสถานที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว หรือแหล่งพักผ่อนทางธรรมชาติทำได้ไม่ง่าย รวมถึงต้นทุนในการออกแบบ และการจัดสร้างบ้านพักรับรองของผู้ใช้บริการต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ตลอดจนสถานที่ดังกล่าวต้องมีศักยภาพและสามารถเข้าถึงได้ง่าย และใกล้แหล่งพักผ่อนทางธรรมชาติใกล้เคียง หรือจุดท่องเที่ยวหลาย ๆ แห่งด้วย

**อำนาจการต่อรองของผู้ใช้บริการ** ผู้ใช้บริการมีอำนาจการต่อรองน้อย เนื่องจากนโยบายราคาที่ได้ตั้งไว้เป็นมาตรฐาน จะลดราคาให้เฉพาะช่วงพนักงานของรัฐ กลุ่มลูกค้าประจำ และพนักงานของ อ.อ.ป. เท่านั้น ดังนั้น เมื่อผู้ให้บริการไม่สามารถต่อรองราคาได้อย่างที่ต้องการ บางรายอาจหันไปใช้บริการของคู่แข่งแทน

### **อำนาจการต่อรองของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์ / ผู้รับเหมา / หน่วยงานรัฐ**

\* ด้านการจัดสร้างที่พัก ราคาวัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับกลไกของตลาด ไม่สามารถต่อรองได้มากนัก

\* การปรับปรุงพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวในเขตพื้นที่ป่าสงวน ต้องได้รับใบอนุญาตใช้พื้นที่จากกรมป่าไม้

**สถานที่ให้บริการทดแทน** สถานที่ให้บริการทดแทนเป็น รีสอร์ท โรงแรม และแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ อื่นภายในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียง

**การแข่งขันระหว่างธุรกิจ** การแข่งขันในส่วนของการจัดการให้บริการ โรงแรม รีสอร์ท โดยเฉพาะช่วงเทศกาลค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากจังหวัดเชียงใหม่ , จังหวัดใกล้เคียง หรือจังหวัดอื่นๆทางภาคเหนือตอนบน เป็นจังหวัดที่มีแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจหลายแห่ง ทำให้มีนักท่องเที่ยว นิยมเดินทางเข้าไปท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก ผู้ให้บริการด้านสถานที่พักแรม หรือ รีสอร์ท ต้องมีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ หรือกิจกรรมที่ผู้ให้บริการสนใจ จนเห็นความคุ้มค่าที่จะเข้ามาก็จะสามารถครองใจผู้ให้บริการได้ และกลับมาใช้บริการซ้ำอีก

## บทที่ 4 แผนกลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ปี 2564 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการ ดังนี้

### แผนกลยุทธ์

#### มุมมองที่ 1 ด้านการเงิน

##### กลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการผลิตและการขาย

- สำรวจ/รวบรวมข้อมูลการจัดการการผลิตของ ออ.ป. เหนือบน และ เกณฑ์การจำหน่ายไม้สวนป่า/ผลผลิตสวนป่า
- รวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรมของการปลูกสร้างสวนป่าและการทำไม้
- วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรม
- จัดทำต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.
- ดำเนินงานตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้

##### วัตถุประสงค์เพื่อ

- มีวิธีการจัดการการผลิตและการขาย ที่ถูกต้องเหมาะสม และเป็นมาตรฐาน
- มีมาตรฐานการวิเคราะห์ต้นทุนการลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

#### มุมมองที่ 2 ด้านลูกค้า

##### มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้า

##### กลยุทธ์พัฒนาการประสิทธิภาพการตลาด

- จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า ออ.ป.เหนือบน
- การตลาดเชิงรุก โดยการเพิ่มยอดขายจากการดึง “ลูกค้า” มาเป็นของเรา ด้วยเพิ่มแรงจูงใจหรือส่วนแบ่งทางการการตลาดให้กับภาคเอกชนที่เข้าร่วมทุนหรือเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์
- ปรับปรุงคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบการผลิต การออกแบบสินค้า และพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน นำผลิตภัณฑ์ใหม่ Product Champion ออกจำหน่ายได้จริงตามเป้าหมายที่กำหนด : ความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป.
  - 1) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565
  - 2) การนำผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป. ที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2564 ออกจำหน่าย
- การจัดทำโครงการคิदनอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.
- การส่งออกสินค้าไม้ไปจำหน่ายต่างประเทศ : สามารถจัดหาสินค้าเพื่อส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศได้ครบถ้วนตามที่ ส.ตด. แจ้งรายการ
- การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ขายไม้ล่วงหน้า) : สามารถระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ขายไม้ล่วงหน้า) ได้อย่างน้อย 1 ราย มีวงเงินในการทำสัญญาจำนวน  $\geq 10$  ล้านบาท

### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถเข้าถึงกลุ่มตลาด พัฒนาระบบลูกค้าสัมพันธ์ และเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

### กลยุทธ์ส่งเสริม และพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการจัดการสวนป่า

- จัดตั้งกองทุนสาธารณประโยชน์ให้สวนป่า
- ส่งเสริมราษฎรในการปลูกป่าเศรษฐกิจ ในพื้นที่รอบเขตสวนป่า

### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถเข้าถึง ช่วยเหลือ และสานสัมพันธ์ภาพกับชุมชนท้องถิ่น
- เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน

### มุมมองที่ 3 ด้านกระบวนการภายใน

#### เป็นการปรับปรุงพัฒนากระบวนการภายใน

#### กลยุทธ์ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานวัฒนธรรมที่เหมาะสม

- รวบรวมระบบงานวัฒนธรรม รายชนิดไม้ที่ใช้ในปัจจุบัน
- คัดเลือกงานวัฒนธรรมวิธีที่เหมาะสมกับแต่ละชนิดไม้
- จัดทำระบบงานวัฒนธรรมของสวนป่า ออป.เหนือบน

### วัตถุประสงค์เพื่อ

- มีระบบงานวัฒนธรรมที่เหมาะสม

### มุมมองที่ 4 ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

#### มุ่งเน้นการสร้างสรรคสิ่งใหม่ๆ การพัฒนาประสิทธิภาพ ความสามารถการปฏิบัติงานของพนักงาน และระบบงาน

- ร่วมกับ อ.อ.ป. ในการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมและพัฒนาความรู้ในระบบงานตามหัวข้อที่ อ.อ.ป. เห็นชอบกำหนด และ/หรือหน่วยงานอื่นที่จัดขึ้น
- การจัดสรรพนักงานที่มีความรู้ความสามารถรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ
- การพัฒนาและส่งเสริม สนับสนุนพนักงาน ให้มีศักยภาพในการดำเนินงานได้หลากหลาย เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์มีจำกัด

### วัตถุประสงค์เพื่อ

- สามารถพัฒนาศักยภาพพนักงาน ให้มีความรู้ด้านการดำเนินงานที่หลากหลาย
- พนักงานแต่ละคนสามารถดำเนินงานแทนกันได้

## บทที่ 5 แผนการตลาด

### แนวทางการดำเนินการด้านการตลาด

#### 1. ธุรกิจป่าไม้ และธุรกิจอุตสาหกรรม

##### ด้านผลิตภัณฑ์/สินค้า

**ไม้สักสวนป่า(อ่อน)** เป็นไม้ขนาดเล็ก (อายุ 15 – 30 ปี) เหมาะสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ และงานก่อสร้าง ปลูกตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน และมุ่งเน้นการผลิตไม้สัก คุณภาพดี ลดจำนวนไม้สักที่เป็นรูแผลงทำลายเนื้อไม้

**ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)** ไม้สักสวนป่าแปรรูป และการบริการรักษาเนื้อไม้ ออบไม้ อัดน้ำยาไม้ และ ใสไม้ รับการแปรรูปไม้ตามคำสั่งของลูกค้า นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการแปรรูปไม้มาสร้างมูลค่าเพิ่มโดยจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้

ด้านราคา ราคามุ่งรายได้จากการขาย (ยอดการขาย) การตั้งราคาตามคุณภาพของไม้ โดยการให้กลุ่มลูกค้าทำการประมูล เพื่อความเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยกำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

##### การจัดจำหน่าย

1. ไม้สักสวนป่า ไม้ป่านอกโครงการ และไม้ของกลาง ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 และหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563

2. ไม้แปรรูป ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 16 มกราคม 2563

3. ผลิตภัณฑ์ไม้และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาสินค้า ผลิตภัณฑ์และค่าบริการด้านอุตสาหกรรมไม้ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2560

##### การส่งเสริมการตลาด

**การโฆษณา/ประชาสัมพันธ์**ทางวิทยุ ผ่านพับ Website การปิดประกาศ และส่งประกาศให้ลูกค้าประจำตามที่อยู่ (จากทะเบียนข้อมูลลูกค้าที่ได้จัดเก็บไว้)

**การขายโดยใช้พนักงานขาย** คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตอบคำถามเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้ ฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง

**การส่งเสริมการขาย** การให้ส่วนลดในส่วนราชการ ผู้มีอุปการคุณ โดยลดราคาตามคุณภาพของไม้ขายตรง จัดส่งจดหมายแจ้งลูกค้า ระบบออนไลน์ อินเทอร์เน็ต โทรศัพท์แจ้งข่าวสารลูกค้า เข้าพบลูกค้าโดยตรง การจ่ายค่าตอบแทนและการให้ส่วนลดทางการตลาด

##### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

**ไม้สักสวนป่า(อ่อน)** สหกรณ์ค้าไม้ในพื้นที่ทางภาคเหนือตอนบน ผู้ประกอบการด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ประชาชนทั่วไป และบางส่วนเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกับภูมิภาคอื่นๆ

**ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)** สหกรณ์ค้าไม้ในพื้นที่ทางภาคเหนือตอนบน ผู้ประกอบการด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ประชาชนทั่วไป ติดต่อศูนย์รวมวัสดุก่อสร้าง

## 2. ธุรกิจการบริการท่องเที่ยว

### ด้านผลิตภัณฑ์/บริการ

**1. งานสวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่** จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2524 เพื่อสนองพระราชประสงค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชฯ รัชกาลที่ 9 เพื่อช่วยเหลือราษฎรชาวเขาเผ่ากระเหรี่ยง ตำบลบ้านจันทร์ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยความร่วมมือ จาก 12 หน่วยงานที่ตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (โครงการบ้านวัดจันทร์) ตั้งอยู่ในเขตอำเภอภักดีพัฒนา จ. เชียงใหม่ ทางหลวงหมายเลข 1265 บ้านเหมืองแร่ - อ.ภักดีพัฒนา จาก จ.เชียงใหม่ ประมาณ 165 กิโลเมตรทางหลวง การเดินทางจาก อ.ปาย จ.แม่ฮ่องสอน เป็นเส้นทางที่สะดวกและใช้เวลาน้อยที่สุด

ปัจจุบันได้พัฒนาพื้นที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และกิจกรรมนันทนาการกลางแจ้ง เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่รู้จักและชื่นชอบของนักท่องเที่ยวอย่างแพร่หลาย เนื่องจากมีทัศนียภาพที่สวยงามอากาศเย็นสบายตลอดปี เป็นป่าสนสองใบและสามใบธรรมชาติที่มีความอุดมสมบูรณ์ ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมื่อปี 2553 มีบ้านพักและลานกางเต็นท์ไว้บริการ

ในแต่ละปี ช่วงเวลาในเดือน มกราคม-กุมภาพันธ์ และ พฤศจิกายน-ธันวาคม เป็นช่วงเวลาที่นักท่องเที่ยวมาเที่ยวมากที่สุดเนื่องจากเป็นช่วงที่มีอากาศหนาวเย็นเหมาะแก่การพักผ่อน ทำให้นักท่องเที่ยวจึงเลือกเดินทางเข้าพักและใช้บริการของทางสวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์

**2. สวนป่าดอยบ่อหลวง จังหวัดเชียงใหม่** เป็นสวนป่าโครงการที่ 5 โดยได้รับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูก โดยงบประมาณของกรมป่าไม้ ตามคำสั่งกรมป่าไม้ ที่ 324/2548 ลงวันที่ 29 เมษายน 2548 ให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยคณะกรรมการรับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณของกรมป่าไม้ ตามคำสั่ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 73/2548 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 โดยมีพื้นที่ที่รับมอบ จำนวน 12,350 ไร่ ชนิดไม้ที่ปลูกทั้งหมดเป็น ไม้สน สามใบ จำนวน 15 แปลง สวนป่าดอยบ่อหลวง ตั้งอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติขุนแม่ลาย ต.บ่อหลวง อ.ฮอด จ.เชียงใหม่ สำนักงานเลขที่ 62 หมู่ 9 ต.บ่อหลวง อ.ฮอด จ.เชียงใหม่ ห่างจากอุทยานแห่งชาติออบหลวง 20 กิโลเมตร และห่างจากตัวเมืองจังหวัดเชียงใหม่ประมาณ 145 กิโลเมตร ปัจจุบันได้พัฒนาด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว จากพื้นที่ที่เป็นพื้นที่สูงจากระดับน้ำทะเล 1,150 เมตร ทำให้มีสภาพอากาศที่เย็นสบายตลอดทั้งปี อีกทั้งการคมนาคมสะดวก จึงมีความสามารถที่จะพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

เนื่องจากมีอากาศหนาวเย็นตลอดทั้งปีจึงเหมาะแก่การพักผ่อนนักท่องเที่ยวจึงเลือกเดินทางเข้าพักและใช้บริการบ้านพักของสวนป่าดอยบ่อหลวงตลอดทั้งปี และในช่วงเวลาเดือนธันวาคม ของทุกปี เป็นช่วงเวลาที่นักท่องเที่ยวมาเที่ยวมากที่สุด

### **3. สวนป่าแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่** มีกิจกรรมที่น่าสนใจ

1. ผจญภัยกับเรือคายัค ท่านจะได้รับความสนุกตื่นเต้นท่ามกลางกระแสน้ำที่ไหลเชี่ยว ดำเนินการโดยชุมชนรอบสวนป่า
2. เดินป่าศึกษาธรรมชาติ
3. เป็นสถานที่สำหรับจัดค่ายเยาวชนศึกษาและพัฒนาสติฐานอารมณ์ เพื่อให้มีสมาธิ สร้างความแข็งแกร่งให้กับร่างกาย



4. สถานที่ท่องเที่ยวของอำเภอแม่แจ่มและใกล้เคียง นอกเหนือจากเลือกซื้อผ้าขึ้นตีนจกที่มีชื่อแล้ว อ.แม่แจ่ม ยังมีสถานที่ท่องเที่ยวอีกมาก โดยเฉพาะวัดสำคัญที่มีอายุเก่าแก่ เช่น วัดพุทธเอ็น ซึ่งมีโบสถ์ตั้งอยู่กลางน้ำ วัดป่าแดด ที่มีภาพจิตรกรรมฝาผนัง เรียงร้อยเรื่องราวเกี่ยวกับพุทธประวัติ โดยฝีมือช่างชาวไทยใหญ่น้ำตกแม่ปาน น้ำตกห้วยทรายเหลือง และที่อื่น ๆ

ในช่วงฤดูหนาว คือ เดือน ตุลาคม ถึง ธันวาคม ของทุกปี เป็นช่วงที่นักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชม และเข้าพักในสวนป่าแม่แจ่มมากที่สุด

4. สวนป่าสาละวิน จังหวัดแม่ฮ่องสอน ตั้งอยู่ หมู่ 1 ต.ป่าแป๋ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ทางหลวงหมายเลข 108 สายฮอด-แม่สะเรียง ห่างจากถนนใหญ่ เพียง 13 กม. สภาพทั่วไป เป็นสวนป่าที่มีธารน้ำร้อนไหลผ่านบริเวณสวนป่า เหมาะสำหรับเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ มีบ้านพักและอ่างน้ำร้อนสำหรับแช่เท้าและแช่ตัว มีทัศนียภาพที่งดงาม

แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ น้ำพุร้อนแม่อุ้มหลงหลวง เป็นธารน้ำร้อนธรรมชาติที่มีต้นกำเนิดจากภูเขาที่มีความร้อนใต้พิภพสูง จุดที่เป็นต้นกำเนิดของธารน้ำร้อนมีลักษณะเป็นบ่อน้ำโดยมีน้ำไหลออกมาจากซอกหินเป็นบ่อๆ มีอุณหภูมิสูงสุดประมาณ 79 องศาเซลเซียสสามารถต้มไข่ได้ แต่ละบ่อก็จะไหลรวมกันมาเป็นลำธารน้ำอุ่นและไหลลงสู่ลำห้วยแม่สะเรียงแหล่งน้ำร้อนดังกล่าวยังคงความเป็นธรรมชาติอยู่มากเนื่องจากยังไม่มีมีการปรับแต่งสภาพบ่อและบริเวณบ่อเท่าใดนัก ปัจจุบันสถานที่นี้ได้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติของอำเภอแม่สะเรียง แต่ยังคงอยู่ในช่วงกำลังปรับปรุงซึ่งจะมีบ้านพัก มีโรงเรือนแช่น้ำแร่ อ่างแช่เท้า ให้บริการ

#### ด้านการส่งเสริมการตลาด

**การโฆษณา/ประชาสัมพันธ์** ทางวิทยุ แผ่นพับ หนังสือพิมพ์ Website และจัดทำแผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว


#### **ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก/ส่งเสริมการตลาดเก่าและใหม่**

- ร่วมงาน ROAD SHOW/ หน่วยงานด้านการส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐและเอกชน
- จัดทำ Promotion เพื่อจูงใจการใช้บริการท่องเที่ยว
- พัฒนาแฟนเพจ/เว็บไซต์

**การส่งเสริมการขาย** ให้ส่วนลดกับพนักงานของรัฐที่แสดงบัตร 25% และพนักงานของ อ.อ.ป. 50%

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มนักท่องเที่ยว ประชาชนทั่วไป ที่นิยมการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ และหน่วยงานข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ บริษัท/ห้างร้าน ที่มีการจัดการประชุมสัมมนาออกสถานที่ โดยสามารถรองรับนักท่องเที่ยวในการเข้าพักได้ประมาณ 2 – 10 คน/วัน

หากเขียนแผนการตลาดตามหลัก 4 P (Product , Price , Place , promotion) ธุรกิจท่องเที่ยว ยังขาดด้านราคา กับการจำหน่าย  ใช้หลักเกณฑ์การจอบ้านพัก

**บทที่ 6**  
**แผนการบริหารจัดการ**

**แผนการผลิต**

แผนการผลิตสินค้าและบริการของ ออป.เหนือบน เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรในปี 2564 ดังนี้

ธุรกิจป่าไม้

รายการ	การผลิต (ลบ.ม.)/ (ลบ.ฟ.)/(กก.)	จำหน่าย (ลบ.ม.)/ (ลบ.ฟ.)/(กก.)	ประมาณ รายได้(บาท)	ต้นทุนผลิต/ทุนขาย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน)(บาท)
<b>1. ไม้ป่านอก</b>					
- ไม้สัก	700	700	4,200,000	2,168,210	2,031,790
- ไม้กระยาเลย	450	450	1,725,000	1,427,521	297,479
<b>2. ไม้สวนป่า</b>					
- ไม้สัก	41,392	27,092	243,828,000	101,055,437	142,772,563
- ไม้ยางพารา	122,000	122,000	3,050,000	3,735,902	(685,902)
<b>3. ธุรกิจอุตสาหกรรม</b>					
- ไม้แปรรูป	95,731	92,471	88,771,680	63,798,899	24,972,781
- ผลิตภัณฑ์	112,560	107,960	62,171,000	51,643,093	10,527,907
- บริการรักษาเนื้อไม้	5,400	5,400	234,000	51,000	183,000

ธุรกิจบริการ

ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่า ออป.เหนือบน ปัจจุบันมีความพร้อมในการให้บริการ 3 แห่ง

รายการ	ประมาณการรายได้ (บาท)	ประมาณการค่าใช้จ่าย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน) (บาท)
ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	11,056,500	6,849,515	4,206,985

ธุรกิจอื่นๆ

ซื้อมา - ขายไป ดำเนินการตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ

รายการ	ประมาณการรายได้ (บาท)	ประมาณการค่าใช้จ่าย (บาท)	ประมาณการกำไร (ขาดทุน)(บาท)
ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป	204,000,000	181,800,000	22,200,000

## แผนการจัดจำหน่าย

โดยวิธีประกาศประมูล และแจ้งข้อมูล วัน เวลา สถานที่ การประมูล แก่กลุ่มลูกค้าการขายตรงหลังประมูล ตามคำขอสั่งซื้อของลูกค้า การขายตรงในท้องถิ่น และการจ่ายค่าตอบแทนและการให้ส่วนลดทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการจัดจำหน่าย

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

กำหนด/จัดให้มีการควบคุม ตรวจสอบ ทบทวน ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย โดยใช้งบประมาณทำการประจำปี งบประมาณลงทุนประจำปี งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล แผนปฏิบัติการ/แผนการดำเนินงาน และตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เป็นเป้าหมายในการดำเนินงานประจำปี 2565

## ตัวชี้วัดความสำเร็จ

บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2565

### 1. การดำเนินงานตามนโยบาย

1.1 การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน  
แปลงปี 2563-2564

1.2 การปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

1.3 การบริหารสินค้าคงคลัง

### 2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

#### 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน

2.1.1 การบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)

2.1.2 มูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)

2.1.3 รายได้จากการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

2.1.4 รายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป

2.1.5 รายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้

2.1.6 การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)

2.1.7 การจัดทำโครงการคิदनกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.

2.1.8 การลดต้นทุนการขายสินค้าและบริการของ อ.อ.ป.

#### 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

1) การจัดการผลผลิตจากสวนป่า

- ไม้สักสวนป่า (จำนวน 41,392 ลบ.ม.) รวมส่งหน่วยงาน

- ยางพารา (จำนวน 122,000 ก.ก.)

2) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.

2.2.2 ระดับความสำเร็จของการรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ

2.2.3 การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

1) อัตรารายได้จากไม้แปรรูปต่อรายได้ขายไม้รวม

- 2) การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า
    - งานพัฒนาปลูกเสริมไม้สัก (จำนวน 5,445 ไร่)
    - งานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ (จำนวน 100 ไร่)
  - 3) การดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่า
    - ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (จำนวน 326,360 ไร่)
  - 4) ความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มของ อ.อ.ป.
  - 5) การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ปี 2565
  - 6) การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
3. การพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงาน

**บทที่ 7**  
**แผนการเงิน**

**แผนการลงทุน**

**การลงทุนปลูกสร้างสวนป่า (งบประมาณลงทุน 2565)**

หน่วย : บาท

รายการ	พื้นที่(ไร่)	จำนวนเงิน (บาท)
4. ค่าใช้จ่ายทำการ		
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า		
(1) ไม้สัก	297,583	49,777,000
(2) ไม้ยางพารา	1,389	3,278,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	3,007	590,000
(4) ไม้อื่น ๆ	24,381	2,346,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	5,445	24,035,000
4.3 รั้วปลูกใหม่		
(1) ไม้อื่น ๆ	100	1,279,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		15,100,000
<b>รวมงบทำการ</b>		96,405,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	331,905	97,237,000

กำไร (งบประมาณรายได้-รายจ่าย ปี 2565)

หน่วย : บาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
จากการประกอบธุรกิจ		
ผลผลิตจากสวนป่า		
• ไม้สักปานอก	4,200,000	2,168,210
• ไม้กระยาเลยปานอก	1,725,000	1,427,521
• ไม้สัก	243,828,000	101,055,437
• ยางพารา (ยางก้อนถ้วย)	3,050,000	3,735,902
ธุรกิจอุตสาหกรรม		
• ไม้แปรรูปสักสวนป่า	88,771,680	63,798,899
• ผลิตภัณฑ์-เครื่องเรือน	62,171,000	51,643,093
• บริการรักษาเนื้อไม้	234,000	51,000
ธุรกิจบริการ		
• การท่องเที่ยว	11,056,500	6,849,515
• การซื้อ - ขายไม้แปรรูป	204,000,000	181,800,000
การดำเนินงานอื่น ๆ		
• ผลพลอยได้สวนป่า	3,640,670	3,640,670
• ค่าเช่า	1,690,400	-
• รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	60,000	-
• ค่าธรรมเนียมธนาคาร	31,000	160,000
• ค่าใช้จ่าย CSR	-	6,010,289
• ค่าใช้จ่าย FSM/FSC	-	1,400,000
• ค่าขนส่ง	1,560,000	-
• ค่าเบ็ดเตล็ด	-	-
• การรับจ้างบริการอื่น	-	-
• ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	-	10,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	25,422,890
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	94,610,824
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>626,018,250</b>	<b>543,784,250</b>
<b>กำไร (ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>82,234,000</b>	

ประมาณการทางการเงิน

เปรียบเทียบงบกำไร (ขาดทุน) ปี 256

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เป้าหมายปี 2565
รายได้รวม (ลบ.)	626.018
รายจ่ายรวม (ลบ.)	543.784
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (ลบ.)	82.234

ประมาณการด้านการลงทุน ปี 65

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	* เป้าหมายเบิกจ่าย
1. การปลูกสร้างสวนป่าปลูก/บำรุง	96.405	96.405
2. งบทรัพย์สินสวนป่า	-	-
3. งบขออนุมัติรายปี	0.832	0.832
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>97.237</b>	<b>97.237</b>

\* เป้าหมายการเบิกจ่ายงบทำการสวนป่า(การปลูกสร้างสวนป่าปลูก/บำรุง) และงบขออนุมัติรายปี เท่ากับ 100 เปอร์เซ็นต์ ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

ประมาณการกระแสเงินสดปี 2565

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	156.504	156.504	156.505	156.505	626.018
เงินสดจ่าย	135.946	135.946	135.946	135.946	543.784
เงินสดรับ มากกว่า(น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	20.558	20.558	20.559	20.559	82.234

## บทที่ 8

### การบริหารแผนงาน การประเมินผล และทบทวนแผน

เพื่อให้แผนงาน และการดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ปี 2565 บรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารแผนและการประเมินผล ดังนี้

#### การตรวจสอบภายใน

ให้มีการวางแผนในรายละเอียดต่าง ๆ ที่ต้องการตรวจสอบ และแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบหน่วยงานในสังกัด และการรายงานพร้อมปิดการตรวจสอบ

#### การบริหารแผนและประเมินผล

ให้ทุกสำนักงาน ในสังกัด ออป.เหนือบน จัดทำแผนธุรกิจประจำปี พร้อมแผนปฏิบัติการ และออป.เหนือบน ตรวจสอบผลการดำเนินงานของแต่ละ ออป.เขต เปรียบเทียบกับแผนธุรกิจ และแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และประเมินผลให้ผู้บริหาร

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สวนป่าของ ออป.เหนือบน เป็นสวนป่าที่มีการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นต้นแบบของสวนป่าในหน่วยงาน อ.อ.ป.
2. สวนป่าเป็นแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. สวนป่าเป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
4. สวนป่าช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของสาธารณชน
5. สามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

#### การทบทวนแผน

จัดให้มีการพิจารณา ทบทวนแผนปฏิบัติการทุกไตรมาส เปรียบเทียบกับแผนธุรกิจของทุก ออป.เขต ศึกษาปัญหาอุปสรรค และวางแนวทางการแก้ไข



## บทที่ 9

### การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐาน FSC

#### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากในปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนเป็นแนวทางที่สามารถจัดการสวนป่าโดยสามารถใช้ประโยชน์พื้นที่ ควบคู่ไปกับการดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้ซื้อไม้หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่ต้องการสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ป่าไม้ที่ได้มีการรับรองการจัดการที่มั่นใจและมีแหล่งจำหน่ายที่เชื่อถือได้ รวมทั้งตอบสนองข้อกำหนดของนานาชาติประเทศ ที่นำมาใช้ในตลาดการค้าสินค้าไม้ด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ ตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ของ FSC (Forest Stewardship Council) ให้สวนป่าของ อ.อ.ป. ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพื่อเป็นโอกาสในการจำหน่ายไม้ ดังนั้น ออ.ป.เหนือบอน จึงได้กำหนดให้สวนป่าในสังกัด ดำเนินการตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล (FSC) จำนวน 15 สวนป่า เพื่อเข้ารับการตรวจรับรองตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

#### 2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ :

1. ออ.ป.เขตเชียงใหม่ 3 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าแม่แจ่ม , สวนป่าแม่หอพระ และสวนป่าแม่ลี้
  2. ออ.ป.เขตลำปาง 5 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าทุ่งเกวียน , สวนป่าแม่มาย , สวนป่าแม่จาง สวนป่าแม่เกาะ และสวนป่าแม่ทรายคำ
  3. ออ.ป.เขตแพร่ 7 สวนป่า ได้แก่ สวนป่า, สวนป่าวังขึ้น, สวนป่าแม่สิน-แม่สูง ,แม่สรอย สวนป่าแม่แฮด , สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย และสวนป่านครน่าน
- รวมทั้งสิ้น 15 สวนป่า

#### 3. วัตถุประสงค์

##### 3.1 วัตถุประสงค์

##### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อนุรักษ์ของสวนป่า พื้นฟูสภาพธรรมชาติในพื้นที่สวนป่า
2. อนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยของพืชหรือสัตว์ ที่ใกล้สูญพันธุ์ หายากและถูกคุกคาม
3. ส่งเสริมความสมดุล ด้านการกระจายของชั้นอายุไม้ เพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศ คำนึงถึงการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมของป่าไม้ที่มีอายุมากๆ ในพื้นที่สวนป่า
4. เพื่อกำหนดพื้นที่อนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าไว้อย่างน้อยประมาณ 10% ของพื้นที่รวมสวนป่า
5. การอนุรักษ์พื้นที่ที่ทราบว่าจะเป็นแหล่งกำเนิดของพืช/สัตว์ ที่ใกล้สูญพันธุ์ และหายาก (นอกเขตพื้นที่อนุรักษ์ที่กำหนด) และพื้นที่วางไข่ และผสมพันธุ์ของสัตว์ป่า
6. การคุ้มครองและฟื้นฟู ถิ่นที่อยู่อาศัยของพืชหรือสัตว์ (The Preservation and Restoration of Habitats)
7. เพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำ [ Water Management ] ที่เหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ ปรับปรุงคุณภาพดิน และป้องกันการพังทลายของดิน ให้มีความอุดมสมบูรณ์

8. เพื่อเป็นการฟื้นฟูการจัดการแปลงปลูกและการฟื้นฟูหลังการโค่นล้มไม้ (Regeneration Stand Management and Felling)
9. เพื่อการจัดการสวนป่าในบริเวณที่อยู่ติดกับพื้นที่เกษตร ป่ากันและลดผลกระทบต่อพื้นที่ที่มีความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมความหลากหลายทางชีวภาพและลักษณะของภูมิทัศน์ดั้งเดิม

#### ด้านสังคม

1. ส่งเสริมสภาพทางด้านสังคม และคุณภาพชีวิตที่ดี ของชุมชนท้องถิ่น
2. เพื่อจรรโลงและส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านวัฒนธรรมความเป็นอยู่ที่ดีของคนงาน และชุมชนท้องถิ่นรอบสวนป่า
3. เพื่อยอมรับสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามขนบธรรมเนียมประเพณีในการเป็นเจ้าของการใช้ประโยชน์การจัดการพื้นที่และทรัพยากรต่างๆ ของชนพื้นเมือง ที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับสวนป่า
4. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสวนป่ากับชุมชนท้องถิ่น
5. เพื่อสร้างบทบาท และตอบแทนสังคม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจกับชุมชน

#### ด้านเศรษฐกิจ

1. สนับสนุนประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตไม้จากสวนป่า
2. เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและผลผลิตในระดับสูงสุดของไม้ ในขณะที่จะต้องคุ้มครองดูแลด้านความหลากหลายทางชีวภาพไปในเวลาเดียวกันด้วย
3. เพื่อกำหนดให้สวนป่ามีความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ โดยมีปริมาณผลผลิตต่อหน่วยอยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐาน
4. เพื่อการวางแผนการเก็บเกี่ยวผลผลิตไม้ในระยะยาวและยั่งยืน
5. เพื่อคัดเลือกใช้ระบบวนวัฒนที่เหมาะสมกับสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า
6. เพื่อคัดเลือกใช้ระบบ และเทคนิคการทำไม้ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
7. เพื่อการใช้ระบบการสำรวจข้อมูลสวนป่าที่ทันสมัย ประหยัด และถูกต้องแม่นยำ
8. เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายไทย และข้อตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทยได้ลงนามไว้  
(Compliance with Thai Laws and International Agreements)

#### 4. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ	
	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65	มิ.ย. 65	ก.ค. 65	ส.ค. 65	ก.ย. 65	ต.ค. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65		
<b>1. การดำเนินงานตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>														
1.1 จัดทำแผนดำเนินงานประจำปี 65														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
1.2 จัดทำแผนการตรวจติดตาม (Monitoring plan) ทั้ง 3 ด้าน														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
1.3 จัดทำเอกสารเผยแพร่การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (Public Summary)แล้วนำข้อมูลฯ ลงเว็บไซต์ ออป.เหนือบน														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
1.4 ดำเนินการตามแผนดำเนินงานประจำปี 2565 และแผนตรวจติดตาม ทั้ง 3 ด้าน														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
1.5 สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ให้ ส.ผป.ภายในสิ้นเดือน														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
<b>2. การตรวจรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</b>														
2.1 จัดทำสัญญาจ้างหน่วยตรวจรับรอง(CB) ประจำปี 2565 ตามหลักเกณฑ์การจ้างหน่วยตรวจรับรองฯ (คำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 16/63)														ออป.เหนือบน
2.2 หน่วยตรวจรับรอง(CB) ตรวจประเมินการจัดการสวนป่า ฯ ประจำปี 2565														15 สวนป่า,ออป.เขตทุกเขต,ส.ผป.
2.3 รายงานผลการตรวจรับรองให้ อ.อ.ป. ทราบ														ส.ผป.

5. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2565 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2565

## 6. ระบบวนวัฒน์

### 6.1 เป้าหมายการปลูกและบำรุงสวนป่า

1. มีต้นไม้เต็มพื้นที่ อัตราการรอดตาย ไม่ต่ำกว่า 90 %
2. การเจริญเติบโตของต้นไม้ดีในปีที่ 1 ให้มีความสูงเฉลี่ย มากกว่า 80 ซม. AYI เฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากเดิม 10 - 20 %
3. คุณภาพลักษณะของไม้ดีเยี่ยมรูปทรงและเนื้อไม้เป็นที่ต้องการของตลาด

### 6.2 การปลูกเสริมรอบตัดพื้นที่ 2 (ปีที่ 1)

การปลูกเสริมไม้สักในรอบตัดพื้นที่ 2 เป็นการปลูกเสริมในแปลงไม้สักหลังการตัดหมดในรอบตัดพื้นที่ 1 โดยปลูกเสริมกับหน่อที่แตกจากต่อไม้สักที่ตัดพื้นที่ เพื่อให้ได้ปริมาณต้นสักจำนวน 100 ต้นต่อไร่ มีกิจกรรมต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การสำรวจพื้นที่ปลูก - ดำเนินการในระหว่างเดือน พฤศจิกายน - ธันวาคม โดยใช้เครื่องมือ GPS ดำเนินการสำรวจ แยกรายละเอียดต่างๆในแต่ละหน่วยจัดการ (Management Unit) ซึ่งประกอบด้วย ถนน ลำห้วย พื้นที่ว่างเปล่าใช้ประโยชน์ไม่ได้ พื้นที่ที่สามารถนำมาปลูกได้จริงๆ พื้นที่อนุรักษ์ (Conservation Zone) และพื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Zone) แล้วจัดทำแผนที่แสดงรายละเอียดต่างๆ หมายปักหลักแนวเขต และจัดทำป้ายประจำในแต่ละหน่วยจัดการ

2. การซ่อมแซมถนนป่าไม้ ดำเนินการในระหว่างเดือน ธันวาคม - มกราคม

3. การเตรียมพื้นที่ปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน ตุลาคม - ธันวาคม ประกอบด้วยกิจกรรมที่ จะต้องดำเนินการดังนี้

- 3.1 การถางวัชพืช ในพื้นที่ที่จะปลูก แบบทั่วทั้งพื้นที่ แต่มีการอนุรักษ์ไม้อนุรักษ์ต่างๆ (Eternity Trees) ที่เป็นไม้สัก และไม้กระยาเลยต่างๆ ไว้ในพื้นที่หน่วยจัดการ ตามเกณฑ์ต่อไปนี้

- ไม้ที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (Endangered Tree)

- ไม้ที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ (Vulnerable Tree) ไม้หายาก (Rare Tree) และไม้ที่ถูกลูก

คุกคาม (Threatening Tree)

- ไม้ผลไม้ (Fruit Tree)

- ไม้ขนาดใหญ่ และไม้อายุมาก

- ไม้ที่เป็นที่อยู่อาศัยของนกและสัตว์ป่า

- 3.2 การเก็บรวบรวมกอง จะเก็บรวบรวมกองแยกย่อยเป็นกองเล็กๆ ไว้ระหว่างแถวของต่อไม้สัก เดิม เพื่ออำนวยความสะดวกต่อการกำจัดทำลายวัชพืช และการปักหลักหมายปลูก ตามลำดับ

4. การเตรียมหลักและปักหลักหมายปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม - เมษายน มีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการดังนี้

- ความยาวหลัก 80 - 100 ซม. กว้างประมาณ 1 นิ้ว

- เตรียมให้จำนวนพอดี กับจำนวนไม้ที่ปลูก

- เตรียมเป็นมัด มัดละ 50 เล่ม

- ปักหลักในแนวเดิม แถวเดิม ระยะเดิม

- กรณีที่หลักตรงกับหน่อเดิม หรือใกล้กับต้นไม้ใหญ่ ไม่ต้องปัก

- การปักหลักควรหันหน้าหลักที่ทาสีไปในทางเดียวกัน

5. การเตรียมกล้าไม้ ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม – เมษายน มีรายละเอียดการดำเนินงานดังนี้

- ควรคัดเลือกใช้เหง้าขนาดกลาง
- ใช้ถุงดำ ขนาด 2.5” x 8”
- ใช้อัตราส่วนผสมของ ดิน ตอ แกลบเผา ตอปุ๋ยคอก ในอัตราส่วน 4-6 : 1 : 1
- กรอกดินในถุงให้แน่น
- เรียงถุงให้มีระยะห่างระหว่างกลุ่มแถวละประมาณ 70 ซม. เพื่อความสะดวกใน

การทำงาน

- วางแนวตาข่ายพรางแสง ในทิศเหนือ-ใต้ และล้อมเรือนเพาะชำ เพื่อป้องกันสัตว์เลื้อย
- ใช้ตาข่ายพรางแสงชนิด 50 เปอร์เซ็นต์ เพื่อไม่ให้กล้าไม้โตเร็วจนเกินไป
- การชำเหง้าไม้สักลงในถุง

เริ่มรับเหง้าไม้สักจากศูนย์ผลิตฯ ประมาณกลางเดือน มีนาคม รดน้ำให้ชุ่มทิ้งไว้ก่อน 1 คืน การชำเหง้าให้ใช้ไม้แหลมที่มนำ และชำให้ส่วนของเหง้าอยู่ใต้ผิวดินทั้งหมด ในระยะแรกให้รดน้ำทุกวันหรือตามความเหมาะสม ไม่ให้แฉะเกินไป ภายหลังจากการเริ่มเปิดตาข่ายพรางแสงแล้ว ให้รดน้ำวันเว้นวัน

- การดูแลกล้าไม้สัก รดน้ำผสมยาฆ่าเชื้อราทุกๆ 10 วัน รดน้ำผสมปุ๋ยยูเรียทุกๆ 10 วัน (น้ำ 20 ลิตร/ปุ๋ย 1 ช้อนโต๊ะ) การเรียงถุงให้เรียงถุงให้ชิดในตอนแรก เมื่อกล้าไม้แตกใบคู่ที่ 2 ก็ให้ขยายระยะห่างระหว่างแถว และเมื่อแตกใบคู่ที่ 3 จนโตเต็มทีก็ให้ตัดใบให้เหลือ 1/2 ของใบ

6. การเตรียมหลุมและการขุดหลุมปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

- ขุดหลุมดินให้มีขนาด 30 \* 30 \* 30 ซม. (ประมาณ 2 หน้าจอบ)
- การขุดหลุมให้ยึดด้านใดด้านหนึ่งเป็นหลัก
- ในกรณีที่เป็นพื้นที่ลาดชัน ไม่ควรขุดหลุมทิ้งเอาไว้
- รองก้นหลุมด้วยปุ๋ยคอกและโดโลไมท์
- ปุ๋ยรองก้นหลุม ต้องหมักนานกว่า 2 เดือน เพื่อให้แห้ง และป้องกันปลวกเข้าทำลาย

7. การเตรียมดินสำหรับปลูกและวัสดุรองก้นหลุม ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

ส่งตัวอย่างดินไปวิเคราะห์ธาตุอาหารและลักษณะทางกายภาพ ที่กรมพัฒนาที่ดินในท้องที่

- การผสมดินปลูก ควรเอาดินด้านบนลงหลุมก่อน ส่วนดินด้านล่างให้ผสมกับปุ๋ยหมัก
- การใช้ปุ๋ยคอก ควรหมักผสมปูนขาวจนมีลักษณะคล้ายดิน และเตรียมการก่อน

ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 เดือน

- ใส่วัสดุรองก้นหลุม ในปริมาณประมาณ 1 กก.

8. การขนส่งกล้าไม้ ดำเนินการดังนี้

- การขนส่งกล้าไม้ ควรเคลื่อนย้ายให้น้อยที่สุด เพื่อลดความบอบช้ำของกล้าไม้
- ภาชนะที่ใช้ขนส่งกล้าไม้ ให้ใช้ตะกร้าที่มีความสูงของขอบด้านบนมากกว่าความสูง

ของกล้าไม้ และมีความจุสามารถขนส่งกล้าไม้ได้จำนวน 10 - 15 กล้า

- การยกกล้าไม้ ไม่ควรจับที่ต้นกล้า แต่ให้จับที่ถุงของกล้าไม้

#### 9. การปลูก ดำเนินการในระหว่างเดือน พฤษภาคม

- ขนาดกล้าไม้ที่นำไปปลูก จะต้องมีความสูงระหว่าง 20-30 ซม.
- ลักษณะลำต้นสมบูรณ์แข็งแรง ควรตัดใบประมาณ 1/2 ใบ
- การกรีดถุง ให้กรีดขึ้นประมาณ 1/3 ของถุง จำนวน 2 รอย ห่างกัน 2 นิ้ว
- การฉีกถุงระวังอย่าให้ดินแตก (กรณีดินแตกไม่ควรนำไปปลูก)
- การปลูกควรใช้อัตราส่วนของ คนงานปลูก จำนวน 3 คน ต่อ คนงานขนกล้าไม้ 1

คน (ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะสภาพภูมิประเทศ)

#### การปลูกด้วยกล้า

- การปลูกควรวางกล้าไม้ไว้กลางหลุม ตั้งให้ตรง โดยให้ส่วนบนของถุงกล้าไม้อยู่ต่ำกว่าปากหลุมประมาณ 1 นิ้ว

- ให้นำดินปากหลุมที่เตรียมไว้ กลบแล้วอัดให้แน่น
- ในกรณีที่ปลูกแล้ว ปรากฏว่าหลักหมายปลูก อยู่ห่างจากหลุม ก็ให้เลื่อนหลักฯ เข้า

มาให้ติดใกล้กับกล้าไม้ที่ปลูก

- ให้นำถุงกล้าไม้ ที่ฉีกออกแล้ว ครอบไว้บนหลักที่ปลูก เพื่อง่ายต่อการตรวจนับ

#### 10. การตายวัชพืชดำเนินการ 3 ครั้ง ดังนี้

10.1 ตายวัชพืชครั้งที่ 1 (ตายวงกลม) เพื่อง่ายต่อการใส่ปุ๋ย ลดการรบกวนของวัชพืช พร้อมพรวน ดินรอบลำต้นในรัศมี 50 ซม. ในช่วง พฤษภาคม – มิถุนายน

10.2 ตายวัชพืชครั้งที่ 2 (ตายทั่วพื้นที่) เพื่อเปิดแสง ลดการรบกวนจากวัชพืช ในช่วง มิถุนายน – กันยายน

10.3 ตายวัชพืชครั้งที่ 3 (ตายกองกลาง) เพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิง และป้องกันไฟ ในช่วง ตุลาคม – ธันวาคม

**ข้อแนะนำ :** 1. ในกรณีที่ขาดแคลนคนงาน ให้ใช้เครื่องตัดหญ้าแทน

2. ในพื้นที่ที่มีวัชพืชหนาแน่น รุนแรง อาจพิจารณาตายวัชพืชมากกว่า 3 ครั้ง

3. ควรจัดลำดับความสำคัญ การตายวัชพืช ในพื้นที่ที่มี วัชพืชรุนแรงมากที่สุดก่อน

#### 11. การใส่ปุ๋ย ดำเนินการในระหว่างเดือน มิถุนายน – กันยายน

- ให้ใส่ปุ๋ย ยูเรีย สูตร 46-0-0 หรือ 21-0-0
- ครั้งที่ 1 ใส่พร้อมการปลูก ปริมาณ 15 กรัมต่อต้น (ครึ่งช้อนแกง) โรยรอบๆ ต้น

**ข้อแนะนำ :** ควร ใส่ปุ๋ยช่วงที่มีฝนตกชุก หรือมีฝนตกชุกก่อนการใส่ปุ๋ย

- ครั้งที่ 2 ใส่พร้อมกับการตายวงกลม โดยเจาะรูดินข้างลำต้น จำนวน 2-3 รู ในรัศมี 15 ซม. และใส่ปุ๋ยประมาณ 15 กรัม ต่อต้น (ครึ่งช้อนแกง)

- ครั้งที่ 3 ใส่ห่างจากครั้งที่ 2 ประมาณ 15 วัน - 1 เดือน

12 การปลูกซ่อม ดำเนินการในระหว่างเดือน มิถุนายน เพื่อให้ได้ต้นไม้สักเต็มพื้นที่ปลูก โดยจะดำเนินการเพียง 1 ครั้ง พร้อมกับการตายวงกลม

#### 13. การแต่งหน่อและเกลათอ ดำเนินการในระหว่างเดือน เมษายน – กันยายน

- ควรใช้คนงานที่มีความชำนาญ และได้รับการฝึกฝนมาแล้วเป็นอย่างดี
- ให้คงเหลือหน่อไว้เพียง 1 หน่อ เพื่อลดการแย่งชิงอาหาร

- ควรเลือกหน่อที่เกิดจากใต้ดิน มีลักษณะดี ต้นตรง ไร่
- กรณีที่หน่อมีการโค้งงอ ยอดหัก หรือมีเปลือกแข็งเข้าทำลายให้ตัดทิ้ง เพื่อให้มีการ

แตกใหม่

### 6.3 การบำรุงรักษาสวนป่าไม้สัก ปีที่ 2 - 6 ดำเนินการในระหว่างเดือน มีนาคม - เมษายน

#### 1. การแต่งหน่อ เกลาตอ มีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ลิดเฉพาะกิ่งที่ทำมุมแหลมกับลำต้น ใช้เลื่อยหรือมีด
- ลิดกิ่งให้เหลือทรงพุ่มไว้ประมาณ 2/3 ของลำต้น
- แต่งหน่อโดยตัดหน่อที่เกิดใหม่ทิ้ง ยกเว้นในกรณีที่หน่อเดิมไม่สมบูรณ์ให้เลือกหน่อ

ที่เกิดขึ้นใหม่แทน

#### 2. การดายวัชพืช ดำเนินการรวม 3 ครั้ง ดังนี้

- 2.1 ดายวัชพืชครั้งที่ 1 ( ทิวพื้นที่ )
- 2.2 ดายวัชพืชครั้งที่ 2 ( ทิวพื้นที่ )
- 2.3 ดายวัชพืชครั้งที่ 3 ( กองกลาง )

ปีที่ 2 - 3

พ.ค.- ธ.ค.

ปีที่ 4 - 6

#### 3 การใส่ปุ๋ย

- ให้ใส่ในปีที่ 2 จำนวน 2 ครั้ง
- ใส่ปุ๋ยตามผลการวิเคราะห์ดิน

6.4 การบำรุงรักษาสวนป่าไม้สัก อายุ 7 - 30 ปี ทำความสะอาดสวนป่าปีละ 1 ครั้ง ดายวัชพืชตามสภาพความจำเป็นของพื้นที่

### 6.5 การตัดสางขยายระยะ

การตัดสางขยายระยะที่ต้องการไม้ซุงขนาดใหญ่ ต้องใช้การตัดสางขยายระยะถึง 3 ครั้ง จากครั้งแรก เหลือไม้ครึ่งหนึ่งของการปลูกครั้งแรก ครั้งที่สอง ตัดลงไปอีก 50% ของไม้ที่เหลือ และครั้งที่สาม ตัดลงไปอีก 50% ของไม้ที่เหลือทั้งหมด หรือ ทำให้เหลือไม้ทั้งหมดประมาณ 22-50 ต้น/ไร่ โดยทำการตัดสางขยายระยะแบบ Low Thinning เป็นการตัดสางครั้งแรก เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของไม้สักสวนป่าให้มีทั้งคุณภาพและปริมาณไม้ที่เหลือหลังการตัดฟันที่ดีสำหรับในการตัดฟันครั้งต่อไป เพราะจะตัดไม้ที่ถูกบดบังออกเป็นส่วนใหญ่ในครั้งที่ สอง หรือสามเป็นการตัดสางแบบเลือกตัด (Selection thinning) เราก็จะพิจารณาดูเรือนยอดเสียก่อนว่า ควรจะตัดไม้ต้นไหน เหลือ ต้นไหน และการตัดต้นไม้ก็จะเปิดช่องว่างขึ้นในระหว่างเรือนยอด ที่จะทำให้ต้นไม้ที่เหลืออยู่ได้มีโอกาสขยายทั้งทางเรือนยอดและเรือนราก จำนวนของต้นไม้ทั้งหมดในพื้นที่นั้นๆไม่มีความสำคัญเพราะว่า จำนวนต้นไม้เหล่านั้นจะไม่เป็นสิ่งที่ชี้ของเรือนยอด ถ้าการตัดสางขยายระยะได้เริ่มตั้งแต่ออนต้นๆ และ ตัดมาเป็นระยะสม่ำเสมอ การกระจายของลำต้นไม้ในเนื้อที่นั้นก็จะเป็นอย่างดีสม่ำเสมอ ส่วนในการตัดฟันครั้งสุดท้ายสวนป่า จะเลือกการตัดฟันแบบตัดหมด แต่จะคงเหลือแม่ไม้ ไม้ดีมีค่าไว้ ประมาณ 3-5 ต้นต่อไร่ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในด้านความหลากหลายทางชั้นอายุไม้ การใช้เป็นแหล่งเมล็ดไม้ เพื่อการกระจายพันธุ์ หรือใช้เป็นที่อยู่ของสัตว์ป่าบางชนิดที่อาศัยบนต้นไม้ใหญ่ รวมทั้งเพื่อเป็นการลดผลกระทบจากกระแสการต่อต้านการเปิดพื้นที่เพื่อทำการปลูกสร้างสวนป่า และเป็นการปรับภูมิทัศน์ของแปลงปลูกสร้างสวนป่าให้เหมาะสม อีกทางหนึ่ง

6.5.1 ช่วงเวลาทำการตัดสางขยายระยะ สวนป่ากำหนดช่วงเวลาทำการตัดสางขยายครั้งแรก เมื่อต้นไม้มีอายุ 15 ปี ครั้งที่สองอายุ 25 ปี และตัดสางครั้งสุดท้ายที่ต้นไม้มีอายุ 30 ปี

6.5.2 วิธีหรือเทคนิคต่างๆในการตัดสางขยายระยะ ที่ใช้ในสวนป่า มีดังนี้

(1) Low Thinning คือ การตัดสางขยายระยะต้นไม้ที่มีชั้นเรือนยอดที่อยู่ด้านล่าง เรือนยอดไม่เจริญ ถูกง่า ถูกบดบัง หรือที่ตายแล้วออกก่อน แล้วจึงตัดเรือนยอดที่เหนือขึ้นไปจนถึงเรือนยอด เด่น การตัดสางวิธีนี้สามารถนำไปรวมกับวิธีอื่นๆ ได้ เป็นการตัดไม้ลักษณะทรามออกก่อน เพื่อให้ไม้ดีๆ ที่เหลือ มีการเจริญเติบโตที่ดีขึ้น low thinning เป็นการตัดสางขยายระยะวิธีเก่าแก่ที่สุด บางทีเรียกว่า thinning from below เพราะวิธีนี้เลือกตัดไม้ที่มีเรือนยอดต่ำ หรือที่อยู่ล่างๆ

(2) Selection Thinning คือ การตัดไม้ที่มีเรือนยอดเด่นที่สุด หรือ ต้นที่มีการเจริญเติบโตดีที่สุดที่สุดออก เพื่อช่วยให้ไม้ที่เหลือที่มีเรือนยอดรองๆ ลงไป มีการเจริญเติบโตได้ดีขึ้น ผลดีของวิธีนี้ คือสามารถขายไม้ที่ได้จากการตัดสางได้เงินมากกว่าวิธีอื่น แต่ต้องคำนึงถึงว่าหมู่ไม้ที่เหลือว่าเป็นหมู่ไม้ที่มีลักษณะดี ไม่ใช่ไม้ลักษณะทรามที่ไม่สามารถเจริญเติบโตได้ดี ซึ่งหากทิ้งไว้ให้เจริญเติบโตต่อไป อาจทำให้ในรอบตัดฟันสุดท้ายเหลือแต่ไม้ที่มีลักษณะไม่สวยงาม การเจริญเติบโตไม่มี ลำต้น คดงอ หรืออื่นๆ ที่ทำให้ไม่สามารถทำรายได้มากเท่าไรนัก

การตัดสางขยายระยะ ทำให้มีช่องว่างระหว่างต้นมากขึ้น รากและเรือนยอดสามารถแผ่ขยายออกไปได้ ซึ่งส่งผลให้ต้นไม้มีขนาดใหญ่ขึ้น ขนาดของต้นไม้มีความสัมพันธ์กับผกผันกับความหนาแน่นของต้นไม้อายุ ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ขนาดของต้นไม้มีความสัมพันธ์ในทางเดียวกับเรือนยอดและเรือนราก คือ เรือนยอดแผ่ขยายมากขึ้นต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการเนื้อไม้ ทำอย่างไรให้ต้นไม้มีขนาดใหญ่มากขึ้น ซึ่งราคาไม้ที่มีขนาดใหญ่จะมีราคาสูงมากกว่าไม้ขนาดเล็กกว่าหลายเท่า และลักษณะการเติบโตของต้นไม้ เมื่อต้นไม้ขึ้นหนาแน่น ยังไม่มีการตัดสางขยายระยะ เนื่องจากยังขายไม้ไม่ได้ราคา การเติบโตในช่วงแรกเมื่อต้นไม้ขึ้นหนาแน่นต้องตัดสางขยายระยะ มิเช่นนั้น ต้นไม้จะไม่เติบโต ถึงขายไม้ไม่ได้ เนื่องจากไม้มีขนาดเล็ก และข้อจำกัดในการใช้ประโยชน์

**หมายเหตุ :** สำหรับแปลงปลูกสร้างสวนป่าที่มีการระบาดของโรคและแมลงที่รุนแรง เพื่อไม่ให้เป็นแหล่งเพาะพันธุ์โรคและแมลงเจาะลำต้นไม้สัก สามารถปรับแผนการตัดไม้สักออก เพื่อป้องกันการระบาดของโรคและแมลง โดยสวนป่าจะตัดไม้สักในส่วนของแม่ไม้และไม้สักในพื้นที่อนุรักษ์ของสวนป่าออกทั้งหมด และพิจารณาปลูกไม้ดีมีค่าชนิดอื่นที่เหมาะสมกับพื้นที่ทดแทนพื้นที่อนุรักษ์เดิม

## 6.6 การแตกหน่อ

หลังจากการตัดต้นไม้ออกจากพื้นที่ ต้นไม้ใหม่จะแตกขึ้นใหม่จากตอในรอบตัดฟันต่อไป โดยปกติแล้วไม้ที่เกิดจากการแตกหน่อจะมีการเจริญเติบโตเร็วกว่าต้นไม้ที่ปลูกจากเมล็ด และตัดฟันได้ในระยะเวลาสั้นกว่ารอบตัดฟันโดยปกติ ข้อได้เปรียบของการแตกหน่ออีกข้อหนึ่งคือค่าใช้จ่ายลดลง เนื่องจากมีความจำเป็นน้อยหรือไม่ต้องการเตรียมพื้นที่ก่อนการปลูก ความสามารถในการแตกหน่อขึ้นกับชนิดของต้นไม้อายุและสภาพการตัดฟัน

### การแตกหน่อของไม้สัก

ต้นสักเป็นต้นไม้ที่มีลักษณะพิเศษที่สามารถสะสมอาหารไว้ในรากแก้วจนโตเป็นเหง้าเหมือนหัวมัน และมีพลังในการส่งลำต้นสักขึ้นได้อย่างมาก การที่จะส่งลำต้นได้สูงเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอาหารในเหง้าที่สะสมไว้ จึงได้มีการใช้ประโยชน์จากลักษณะนี้ในการตัดชิดต่อมาเป็นวิธีการปรับปรุงสวนสัก เหตุผลที่ตัดชิดต่อมากมาจากการที่สวนสักถูกไฟไหม้บางส่วน การเติบโตไม่สม่ำเสมอ การที่ลำต้นคดงอกิ่งก้านมากไม่สวยงาม ดังนั้นในการปรับปรุงสวนสักด้วยวิธีนี้จึงต้องตัดชิดต่อ (สูงจากดินประมาณไม่เกินหนึ่งคืบ (10 เซนติเมตร))



ฤดูกาลที่ควรตัด คือฤดูแล้งก่อนฝนตก เพื่อให้ต้นสักเตรียมตัวส่งลำต้นที่ที่ที่ได้รับฝนแรก ซึ่งในทางวิชาการป่าไม้ยอมรับทั่วไปว่า ต้นสักที่แตกขึ้นจากวิธีการนี้ได้ลำต้นที่เปลาตรงและเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว (ธงชัย, 2535)

การแตกหน่อของไม้สักจะดีมากหลังการตัดฟันแบบวิธีการตัดหมด ส่วนในการตัดสายขยายระยะทำให้เกิดระบบการจัดการไม้เรือนยอด 2 ชั้นในสวนป่าไม้สักในอนาคต เนื่องจากไม้สักเป็นไม้ที่แตกหน่อ (Coppice) ได้ดีมากหลังการตัดฟัน คือ สามารถแตกหน่อใหม่ได้ 100% (บุญวงศ์ และคณะ, 2535) และหน่อส่วนใหญ่เจริญเติบโตได้เร็วมาก หน่อไม้สักอายุ 10 ปี ที่โตเร็วที่สุด จะมีเส้นผ่าศูนย์กลางถึง 6.8 เซนติเมตร และสูงที่สุดถึง 6.5 เมตร โดยเกิดจากตอที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางเพียงอก 27.5 เซนติเมตร (สมศักดิ์ และคณะ, 2518) ทั้งนี้การตัดไม้สักให้แตกหน่อใหม่ ต้องเป็นการตัดหมดให้ตอสูงจากพื้นดินไม่เกิน 60 เซนติเมตร และต้นสักที่ใช้ระบบตัดฟันแบบนี้ ควรมีเส้นผ่าศูนย์กลางเพียงอกประมาณ 30 เซนติเมตร (หรือประมาณ 20 ปี) รวมทั้งตัดฟันให้เสร็จเรียบร้อยก่อนเริ่มฤดูฝน และภายหลังการตัดฟันจะต้องป้องกันไฟป่าให้ได้ผล

ความสามารถในการแตกหน่อของไม้สักอายุ 17 ปี หลังการตัดสายขยายระยะในสวนป่า ไม่ส่งผลกระทบต่อความหนาแน่นของไม้สักแต่ส่งผลต่อค่าความโตและความสูงของหน่อ เมื่อหน่อไม้สักมีอายุ 1 ปี ส่วนในการตัดหมดความโตและความสูงของหน่อไม้สักจะมีค่าสูงที่สุด รองลงมาได้แก่ วิธีการตัดขยายระยะแบบ 2:2 mechanical thinning 1:1 mechanical thinning และ low thinning ตามลำดับ

## 7. ระบบการทำไม้

### 7.1 ระบบการเก็บเกี่ยวผลผลิต (Harvesting System)

การเก็บเกี่ยวผลผลิต (การทำไม้) ของสวนป่า เลือกใช้เครื่องมืออุปกรณ์และยานพาหนะที่มีผลกระทบต่อพื้นที่แปลงสวนป่าที่ปลูกน้อยที่สุด เก็บเกี่ยวภายใต้แผนการจัดการอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ไม่เกินปริมาณความเพิ่มพูนรายปี โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. การโค่นล้ม (Felling) โค่นล้มไม้สักที่ได้สำรวจคัดเลือกและทำเครื่องหมายไว้แล้ว ด้วยเลื่อยยนต์หรือเลื่อยมือ โดยการจ้างแรงงานจากรัฐวิสาหกิจของสวนป่า การปฏิบัติงานได้พยายามให้มีผลกระทบต่อต้นไม้ใกล้เคียงให้น้อยที่สุด

2. การชักลากไม้ (Loading) หลังจากโค่นล้มและตัดปลายไม้ออกแล้ว จะใช้ช้างหรือรถแทรกเตอร์ล้อยางชักลากออกมาไว้บริเวณริมทางตรวจการ เพื่อให้รถยนต์บรรทุกไม้เข้าไปลากขนมายังหมอนไม้

3. การหมายตัดทอน (Bucking)

- 3.1 ตัดทอนในบริเวณหมอนไม้ถาวร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ขนาดและคัดคุณภาพของไม้ลูกค้าเข้ามารับไม้ได้สะดวก

- 3.2 ตัดทอนบริเวณริมทางตรวจการ ในกรณีที่ไม่มีขนาดใหญ่หรือยาวเกินกว่าจะลากขนเข้าหมอนไม้ได้ โดยยึดตามขนาดมาตรฐานของ อ.อ.ป. และความต้องการของตลาด

4. การจัดเรียงไม้ในหมอนไม้

- 4.1 จัดเรียงตามกลุ่มขนาดความโตของท่อนไม้

- 4.2 จัดเรียงโดยแยกคุณภาพไม้

- 4.3 จัดแบ่งออกเป็นกองประมาณ 6-7 ลบ.ม. เพื่อสะดวกต่อการขายและการบรรทุกของรถยนต์แต่ละคัน

5. ปริมาณไม้ที่นำออก (Annual cut)

- 5.1 ทำไม้ออกตามแผนงานที่ได้รับอนุญาตให้ทำออกรายปี

- 5.2 ปริมาณไม้ที่ทำออกรายปีจะไม่เกินปริมาณความเพิ่มพูนรายปี

## 7.2 เทคนิคการล้มน้และตัดทอนไม้สัก

1 การวางแผนการปฏิบัติงาน การตัดไม้หรือการล้มน้ในสวนป่าที่ปลูกไว้ (Man-made forests) เพื่อนำไม้สักที่โตได้ขนาดหรือมีอายุครบรอบตัดฟันออกมาใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ แต่ละครั้งไม่ว่าจะเป็น การตัดโดยวิธีเลือกตัด (Selection cutting) ตัดโดยวิธีตัดหมด (Clear cutting) หรือเลือกตัดเฉพาะต้นขนาดเล็กออกก็ตาม การตัดไม้แต่ละครั้ง ย่อมเป็นบริเวณกว้าง และมีต้นไม้ที่ถูกตัดออกเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในกรณีเช่นนี้ การวางแผนล่วงหน้าเป็นพิเศษจะช่วยให้การทำงานสะดวกขึ้น ทำให้การทำงานง่ายขึ้น ปลอดภัยกว่า และมีประสิทธิภาพมากขึ้น สิ่งสำคัญประการแรกสำหรับผู้ปฏิบัติงานจำเป็นต้องมีก็คือ “แผนที่”

2. การเตรียมการล้มน้ ฤดูล้มน้ที่เหมาะสมคือฤดูฝน เพราะเป็นฤดูที่มีดินอ่อนกล้าไม้ไม่แตกง่าย ต้นไม้หรือพืชอื่น ที่เสียหายเพราะการล้มน้ฟื้นตัวได้ง่าย ดังนั้นฤดูล้มน้ในประเทศไทยจึงมักจะเริ่มต้นกันในเดือน มิถุนายน ซึ่งเป็นต้นฤดูฝน ไม่ควรล้มน้ในเวลาที่มีอากาศร้อนและดินแห้งแข็ง ในเวลาที่มีอากาศร้อนนั้น เนื้อไม้จะเปราะมากกว่าปกติ ถ้าล้มน้ไปกระทบดินแข็งด้วยแล้วจะทำให้ไม้แตกเสียหายได้ง่ายขึ้น การล้มน้เป็นงานที่มีอันตรายมากที่สุด ในการปฏิบัติงานซึ่งต้องการคนงานที่มีความชำนาญและต้องการวางแผนการทำงานอย่างรอบคอบ การล้มน้เป็นหมู่ควรจะต้องกำหนดระยะห่างของคนงานที่เข้าล้มน้ไว้ให้มากพอสมควร เพื่อไม่ให้ต้นไม้ล้มลงมาทับพนักงานล้มน้คนอื่นๆ โดยคำนวณระยะทางล้มน้ของต้นไม้จากความยาวของต้นไม้ 2 ต้น สำหรับในป่าที่ไม่สามารถเห็นต้นไม้ ได้ชัดเจนควรกำหนดระยะทางเผื่อไว้เท่ากับความยาวของต้นไม้ 4 ต้น การกำหนดทิศทางของต้นไม้ที่จะล้มน้ ควรตัดสินใจอย่างรอบคอบ ซึ่งขึ้นอยู่กับทิศทางที่จะบังคับให้ต้นไม้ล้มหรือการใช้ล้มน้ การเอนของต้นไม้ ลม สิ่งกีดขวางทางล้มน้ของต้นไม้และสิ่งกีดขวางบนพื้นดิน นอกจากนั้นควรมองหาทางหลบภัยในขณะที่ไม้ล้มไว้ด้วย เมื่อได้กำหนดทิศทางล้มน้ของต้นไม้ไว้แล้ว เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ควรวางไว้ในด้านตรงข้ามกับทิศทางที่ต้นไม้ล้มข้างหลังต้นไม้ ทำการแผ้วถางพื้นที่รอบๆ ต้นไม้ ที่จะทำการโค่นให้เตียน ถางทางหลบภัย ขณะที่ต้นไม้ล้มลงให้เตียนไว้ 2 ทาง และไกลพอที่คิดว่าปลอดภัย และทางวิ่งหลบภัยทั้งสองด้านนี้ ควรทำมุมทางด้านข้างกับแนวด้านหลังของต้นไม้ 45 องศา รอบๆ โคนต้นไม้ที่ทำการโค่นล้ม ควรใช้มีดหรือขวานถากเปลือก ตามแนวรอบๆ บริเวณที่จะตัดให้เรียบก่อนเพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ไซเลื่อยที่เร็วเกินไป

3. การล้มน้ขนาดเล็ก ไม้ขนาดเล็ก เช่น ไม้ตัดสาขายระยะ (Thinning) โดยปกติจะใช้พนักงานเลื่อยยนต์เข้าดำเนินการเพียงคนเดียว ส่วนการลิดกิ่งหรือตัดทอนกิ่งไม้ นั้น จะใช้ขวานโดยใช้คนงานเป็นหมู่ ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป การตัดทอนกิ่งไม้นี้ ถ้าคนงานรู้จักวิธีใช้เลื่อยยนต์แล้ว จะได้เปรียบกว่าการใช้ขวานมาก ต้นไม้ที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางที่โคนต้น ประมาณ 60 ซม. และมีรูปทรงปกติ จะสามารถบังคับให้ต้นไม้ล้มไปในทิศทางที่ต้องการได้ง่าย หลังจากทีพนักงานล้มน้ได้กำหนดทิศทางล้มน้ของต้นไม้แล้ว และถางวัชพืชบริเวณโคนต้น และทำทางหลบภัยในขณะที่ไม้ล้มไว้แล้ว ก็ใช้เลื่อยยนต์ทำบากหน้าก่อน การบากหน้าควรบากให้ลึกเข้าไปในเนื้อไม้ ประมาณ 1/5-1/4 ของเส้นผ่าศูนย์กลางของต้นไม้ และพยายามบากหน้าให้ชิดดินเพื่อจะได้ใช้ประโยชน์จากเนื้อไม้ให้มากที่สุด นอกจากนั้น การตัดไม้ที่เหลืต่อไว้สูง อาจจะทำให้ไม้สะดวกในการปฏิบัติงานในภายหลังได้เหมือนกัน

การทำบากหน้า ควรใช้เลื่อยยนต์ ตัดเป็นแนวเฉียง 45 องศา ก่อน แล้วจึงตัดตามแนวนอน โดยพยายามให้แนวนอนพบกับแนวเฉียงเป็นเส้นตรง การทำบากหน้า ควรให้หันหน้าไปตามทิศทางล้มน้ของต้นไม้ เป็นมุม 90 องศา การบากหน้ามีความสำคัญสำหรับการล้มน้มาก ถ้าเราทำบากหน้าไม่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ ก็อาจจะทำให้ทิศทางล้มน้ของต้นไม้ ไม่เป็นไปตามทิศทางที่ต้องการ การทำลัดหลังจะต้องพยายามให้อยู่ในแนวนอน และแนวอยู่สูงกว่าแนวของบากหน้า ประมาณ 2.5-5 ซม. ถ้าต้นไม้ที่ทำการล้มน้มี

ขนาดเล็กกว่าใบเลื่อย การลัดหลังสามารถทำได้ง่าย โดยการใช้เลื่อยยนต์ลัดหลังเพียงครั้งเดียวและด้านเดียว แต่ถ้าต้นไม้มีขนาดใหญ่กว่า การลัดหลังจะต้องใช้เลื่อยยนต์ตัดหลายครั้งและหลายด้าน

#### 4 การลัดไม้ขนาดใหญ่

ต้นไม้ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางยาวมากกว่า 2 เท่าของความยาวของใบเลื่อยการบากหน้าจะต้องทำจาก 2 ด้าน และเพื่อป้องกันไม่ให้ต้นไม้หนีใบเลื่อยจะต้องบากหน้าตามแนวนอนก่อน แล้วจึงบากหน้าตามแนวเฉียงลงมาตัดกับแนวนอนภายหลัง ต่อไปใช้ปลายใบเลื่อยตัดเนื้อไม้เข้าไปให้ถึงศูนย์กลางของลำต้น โดยตัดเข้าไปทางด้านของบากหน้า ระดับเดียวกับแนวนอนของบากหน้าโดยให้ไม้แกนกลาง เหลืออยู่ทั้ง 2 ด้านของต้นไม้หนาน้อยกว่า 5 ซม. แล้วจึงทำการลัดหลัง การลัดหลังจะต้องอยู่ในระดับความสูงกว่าแนวนอนของบากหน้า ไม่น้อยกว่า 10-20 ซม. สำหรับต้นไม้ที่มีพุ่มขนาดเล็ก ไม่ควรตัดพุ่มออกก่อน เพราะจะมีความปลอดภัยมากกว่า ถ้าเราปล่อยพุ่มไว้เช่นนั้น ถ้ามีความต้องการที่จะต้องตัดพุ่มออก เพื่อความสะดวกในการขนย้าย ก็สามารถทำได้สะดวกกว่า เมื่อได้โคนไม้ล้มลงแล้ว แต่ถ้าใบเลื่อยสั้นเกินไปที่จะทำการโค่นล้มไม้เหมือนกัน ซึ่งการตัดพุ่มออกก่อนในกรณีนี้จะช่วยทำให้การล้มไม้ง่ายขึ้น

#### 5. การลัดไม้เอน

ถ้าต้นไม้ที่จะทำการลัด เอนทั้งน้ำหนักของลำต้นไปทางเดียวกันกับที่จะทำการลัด เทคนิคดังต่อไปนี้ จะช่วยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการแตกร้าวของเนื้อไม้ และเลื่อยยนต์ถูกไม้หนีบ สำหรับไม้ขนาดเล็ก หลังจากทำการบากหน้าแล้ว การลัดหลัง จะต้องแบ่งออกเป็น 3 ส่วน โดยทำการลัดหลังทางด้านข้างทั้ง 2 ด้านเสียก่อน แล้วจึงทำการลัดหลังส่วนที่เหลือภายหลัง

สำหรับไม้ขนาดใหญ่ การทำบากหน้าต้องไม่ลึกมากกว่า 1/4 ของเส้นผ่าศูนย์กลางของต้นไม้ มิฉะนั้น ใบเลื่อยจะถูกไม้หนีบได้ แล้วการทำการลัดหลังจะต้องใช้ปลายใบเลื่อยตัดเจาะเข้าไปทางด้านข้างของลำต้นด้านหนึ่งก่อน ถ้าเป็นไม้ขนาดใหญ่ จะต้องใช้ปลายใบเลื่อยตัดเจาะเข้าไปทางด้านข้างอีกด้านหนึ่งด้วย เนื้อไม้ส่วนที่เหลือ ให้ใช้เลื่อยยนต์ตัดเป็นมุมทแยงลงมายังแนวที่ทำลัดหลังไว้ก่อน

การลัดไม้ที่เอนประมาณ 30 องศา สามารถทำได้โดยทำบากหน้า ให้หันไปตามทิศทางที่จะให้ไม้ล้ม มุมของบากหน้าทางด้านที่ไม้เอนจะต้องเล็กกว่ามุมของบากหน้าทางด้านของทิศทางที่ไม้ล้ม และใช้ลิ้มใส่ทางด้านที่ไม้เอน เพื่อตอกช่วยบังคับทิศทางลัดของไม้ด้วย

#### 6. การลัดไม้

การลัดไม้ การลิดกิ่ง และการทอนไม้ ควรทำโดยพนักงานชุดเดียวกัน โดยทำงานต่อเนื่องกันไป ให้เสร็จเรียบร้อยเป็นต้นๆ ไปในระหว่างทำการทอนไม้ หรือลิดกิ่งไม้ ที่มีขนาดใหญ่ พนักงาน เลื่อยยนต์ควรจะต้องระมัดระวังและสังเกตดูว่า ใบเลื่อยจะถูกไม้หนีบหรือไม่ หรือไม้ซุงที่กำลังตัดทอนอยู่นั้น เมื่อตัดขาดแล้ว จะกลิ้งมาทับพนักงานได้หรือไม่ ขณะปฏิบัติงาน พนักงานเลื่อยยนต์ ควรจะเลือกยืนทางด้านที่ปลอดภัยเสมอ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่เป็นภูเขา

สำหรับไม้ขนาดเล็ก พนักงานเลื่อยยนต์ไม่จำเป็นต้องมีผู้ช่วยการทอนไม้ขนาดเล็กบางที่เราสามารถใช้เลื่อยยนต์ทอนไม้ขาดได้ทีเดียว โดยไม่ต้องยกเลื่อยยนต์หลายครั้งและใช้ลิ้มเพียงอันเดียวก็เป็นการเพียงพอ สำหรับป้องกันไม่ให้ใบเลื่อยถูกไม้หนีบ สำหรับไม้ขนาดใหญ่ มีความจำเป็นต้องมีผู้ช่วยคอยให้ความช่วยเหลือ ในการหมายไม้ที่จะตัดทอนร่วมกับพนักงานเลื่อยยนต์ และลูกมือจะต้องทำการแผ้วถางบริเวณที่จะปฏิบัติงานให้เตียน เพื่อความสะดวกในการทำงานด้วย ขณะปฏิบัติงาน ผู้ช่วยต้องคอยดูโดยใกล้ชิดและใช้ลิ้มช่วย หรือใช้เลื่อยยนต์แทน เมื่อพนักงานเลื่อยยนต์เหนื่อย

กรณีที่ไม่มีความปลอดภัยเกินกว่าใบปลิว การทอนไม้จำเป็นต้องทำหลายๆ ด้าน ซึ่งต้องมีการเคลื่อนย้ายเลื่อยยนต์หลายครั้ง โดยวิธีการตัดทอนดังกล่าวนี้สามารถตัดทอนไม้ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางโตกว่า 2 เท่าของความยาวใบเลื่อย การใช้ลิ้มมีความจำเป็นมาก เพื่อป้องกันไม่ให้ไม้หนีบใบเลื่อย สำหรับไม้ที่มีขนาดใหญ่มาก อาจจะต้องใช้ลิ้ม 2 อัน เพื่อป้องกันไม่ให้ไม้บิดจากด้านหนึ่งไปอีกด้านหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ไม้หนีบใบเลื่อย ก่อนที่การทอนไม้จะเสร็จสิ้นลง เมื่อพิจารณาเห็นว่า ไม้เริ่มจะหนีบใบเลื่อย ให้รีบใส่ลิ้มเสียก่อน เมื่อตัดไม้เข้าไปลึกพอควร

### 7.3 การป้องกันอันตรายจากการล้มและตัดทอนไม้

องค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) ได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยในการล้มไม้และตัดทอนไม้ไว้ ดังนี้

1. ในบริเวณที่มีการล้มไม้ควรปิดประกาศหรือติดเครื่องหมายเตือนให้ทราบโดยเปิดเผยและกำหนดอาณาเขตบริเวณที่ล้มไม้โดยชัดเจน
2. ในกรณีที่ล้มไม้ข้างถนนหรือริมทางรถไฟ จะล้มได้ก็ต่อเมื่อได้มีการป้องกันอันตรายให้แก่ ผู้สัญจรไปมาเรียบร้อยแล้ว
3. ไม่ควรให้ผู้อื่นซึ่งไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าไปในบริเวณที่จะล้มตามที่ประกาศหรือเตือนไว้ในข้อ 1
4. หัวหน้างานจะต้องรู้ว่าคนงานกำลังล้มหรือตัดทอนไม้อยู่ ณ ที่ใดเพื่อความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น
5. ให้ตัดเถาวัลย์หรือสายระโยงระยางค์ที่ยึดต้นไม้ที่จะล้มและต้นไม้ใกล้เคียงออกเสียก่อน
6. เมื่อจะล้มไม้ต้นใดต้องไม่มีคนงานหรือบุคคลอื่นอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ระยะเวลาปลอดภัยที่จะยอมให้คนอื่นเข้ามาได้คือระยะ 2 ช่วงความสูงของต้นไม้ที่ล้มนั้นเป็นอย่างน้อย
7. การล้มไม้ควรอยู่ในความควบคุมของผู้มีความชำนาญ
8. คนงานล้มไม้หรือคนงานตัดทอนไม้ ไม่ว่าจะทำงานคนเดียวหรือทำงานเป็นกลุ่มก็ดี ควรจะทำงานห่างกันอย่างน้อย 2 ช่วงความสูงของต้นไม้ที่สูงที่สุดในกลุ่มของต้นไม้ที่จะล้ม
9. ไม่ควรปล่อยให้มีการล้มไม้โดยโดดเดี่ยวห่างไกลกันจนไม่ได้ยินเสียงตะโกนเรียกของเพื่อนที่ล้มไม้กลุ่มอื่น
10. คนงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการล้มไม้หรือเตรียมพื้นที่เพื่อการล้มไม้หรือทำงานอื่นในบริเวณที่มีการล้มไม้ควรสวมหมวกนิรภัย
11. ไม่ควรทำการล้มไม้บริเวณใกล้เคียงกับสายไฟฟ้าแรงสูงหรือสายไฟฟ้าอื่นๆ นอกจากจะมีเจ้าหน้าที่ไฟฟ้ามาป้องกันและให้ความปลอดภัยเสียก่อน หรือการล้มไม้นั้นอยู่นอกใต้ความควบคุมของผู้มีความรู้ความชำนาญ

ในการที่ต้องล้มหรือตัดทอนไม้ในพื้นที่ที่เป็นลาดเขาชัน องค์การแรงงานระหว่างประเทศได้กำหนดให้มีความระมัดระวังเกี่ยวกับความปลอดภัยของผู้เกี่ยวข้องมากขึ้น ดังนี้

1. บนพื้นที่ที่มีความลาดชันมาก เช่นในท้องที่เป็นภูเขา การกำหนดเขตอันตรายทางด้านลาดเขาควรมีอาณาเขตกว้างขวางขึ้น และควรมีเครื่องหมายแสดงเขตอันตรายให้มองเห็นได้ชัดเจน ระยะเวลาปลอดภัยระหว่างต้นไม้ที่ตัดแต่ละต้นควรจะกว้างอย่างน้อย 50 เมตร
2. ถ้าหากเขตอันตรายบนลาดเขามีทางหรือรางรถไฟผ่าน ทางหรือทางรถไฟนั้นควรจะได้ล้อมรั้วเสียทั้ง 2 ด้าน และถ้าหากจะจัดคนคอยให้สัญญาณแก่ผู้คนหรือรถยนต์ที่จะผ่านไปมาได้ก็จะช่วยให้เกิดความปลอดภัยขึ้น

3. การตัดไม้หรือทอนไม้บนลาดเขา คนงานควรจะได้สวนรองเท้าชนิดหนาซึ่งสามารถทนทานต่อการกระทบกระแทกได้
4. การลี้มนไม้บนลาดเขาชัน ต้นไม้ทุกต้นที่ลี้มนควรลี้มนลงเขา
5. ต้นไม้ที่จะลี้มนต้นโดยอยู่บนลาดเขาซึ่งเห็นว่ามีความอันตรายมากควรเว้นไว้
6. การลี้มนไม้หรือทอนไม้เป็นกลุ่มบนลาดเขา ไม่ควรให้คนงานคนใดคนหนึ่งลี้มนไม้หรือทอนไม้ทางด้านบน ไม้ที่ลี้มนหรือทอนจะไหลลงมาเป็นอันตรายแก่คนข้างล่างได้
7. บนลาดเขาชันควรจะทำที่กันไม้สูงไว้ โดยใช้ไม้สูงที่ตัดต้นแรกๆผูกติดกับต่อไม้โซ่หรือเชือก เป็นการป้องกันไม้สูงต้นต่อไปไม่ให้ไหลลงข้างล่าง
8. การทอนไม้บนเขา โดยเฉพาะการทอนไม้ด้วยเครื่องมือพื้นเมือง ควรหาทางป้องกันปลายไม้ที่ตัดจะไหลเลื่อนมาทับคนตัดเสียก่อนด้วย

#### 7.4 การทำทางลากขนไม้ในป่า

เนื่องจากการทำไม้ในสวนป่ามีปริมาณไม้ที่ทำการออกไม่คุ้มกับการลงทุน ดังนั้นการตัดทางเพื่อขนส่งไม้จากสวนป่า จึงทำได้แต่เพียง ทางลาลอง ซึ่งมีอายุเพียง 1 ปี และต่อลากขนในฤดูแล้งซึ่งมีเวลาเพียง 4 เดือน พอฝนตกลงมาทางดังกล่าวก็ใช้ไม่ได้เมื่อจะเข้าทำไม้ในปีใหม่ต้องซ่อมแซม หรือทำกันใหม่ ฉะนั้นการลากขนไม้ในสวนป่าต้องรีบทำให้เสร็จภายในฤดูแล้งเพียง 4 เดือนโดยพยายาม ลากขนไม้จากสวนป่าออกมากองไว้ริมทางตรวจการหลัก ให้เสร็จก่อนฤดูฝนจะมาถึง เมื่อไม้มาถึง ริมทางตรวจการหลัก แล้วก็สามารถวิ่งได้ตลอดปี

เทคนิคในการตัดทางหรือกรุยทาง การขนส่งไม้โดยรถยนต์ตามสมควร ในการตัดทางลากขนไม้ มักจะประสบปัญหาในเรื่องหล่มหรือที่มีน้ำขังอยู่เสมอ ให้หาทางระบายน้ำออกโดยขุดเป็นร่องเล็กๆ พอให้น้ำไหลออกได้ ถ้าไม่มีทางระบายน้ำออกจะใช้วิธีวิดน้ำช่วย ถ้าเป็นหล่มมากๆ ควรวาง ลูกกระนวด คือตัดไม้ท่อนเล็กๆ วางเรียงขวางถนนแล้วใช้ท่อนไม้บังคับปริมาณลูกกระนวดทั้งสองข้างไว้ในการตัดทางบนเขาไม่ควรให้มีความลาดชันเกิน 12% และทางชันในระดับนี้ไม่ควรให้มีระยะทางยาวเกิน 50 เมตร ถ้ายาวเกินไปจะเป็นเหตุให้รถยนต์หมดกำลังกลางทางจะเกิดอุบัติเหตุได้ง่าย (ความลาดชันบนเขาที่เหมาะสมสำหรับทางลากไม้คือความลาดชัน 6%) ถ้าชัน 8 หรือ 10 % เมื่อมีฝนตกลงมาน้ำฝนจะไหลเร็วและทางเป็นร่องทำให้ขาดได้ง่าย ถ้าความชันต่ำเกินไปคือ 3 หรือ 4 % เมื่อมีน้ำฝนตกลงมาน้ำฝนจะไหลช้าและซึมลงไปดินทำให้เกิดเป็นหล่มได้ง่าย ในกรณีที่จะต้องตัดทางที่มีความลาดชันตั้งแต่ 6 % ขึ้นไป ควรทำร่องระบายน้ำขวางถนนทุกๆ 50-100 เมตร การทำร่องระบายน้ำให้ใช้ไม้เหลี่ยมขนาดหน้า 5 X10 ซม.ยาวตามความกว้างของถนนสองอัน วางเป็นคู่ห่างกันราว 5 ซม. ไม้ทำร่องน้ำนี้ด้านล่างเชื่อมติดกันด้วยไม้เหลี่ยมเล็กๆ 3-4 แห่ง นำไม้วางขวางถนนโดยขุดฝังถนนใต้ผิวของไม้ได้ระดับกับพื้นถนน การฝังให้ปลายข้างหนึ่งลาดเอียงไปทางด้านนอกของลาดเขาเล็กน้อยร่องน้ำที่สร้างขึ้นนี้จะคอยดักเอาน้ำฝนที่ไหลลงมาตามถนนให้ไหลไปตามร่องออกไปให้พื้นถนน ทางเลี้ยวโค้งหักกบเขา ควรให้กว้างพอสมควร มิฉะนั้นจะลากขนไม้ยาวไม่ได้ และหาทางตัดเส้นหนึ่งเพื่อให้รถเปล่าที่เสร็จจากการขนส่งไม้หลักการสวนทางกับรถบรรทุกไม้บนทางโค้งทางเบี่ยงนี้แม้ว่าจะชันเล็กน้อยรถตัวเปล่าก็พอจะขึ้นได้ ในการสวนทางกันบนเขาบรรทุกไม้ต้องมีสิทธิในเส้นทางนั้น (Right of way) ก่อนรถอื่นเสมอ เวลาสวนทางกันรถหนักหรือรถบรรทุกไม้ต้องอยู่ด้านในของภูเขา ส่วนรถตัวเปล่าต้องอยู่ด้านริมนอกของภูเขาทั้งนี้เพื่อป้องกันอุบัติเหตุอันเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทางชักลากไม้บางแห่งอาจเป็นทรายเมื่อรถลากไม้ผ่านบ่อยครั้งทรายก็จะเพิ่มสูงขึ้น ในกรณีเช่นนี้ควรใช้ไม้ไผ่ขัดและวางทาบบนทรายนั่นเพื่อให้รถผ่านไปมาสะดวก ถนนที่มีทรายหรือมีฝุ่นมากเมื่อฝนตกลงมาจะเป็นหล่มได้ง่ายกว่าถนนธรรมดา ดังนั้น หน่วยงานที่มีการลากขนไม้โดยรถยนต์มากๆ มักจะมีรถบรรทุกน้ำประจำหน่วยคอยรดน้ำ เข้าและเย็น จะทำให้ถนนแน่นช่วยให้ลากขนไม้สะดวกขึ้น

รถบรรทุกน้ำควรราดถนนที่ต้องการลากขนไม้ผ่านหมู่บ้านไว้เสมอเพื่อเป็นการช่วยบรรเทาฝุ่นมิให้ไปรบกวนชาวบ้านอันจะทำให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญและบางครั้งอาจเป็นอุปสรรคในการลากขนไม้ของเราไปด้วย ในการตัดทางซีกลากสำหรับหน่วยงานใหญ่หากมีแทรกเตอร์ตีนตะขาบสัก 1 คันช่วยตัดทาง และมีรถเกรด (Motor grader) สำหรับช่วยปรับปรุงเส้นทางซีกลากให้เรียบอยู่เสมอก็จะช่วยให้การซีกลากไม้มีประสิทธิภาพช่วยลดการสึกหรอของเครื่องยนต์ และลดค่าใช้จ่ายไปได้มาก

ทางซีกลากไม้ที่ผ่านลำห้วยที่มีน้ำควรทำสะพานข้ามเสมอไม่ควรปล่อยให้รถลากไม้วิ่งผ่านไปบนน้ำ เพราะน้ำจะเข้าไปในห้ามล้อ ทำให้ห้ามล้อไม่อยู่ จะเกิดอุบัติเหตุได้ง่าย ถ้าเป็นห้วยเล็กๆ ควรถมห้วยแล้วฝังท่อให้น้ำผ่าน ถังน้ำมัน 200 ลิตรเปล่าๆ ซึ่งไม่ใช่ทำประโยชน์อย่างอื่น อาจนำมาใช้ทำท่อระบายน้ำได้ดี สำหรับลำห้วยใหญ่ การทำสะพานลากไม้ชั่วคราวโดยใช้ไม้ทั้งต้นขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง ราว 30 ซม. เรียงกันขวางลำห้วยเป็นสองแถว แถวละ 4-5 ต้น เว้นตรงกลางเป็นช่องไว้ ไม้ทั้งสองแถวนี้วางบนท่อนไม้ซึ่งฝังขวางไว้ทั้ง 2 ฝั่ง ลำห้วยอีกทีหนึ่งแล้วยึดไม้ทั้งหมดให้ติดกัน ด้วยสลิงเหล็กรูปตัวยู ถ้าผิวบนของหัวไม้ตอนบนให้เรียบสักเล็กน้อยก็จะทำให้รถวิ่งได้สะดวกขึ้น ไม้ท่อนทั้ง 2 แถวให้เรียงกันให้พอดีกับช่วงล้อพวงส่วนตรงกลางที่เว้นช่องไว้ก็เพราะไม่มีประโยชน์และเป็นการประหยัดไม้ได้หลายต้นด้วย การทำสะพานเช่นนี้ทำได้ไว เสียค่าใช้จ่ายน้อย และได้ผลดีพอสมควร บางครั้งอาจจะทนทานเกิน 1 ปี ในกรณีที่ไม้ทำสะพานหายากจะใช้ไม้ที่จะลากขนมาทำสะพาน โดยปกติการเตรียมงานซีกลากจะต้องเริ่มเตรียมกันตั้งแต่ปลายฤดูฝน คือราวเดือนตุลาคม เพื่อให้การสร้างทางและสะพานเสร็จเรียบร้อยและซีกลากได้ทันในฤดูแล้ง

## 8. มาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม

### ด้านสิ่งแวดล้อม

#### 1. ทรัพยากรดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) หลีกเลี่ยงการไถพรวนและตัดฟันในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์

(2) หลังจากปลูกเสริมไม้สักแล้วส่งเสริมการปลูกพืชแซมที่เกื้อกูลกันระหว่างแถวควบคู่ไป

พร้อมกัน

(3) บำรุงดินด้วยปุ๋ยอินทรีย์ควบคู่กับปุ๋ยเคมี ในแปลงปลูก เพื่อให้ไม้สักที่ปลูกเจริญเติบโต

อย่างรวดเร็ว

(4) หรือส่งเสริมการเกิดขึ้นของไม้พื้นล่างในพื้นที่แปลงปลูกอายุ 7 ปีขึ้นไปเพื่อให้เกิดความ

สมบูรณ์ของดินตามธรรมชาติ

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามตรวจสอบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ การปลูกสัก ตามตารางที่กำหนดไว้ในแผนการ

ดำเนินงาน และให้มีดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

#### 2. อุทกวิทยาน้ำผิวดินและแหล่งน้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ในการดำเนินงานของการสวนป่าแม่มาয়จะไม่ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านอุทกวิทยาและแหล่งน้ำ แต่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะเพิ่มความสามารถในการเก็บกักน้ำในช่วงฤดูแล้ง โดยเป็นแนวทางของฝายน้ำล้น ที่เป็นฝายในลักษณะแบบฝายชั่วคราว ในพื้นที่สวนป่าที่มีการคัดเลือกพื้นที่ที่มีลักษณะภูมิประเทศมีความเหมาะสมและไม่ส่งผลกระทบต่อทางด้านอุทกวิทยาและแหล่งน้ำน้ำผิวดินตามธรรมชาติในพื้นที่สวนป่า

- การติดตามตรวจสอบ

มีมาตรการในการติดตามตรวจสอบด้านอุทกวิทยาเป็นรายเดือน เช่น ข้อมูลปริมาณน้ำและระดับน้ำในฝายและในลำห้วย เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงมาตรการแก้ไขและลดผลกระทบ

### 3. คุณภาพน้ำผิวดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

จากคุณภาพน้ำที่ได้ดำเนินการตรวจวิเคราะห์พบมีบางดัชนีคุณภาพน้ำที่มีค่าเกินมาตรฐาน คุณภาพน้ำผิวดินเล็กน้อย โดยส่วนใหญ่ของคุณภาพน้ำผิวดินในลำห้วยมีคุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน คุณภาพน้ำที่กำหนด และเพื่อมิให้มีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำผิวดินของลำห้วยในพื้นที่สวนป่า มีการเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดินเป็นระยะ และการดำเนินการของกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปลูกป่า หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ในพื้นที่สวนป่า หากจำเป็นต้องใช้ใช้สารเกษตรอินทรีย์หรือสารเคมีที่มาจากรธรรมชาติ ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของคุณภาพน้ำผิวดินน้อย

- การติดตามตรวจสอบ

การเก็บข้อมูลด้านคุณภาพน้ำผิวดิน จะประกอบด้วยข้อมูลคุณภาพน้ำด้าน ความเป็นกรด - ด่าง (pH) ความขุ่นของน้ำ ไนเตรท ฟอสเฟต และปริมาณแบคทีเรียทั้งหมดในน้ำ ในลำห้วยและแหล่งน้ำผิวดินที่มีการดำเนินการปรับปรุงหรือจัดสร้างเพิ่มเติมตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบ ด้วยชุดตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำสำหรับภาคสนาม โดยการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเป็นรายปี

### 4. ทรัพยากรป่าไม้

- มาตรการป้องกันแก้ไข

- (1) เลือกใช้วิธีการ หรือเครื่องมือในการตัดฟันต้นไม้ ออก ที่ส่งผลต่อไม้วัยรุ่นน้อยที่สุด
- (2) ไม่รบกวนพื้นที่ในช่วงฤดูฝน ซึ่งเป็นช่วงที่ต้นไม้จะมีการฟื้นตัวมากที่สุด
- (3) มีการปลูกไม้ทดแทนในพื้นที่ที่มีการทำไม้ให้เร็วที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

- การติดตามตรวจสอบ

(1) ตรวจสอบและดูแลพรรณไม้ ที่เป็นของท้องถิ่นและพื้นที่ ให้อยู่คงอยู่  
(2) เก็บข้อมูลความหลากหลายของป่าไม้อย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลง โดยลักษณะข้อมูลที่เก็บเป็นตัวชี้วัดที่สามารถบอกถึงสถานะปัจจุบันของทรัพยากรได้รายปี

### 5. ทรัพยากรสัตว์ป่า

- มาตรการป้องกันแก้ไข

- (1) ป้องกันการลักลอบการล่าสัตว์ป่าในพื้นที่สวนป่า
- (2) การตัดฟันต้นไม้ออกมีการสำรวจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนการทำไม้ รมัลดระวางการกระทบต่อที่อยู่อาศัยของสัตว์ป่า
- (3) ไม่ใช้สารเคมีในกิจกรรมปลูกป่า
- (4) เลือกใช้ช้างและยานพาหนะที่ก่อผลกระทบต่อความอัดแน่นของพื้นดินน้อยที่สุด
- (5) รมณรงค์ให้ชาวบ้านบริเวณโดยรอบได้เข้าใจถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สัตว์ป่า
- (6) ปลูกไม้ทดแทนในพื้นที่ที่มีการทำไม้ ออก และเว้นช่วงเวลาการทำไม้ให้พื้นที่สวนป่าได้

### 6. พื้นฟูตัวเองตามธรรมชาติ

- การติดตามตรวจสอบ

- (1) ตรวจสอบและดูแลพันธุ์สัตว์ที่เป็นของท้องถิ่นและพื้นที่ให้คงอยู่โดยสม่ำเสมอทั้งปี
- (2) ประชาสัมพันธ์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนในการความสำคัญของการอนุรักษ์สัตว์ป่า
- (3) เก็บข้อมูลสัตว์ป่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลง

## 7. นิเวศวิทยาทางน้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ผลกระทบต่อระบบนิเวศทางน้ำของสวนป่าแม่มายมีระดับที่รุนแรงในช่วงฤดูแล้ง แต่ก็ยังเป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำในพื้นที่ของช่วงเวลาดังกล่าว ขณะที่ช่วงฤดูฝนสามารถตรวจพบสิ่งมีชีวิตกลับคืนมาในระบบนิเวศ

- การติดตามตรวจสอบฯ

เนื่องจากการติดตามและตรวจสอบด้านระบบนิเวศวิทยาทางน้ำ มีการดำเนินการที่ค่อนข้างยุ่งยากและความยากของการวิเคราะห์ผลที่ต้องใช้ผู้ชำนาญการ สวนป่าจะได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กับทางสถาบันที่ชำนาญเพื่อช่วยวิเคราะห์ผล โดยดำเนินการตรวจติดตามใน 2 ช่วง (ช่วงฤดูแล้งและฤดูฝน) ฤดูกาลละ 1 ครั้ง

### ด้านสังคม

#### 1. การใช้ประโยชน์ที่ดิน

- มาตรการป้องกันแก้ไข

ป้องกันและบำรุงรักษาป่าธรรมชาติที่มีอยู่ในพื้นที่สวนป่า รวมทั้งสร้างทัศนคติในการรักษาป่าของชุมชน

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านการใช้ประโยชน์ที่ดินรอบๆสวนป่าอย่างต่อเนื่องเพื่อจะได้ทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงปีละ 1 ครั้ง

#### 2. น้ำและการใช้น้ำ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) ส่งเสริมให้ประชากรในชุมชนปลูกต้นไม้ในพื้นที่อยู่อาศัย ทั้งนี้สวนป่าสนับสนุนในเรื่องของกล้าไม้และวิชาการป่าไม้ให้กับชุมชน

(2) สร้างแหล่งน้ำขนาดเล็กให้กับชุมชน เช่น ฝายกักน้ำขนาดเล็ก โดยดำเนินการร่วมกับชุมชน

(3) จัดการป่าไม้ด้วยระบบวนวัฒนวิทยา ที่มีการกำหนดรอบตัดอย่างเหมาะสมและหลีกเลี่ยงการทำไม้ในพื้นที่ลาดชันสูง

(4) สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องของการดำเนินการจัดการไม้ตามหลักวิชาการป่าไม้ ให้กับชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบยอมรับในวิธีการปฏิบัติ

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อนำมาประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน

#### 3. การคมนาคม

- มาตรการป้องกันแก้ไข



(1) ให้บริการชุมชนรอบๆ ด้านการคมนาคม เช่น การสำรวจเส้นทางคมนาคม การปรับปรุงพื้นผิวถนนทางลูกรังจุดที่ทรุดโทรมด้วยเครื่องจักรกล

(2) ทำความสะอาดบริเวณสองข้างถนนบริเวณสวนป่าเป็นประจำและต่อเนื่อง

- การติดตามตรวจสอบ

ติดตามตรวจสอบเส้นทางตรวจการณ์สวนป่า หากพบว่ามีทรุดโทรม ต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้สามารถใช้ทางได้ทันที

#### 4. สภาพเศรษฐกิจและสังคม

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) พิจารณาการจ้างงานหมู่บ้านสมาชิก และชุมชนท้องถิ่น ที่อาศัยอยู่ติดเขตพื้นที่สวนป่าเป็นลำดับแรก ทั้งนี้จะเป็นการสร้างความเข้มแข็งและการยอมรับให้กับการดำเนินงานของสวนป่าในทางอ้อม

(2) จัดกิจกรรมในโอกาสพิเศษต่างๆ เช่น กิจกรรมอบรมค่ายเยาวชนรักษ์ป่าในวันเด็ก กิจกรรมปลูกต้นไม้และดูแลต้นไม้ตามสถานที่สำคัญๆ ในชุมชนตามวันสำคัญทางศาสนา เป็นต้น จัดกิจกรรมจากความตั้งใจจริง และดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดทั้งมีการติดตามและประเมินผลอยู่เป็นประจำ

(3) ดำเนินงานในเชิงรุกและพยายามประเมินสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสังคมภายนอก จะมีผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่รอบสวนป่า ดำเนินการโครงการเชิงรุก คือการสร้าง ความเข้าใจเรื่อง การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมิใช่การทำลายป่า

(4) เพิ่มศักยภาพและขยายขอบเขตการดำเนินงานของสวนป่าได้รับประโยชน์และชุมชนได้รับประโยชน์ เช่น โครงการวนเกษตร

- มาตรการติดตามตรวจสอบฯ

ควรมีการติดตามผลการดำเนินการ ปีละ 1 ครั้ง

#### 5. การสาธารณสุขและโภชนาการ

- มาตรการป้องกันแก้ไข

(1) จัดการฝึกอบรมด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เรื่องการปฐมพยาบาลเบื้องต้น, ความปลอดภัยในการทำงาน, เทคนิคการล้มไม้ เป็นต้น

(2) จัดสวัสดิการด้านสาธารณสุขให้กับคนงาน เช่น ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม และยาสามัญเพื่อการปฐมพยาบาลในเบื้องต้น

(3) มาตรการหรือแผนการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน

(4) ช่วยเหลือด้านยานพาหนะตามความจำเป็น เพื่อรับ-ส่ง สมาชิกในชุมชนที่อาศัยอยู่รอบๆ พื้นที่สวนป่า กรณีเจ็บป่วยและขาดแคลนทุนทรัพย์

ภาคผนวก

# ภาคผนวก 1

ขออนุมัติปรับแผนการทำไม้และเป้าหมาย

ประจำปี 2565



**ด่วนที่สุด**

**บันทึกข้อความ**



ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ - ๕๔๒๒ - ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๑

ที่ ทส ๑๔๐๘ /ว ๒๕

วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕

- เรียน
๑. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตทุกเขต  
เพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
  ๒. ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล พร้อมเรื่องเดิม
  ๓. หัวหน้าฝ่าย ทุกท่าน เพื่อทราบ

(นายวิมล เจียรรัตน์สวัสดิ์)

ผู้จัดการส่วนอำนวยการ

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนัก ออป.เหนือบน



# ด่วนที่สุด

# บันทึกข้อความ

ส่วนแผนงานและประเมินผล  
รับที่ 30 วันที่ - 4 ส.ก.  
งาน 2565

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
เลขรับ 11  
วันที่ 04 ม.ค. 2565  
เวลา 10.25  
FIFO  
Forest Industry Corporation

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 213 IP Phone 111210,111211

ที่ ทส 1401/ว4398

วันที่ 30 ธันวาคม 2564

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี 2565

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
  2. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  3. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
  4. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด
  5. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
  6. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)
- เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

*ส่ง*

(นางชุติญา ลีมวชิรานันต์)  
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ สำนักบริหารกลาง  
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

**ฝากส่ง**

เรียน ผอ.ส. ออป.เหนือบน (ผ่านผอ.ฝ่ายจัดการป่าไม้)

- เสร็จไปตรวจ / และพิจารณา อ.อ.ป. ออป.ปรับแผนทำไม้ ประจำปี 2565  
ของออป.เหนือบน ทส 11, 392 ลง.ม. ปรับเงิน 11,980 ลง.ม. เพื่อให้ไม้ตรงตาม  
ค่าใช้จ่ายในองค์ ในกรอบวงเงินงบประมาณทำไม้ ประจำปี 2565 และให้ใช้เงิน  
ตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่แก้ไขของออป.เหนือบน  
- เสนอขอแจ้งเวียนให้ ออป.เขตทั้ง 3 เขต ทสทั้ง 3 เขต และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
- เสนอขอแจ้งเวียนให้ ออป.เขตทั้ง 3 เขต ทสทั้ง 3 เขต และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
ดำเนินการในปีที่ผ่านๆ กับ กรมสารพัดงาน FSS (แผนทำไม้ระยะยาวปี 2563-2592)  
และเปลี่ยนแผนทำไม้ ประจำปี 2566 เพื่อให้ทราบจัดทำงานงบประมาณทำไม้ - ทสทั้ง  
ประจำปี 2566 ให้ใกล้เคียงกับงบปีต่อไปของออป.ปรับแผนทำไม้ ในปีต่อไป

*แนบ*  
- ๑. สำเนาทำทศอ.เขต  
เหนือบน สำนักบริหารกลาง  
ที่ส่งไป - หรือรับ  
ไว้ที่ออป.เหนือบน  
อ.ท. ๓๓๓๓๓  
อ.ท. ๓๓๓๓๓

(นายภูมิมิทธิ มาดี)  
หัวหน้างาน (ระดับ ๖)  
งานแผนงานและประเมินผล ส.ส.ป.  
4 ส.ก. 2565

นายภทพภพ ลรรถรัตน์)  
ผอ.ส.อ.ป.เหนือบน  
- ๔ ม.ค. ๒๕๖๕  
  
4 ม.ค. ๒๕๖5  
(นายเรวัต พิมสาร)  
ผ.จัดการสวนป่า

(นางกสิรัตน์ เหลาโชติ)  
ผู้จัดการ (ระดับ ๗) 4 ม.ค. 2565  
ส่วนแผนงานและประเมินผล ออป.เหนือบน



# ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล ๕๒๐)

ที่ ทส ๑๔๐๔.๒/ ๑๐๒๒

วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๔๗๖ ลงวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕ มีความประสงค์ขออนุมัติปรับแผนทำไม้สักสวนป่า ประจำปี ๒๕๖๕ จากแผนเดิม ปริมาตร ๔๑,๓๙๒ ลบ.ม. เป็นปริมาตร ๔๑,๙๘๐ ลบ.ม. ซึ่งส่วนหนึ่ง มาจากแผนการทำไม้ ประจำปี ๒๕๖๔ ที่ยกมา เนื่องจากมีความคลาดเคลื่อนของข้อมูล FIS และสถานะเศรษฐกิจในปี ๒๕๖๔ จึงประสงค์ขอปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕ โดยใช้กรอบวงเงินงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕ ที่ได้รับอนุมัติ นั้น

สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ตรวจสอบแล้ว ออป.เหนือบน ขอแก้ไขแผนงานการทำไม้สักสวนป่า (เอกสารแนบ ๑) และสรุปการปรับแผนการทำไม้สักของ ออป.เหนือบน ได้ดังนี้

๑. แผนทำไม้ตามแผนการดำเนินงานงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕

สวนป่า	ได้รับอนุมัติปี ๒๕๖๕		สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๕		เปรียบเทียบ	
	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
ออป.เขตเชียงใหม่	๑,๗๒๑.๔๓	๔,๐๕๐.๐๐	๑,๔๑๓.๑๙	๓,๕๐๐.๐๐	๓๐๘.๒๔	๕๕๐.๐๐
ออป.เขตลำปาง	๗,๕๖๓.๔๙	๑๖,๕๙๒.๐๐	๘,๒๔๒.๖๖	๑๗,๔๘๐.๐๐	๖๗๙.๑๗	๘๘๘.๐๐
ออป.เขตแพร่	๖,๐๔๔.๙๖	๒๐,๗๕๐.๐๐	๕,๘๐๐.๘๖	๒๑,๐๐๐.๐๐	๒๔๔.๑๐	๒๕๐.๐๐
รวม ออป.เหนือบน	๑๕,๓๒๙.๘๘	๔๑,๓๙๒.๐๐	๑๕,๔๕๖.๗๑	๔๑,๙๘๐.๐๐	๑๒๖.๘๓	๕๘๘.๐๐

๒. แผนทำไม้ระยะยาว (ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๙๒) ประจำปี ๒๕๖๕

สวนป่า	แผนทำไม้ระยะยาว ปี ๒๕๖๕		สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๕		เปรียบเทียบ	
	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
ออป.เขตเชียงใหม่	๑,๑๓๒.๕๒	๓,๒๖๐.๐๐	๑,๔๑๓.๑๙	๓,๕๐๐.๐๐	๒,๕๑๑.๘๗	๔,๕๐๐.๐๐
ออป.เขตลำปาง	๔,๐๒๓.๖๙	๑๓,๐๔๐.๐๐	๘,๒๔๒.๖๖	๑๗,๔๘๐.๐๐	๒,๒๘๑.๘๒	๑,๙๓๐.๐๐
ออป.เขตแพร่	๔,๔๘๘.๖๘	๒๒,๑๐๐.๐๐	๕,๘๐๐.๘๖	๒๑,๐๐๐.๐๐	๗๐๓.๗๐	๗๐๐.๐๐
รวม ออป.เหนือบน	๙,๖๔๔.๘๙	๓๘,๔๐๐.๐๐	๑๕,๔๕๖.๗๑	๔๑,๙๘๐.๐๐	๕๓๘.๖๕	๑,๘๗๐.๐๐

ทั้งนี้ ส.น.ผ. ได้พิจารณาแล้ว การขออนุมัติทำไม้สัก ของ ออป.เหนือบน ดังกล่าว ไม่กระทบกับเป้าหมายตามแผนการดำเนินงาน ตามงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕ อีกทั้งในส่วนที่เพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป. จึงเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

✓ ๑. อนุมัติให้ออป.เหนือบน ดำเนินการปรับแผนการทำไม้สัก ได้ตามเสนอ ทั้งนี้ให้ควบคุม  
ค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕<sup>๕</sup> ที่ได้รับอนุมัติ และปรับข้อมูลในแผนการ  
ทำไม้ ๓๐ ปี ด้วย ๒๕๖๕

✓ ๒. ส.นผ. ปรับฐานข้อมูลแผนทำไม้ ๓๐ ปี ของ ออป.เหนือบน

✓ ๓. แจ้งเวียนให้ ส.ตส., ส.บง., ส.ธต., และ ส.วป. ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๘)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

- อ.ท. ๑๓๓๖/๑๓๓๖ ๑. ในแผนทำไม้ ๓๐ ปี  
- ก.ท. ๑๓๓๖/๑๓๓๖ ๑. ในแผนทำไม้ ๓๐ ปี  
- ก.ท. ๑๓๓๖/๑๓๓๖ ๒. ในแผนทำไม้ ๓๐ ปี  
- ก.ท. ๑๓๓๖/๑๓๓๖ ๓. ในแผนทำไม้ ๓๐ ปี  
กทท/กท. ๑๓๓๖/๑๓๓๖ ๑. ในแผนทำไม้ ๓๐ ปี

30 S.A. 2564

(นายศุภกิจ จันทร์ทอง)

รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



## บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๙  
ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๔๗๖ วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๔

ณ. 1417/14  
ท 24/๑๐/14

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๕ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีแผนงานการทำไม้และเป้าหมายผลิต รวมปริมาตร ๔๑,๓๙๒ ม<sup>๓</sup> ในการประชุมประจำเดือนของ ออป.เหนือบน เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๔ ในวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา ๔.๑ การปรับแผนการดำเนินงานด้านทำไม้ ปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก ประจำปี ๒๕๖๕ โดย ออป.เขตแพร่, ออป.เขตเชียงใหม่ และ ออป.เขตลำปาง ได้เสนอขอปรับแผนทำไม้ประจำปี ๒๕๖๕ นั้น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้พิจารณาแล้ว เห็นชอบการปรับแผนงานการทำไม้ และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ -

- |                     |  |
|---------------------|--|
| ๑. ออป.เขตลำปาง     | แผนเดิม ปริมาตร ๑๖,๕๙๒ ม <sup>๓</sup> ปรับเป็น ปริมาตร ๑๗,๔๘๐ ม <sup>๓</sup> |
| ๒. ออป.เขตเชียงใหม่ | แผนเดิม ปริมาตร ๔,๐๕๐ ม <sup>๓</sup> ปรับเป็น ปริมาตร ๓,๕๐๐ ม <sup>๓</sup>   |
| ๓. ออป.เขตแพร่      | แผนเดิม ปริมาตร ๒๐,๗๕๐ ม <sup>๓</sup> ปรับเป็น ปริมาตร ๒๑,๐๐๐ ม <sup>๓</sup> |
| รวม ออป.เหนือบน     | แผนเดิม ปริมาตร ๔๑,๓๙๒ ม <sup>๓</sup> ปรับเป็น ปริมาตร ๔๑,๙๘๐ ม <sup>๓</sup> |

จากแผนเดิมปริมาตร ๔๑,๓๙๒ ม<sup>๓</sup> ขออนุมัติปรับเป็นปริมาตร ๔๑,๙๘๐ ม<sup>๓</sup> ปริมาตรเพิ่มขึ้น ๕๘๘ ม<sup>๓</sup> ซึ่งการปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย มีผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในปี ๒๕๖๔ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้ จึงต้องนำแผนการทำไม้ ประจำปี ๒๕๖๔ มาดำเนินการในปี ๒๕๖๕ และจากการนำผล FIS มาดำเนินการจัดทำแผนทำไม้ประจำปียังมีความคลาดเคลื่อนกับการทำไม้ที่ทำการได้จริง ซึ่งคาดการณ์ว่าแผนงานในอนาคต ออป.เหนือบน จะได้ปรับปรุงแผนการดำเนินงานระยะยาวตามผลการสำรวจข้อมูลสำรวจ FIS ใหม่ในปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖ ออป.เหนือบน จึงมีความประสงค์ขออนุมัติปรับแผนงานการทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕ โดยค่าใช้จ่ายจะใช้กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕ ที่ได้รับอนุมัติ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาเรียนพร้อมนี้ จำนวน ๑ ชุด (จำนวน ๑๒ ฉบับ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายเรวัต พิมสาร)

หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

-ส.ช.

งานแผนและประเมินผล

๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ ต่อ ๑๔๙

-ดูตทท.ท.ท.ท.  
วิมลศรี  
24 ต.ค 64





ด่วน

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ - ๕๔๒๒ - ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๑

ที่ ทส ๑๔๐๘ /ว ๙๓๔

วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนทำไม้ประจำปี ๒๕๖๕ สวนป่าแม่พริก-แม่สะเลียม เพิ่มเติม

- เรียน
๑. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง เพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
  ๒. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
  ๓. ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ เพื่อทราบ
  ๔. ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล พร้อมเรื่องเดิม
  ๕. หัวหน้าฝ่าย ทุกท่าน เพื่อทราบ

(นายวิมล เจียรรัตน์สวัสดิ์)

ผู้จัดการส่วนอำนวยการ

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนัก ออป.เหนือบน



ด่วน

ส่วนแผนงานและประเมินผล  
รับที่ 709 วันที่ 22 ก.พ. 2565  
งาน

2565

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
เลขรับ 1138  
วันที่ 22 ก.พ. 2565  
เวลา 09.24  
FIO  
Forest Industry Organization

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 213 IP Phone 111210,111211

ที่ ทส 1401/ว 575

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนทำไม้ประจำปี 2565 สวนป่าแม่พริก-แม่สะเลียม เพิ่มเติม

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  2. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
  3. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด
  4. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
  5. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
  6. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๑๑๒๗

(นางชุตินญา ลิ้มวชิรานันต์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง

ด่วน

เรียน ผอ.อ.ป.เหนือบน (เช่นหัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า)

อ.อ.ป. 7๓๐๗๒ปรับแผนทำไม้ปี ๒๕๖๕ สวนป่าแม่พริกฯ  
ใหม่ใหม่ ปริมาณ ๒๕๐ ลบ.ม. ออ.ป.เหนือบน จึงมีแผนทำไม้จาก  
11,๑๕๐ ลบ.ม. เป็นเงิน 12,๒๓๐ ลบ.ม.

แผนงาน ๒๕๖๕ (พ. ออ.ป.เหนือบน) พร้อมทบทวน และดำเนินการ  
ตามสัญญา อ.อ.ป. / ออ.ป.เหนือบน และใช้เงินใหม่ พร้อมทบทวน  
ทบทวนแผนทำไม้ปี ๒๕๖๕ ของ ออ.ป.เหนือบน ต่อไป

ขอเรียน ขออนุมัติโปรดพิจารณา

ครบ  
- นาย ก.อ.ป.เหนือบน  
- ออ.ป.เหนือบน  
ที่ปรึกษา ออ.ป.เหนือบน

นายภพภพ สรรพรัตน์  
ผอ.อ.อ.ป.เหนือบน  
๒๒ ก.พ. ๒๕๖๕

(นายภูษิต ชาติ)  
หัวหน้างาน (ระดับ ๖)

งานแผนงานและประเมินผล ส.พ.  
22 ก.พ. 2565

๒๒กพ๒๕

(นายเรวัต พิมสาร)  
ผ.จัดการสวนป่า

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)  
ผู้จัดการ (ระดับ ๗)

ส่วนแผนงานและประเมินผล ออ.ป.เหนือบน



# ด่วน บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล ๕๒๐)  
ที่ ทส ๑๔๐๔.๒/๑๗๓ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕  
เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนทำไม้ประจำปี ๒๕๖๕ สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม เพิ่มเติม

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๘/๖๗๖ ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนทำไม้ประจำปี ๒๕๖๕ สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม เพิ่มเติม มีความประสงค์ขออนุมัติปรับแผนทำไม้และเป้าหมาย ประจำปี ๒๕๖๕ เพิ่มเติม ของสวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม แปลงปี ๒๕๓๑ พื้นที่ ๑๕๖.๙๗ ไร่ ปริมาตร ๒๕๐ ลบ.ม. เนื่องจากได้ทำการสำรวจพื้นที่ทำไม้หลังจากทำไม้ปี ๒๕๖๔ แล้ว พบว่ายังคงมีต้นไม้ที่หนาแน่นและสมควรที่จะตัดสางขยายระยะออกเพิ่มเติม นั้น

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ตรวจสอบแล้ว ออป.เหนือบน ขอปรับแผนทำไม้ประจำปี ๒๕๖๕ ได้ดังนี้

## ๑. แผนทำไม้ สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม เพิ่มเติม ดังนี้

แผน ปี ๒๕๖๔ (ยกมา)			ขอปรับแผน ปี ๒๕๖๕			ปรับแผน ปี ๒๕๖๕ (เพิ่มเติม)			สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๕		
แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม											
๒๕๓๐	๒๕๖.๙๗	๓๐๐.๐๐	๒๕๑๘	๑,๕๙๔.๓๒	๖๐๐.๐๐	๒๕๓๑	๑๕๖.๙๗	๒๕๐.๐๐	๒๕๑๘	๑,๕๙๔.๓๒	๖๐๐.๐๐
			๒๕๑๙	๔๕๙.๙๕	๓๐๐.๐๐				๒๕๑๙	๔๕๙.๙๕	๓๐๐.๐๐
									๒๕๓๐	๒๕๖.๙๗	๓๐๐.๐๐
									๒๕๓๑	๑๕๖.๙๗	๒๕๐.๐๐
	๒๕๖.๙๗	๓๐๐.๐๐		๒,๐๕๔.๒๗	๙๐๐.๐๐		๑๕๖.๙๗	๒๕๐.๐๐		๒,๐๕๔.๒๗	๑,๕๕๐.๐๐

## ๒. สรุปแผนทำไม้ ประจำปี ๒๕๖๕ ของ ออป.เหนือบน ดังนี้

สวนป่า	แผน ปี ๒๕๖๔ (ยกมา)		ขอปรับแผน ปี ๒๕๖๕		ปรับแผน ปี ๒๕๖๕ (เพิ่มเติม)		สรุปปรับแผน ปี ๒๕๖๕	
	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)
ออป.เขตเชียงใหม่	๒๐๐.๐๐	๒๐๐.๐๐	๑,๔๑๓.๑๙	๓,๕๐๐.๐๐	-	-	๑,๔๑๓.๑๙	๓,๕๐๐.๐๐
ออป.เขตลำปาง	๘๐๕.๘๒	๑,๗๘๐.๐๐	๘,๒๕๒.๖๖	๑๗,๔๘๐.๐๐	๑๕๖.๙๗	๒๕๐.๐๐	๘,๓๐๙.๖๓	๑๗,๗๓๐.๐๐
ออป.เขตแพร่	๙๓๘.๐๐	๒,๖๕๐.๐๐	๕,๘๐๐.๘๖	๒๑,๐๐๐.๐๐	-	-	๕,๘๐๐.๘๖	๒๑,๐๐๐.๐๐
รวม ออป.เหนือบน	๑,๙๔๓.๘๒	๔,๖๓๐.๐๐	๑๕,๔๖๖.๗๑	๔๑,๙๘๐.๐๐	๑๕๖.๙๗	๒๕๐.๐๐	๑๕,๖๒๓.๖๘	๔๒,๒๓๐.๐๐

ทั้งนี้ ส.นผ. ได้พิจารณาแล้ว การขออนุมัติทำไม้ ของ ออป.เหนือบน ดังกล่าว ไม่กระทบกับเป้าหมายตามแผนการดำเนินงาน ตามงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕ อีกทั้งในส่วนที่เพิ่มขึ้น ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป. จึงเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

/๑. อนุมัติให้...

- ๑. อนุมัติให้ออป.เหนือบน ดำเนินการปรับแผนการทำไม้ฯ ได้ตามเสนอ ทั้งนี้ให้ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๕ ที่ได้รับอนุมัติ
  - ๒. ส.นผ. ปรับฐานข้อมูลแผนทำไม้ ๓๐ ปี ของ ออป.เหนือบน
  - ๓. แจ้งเวียนให้ ส.ตส., ส.บง., ส.ธต., และ ส.วป. ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



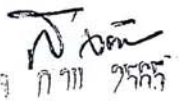
(นายวิชาญ ไชยถาวร)  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์



๒๑ ก.พ. ๖๕

(นายถนอมศักดิ์ เชียบดินทลม)  
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- อนุมัติให้ออป.เหนือบน ดำเนินการ/ส  
ตาม ๑. / ส.นผ. ปรับฐานข้อมูลแผนทำไม้  
๓๐ ปี ของ ออป.เหนือบน ลงไป.  
- ให้ ส.ตส., ส.บง., ส.ธต., ส.วป.  
ทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



(นายสุกิจ จันทรทอง)  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

# ภาคผนวก 2

ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก  
ประจำปี 2565



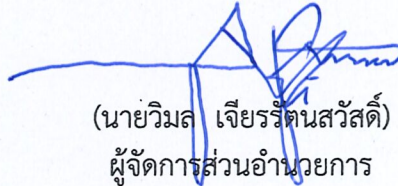
ด่วน

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ - ๕๔๒๒ - ๗๕๔๔ IP Phone ๓๑๔๑๓๑  
ที่ ทส ๑๔๐๘ /ว ๗๖๙ วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูกและโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕

- เรียน
๑. ผู้จัดการอุตสาหกรรมป่าไม้เขต ทุกเขต  
เพื่อทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
  ๒. ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล พร้อมเรื่องเดิม
  ๓. หัวหน้าฝ่าย ทุกท่าน เพื่อทราบ



(นายวิมล เจียรรัตน์สวัสดิ์)

ผู้จัดการส่วนอำนวยการ

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนัก ออป.เหนือบน



ด่วน

# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานแผนงานและประเมินผล ส.ผป. ออป.เหนือบน IP Phone ๓๑๔๒๑๑

ที่ ทส ๑๔๐๘.๒/-

วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูกและโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ผ่าน หล.จัดการสวนป่า)

ตามบันทึกสารบรรณกลาง อ.อ.ป. ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๑/ว๓๘๒ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูกและโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ สำหรับบันทึกสั่งการผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ท้ายบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/๑๑๒ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ได้อนุมัติให้ ออป.เหนือบน ดำเนินการดังนี้ :-

๑.ปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่า ประจำปี ๒๕๖๕ ประกอบด้วย

- กิจกรรมรื้อปลูก-ไม้อื่นๆ (กาแพ) จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.- บาท จากสวนป่า

แม่แจ่ม คก.๒ เป็น สวนป่าตอยบ่อหลวง คก.๕

- กิจกรรมปลูกเสริมฯ จากพื้นที่ ๕,๔๔๕ ไร่ วงเงิน ๒๔,๐๓๕,๐๐๐.- บาท เป็นพื้นที่

๔,๔๔๙ ไร่ วงเงิน ๑๙,๖๐๔,๑๗๑.- บาท *ตามข้อ 1+2*

๒.ปรับโอนเปลี่ยนแปลงพื้นที่และวงเงิน จาก กิจกรรมปลูกเสริมฯ สป.แม่ลี คก. ๑ เป็น กิจกรรม รื้อปลูกใหม่-ไม้สัก สป.แม่มาน พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.- บาท *ตามข้อ 3*

๓. เห็นควรแจ้งเวียนให้ ออป.เขตลำปาง, ออป.เขตแพร่ และ ออป.เขตเชียงใหม่ เพื่อทราบและดำเนินการตามสั่งการ ทั้งนี้ ในการจัดตั้งงบลงทุนในปีถัดไป ให้สำรวจพื้นที่ในการดำเนินงานในกิจกรรมลงทุนในแผนงานการปลูกสร้างสวนป่า ให้มีความพร้อมในการดำเนินงาน เพื่อจะได้ไม่ต้องมีการปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าในระหว่างปี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

*(ลายเซ็น)*  
(นายวุฒิตี มาด)

หัวหน้างาน (ระดับ ๖)

งานแผนงานและประเมินผล ส.ผป.  
10 ก.พ. 2565

*(ลายเซ็น)*

(นางพัชรี ทองแจ่ม)

พนักงาน (ระดับ ๕)

ส่วนแผนงานและประเมินผล ส.ผป.

*(ลายเซ็น)*

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ผู้จัดการ (ระดับ ๗)

ส่วนแผนงานและประเมินผล ออป.เหนือบน

10 ก.พ. 2565

*(ลายเซ็น)*  
10 ก.พ. ๒๕๖๕

(นายเรวัต พิมสาร)

หล.จัดการสวนป่า

*หมายเหตุ*  
*- หลังเสร็จทุก ออป.เขต เชียงใหม่*  
*ดำเนินการตามทศ ออป.ปลูกเสริมฯ*  
*หรือขอจัดงบเงินอุดหนุน*  
*ไปดำเนินการในพื้นที่*

*(ลายเซ็น)*  
เขายกทัพภพ สรรพรัตน์

ผอ.ออป.เหนือบน

๑๐ ก.พ. ๒๕๖๕



ส่วนแผนงานและประเมินผล  
รับที่ 547 วันที่ 8 ก.พ. 2565  
P

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
เลขรับ 893  
วันที่ 08 ก.พ. 2565  
เวลา FIO 15:46  
Forest Industry Corporation

ด่วน

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 213 IP Phone 111210,111211

ที่ ทส 1401/ว382

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูกและโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี 2565

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
  2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
  3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
  4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
  5. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
  6. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๘๗๓

(นางชุดิญา ลีมวชิรานันต์)  
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ สำนักบริหารกลาง  
ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง





# ด่วน

# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายงบประมาณ) โทร ๕๑๔ IP Phone ๑๖๒๑๓๑

ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/ ๑๑๒

วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕  
เรียน ผู้อำนวยการ

## เรื่องเดิม

๑. ตามบันทึกสั่งการรองผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ลงวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๔ ท้ายบันทึกสำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/๘๐๐ ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ส่งเอกสาร “งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ได้โปรดสั่งการแจ้ง ออป.ภาคทุกภาค, ส.บก., ส.ว.ป., ส.บง. และ ส.ตส. ทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้รับอนุมัติงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงินรวมทั้งสิ้น ๙๗,๒๓๗,๐๐๐.-บาท (เอกสารแนบ ๑) ประกอบด้วย

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)
๑	งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	-	๘๓๒,๐๐๐
๒	งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว (แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า)	๓๓๑,๙๐๕	๙๖,๔๐๕,๐๐๐
๒.๑	ค่าใช้จ่ายทำการ	๓๓๑,๙๐๕	๘๑,๓๐๕,๐๐๐
	- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ไม้สัก, ไม้ยูคาลิปตัส, ไม้ยางพารา และไม้อื่น)	๓๒๖,๓๖๐	๕๕,๙๙๑,๐๐๐
	- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒)	๕,๕๔๕	๒๕,๐๓๕,๐๐๐
	- รื้อปลูกใหม่ (ไม้อื่นชนิดกาแพ)	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐
๒.๒	ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	๑๕,๑๐๐,๐๐๐
	รวมทั้งสิ้น	๓๓๑,๙๐๕	๙๗,๒๓๗,๐๐๐

๒. ตามบันทึกสั่งการรองผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ลงวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ ท้ายบันทึกสำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/๙ ลงวันที่เดียวกัน เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ ได้โปรดสั่งการให้ ออป.เหนือบน ทบทวนใหม่ และเสนอ อ.อ.ป. อีกครั้งหนึ่ง (เอกสารแนบ ๒)

## การดำเนินการ

ตามบันทึก ออป.เหนือบน ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๘/๔๓๘ ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ โดย ออป.เหนือบน รายงานว่าในการประชุมประจำเดือน เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ ในวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา ๔.๒ ทบทวนการปรับแผนการปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก งบประมาณลงทุนประจำปี ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๓) โดยมีมติที่ประชุมได้ข้อสรุปดังนี้

### ๑. ปรับแผนงานการปลูกเสริมฯ

จากเดิม	พื้นที่ ๕,๕๔๕ ไร่ วงเงิน ๒๕,๐๓๕,๐๐๐.-บาท
ปรับเป็น	พื้นที่ ๔,๕๙๙ ไร่ วงเงิน ๑๙,๖๐๔,๑๗๑.-บาท
พื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการปลูกเสริมฯได้	๙๔๖ ไร่ วงเงิน ๔,๔๓๐,๘๒๙.-บาท

/และจะขอ...

และจะขอปรับโอนเปลี่ยนแปลงในกิจกรรมปลูกเสริมฯ พื้นที่จำนวน ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
ไปดำเนินการในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่-ไม้สัก ที่สวนป่าแม่ฆ้อง

๒. ปรับแผนการรื้อปลูกใหม่-ไม้อื่นๆ (กาแพ) จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
จาก สวนป่าแม่ฆ้อง แผนงานที่ ๒ เป็น สวนป่าดอยบ่อหลวง แผนงานที่ ๕  
ออป.เหนือบน จึงประสงค์ขออนุมัติปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) ประจำปี ๒๕๖๕  
จากเดิม ๕,๔๔๕ ไร่ เป็น ๔,๔๔๙ ไร่ และจะขอปรับโอนแผนปลูกเสริมฯ (พื้นที่และงบประมาณ) ไปรื้อปลูกใหม่-ไม้สัก  
ที่สวนป่าแม่ฆ้อง ออป.เขตแพร่ พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท ทำให้มีพื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการ  
ปลูกเสริมฯ ของ ออป.เหนือบน คงเหลือ จำนวน ๘๔๖ ไร่ วงเงิน ๓,๙๗๓,๘๒๙.-บาท และหาก ออป.ภาคใด  
ที่มีความประสงค์และมีความพร้อมในการปลูกเสริมฯ จะขอรับโอนพื้นที่พร้อมงบประมาณไปดำเนินการ  
ขอให้ออป.เหนือบน เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

**ข้อพิจารณา**

ส.นผ. ขอเรียนเพื่อประกอบการพิจารณา ดังนี้

✓๑. ออป.เหนือบน ประสงค์ขออนุมัติปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าในกิจกรรมปลูกเสริมฯ  
และรื้อปลูกใหม่ พร้อมทั้งโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ สรุปรายละเอียดดังนี้

ที่	กิจกรรม	งบที่ได้รับอนุมัติ		ปรับแผน เพิ่ม/ (ลด)		คงเหลือ	
		พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)
๑.	ปลูกเสริมฯ	๕,๔๔๕	๒๔,๐๓๕,๐๐๐	(๙๔๖)	(๔,๔๓๐,๘๒๙)	๔,๔๙๙	๑๙,๖๐๔,๑๗๑
๒.	รื้อปลูกใหม่	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๒๐๐	๑,๗๓๖,๐๐๐
	- ไม้สัก	-	-	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐
	- ไม้อื่นๆ	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐	-	-	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น		๕,๕๔๕	๒๕,๓๑๔,๐๐๐	(๘๔๖)	(๓,๙๗๓,๘๒๙)	๔,๖๙๙	๒๑,๓๔๐,๑๗๑

✓๒. ตามที่ ออป.เหนือบน ขออนุมัติปรับแผนการปลูกเสริมฯ โดยขอปรับโอนพื้นที่พร้อมวงเงิน  
งบประมาณ ไปดำเนินการในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่-ไม้สัก ที่สวนป่าแม่ฆ้อง ซึ่งยังมีได้ระบุงบรายละเอียดของการ  
โอนเปลี่ยนแปลง จึงได้ประสาน ออป.เหนือบน ในรายละเอียด ผลปรากฏว่า

โอนจาก สวนป่าแม่ฆ้อง แผนงานที่ ๑ กิจกรรมปลูกเสริมฯ จำนวน ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
รับโอน สวนป่าแม่ฆ้อง แผนงานที่ ๔ กิจกรรมรื้อปลูกใหม่-ไม้สัก จำนวน ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
หลังจากที่ ออป.เหนือบน ปรับแผนการดำเนินงานในกิจกรรมปลูกเสริมฯ โดยการปรับลดพื้นที่พร้อมวงเงิน  
งบประมาณ และในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่ ได้ปรับเพิ่มพื้นที่พร้อมวงเงินงบประมาณ จึงส่งผลให้มีพื้นที่  
และวงเงินงบประมาณที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๘๔๖ ไร่ วงเงิน ๓,๙๗๓,๘๒๙.-บาท

ทั้งนี้ เพื่อให้ ออป.เหนือบน สามารถดำเนินงานตามแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าประจำปี  
๒๕๖๕ ที่สามารถดำเนินการได้ และหาก อ.อ.ป. พิจารณาแล้วเห็นชอบ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๑) ปรับแผนในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่-ไม้อื่นๆ (กาแพ) จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
จาก สวนป่าแม่ฆ้อง แผนงานที่ ๒ เป็น สวนป่าดอยบ่อหลวง แผนงานที่ ๕

๒) ปรับแผนในกิจกรรมปลูกเสริมฯ

จาก พื้นที่ ๕,๔๔๕ ไร่ วงเงิน ๒๔,๐๓๕,๐๐๐.-บาท

เป็น พื้นที่ ๔,๔๔๙ ไร่ วงเงิน ๑๙,๖๐๔,๑๗๑.-บาท

/๓) โอนเปลี่ยนแปลง...

๓) โอนเปลี่ยนแปลงพื้นที่และวงเงิน จาก สวนป่าแม่ลี กิจกรรมปลูกเสริมา เป็น สวนป่าแม่มาน กิจกรรมรื้อปลูกใหม่-ไม้สัก พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท ดังนี้

ที่	สวนป่า (แผนงาน)	กิจกรรม	งบที่ได้รับอนุมัติ		(โอน) / รับโอน		คงเหลือ	
			พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)
๑.	แม่ลี (๑)	ปลูกเสริมา	๖๘๔	๓,๒๐๓,๘๕๔	(๑๐๐)	(๔๕๗,๐๐๐)	๕๘๔	๒,๗๔๖,๘๕๔
๒.	แม่มาน (๔)	รื้อปลูกใหม่-ไม้สัก	-	-	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น			๖๘๔	๓,๒๐๓,๘๕๔	-	-	๖๘๔	๓,๒๐๓,๘๕๔

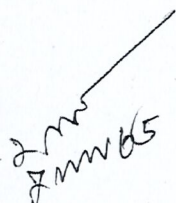
๔) ให้ ออป.ภาค ที่มีความประสงค์ และมีความพร้อมในการปลูกเสริมา และพัฒนา รื้อปลูกใหม่ ขอรับสนับสนุนพื้นที่พร้อมวงเงินงบประมาณไปดำเนินการในพื้นที่จำนวน ๘๔๖ ไร่ วงเงิน ๓,๙๗๓,๘๒๕-บาท โดยเสนอขออนุมัติโอนพื้นที่และวงเงินงบประมาณอีกครั้ง เพื่อให้ อ.อ.ป. พิจารณาตามขั้นตอน และวิธีปฏิบัติ โดยให้ ออป.เหนือบน ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแก้ไขปรับปรุง เป้าหมายของการประเมินผลการดำเนินงาน และของแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้ถูกต้องตามแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าที่ได้มีการโอนย้ายงบประมาณใหม่ด้วย ทั้งนี้หาก ออป.ภาค ไม่ประสงค์ขอรับสนับสนุนพื้นที่และวงเงินดังกล่าวไปดำเนินการ ให้คงเป้าหมายพื้นที่และวงเงินไว้ที่ ออป.เหนือบน เช่นเดิม

อนึ่ง ในการจัดตั้งงบประมาณในปีงบประมาณถัดไป ขอให้ ออป.เหนือบน สํารวจพื้นที่ในการดำเนินงานในกิจกรรมลงทุนในแผนงานการปลูกสร้างสวนป่า ให้มีความพร้อมในการดำเนินงาน เพื่อจกมีต้องปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าในระหว่างปี อันจะเป็นผลกระทบต่อแผนเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้ประมาณการเบิกจ่ายไว้แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรแจ้ง ออป.ภาคทุกภาค ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

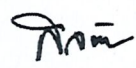


นายทนอมศักดิ์ เขียวเทศ  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์



(นายประสิทธิ์ เกิดไธ)  
รองผู้อำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- อนุมัติตามเลขที่ ๔ รือ  
โดยให้ ออป.เหนือบน นำงบอุดหนุน  
กนค. ไปประกอบงบตักคืนพรตระ/ดำเนินการ  
9/4/65 ไม่ตามระเบียบนสค/คทพ/อปรวมที่  
เพื่อขอ ๑๖,๐๐๐,๐๐๐



- 115500.บาททุกภาครวม/ (ตัวผู้ได้ 7 ก. 2555)  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 1414 48413  
... 4 ... 2555 15 564/ส 7 ก.พ. 65



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายงบประมาณ) โทร ๕๑๔ IP Phone ๑๖๒๑๓๑

ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/ ๕๑๐

วันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ส่งเอกสาร “งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้”

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ กรอบและงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๔ ได้อนุมัติวงเงินดำเนินการ และวงเงินเบิกจ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน ๔๐๕.๓๘๑ ล้านบาท นั้น

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ขอเรียนว่า ได้จัดทำงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ โดยสามารถดาวน์โหลดเอกสาร ตาม QR Code ที่แนบมาพร้อมนี้ เพื่อใช้เป็นคู่มือในการอ้างอิงประกอบการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเห็นควรแจ้ง ออ.ป.ภาคทุกภาค, ส.บ.ก., ส.ว.ป., ส.บ.ง., และ ส.ต.ส. ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(นายทนงศักดิ์ เกษมหล่ม)

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๗)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

(นายประสิทธิ์ เกิดโต)

รองผู้อำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

-||แจ้ง ออ.ป.ภาคทุกภาค, ส.บ.ก., ส.ว.ป., ส.บ.ง., ส.ต.ส.  
ทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒๐ ต.ค. ๒๕๖๔

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒๒๙๖๕

๑๐๔๗

๑๗ ๑๐ ๕๕

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ  
(รายละเอียด 2)

รายการ	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
1 ที่ดิน		
2 สิ่งก่อสร้าง	316,000	
2.1 สร้างใหม่	-	
2.2 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	316,000	
2.2.1 ห้องน้ำคนพิการและห้องมีสภาวะชาย ขนาดพื้นที่ใช้สอย 7.5 ตารางเมตร	100,000	
จำนวน 1 แห่ง		
2.2.2 ทางลาดเชื่อมจุดที่ 1 ขนาดพื้นที่ใช้สอย 22.52 ตารางเมตร	87,000	
จำนวน 1 แห่ง		
2.2.3 ทางลาดเชื่อมจุดที่ 2 ขนาดพื้นที่ใช้สอย 19.85 ตารางเมตร	129,000	
จำนวน 1 แห่ง		
3 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	
3.2 เครื่องใช้สำนักงาน	-	
3.3 ยานพาหนะ	-	
4 หมวดลงทุนอื่น ๆ	516,000	
4.1 ค่าจ้างเขียนแบบกลุ่มสิ่งก่อสร้างของโครงการจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ ประกอบด้วย ลานคอนกรีต, ห้องน้ำสาธารณะ, ไฟฟ้า, งานปรับพื้นดิน, ป้อมยาม, งานวางระบบน้ำ และงานตกแต่งภูมิทัศน์	516,000	
<b>รวม</b>	<b>832,000</b>	

สรุปงบประมาณปลูกสร้างสวนป่า ปี 2565  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
แผนงานที่ 1 - 5

รายการ	แผนงานที่ 1	แผนงานที่ 2	แผนงานที่ 3	แผนงานที่ 4	แผนงานที่ 5	รวม
1. ที่ดิน	-	-	-	-	-	-
2. สิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
2.1 สร้างใหม่	-	-	-	-	-	-
2.2 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-
3. เครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
3.2 เครื่องใช้สำนักงาน	-	-	-	-	-	-
3.3 ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-
4. ค่าใช้จ่ายทำการ						
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า						
(1) ไม้สัก						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	126,962	30,452	1,762	122,128	16,279	297,583
- จำนวนเงิน	21,238,000	5,092,000	295,000	20,427,000	2,725,000	49,777,000
(2) ไม้ยางพารา						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	313	274	-	802	-	1,389
- จำนวนเงิน	738,673	646,632	-	1,892,695	-	3,278,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	107	352	-	1,216	1,332	3,007
- จำนวนเงิน	20,991	69,066	-	238,591	261,352	590,000
(4) ไม้อื่น ๆ						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	400	-	2,941	21,040	24,381
- จำนวนเงิน	-	38,489	-	283,043	2,024,468	2,346,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	3,188	2,043	-	214	-	5,445
- จำนวนเงิน	13,707,797	9,377,043	-	950,160	-	24,035,000
4.3 ไร่ปลูกใหม่						
(1) ไม้สัก						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเงิน	-	-	-	-	-	-
(2) ไม้ยางพารา						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเงิน	-	-	-	-	-	-
(3) ไม้ยูคาลิปตัส						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเงิน	-	-	-	-	-	-
(4) ไม้อื่น ๆ						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	50	-	-	50	100
- จำนวนเงิน	-	457,000	-	-	822,000	1,279,000
4.4 ปลูกแทรก						
(1) ไม้อะคาเซีย (Acacia sp.) / ไม้ยางพารา						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเงิน	-	-	-	-	-	-
4.5 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	6,011,813	3,862,400	227,750	4,115,929	882,108	15,100,000
รวมบทำการ	41,717,274	19,542,630	522,750	27,907,418	6,714,928	96,405,000
รวมทั้งสิ้น	41,717,274	19,542,630	522,750	27,907,418	6,714,928	96,405,000



# ด่วน

# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายงบประมาณ) โทร ๕๑๔ IP Phone ๑๖๒๑๓๑  
ที่ ทส ๑๔๐๔.๗/๙

วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการ

## เรื่องเดิม

๑) ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์) ลงวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔ ท้ายบันทึกสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ที่ ทส ๑๔๐๖/๔๑๓ ลงวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๔ เรื่อง โครงการทดลองศึกษาวิจัยและพัฒนาการปลูกกาแฟในพื้นที่สวนป่า ได้โปรดสั่งการอนุมัติให้ ออป.เหนือบน ดำเนินการโครงการในพื้นที่สวนป่าดอยบ่อหลวงตามเสนอ ทั้งนี้ให้ติดตามผลการทดลองอย่างต่อเนื่อง และประเมินผล/สรุปค่าใช้จ่ายรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบต่อไปด้วย และตามบันทึก ออป.เหนือบน รายงาน เปรียบเทียบการรอดตายของสวนป่าแม่แจ่ม ๙๘.๘๐ ให้ยืนยันข้อมูลด้วย (เอกสารแนบ ๑)

๒) ตามบันทึกสั่งการรองผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ลงวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๔ ท้ายบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ที่ ทส ๑๔๐๔.๗/๘๐๐ ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ส่งเอกสาร “งบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ได้โปรดสั่งการแจ้ง ออป.ภาคทุกภาค, ส.บ.ก., ส.ว.ป., ส.บ.ง. และ ส.ต.ส. ทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้รับอนุมัติงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงินรวมทั้งสิ้น ๙๗,๒๓๗,๐๐๐.-บาท (เอกสารแนบ ๒) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)
๑	งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	-	๘๓๒,๐๐๐
๒	งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว (แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า)	๓๓๑,๙๐๕	๙๖,๔๐๕,๐๐๐
๒.๑	ค่าใช้จ่ายทำการ	๓๓๑,๙๐๕	๘๑,๓๐๕,๐๐๐
	- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ไม้สัก, ไม้ยูคาลิปตัส, ไม้ยางพารา และไม้อื่น)	๓๒๖,๓๖๐	๕๕,๙๙๑,๐๐๐
	- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒)	๕,๕๔๕	๒๔,๐๓๕,๐๐๐
	- รื้อปลูกใหม่ (ไม้อื่นชนิดกาแฟ)	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐
๒.๒	ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	๑๕,๑๐๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น		๓๓๑,๙๐๕	๙๗,๒๓๗,๐๐๐

## การดำเนินการ

ตามบันทึก ออป.เหนือบน ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๕๗๓ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ โดย ออป.เหนือบน ได้รายงานไว้ในคราวประชุมประจำเดือนของ ออป.เหนือบน เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๔ ออป.เขต ได้เสนอขอปรับแผนการปลูกสร้างสวนป่า ดังนี้

/๑. แผนการ ...

๑. แผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒)

จาก แผนการปลูกเดิมพื้นที่จำนวน ๕,๔๔๕ ไร่

ปรับ แผนการปลูกเป็นพื้นที่จำนวน ๔,๔๙๙ ไร่

จึงคงมีพื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการได้จำนวน ๙๔๖ ไร่ วงเงิน ๔,๔๓๐,๘๒๙.-บาท

๒. แผนการรื้อปลูกใหม่

จาก แผนการปลูกเดิมพื้นที่จำนวน ๑๐๐ ไร่

ปรับ แผนการปลูกเป็นพื้นที่จำนวน ๑๕๐ ไร่

เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการรื้อปลูกใหม่ - ไม้อื่นๆ(กาแพ) ในพื้นที่สวนป่าแม่แจ่ม ดังนั้น จึงขอทำการปรับแผนการดำเนินงานจากรื้อปลูกใหม่ - ไม้อื่นๆ(กาแพ) พื้นที่สวนป่าแม่แจ่ม จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.-บาท เป็นรื้อปลูกใหม่ - ไม้สัก ในพื้นที่สวนป่าแม่มาง จำนวน ๑๐๐ ไร่ ในอัตราค่าใช้จ่าย ๔,๕๗๐.-บาท/ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.-บาท ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอต่อการดำเนินงาน การปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่า เนื่องจากสวนป่ายังไม่ได้รับการขออนุญาตปลูกสร้างสวนป่าตามมาตรา ๒๐ และการปรับแผนทำไม้ ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา จึงทำให้แผนปลูกมีความคลาดเคลื่อน เป็นเหตุให้ต้องปรับแผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕ ออป.เหนือบน จึงประสงค์ขออนุมัติ ดังนี้

๑) ปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) ประจำปี ๒๕๖๕ จากเดิม ๕,๔๔๕ ไร่ เป็น ๔,๔๙๙ ไร่ ทำให้มีพื้นที่คงเหลือที่ไม่สามารถดำเนินการปลูกเสริมฯ ได้จำนวน ๙๔๖ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔,๔๓๐,๘๒๙.-บาท และหาก ออป.ภาคใด ที่มีความประสงค์ และมีความพร้อมจะขอรับโอนพื้นที่พร้อมงบประมาณไปดำเนินการ ขอได้โปรดให้แจ้ง ออป.เหนือบน ทราบ เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

๒) ปรับแผนพร้อมโอนงบประมาณในกิจกรรม และชนิดไม้ที่ต่างชนิดกัน จากรื้อปลูกใหม่ - ไม้อื่นๆ (กาแพ) สวนป่าแม่แจ่ม ออป.เขตเชียงใหม่ จำนวน ๕๐ ไร่ งบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.-บาท ไปเป็นรื้อปลูกใหม่ - ไม้สัก สวนป่าแม่มาง จำนวน ๑๐๐ ไร่ งบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.-บาท

ข้อพิจารณา

ส.นผ. ขอเรียนว่า ออป.เหนือบน ขออนุมัติปรับแผนงานการปลูกสร้างสวนป่า ในกิจกรรมปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) และกิจกรรมรื้อปลูกใหม่ พร้อมทั้งโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ที่	รายการ	งบที่ได้รับอนุมัติ			ปรับแผน เพิ่ม/ลด			คงเหลือ		
		พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	คชจ./ ไร่	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	คชจ./ ไร่	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน(บาท)	คชจ./ ไร่
๑	ปลูกเสริมฯ	๕,๔๔๕	๒๔,๐๓๕,๐๐๐	๔,๔๓๔	(๙๔๖)	(๔,๔๓๐,๘๒๙)	๔,๖๘๔	๔,๔๙๙	๑๙,๖๐๔,๑๗๑	๔,๓๕๗
๒	รื้อปลูกใหม่	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐	๑๒,๗๙๐	๕๐	-	-	๑๕๐	๑,๒๗๙,๐๐๐	๘,๕๒๗
	- ไม้สัก	-	-	-	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๔,๕๗๐	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๔,๕๗๐
	- ไม้อื่น (กาแพ)	๑๐๐	๑,๒๗๙,๐๐๐	๑๒,๗๙๐	(๕๐)	(๔๕๗,๐๐๐)	๙,๑๔๐	๕๐	๘๒๒,๐๐๐	๑๖,๔๕๐
รวมทั้งสิ้น		๕,๕๔๕	๒๕,๓๑๔,๐๐๐		(๘๙๖)	(๔,๔๓๐,๘๒๙)		๔,๖๔๙	๒๐,๘๘๓,๑๗๑	



➢ กิจกรรมรื้อปลูกใหม่ เป็นการปรับเพิ่มพื้นที่ และเปลี่ยนชนิดไม้ จากการปลูกกาแฟ ที่สวนป่าแม่แจ่ม จำนวน ๕๐ ไร่ เป็น การปลูกไม้สัก ที่สวนป่าแม่มา น จำนวน ๑๐๐ ไร่ โดยยังคงกรอบวงเงินงบประมาณเดิม ซึ่งไม่กระทบกับกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติ โดยใช้อัตราค่าใช้จ่ายในการปลูกสร้างสวนป่าและบำรุงรักษาสวนป่าของไม้สัก ตามที่ อ.อ.ป. กำหนด ในอัตรา ๔,๕๗๐.-บาท/ไร่ (เอกสารแนบ ๓)

➢ กิจกรรมปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) เป็นการปรับลดพื้นที่ และวงเงินจากที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าใช้จ่ายในการปลูกสร้างสวนป่าตามที่ได้รับอนุมัติ ปรากฏว่า พื้นที่และวงเงินคงเหลือที่จะดำเนินการมีอัตราค่าใช้จ่ายลดลง จึงได้ประสานกับ ออป.เหนือบน ในอัตราค่าใช้จ่ายในการปลูกสร้างสวนป่าที่ลดลงนั้น วางงบประมาณเพียงพอ และสามารถที่จะดำเนินงานได้ตามแผนงานหรือไม่ โดย ออป.เหนือบน แจ้งว่า งบประมาณเพียงพอ และสามารถดำเนินงานได้ตามแผนการดำเนินงานที่ประสงค์ขออนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อให้ ออป.เหนือบน สามารถดำเนินงานตามแผนงานการปลูกสร้างสวนป่าประจำปี ๒๕๖๕ ที่สามารถดำเนินการได้ จึงเห็นควรอนุมัติให้ ออป.เหนือบน ดำเนินการ

๑) ปรับแผนในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่

จาก รื้อปลูกใหม่ - ไม้อื่นๆ พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๑,๒๗๙,๐๐๐.-บาท  
 ปรับเป็น รื้อปลูกใหม่ - ไม้อื่นๆ พื้นที่ ๕๐ ไร่ วงเงิน ๘๒๒,๐๐๐.-บาท  
 รื้อปลูกใหม่ - ไม้สัก พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงิน ๔๕๗,๐๐๐.-บาท  
 รวม พื้นที่ ๑๕๐ ไร่ วงเงิน ๑,๒๗๙,๐๐๐.-บาท

๒) โอนเปลี่ยนแปลงงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในกิจกรรมรื้อปลูกใหม่

ที่	สวนป่า (แผนงาน)	ชนิดไม้	ได้รับอนุมัติ		รับโอน / (โอน)		คงเหลือ	
			พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	วงเงิน (บาท)
๑	แม่แจ่ม (๒)	ไม้อื่นๆ (กาแฟ)	๕๐	๔๕๗,๐๐๐	(๕๐)	(๔๕๗,๐๐๐)	-	-
๒	แม่มา น (๔)	ไม้สัก	-	-	๓๐๐	๔๕๗,๐๐๐	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น			๕๐	๔๕๗,๐๐๐	๕๐	-	๑๐๐	๔๕๗,๐๐๐

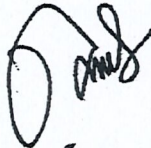
๓) ปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒)

จาก พื้นที่จำนวน ๕,๔๔๕ ไร่ วงเงิน ๒๔,๐๓๕,๐๐๐.-บาท  
 ปรับเป็น พื้นที่จำนวน ๔,๔๔๕ ไร่ วงเงิน ๑๙,๖๐๔,๑๗๑.-บาท  
 คงเหลือ พื้นที่จำนวน ๙๔๖ ไร่ วงเงิน ๔,๔๓๐,๘๒๙.-บาท

สำหรับพื้นที่ และวงเงินของ ออป.เหนือบน ที่คงเหลือจากการปรับแผนการดำเนินงานในกิจกรรมปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) พื้นที่จำนวน ๙๔๖ ไร่ วงเงิน ๔,๔๓๐,๘๒๙.-บาท เห็นควรให้ ออป.ภาคที่มีความประสงค์ และมีความพร้อม ในการปลูกเสริมฯ หรือพัฒนา รื้อปลูกใหม่ ขอรับสนับสนุนพื้นที่พร้อมทั้งวงเงินงบประมาณไปดำเนินการ โดยให้เสนอ อ.อ.ป. พิจารณาตามขั้นตอน และวิธีปฏิบัติต่อไป ทั้งนี้หาก ออป.ภาค ไม่มีความประสงค์ขอรับสนับสนุนพื้นที่ และวงเงินไปดำเนินการ ให้คงเป้าหมายพื้นที่และวงเงินไว้ที่ ออป.เหนือบน เช่นเดิม เพื่อให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ออป.เหนือบน กับ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๕

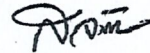
อนึ่ง สำหรับการดำเนินการจัดตั้งงบประมาณลงทุนในแผนงานปลูกสร้างสวนป่าในงบประมาณ  
ถัดไป ขอให้ ออป.เหนือบน ดำเนินการสำรวจความพร้อมของพื้นที่ ตามหลักเกณฑ์ และแนวทางในการ  
ดำเนินการกิจกรรมการลงทุนปลูกสร้างสวนป่า เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่  
ได้จัดตั้งไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา เห็นควรแจ้ง ออป.ภาคทุกภาค และ ส.ตส. เพื่อทราบ  
และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง



ชายถนงศักดิ์ เลียมพลผล  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๘)  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

9 ใน ออป.เหนือบน ทบพวนใหม่  
แฉะ: เลนทออป.อุดรธานี



7 ส.ค. 2555

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



# ด่วน บันทึกข้อความ

ล.จป. ๖๔  
๒๖ ม.ค. ๖๕

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์  
วันที่ 359  
วันที่ 26 ม.ค. 65 / 15.49 น

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โทร. ๐ ๕๕๒๒ ๗๕๕๕ IP Phone ๓๑๕๒๑๑

ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๓๘

วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการ

## เรื่องเดิม

๑. ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้มีบันทึก ออป.เหนือบน ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๘/๕๕๗๓ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ โดยได้เสนอขอปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) และรื้อปลูก ประจำปี ๒๕๖๕ มีรายละเอียด ดังนี้

### ๑.๑ แผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒)

- ออป.เขตเชียงใหม่	แผนเดิมพื้นที่ ๑,๒๕๕.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๔๕๙.๐๐ ไร่
- ออป.เขตลำปาง	แผนเดิมพื้นที่ ๒,๑๑๔.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๒,๑๗๒.๐๐ ไร่
- ออป.เขตแพร่	แผนเดิมพื้นที่ ๒,๐๘๖.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๑,๘๖๘.๐๐ ไร่
รวม ออป.เหนือบน	แผนเดิมพื้นที่ ๕,๔๕๕.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๔,๔๙๙.๐๐ ไร่

ออป.เหนือบน จึงมีพื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการปลูกเสริมฯ ได้จำนวน ๙๕๖ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔,๔๓๐,๘๒๙.๐๐ บาท

### ๑.๒ แผนการรื้อปลูก

- ออป.เขตเชียงใหม่	แผนเดิมพื้นที่ ๕๐.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ - ไร่
- ค.บจ.	แผนเดิมพื้นที่ ๕๐.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๕๐.๐๐ ไร่
- ออป.เขตแพร่	แผนเดิมพื้นที่ - ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่
รวม ออป.เหนือบน	แผนเดิมพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่	ปรับเป็นพื้นที่ ๑๕๐.๐๐ ไร่

๒. ตามบันทึกองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ด่วน ที่ ทส ๑๔๐๑/ว ๕๑ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๖๕ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯและรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ สำเนาสั่งการรองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) รักษาการแทน ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ท้ายบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ฝ่ายงบประมาณ) ที่ ทส ๑๔๐๔.๓/๙ ลงวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ เรื่อง ขออนุมัติปรับแผนงานปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก และโอนงบประมาณลงทุน ตามแผนงานประจำปี ๒๕๖๕ โดยได้โปรดสั่งการให้ ออป.เหนือบน ทบทวนใหม่ และเสนอ อ.อ.ป. อีกครั้ง

## การดำเนินงาน

ในการประชุมประจำเดือนของ ออป.เหนือบน เมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ ในวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา ๔.๒ ทบทวนการปรับแผนการปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก งบประมาณลงทุนประจำปี ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๑) โดยในมติที่ประชุมได้ข้อสรุป ดังนี้ -

/๑.แผนการปลูก...

๑. แผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) ✓

- ออป.เขตเชียงใหม่ แผนเดิมพื้นที่ ๑,๒๔๕.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๔๕๙.๐๐ ไร่
- ออป.เขตลำปาง แผนเดิมพื้นที่ ๒,๑๑๔.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๒,๑๗๒.๐๐ ไร่
- ออป.เขตแพร่ แผนเดิมพื้นที่ ๒,๐๘๖.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๑,๘๖๘.๐๐ ไร่
- รวม ออป.เหนือบน แผนเดิมพื้นที่ ๕,๔๔๕.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๔,๔๙๙.๐๐ ไร่

ออป.เหนือบน จึงเห็นชอบปรับแผนการรื้อปลูก (ไม้สัก) จากแผนเดิมพื้นที่ ๕,๔๔๕.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๔,๔๙๙.๐๐ ไร่ วงเงิน ๑๙,๖๐๔,๑๗๑ บาท (เอกสารแนบ ๒) ออป.เหนือบน จึงมีพื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการปลูกเสริมฯ ได้จำนวน ๙๔๖ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔,๔๓๐,๘๒๙.๐๐ บาท และจะขอปรับโอนแผนปลูกเสริมฯ (พื้นที่และงบประมาณ) ไปรื้อปลูกใหม่ (ไม้สัก) ที่สวนป่าแม่ฆาน ออป.เขตแพร่ พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.๐๐ บาท

๒. แผนการรื้อปลูก

- ออป.เขตเชียงใหม่ แผนเดิมพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่
- ออป.เขตแพร่ แผนเดิมพื้นที่ - ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่
- รวม ออป.เหนือบน แผนเดิมพื้นที่ ๑๐๐.๐๐ ไร่ ปรับเป็นพื้นที่ ๒๐๐.๐๐ ไร่

ออป.เหนือบน จึงเห็นชอบปรับแผนการรื้อปลูก-ไม้อื่นฯ (กาแพ) จากสวนป่าแม่ฆาน ออป.เขตเชียงใหม่ จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.๐๐ บาท ไปเป็นแผนการรื้อปลูก-ไม้อื่น (กาแพ) ที่สวนป่าดอยบ่อหลวง ออป.เขตเชียงใหม่ จำนวน ๕๐ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.๐๐ บาท ในอัตราค่าใช้จ่ายฯ ๔,๕๗๐.๐๐ บาท/ไร่ ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอต่อการดำเนินการ

หมายเหตุ : สวนป่าในสังกัดโครงการบ้านวัดจันทร์เดิม ไปรวมกับ ออป.เขตเชียงใหม่

ข้อพิจารณา

ขออนุมัติปรับแผนการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ ๒) ประจำปี ๒๕๖๕ จากเดิม ๕,๔๔๕.๐๐ ไร่ เป็น ๔,๔๙๙.๐๐ ไร่ และจะขอปรับโอนแผนปลูกเสริมฯ (พื้นที่และงบประมาณ) ไปรื้อปลูกใหม่ (ไม้สัก) ที่สวนป่าแม่ฆาน ออป.เขตแพร่ พื้นที่ ๑๐๐ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๔๕๗,๐๐๐.๐๐ บาท ทำให้มีพื้นที่ที่ไม่สามารถดำเนินการปลูกเสริมฯ ของ ออป.เหนือบนคงเหลือ จำนวน ๘๔๖ ไร่ วงเงินงบประมาณ ๓,๙๗๓,๘๒๙.๐๐ บาท และหาก ออป.ภาคใต้ ที่มีความประสงค์และมีความพร้อมในการปลูกเสริมฯ จะขอปรับโอนพื้นที่พร้อมงบประมาณไปดำเนินการ ขอให้แจ้ง ออป.เหนือบน เพื่อดำเนินการตามขั้นตอน ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

- ล.จป.

26 ต.ค. 65

(นายภพภพ สรรพรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

๒๖ ต.ค. ๒๕๖๕

งานแผนงานและประเมินผล

โทร ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔ ต่อ ๑๔๙

๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๕

นางอนงค์วรรณสุทน

ศุภศิริ ๒๐

๒๗/๑๐/๒๕๖๕

๒๗ ต.ค. ๒๕๖๕



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน อ.อ.ป. จังหวัดลำปาง IP Phone ๓๑๔๑๓๑  
ที่ ทส ๑๔๐๘/ ๑๙๖ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๕  
เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน หัวหน้าฝ่าย และผู้จัดการ ทุกท่าน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ขอนัดประชุมประจำเดือน มกราคม ๒๕๖๕ ในวันอังคาร  
ที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุม ๑ ออ.ป.เหนือบน ในการนี้ขอให้หัวหน้าฝ่าย,  
ผู้จัดการ, หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล และหัวหน้างานบัญชีการเงิน เข้าประชุม โดยมีวาระการประชุม  
ตามเอกสารที่แนบมาเรียนพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และเข้าร่วมประชุม ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว โดยพร้อมเพรียงกัน  
และให้เตรียมข้อมูลนำเสนอในส่วนที่เกี่ยวข้องด้วย

(นายภพภพ ลรรพรัตน์)  
ผู้อำนวยการสำนัก  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

งานบริหารทั่วไป ส.อก.  
โทร ๐ ๕๔๒๒ ๗๕๔๔

วาระการประชุม หัวหน้าฝ่าย , ผู้จัดการ และหัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

วันอังคาร ที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ๑ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

วาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ ๒ เรื่อง เกี่ยวกับการประชุมครั้งก่อน / ติดตามการดำเนินงาน

๒.๑ รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔

๒.๒ นำเสนอผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๔

๒.๓ ติดตามโครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๕

๒.๓.๑ ที่ดินแปลงวัดเกตุ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

๒.๔ ติดตามการขึ้นทะเบียนสวนป่าโครงการ ๔ โครงการ ๕

๒.๕ ผลการสำรวจพื้นที่เตรียมรองรับการก่อสร้างสำนักงานสวนป่าขุนแม่คำมี (แห่งใหม่)

๒.๖ ความก้าวหน้าส่วนขอบเขตงาน Solar Rooftop

๒.๗ ความก้าวหน้าคณะทำงานเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาหน่วยราชการใช้ประโยชน์ซ้อนทับ

พื้นที่สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร จังหวัดลำพูน

วาระที่ ๓ เรื่อง เพื่อทราบ

๓.๑. รายงานสถานะการเงินของ ออ.ป.เหนือบน

- ประมาณการรายได้ ออ.ป.เหนือบน

๓.๒. รายงานผลการดำเนินงานของ ออ.ป.เหนือบน

๓.๒.๑.ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

๓.๒.๒.การดำเนินงานตาม KPI

๓.๓. รายงานสรุปสินค้าคงเหลือ ออ.ป.เหนือบน

๓.๔. รายงานผลการดำเนินงาน ส.บ.สผ.

๓.๕. งบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๕

๓.๖. แนวทางวางแผนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประจำปี ๒๕๖๕ ส.ธอ.

วาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อพิจารณา

๔.๑ การแต่งตั้งโยกย้าย ผู้ปฏิบัติงาน

๔.๒ ทบทวนการปรับแผนการปลูกเสริมฯ และรื้อปลูก งบประมาณลงทุนประจำปี ๒๕๖๕

๔.๓ พิจารณามั้ล็กท่อนขนาดเล็ก ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ส.ธอ

วาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

๕.๑ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป.

๕.๒ .....

๕.๓ .....

งานด้านบุคลากรใหม่ และปรับปรุงใหม่ ของ ออป.เหนือตอน ประจำปี 2565

พวดยาน	บุคลากรใหม่			ปรับปรุงใหม่ (ไม่รับ)			ปรับปรุงใหม่			ปรับปรุงใหม่							
	แปลง	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลง	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลง	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	แปลง	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	อัตราเฉลี่ย บ./ไร่	
อป.เขต ลำปาง	ตำบลป่าเมี่ยง	2520	456.00	2,023,605	4,438				2520	456.00	2,023,605	4,438					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2527	503.00	2,233,493	4,440				2543/2515	503.00	2,233,493	4,440					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2525	377.00	1,660,692	4,405				2525	377.00	1,660,692	4,405					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2523	605.00	2,087,250	3,450				2523	605.00	2,087,250	3,450					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2525	173.00	769,052	4,445				2525	231.000	1,026,884	4,445					
รวม		2,114.00	8,774,092						2,172.000	9,031,924							
อป.เขต แพร่	ตำบลป่าเมี่ยง	2565/2523	390.00	1,729,851	4,436				2565/2523	184.00	816,135	4,436					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2565/2526	588.00	2,612,674	4,443				2565/2535(2519)	99.00	439,116	4,436					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2565/2527	228.00	1,011,876	4,438				2565/2526	588.00	2,612,674	4,443					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2565/2524	241.00	1,071,132	4,445				2565/2527	168.00	745,593	4,438					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2565/2521	214.00	950,160	4,440				2565/2527	373.00	1,656,120	4,440					
รวม		2,086.00	9,262,693						1,868.00	8,295,374							
อป.เขต เชียงใหม่	ตำบลป่าเมี่ยง	2521	300.00	1,470,200	4,901	50.00	457,000.00	9,140.00	2521	300.00	1,470,200	4,901					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2526 B19	261.00	1,324,161	5,073				2526 B19	159.00	806,673	5,073					
	ตำบลป่าเมี่ยง	2527	684.00	3,203,854	4,684												
รวม		1,245.00	5,998,215		50.00	457,000.00	9,140.00		459.00	2,276,873							
ค.บ.จ.	ตำบลป่าเมี่ยง					50.00	822,000.00	16,440									
	รวม					50.00	822,000.00										
รวมทั้งสิ้น		5,445.00	24,035,000		100.00	1,279,000.00			4,495.00	19,604,171			100.00	1,279,000.00			
คงเหลืองบประมาณ															846.00	3,973,829	4,697

รายละเอียดการโอนงบประมาณปลูกสร้างสวนป่า ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

อยู่ในอำนาจ ผอ.ออป.

รายการโอนงบประมาณ						รายการรับโอนงบประมาณ							
สวนป่า	แผนงาน	ดูแลแปลงเก่า	ปลูกเสริม	รื้อปลูก	อำนาจการ	รวม	สวนป่า	แผนงาน	ดูแลแปลงเก่า	ปลูกเสริม	รื้อปลูก	อำนาจการ	รวม
แม่จัน-ไม้สัก	1		457,000.00			457,000.00	แม่จัน-ไม้สัก	4			457,000.00		457,000.00
รวมทั้งสิ้น		0.00	457,000.00	0.00	0.00	457,000.00	รวมทั้งสิ้น		0.00	0.00	457,000.00	0.00	457,000.00

รายการโอนงบประมาณ						รายการรับโอนงบประมาณ							
สวนป่า	ดูแลแปลงเก่า	ปลูกเสริม	รื้อปลูก	อำนาจการ	รวม	สวนป่า	ดูแลแปลงเก่า	ปลูกเสริม	รื้อปลูก	อำนาจการ	รวม		
แผนงานที่ 1	-	457,000.00	-	-	457,000.00	แผนงานที่ 1	-	-	-	-	-		
แผนงานที่ 2	-	-	-	-	-	แผนงานที่ 2	-	-	-	-	-		
แผนงานที่ 3	-	-	-	-	-	แผนงานที่ 3	-	-	-	-	-		
แผนงานที่ 4	-	-	-	-	-	แผนงานที่ 4	-	-	457,000.00	-	457,000.00		
แผนงานที่ 5	-	-	-	-	-	แผนงานที่ 5	-	-	-	-	-		
แผนงานที่ 6	-	-	-	-	-	แผนงานที่ 6	-	-	-	-	-		
รวมทั้งสิ้น		0.00	457,000.00	0.00	0.00	457,000.00	รวมทั้งสิ้น		0.00	0.00	457,000.00	0.00	457,000.00



ส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ภาคเหนือบน