

แผนปฏิบัติการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2566

1. การดำเนินงานตามนโยบาย

1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

เนื่องด้วยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานในระดับภูมิภาค ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้และเป็นหน่วยงานหลักในการปลูกไม้เศรษฐกิจที่มีประสิทธิภาพในการปลูกและบำรุงรักษาสวนป่าไม้เศรษฐกิจตามหลักวิชาการมาอย่างยาวนาน

ด้วยเหตุนี้ ออป.เหนือบน จึงปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจที่ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศและชุมชนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ถือได้ว่าเป็นหน่วยงานที่มีความชำนาญการในด้านการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ สามารถดำเนินการส่งเสริมราษฎร/เอกชน ที่อยู่รอบสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้ปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบและสร้างรายได้แก่ชุมชนให้ประสบผลสำเร็จด้วยดี

ดังนั้นในการดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าไม้เศรษฐกิจ โดย ออป.เหนือบน จึงเป็นการดำเนินงานที่สำคัญที่จะช่วยสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศและด้านการการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ได้ต่อไป

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคงจากการปลูกป่าเศรษฐกิจโดยเฉพาะในพื้นที่ซึ่งทำการเกษตรชนิดอื่นๆ ไม่ได้ผลหรือได้ผลผลิตต่ำ

2. เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศ โดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิตได้อย่างยั่งยืน

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่ของเกษตรกร เกษตรกรมีอาชีพ มีรายได้ มีการหมุนเวียนของกระแสเงินสดในชุมชน ทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น

2. เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เศรษฐกิจ และเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. มีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจากเกษตรกรดำเนินกิจกรรมส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจฯ พื้นที่ 980 ไร่

2. เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เศรษฐกิจ และเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้แก่

1. สวนป่าในท้องที่จังหวัดลำปาง ได้แก่ สวนป่าแม่ทรายคำ สวนป่าแม่จาง สวนป่าแม่เมาะ สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่มาย สวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม สวนป่าแม่สุก สวนป่าเวียงมอก

2. สวนป่าในท้องที่จังหวัดพะเยา ได้แก่ สวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย

3. สวนป่าในท้องที่จังหวัดเชียงราย ได้แก่ สวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย

/4. สวนป่า...

4. สวนป่าในท้องที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ สวนป่าแม่หอพระ
5. สวนป่าในท้องที่จังหวัดแพร่ ได้แก่ สวนป่าแม่मान
6. สวนป่าในท้องที่จังหวัดน่าน ได้แก่ สวนป่านครน่าน
7. **งบประมาณ :** งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ งบประมาณรวม 2,324,400 บาท ปีที่ 1 งบประมาณ 1,794,000 บาท , ปีที่ 3 งบประมาณ 530,400 บาท
8. **เป้าหมาย :**
 1. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ แปลงปี 2564-2566 จำนวน 980 ไร่ ไร่ละ 100
 2. สามารถส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจให้มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
9. **ตัวชี้วัด :**
 1. **เชิงปริมาณ :** มีพื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ จำนวน 980 ไร่
 - 1.1 ปีที่ 1 (ปี 2566 จำนวน 460 ไร่)
 - 1.2 ปีที่ 3 (ปี 2564 จำนวน 520 ไร่)
 2. **เชิงคุณภาพ :** มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
10. **ระยะเวลาดำเนินการ :** ต.ค.65 - ธ.ค.66
11. **การติดตามและการประเมินผล :** การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. ผ่าน ส.ว.ส. ภายในวันที่ 5 หลังสิ้นสุดไตรมาส โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	
1. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 1 (แปลงปี 2566) พื้นที่ 460 ไร่													งานสวนป่าใน สังกัด ออป.เหนือ บน
1.1 สำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก													
1.2 การถางวัชพืช เก็บบริบ เตรียมพื้นที่													
1.3 ทำไม้หลักและปักหลักหมายแนวปลูก													
1.4 ขุดหลุม ใส่ปุ๋ยคอกรองก้นหลุม และจัดซื้อปุ๋ยคอก													
1.5 ขนกล้าและปลูก													
1.6 คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายวงกลมรอบโคนต้น)													
1.7 จัดซื้อปุ๋ยอินทรีย์ และใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1													
1.8 ปลูกซ่อม													
1.9 คายวัชพืช ครั้งที่ 2													
1.10 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2													
1.11 ทำแนวป้องกันไฟ													
1.12 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและวัดความเจริญเติบโต													
1.13 ซ่อมแซมวัสดุ อุปกรณ์ และยานพาหนะ													
2. ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ (ไม้โตช้า) ปีที่ 3 (แปลงปี 2564) พื้นที่ 520 ไร่													
2.1 คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายวงกลมรอบโคนต้น)													
2.2 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1													
2.3 คายวัชพืช ครั้งที่ 2													
2.4 ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 2													
2.5 ซ่อมแซมทางตรวจการ													
2.6 ทำแนวป้องกันไฟ													

13. การประเมินความเสี่ยง

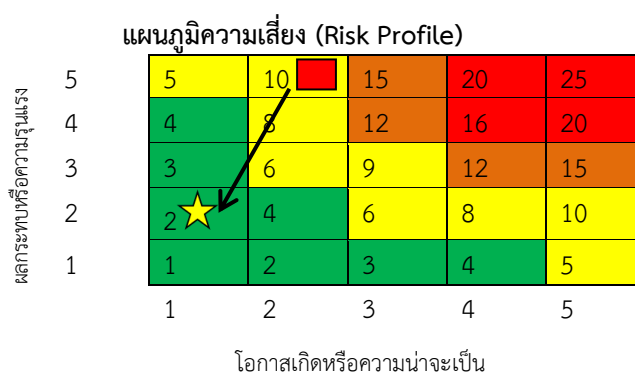
ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

สถานะปัจจุบัน : 2x5

เป้าหมาย : 1x2

เกณฑ์การวัด : แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินกิจกรรมส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ ปี 2566 และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าปี 2564 ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินกิจกรรมส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ ปี 2566 และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าปี 2564 ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.พป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายเรวัต พิมสาร)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภาพภพ ลรรพรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

1. การดำเนินงานตามนโยบาย

1.3 การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

เนื่องด้วยพระราชประสงค์ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 เมื่อครั้งเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมราษฎรในพื้นที่ในการช่วยเหลือราษฎรยากจนไร้ที่ดินทำกินและเคยบุกรุกทำลายพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอย ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วยการประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ที่ถูกกฎหมาย และมีส่วนร่วมกับหน่วยงานราชการ ในกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่า

โดยได้รวบรวมราษฎรในพื้นที่โครงการฯ จัดตั้งเป็นหมู่บ้านป่าไม้ จัดหาสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานให้ตามความเหมาะสมและจ้างแรงงานในการดำเนินกิจกรรมการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพด้านเกษตรกรรม ทำให้ราษฎรมีรายได้เพิ่มขึ้น มีฐานะความเป็นอยู่ดีขึ้น ไม่โยกย้ายที่อยู่เพื่อแสวงหาที่ทำกินใหม่ แก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอยและทำลายป่าธรรมชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีชนิดไม้ที่ปลูกคือไม้สัก ไม้สนสามใบและไม้ยูคาลิปตัส เป็นไม้เบิกนำ จำนวน 8 แปลง รวมเนื้อที่ 4,650 ไร่ โดยในระยะแรกใช้งบประมาณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการดำเนินการ และต่อมาจึงได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล จากการดำเนินงานที่ผ่านมาสวนป่าหลวงสันกำแพงได้ทำการปลูกสร้างสวนป่าโดยการมีส่วนร่วมของราษฎรส่งผลให้พื้นที่ป่าไม้เริ่มมีการฟื้นตัว แต่เนื่องจากชนิดไม้ที่ปลูกเป็นการปลูกไม้ยืนต้นเชิงเดี่ยว จึงขาดความหลากหลายทางชนิดพันธุ์โดยเฉพาะพันธุ์ไม้พื้นล่างที่ช่วยในการเกาะยึดหน้าดินและคลุมดินป้องกันการพังทลายหน้าดิน สวนป่าหลวงสันกำแพง

ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาและฟื้นฟูป่าไม้ที่ผ่านการบุกรุกทำลายทำไร่เลื่อนลอย เพื่อการอนุรักษ์ดิน น้ำ และทรัพยากรป่าไม้ให้มีความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องจนทำให้ทรัพยากรป่าไม้มีความอุดมสมบูรณ์ ก่อให้เกิดผลผลิตจนสามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการพึ่งพิงตนเองได้ของราษฎรในพื้นที่ สอดคล้องตามแนวพระราชดำริ “ปลูกป่าสามอย่าง ประโยชน์สี่อย่าง” จึงมีแนวทางในการปลูกห้วยและไฟซึ่งเป็นชนิดพันธุ์พื้นถิ่นที่มีคุณสมบัติในการช่วยเกาะยึดหน้าดินป้องกันการกัดเซาะพังทลาย ช่วยรักษาความชุ่มชื้นในดินเป็นการช่วยลดปัญหาการเกิดไฟไหม้ป่าและปัญหาหมอกควันในฤดูแล้งได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายพันธุ์และเติบโตของพืชชนิดต่างๆ อันเป็นปัจจัยหลักซึ่งนำไปสู่ในการก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพและส่งเสริมให้ป่าไม้กลับคืนสู่สภาพที่อุดมสมบูรณ์ต่อไป

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพิ่มโอกาสในการขยายพันธุ์และการเติบโตของพืชชนิดต่างๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของชนิดพรรณพืชในพื้นที่สวนป่า ลดการพังทลายของหน้าดินในพื้นที่ที่มีความลาดชันและมีความเสี่ยงในฤดูฝน

2. เพื่อลดปัญหาการเกิดไฟไหม้ป่าและปัญหาหมอกควันในฤดูแล้ง

3. เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และเป็นแหล่งอาหารพื้นบ้านของชุมชน

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. มีความหลากหลายทางชนิดพันธุ์โดยเฉพาะพันธุ์ไม้พื้นล่างที่ช่วยในการเกาะยึดหน้าดินและคลุมดินป้องกันการกัดเซาะพังทลายหน้าดิน ช่วยรักษาความชุ่มชื้นในดินเป็นการช่วยลดปัญหาการเกิดไฟไหม้ป่าและปัญหาหมอกควันในฤดูแล้ง

2. เป็นแหล่งเรียนรู้ แหล่งอาหารพื้นบ้าน

/4. ประโยชน์ ...

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. พื้นที่ปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า จำนวน 900 ไร่ : ปีที่ 1 แปลงปี 2566 พื้นที่ 300 ไร่ , ปีที่ 2-3 ปี (แปลงปี 2564 - 2565) พื้นที่ 600 ไร่

2. ช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายพันธุ์และเติบโตของพืชชนิดต่างๆ และนำไปสู่ในการก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพและส่งเสริมให้ป่าไม้กลับคืนสู่สภาพที่อุดมสมบูรณ์

6. ผู้รับผิดชอบ (สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าหลวงสันกำแพง ออ.ป.เขตเชียงใหม่ ออ.ป.เหนือบน

7. งบประมาณ : งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายในการปลูกหวายและไผ่ งบประมาณรวม 1,782,000 บาท (ปีที่ 1 แปลงปี 2566 พื้นที่ 300 ไร่ งบประมาณ 1,170,000.00 บาท , ปีที่ 2-3 ปี แปลงปี 2564-2565 พื้นที่ 600 ไร่ งบประมาณ 612,000 บาท)

8. เป้าหมาย :

1. สามารถดำเนินการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า ปีที่ 1 และบำรุงรักษาแปลงปลูกหวายและไผ่ในสวนสักปีที่ 2-3 ปี พื้นที่รวม 900 ไร่ ได้ร้อยละ 100

2. มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

9. ตัวชี้วัด :

1. เจริญปริมาณ : พื้นที่ปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า จำนวน 900 ไร่

1.1 ปีที่ 1 แปลงปี 2566 พื้นที่ 300 ไร่

1.2 ปีที่ 2-3 ปี (แปลงปี 2564 - 2565) พื้นที่ 600 ไร่

2. เจริญคุณภาพ : มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ต.ค.65 - ธ.ค.66

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. ผ่าน ส.นพ. ภายในวันที่ 5 หลังสิ้นสุดไตรมาส โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุป รายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

/12. ขั้นตอน ...

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	
1. การปลูกป่าสาธิต วนเกษตรในสวนลึก ปีที่ 1 (แปลงปี 2566) พื้นที่ 300 ไร่																สวนป่าหลวงสัน กำแพง ออ.ปงต เชียงใหม่ ออ.ป. เหนือบน
1.1 สำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก																
1.2 ถางวัชพืช เก็บบริบ เตรียมพื้นที่																
1.3 ทำไม้หลักและปักหลักหมยแนวปลูก																
1.4 ขุดหลุม ใส่ปุ๋ยคอกรองกันหลุม																
1.5 ตูแกลกล้ำไม้																
1.6 ขนกล้าและปลูก																
1.7 คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายวงกลมรอบโคนต้น)																
1.8 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1																
1.9 ปลูกซ่อม																
1.10 คายวัชพืช ครั้งที่ 2																
1.11 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2																
1.12 งานทำแนวป้องกันไฟ																
1.13 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและวัดความเจริญเติบโต																
1.14 ซ่อมแซมวัสดุ อุปกรณ์ และยานพาหนะ																
2. สรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน และรายงาน อ.อ.ป. รายไตรมาส ผ่าน ส.นผ.																
3. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี และรายงาน อ.อ.ป.																

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

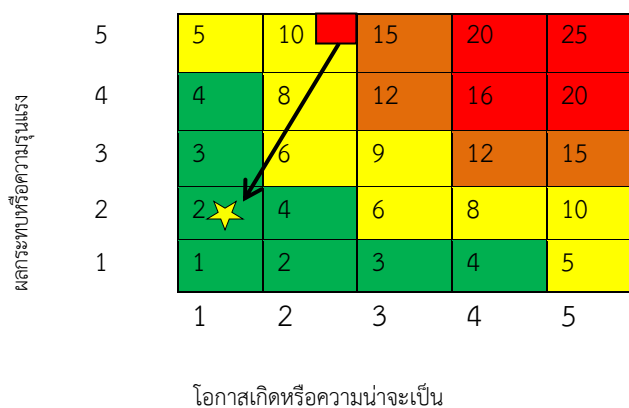
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ดำเนินการปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2566 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ดำเนินการปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2566 ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาติ)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายเรวัต พิมสาร)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภพภพ วรรณรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

1. การดำเนินงานตามนโยบาย

1.4 การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สายธุรกิจ 1) มีหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารจัดการและดำเนินกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของ อ.อ.ป. ในพื้นที่ความรับผิดชอบ รวม 8 จังหวัด คือ แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน

ออป.เหนือบน ในฐานะหน่วยงานของรัฐที่ทำธุรกิจป่าไม้แบบครบวงจร ตั้งแต่การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมไม้ จำเป็นต้องให้การสนับสนุน บูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อให้อุตสาหกรรมไม้ได้รับการปรับปรุงคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบการผลิต การออกแบบสินค้า และพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เตรียมพร้อมสู่ระดับสากลในอนาคต

ดังนั้น เพื่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ออป.เหนือบน จึงได้จัดทำแผนการปฏิบัติการ “การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก” เพื่อบริหารจัดการ การผลิต การตลาด เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) การบริการ การเพิ่มมูลค่า ในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้อย่างครบวงจร

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรม ให้มีรายได้เพิ่มจากเป้าหมายที่วางไว้
2. บริหารจัดการธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านอุตสาหกรรม ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. เพิ่มมูลค่าในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้อย่างครบวงจร
2. เสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับองค์กร

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรม
2. มีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้
3. มีการจ้างงานชุมชนรอบๆโรงเลื่อย ของ ออป.เหนือบน

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : โรงเลื่อยแม่เกาะ และโรงเลื่อยร้องกวาง ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ ออป.เหนือบน

7. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย :

1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2. มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม
3. มีรายได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2566 ร้อยละ 5-10

9. ตัวชี้วัด :

1. เชิงปริมาณ : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และมีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม

2. เชิงคุณภาพ : มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรม สามารถส่งเสริมให้มีรายได้มากกว่าเป้าหมายประจำปี 2566 ร้อยละ 5-10

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. ภายในวันที่ 5 หลังสิ้นสุดไตรมาส โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ													ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	
1 ตรวจสอบเป้าหมายแผนการผลิต/จำหน่าย														ส.ธอ. ออป. เหนือบน
2 แต่งตั้งคณะทำงาน ของ ออป.เหนือบน กำหนด กิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรม														
2.1 คณะทำงานประชุม เพื่อหากิจกรรมเพื่อพัฒนางาน ด้านอุตสาหกรรม														
2.2 ดำเนินการตามแผนและแนวทาง "อุตสาหกรรม เชิงรุก"														
3 วิเคราะห์รายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ กับเป้าหมาย และกิจกรรมเพื่อพัฒนางานฯ/ทบทวน แผนงาน-ปรับปรุงแผนงาน														
4 คณะทำงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี														
6 สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป.														

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

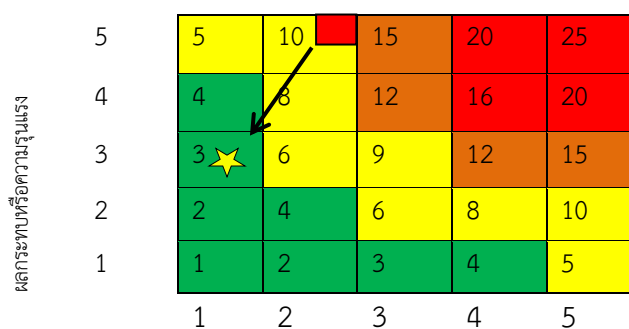
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 3

เกณฑ์วัด : การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ ได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2566 ร้อยละ 5
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ ได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2566 ร้อยละ 10

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายสุชาติ จูติวรสกุล)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภพภพ ลรรพรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน

2.1.4 การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ด้วยในปัจจุบันการดำเนินงานในด้านธุรกิจป่าไม้และธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคเหนือบน มีการดำเนินการจัดซื้อทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ จึงมีสินทรัพย์ในความดูแลและบริหารจัดการในแต่ละปีมีมูลค่าสูงมาก ซึ่งในทรัพย์สินดังกล่าว มีทั้งทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ขำรุด เสื่อมคุณภาพ ไม่สามารถใช้งานได้ หากปล่อยทิ้งไว้ก็จะมีปัญหาเรื่องสถานที่การเก็บรักษา และค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาส่งผลต่อต้นทุนสินค้าในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยเหตุนี้จึงต้องดำเนินการบริหารสินทรัพย์ต่างๆ เพื่อให้เกิดมูลค่ากับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยดำเนินการบริหารจัดการตามวิธีการทางพัสดุ เพื่อช่วยเพิ่มรายได้นอกจากแผนการดำเนินงานประจำปีให้หน่วยงานอีกทางหนึ่ง

อป.เหนือบน จึงทำโครงการ “การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)” เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้เกิดมูลค่า ลดต้นทุนสินค้าในการดำเนินธุรกิจ , ลดปริมาณสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กรณีเสื่อมคุณภาพ กรณีชำรุด และลดปัญหาเรื่องสถานที่การเก็บรักษา

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้เกิดมูลค่า ลดปริมาณสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้
2. เพื่อลดต้นทุนสินค้าในการดำเนินธุรกิจ

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : เพิ่มมูลค่ากับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ลดปัญหาเรื่องสถานที่การเก็บรักษา

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ : จำนวนทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ลดลง และสร้างรายได้เพิ่มให้หน่วยงานนอกจากเป้าหมายการผลิตในธุรกิจหลัก ประจำปี 2566

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : หน่วยงานในสังกัด ออป.เหนือบน และส่วนอำนวยการ ออป.เหนือบน

7. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย :

1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2. สามารถบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กรณีเสื่อมคุณภาพได้จำนวน ร้อยละ 100 และกรณีชำรุดได้ครบถ้วนตามความเห็นชอบของรองผู้อำนวยการที่กำกับดูแล เพื่อให้เป็นรายได้ของ อ.อ.ป.

9. ตัวชี้วัด :

1. เจริญปริมาณ : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2. เจริญคุณภาพ : สามารถบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กรณีเสื่อมคุณภาพได้จำนวน ร้อยละ 100 และกรณีชำระคืนได้ครบถ้วนตามความเห็นชอบของรองผู้อำนวยการที่กำกับดูแล เพื่อให้เป็นรายได้ของ อ.อ.ป. และดำเนินการได้แล้วเสร็จไม่เกินเดือน กันยายน 2566

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

- 11. การติดตามและการประเมินผล :** การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
1. สำรวจทรัพย์สินชำรุด													ออป.ทุกเขต/ส่วน งานพัสดุ ส.อก. ออป. เหนือบน
2. รายงานบัญชีทรัพย์สินชำรุด													
3. ตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริง													
4. รายงานขอตัดทรัพย์สินชำรุด													
5. ดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินชำรุด													
6. รายงานการจำหน่ายและดำเนินการตัดออกจากบัญชี													
7. สรุปผลการดำเนินงาน รายงาน อ.อ.ป.													

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

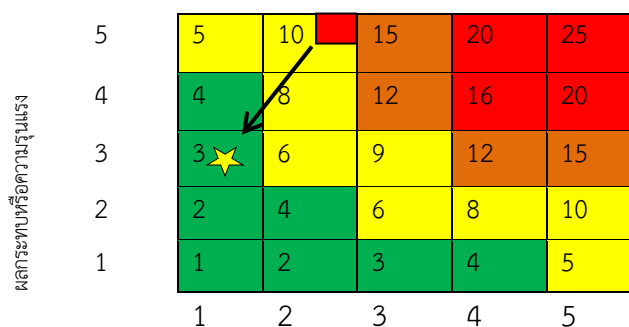
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 3

เกณฑ์วัด : การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จ ภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และสามารถบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กรณีเสื่อมคุณภาพได้จำนวน ร้อยละ 100 และกรณีชำรุดได้ครบถ้วนตามความเห็นชอบของรองผู้อำนวยการที่กำกับดูแล เพื่อให้เป็นรายได้ของ อ.อ.ป.
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และดำเนินการได้แล้วเสร็จหลังเดือน กันยายน 2566
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และดำเนินการได้แล้วเสร็จไม่เกินเดือน กันยายน 2566

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายสุชาติ จิตติวรสกุล)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภาพภพ วรรณรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

1) การจัดการผลผลิตจากสวนป่า

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การจัดการผลผลิตจากสวนป่า

2. เหตุผลและความจำเป็น(หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สายธุรกิจ 1) มีหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารจัดการและดำเนินกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของ อ.อ.ป. ในพื้นที่ความรับผิดชอบ รวม 8 จังหวัด คือ แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน , บริหารจัดการ การผลิต การตลาด เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) การบริการ การเพิ่มมูลค่า ในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้อย่างครบวงจร , บริหารจัดการธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการทำไม้ การปลูกสร้างสวนป่า การท่องเที่ยว อุตสาหกรรมไม้ และตามนโยบายรัฐ นั้น

ด้วยเหตุนี้ ออ.ป.เหนือบน จึงได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ โดยเฉพาะไม้สัก โดยบริหารจัดการสวนป่าในความรับผิดชอบ พัฒนาระบบการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) พัฒนาระบบการเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ (CoC) และพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในประเทศและมาตรฐานสากล , ประสานงานและให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ทางราชการ ในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ในท้องที่เกี่ยวกับการปลูกสร้างสวนป่า การส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ การทำไม้สวนป่า การบริหารจัดการ และใช้ประโยชน์ไม้ตามนโยบายของรัฐ อุตสาหกรรมไม้และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อประโยชน์กับองค์กร ในปัจจุบัน ออ.ป.เหนือบน ได้ดำเนินการใช้ประโยชน์จากสวนป่าเศรษฐกิจที่ออ.ป.เหนือบน ได้ปลูกสร้างไว้ตามสวนป่าต่างๆ ในสังกัด ได้แก่ การทำไม้เศรษฐกิจตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2558 และสวนป่าอื่น ๆ ที่ไม่สามารถขึ้นทะเบียนเป็นสวนป่าตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 จะดำเนินการทำไม้เศรษฐกิจตามมาตรา 11 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ซึ่งนอกเหนือจากการทำไม้เศรษฐกิจแล้ว ออ.ป.เหนือบน ยังมีการจัดการผลผลิตจากสวนป่าด้านอื่นอีก เช่น การดำเนินงานด้านการผลิตน้ำยางพารา(ยางก้อนถ้วย) ด้านการท่องเที่ยว โครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. และเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น จากกิจกรรมต่างๆ ออ.ป.เหนือบน จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ “การจัดการผลผลิตจากสวนป่า” เพื่อบริหารจัดการธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการทำไม้ การปลูกสร้างสวนป่า การท่องเที่ยว อุตสาหกรรมไม้ และตามนโยบายรัฐ

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อบริหารจัดการผลผลิตจากสวนป่า ให้ได้ประสิทธิภาพ และเกิดความยั่งยืน
2. เพื่อสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน และสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น
3. เป็นแหล่งวัตถุดิบไม้เศรษฐกิจแก่ท้องถิ่น วิสาหกิจชุมชน และภายในประเทศ

/4. ประโยชน์...

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :

1. เป็นแหล่งวัตถุดิบไม้เศรษฐกิจแก่ท้องถิ่น วิสาหกิจชุมชน และภายในประเทศ
2. สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า และ อ.อ.ป.
3. ส่งเสริมการใช้ไม้จากป่าปลูก ลดการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. ผลิตไม้สักสวนป่า เป้าหมายปริมาณ 44,815 ลบ.ม.
2. ผลิตน้ำยางพารา (ยางก้อนถ้วย) จำนวน 120,000 ก.ก.
3. สร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน และกระจายรายได้สู่ชุมชน

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าในสังกัด ออ.ป.เขตเชียงใหม่ ,ออ.ป.เขตลำปาง ,ออ.ป.เขตแพร่ และส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต (ช่วยสนับสนุนเครื่องจักรและยานพาหนะ) ออ.ป.เหนือบน

7. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย :

1. ผลิตไม้สักสวนป่า เป้าหมายปริมาณ 44,815 ลบ.ม.
2. ผลิตน้ำยางพารา (ยางก้อนถ้วย) จำนวน 120,000 ก.ก.

9. ตัวชี้วัด :

1. เจริญปริมาณ : ผลิตไม้สักสวนป่าได้และผลิตน้ำยางพารา (ยางก้อนถ้วย) ได้เป้าหมายร้อยละ 100
2. เจริญคุณภาพ : สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายพร้อมรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน

ให้ อ.อ.ป. ทราบได้ ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.66	ม.ค.67	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี/ปรับแผน การดำเนินงาน															ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ส.บสผ. ออป.เหนือบน
2. สํารวจอัตราค่าจ้างทำไม้แล้วรายงานขออนุมัติ															
3. ดำเนินการทำไม้/ยางพารา ตามแผนงาน															
4. จำหน่ายสินค้าตามหลักเกณฑ์ที่ อ.อ.ป. กำหนด															
5. ตรวจสอบติดตาม ประเมินผลการทำงาน															
5.1. สวนป่าตรวจติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานทุก สิ้นเดือน ให้ ออป.เขตทราบ /ออป.เขต สรุปรายงานผล ออป.เหนือบน ภายในวันที่ 2 ของทุกเดือน															
5.2. ออป.เหนือบน อ.อ.ป. รายงานผลการดำเนินงาน ผ่าน สนผ. ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน โดยรายงานปัญหา อุปสรรคแนวทางการแก้ไข และ ข้อเสนอแนะเพื่อการ พัฒนา															
6. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป															

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

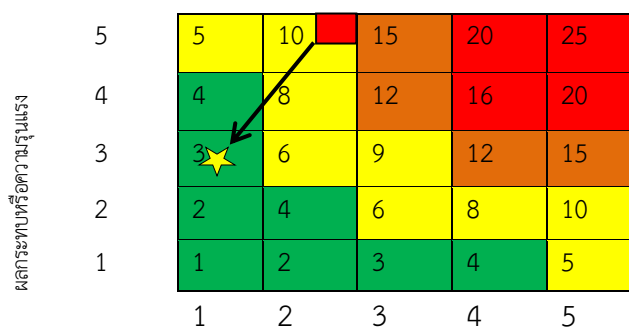
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 3

เกณฑ์วัด : การจัดการผลผลิตจากสวนป่า

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถรายงานผลงานประจำเดือน ได้ภายในวันที่ 4 ของเดือนถัดไป

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายสุชาติ จิตติวรสกุล)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภาพภพ วรรณรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

4) การส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) โดยมีวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน (Create forest plantations for sustainability)” และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์บรรลุได้ตามที่วางแผนไว้ ซึ่งประกอบด้วย 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์ และ 31 โครงการ โดยกลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริม พัฒนา แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สวนป่าเศรษฐกิจ ให้เกิดประสิทธิผลและบริหารจัดการช้างเลี้ยงของไทย โครงการที่ 9 โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) Forest lodge นั้น

โดยการท่องเที่ยวในปัจจุบัน ประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวทั่วโลก โดยการนำเสนอ การบริการท่องเที่ยวใหม่ ๆ ที่ไทยมีศักยภาพ มีความหลากหลาย และกระจายอยู่ทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อนำมาส่งเสริมพัฒนาให้เต็มตามศักยภาพ และสร้างสรรค์คุณค่าให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวโน้มของตลาดยุคใหม่ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบนิเวศ และทรัพยากรที่เอื้อต่อการเติบโตของการท่องเที่ยวที่มีคุณภาพเพื่อกระจายโอกาสในการสร้างรายได้ไปสู่ชุมชนและเมืองอย่างทั่วถึงและยั่งยืน บรรลุเป้าหมายด้านรายได้และการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน ของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

ดังนั้น ออ.ป.เหือบน จึงได้จัดทำโครงการ “การส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)” เพื่อการพัฒนาการท่องเที่ยว ของ ออ.ป.เหือบน ซึ่งมีสวนป่าในสังกัด ที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ ได้แก่ สวนป่าบ้านวัดจันทร์ สวนป่าแม่แจ่ม และสวนป่าดอยบ่อหลวง (จังหวัดเชียงใหม่) โดยเป็นลักษณะบ้านพักในป่า เป็นที่พัฒนารูปแบบหนึ่งของการท่องเที่ยวชนบท (Rural tourism) ให้สร้างสรรค์คุณค่าให้สอดคล้องกับทิศทางและแนวโน้มของตลาดยุคใหม่ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม บรรลุเป้าหมายด้านรายได้ของ อ.อ.ป. เหือบน รวมทั้งกระจายโอกาสในการสร้างรายได้ไปสู่ชุมชนอย่างทั่วถึงและยั่งยืน

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยวให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
2. เพื่อสนองตอบนโยบายสำคัญของรัฐบาลด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีกับองค์กร
3. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน การจ้างงาน กระจายรายได้ให้กับชุมชน

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : มีรายได้จากการท่องเที่ยว มีจำนวนผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา สร้างรายได้ให้กับชุมชน เป็นการประชาสัมพันธ์หน่วยงานและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีกับองค์กร เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. มีรายได้จากการบริการบ้านพัก (Forestry Lodge)
2. มีจำนวนเปอร์เซ็นต์ของผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
3. สร้างรายได้ให้กับชุมชน

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าบ้านวัดจันทร์ สวนป่าแม่แจ่ม และสวนป่าดอยบ่อหลวง (จังหวัดเชียงใหม่) ออ.ป.เขตเชียงใหม่

7. งบประมาณ : งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย :

1. มีจำนวนเปอร์เซ็นต์ของผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 4
2. สามารถส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) โดยการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนได้สำเร็จ

9. ตัวชี้วัด :

1. เชิงปริมาณ : จำนวนเปอร์เซ็นต์ของผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 4
2. เชิงคุณภาพ : สามารถส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) โดยการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนได้สำเร็จ

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ													ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	
1. ตรวจสอบแผนงานประจำปี/จัดทำแผนงานด้านการท่องเที่ยว														สวนป่าบ้านวัดจันทร์ สวนป่าแม่แจ่ม และ สวนป่าดอยบ่อหลวง ออป.เขตเชียงใหม่
1.1 จัดทำแผนปฏิบัติการการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) เสนอ อ.อ.ป. เหนือบน อนุมัติ														
1.2 อ.อ.ป. เหนือบน อนุมัติแผนฯ														
1.3 จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าย้อนหลัง ปี 2565 เพื่อเป็นฐานข้อมูล ปี 2566														
2. พัฒนา ปรับปรุง บ้านพัก สถานที่ให้บริการด้านท่องเที่ยว														
3. ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) โดยการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน														
4. ทบทวนและพัฒนาทักษะการให้บริการแก่ผู้ที่มีความเกี่ยวข้องในงานบริการท่องเที่ยว														
5. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุกทุกรูปแบบ และช่องทาง														
6. สรุปผลการดำเนินงาน														

/13. การประเมิน ...

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

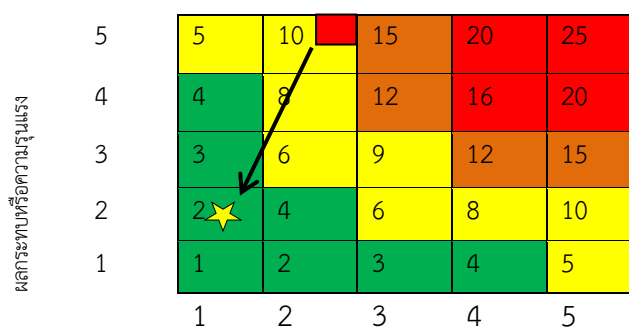
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีจำนวนเปอร์เซ็นต์ของผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 4
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และสามารถส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) โดยการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนได้สำเร็จ

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ
 (นายภูมิสิทธิ์ มาดี)
 ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล
 ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ
 (นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)
 ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ
 (นายเรวัต พิมสาร)
 ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ
 (นายภาพภพ ลรรพรัตน์)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

5) การเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) ในการขับเคลื่อนกระบวนการทัศน์ใหม่ด้านสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงการสร้างการรับรู้เชิงบวกสู่สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในบริบทเชิงพื้นที่ โดยใช้สวนป่าเศรษฐกิจเป็นฐาน และเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชน และชุมชนเข้าด้วยกัน โดยเฉพาะใช้องค์ความรู้ขององค์กรช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนถือเป็นหน้าที่ที่รัฐวิสาหกิจจะต้องดำเนินการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยเหตุนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ซึ่งเป็นหน่วยงานในสังกัด องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีหน่วยงานในสังกัด ได้แก่ หน่วยงานการผลิตและหน่วยงานสนับสนุน ประกอบด้วย โรงเลื่อย จำนวน 2 โรงเลื่อย มีพื้นที่สวนป่าในสังกัด ออ.เขตแพร่ ลำปาง และเชียงใหม่ กระจายอยู่ทั่วพื้นที่ในภาคเหนือตอนบน ล้วนมีชุมชนตั้งอยู่ล้อมรอบ ในท้องที่ต่างๆ ได้แก่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน จังหวัดลำปาง จังหวัดพะเยา จังหวัดเชียงราย จังหวัดแพร่ และจังหวัดน่าน

ดังนั้นเพื่อประโยชน์แก่องค์กร ออ.เหนือบน จึงเล็งเห็นความสำคัญของชุมชนที่อยู่รอบๆ โรงเลื่อยและสวนป่า โดยหน่วยงานต่างๆ ล้วนมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน รวมถึงสนับสนุนการจ้างงานชุมชนท้องถิ่นก่อนเป็นอันดับแรก เป็นแหล่งสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆ โรงเลื่อยและสวนป่า จึงได้จัดทำโครงการ “การเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ”

3. วัตถุประสงค์ : 1. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนที่สำคัญ

2. เพื่อส่งเสริมผลบวกเชิงสังคมให้แก่องค์กร สร้างภาพลักษณ์ที่ดีกับองค์กร

3. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นแหล่งสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชน

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : ความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานและชุมชน ภาพลักษณ์ที่ดีกับองค์กร

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. ส่งเสริมภาพลักษณ์เชิงบวกให้สังคมรับรู้

2. ยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนที่สำคัญและส่งเสริมผลบวกเชิงสังคมให้แก่องค์กร

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : หน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

7. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2565 , งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญอย่างน้อย 1 ชุมชน

9. ตัวชี้วัด : 1. เชิงปริมาณ : ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญอย่างน้อย 1 ชุมชน

2. เชิงคุณภาพ : สามารถจัดกิจกรรมจากผลการศึกษาความต้องการของชุมชนสำคัญ และมีการประเมินผลเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาฯ ได้สำเร็จ

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ													ผู้รับผิดชอบ
	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
1. กำหนดนิยามของ “ชุมชนสำคัญ” ของ อ.อ.ป. เหนือบน														คณะทำงาน/ หน่วยงาน ในสังกัด ออ.ป.เหนือบน
1.1 แต่งตั้งคณะทำงาน														
1.2 กำหนดนิยามของ “ชุมชนสำคัญ” ของ อ.อ.ป. เหนือบน														
2. สืบค้นและแบ่งกลุ่ม “ชุมชนสำคัญ” ของ อ.อ.ป. เหนือบน														
3. กำหนดกลุ่มเป้าหมาย “ชุมชนสำคัญ” ของ อ.อ.ป. เหนือบน ที่จะดำเนินโครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ														
4. ศึกษาความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย “ชุมชนสำคัญ” ของ อ.อ.ป. เหนือบน ก่อนจัดกิจกรรมย่อยในโครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ														
5. จัดกิจกรรมจากผลการศึกษาความต้องการของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย														
6. ประเมินผลและกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมที่จะเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญต่อไป														

/13. การประเมิน ...

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

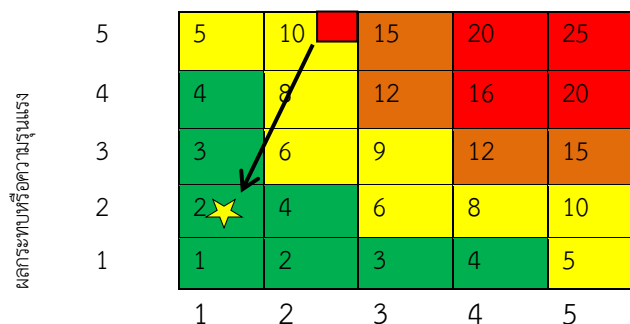
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มีองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญอย่างน้อย 1 ชุมชน
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และ สามารถจัดกิจกรรมจากผลการศึกษาความต้องการของชุมชนสำคัญ และมีการประเมินผลเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาฯ ได้สำเร็จ

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ
 (นายภูมิสิทธิ์ มาดี)
 ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล
 ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ
 (นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)
 ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ
 (นายเรวัต พิมสาร)
 ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ
 (นายภาพภพ ลรรพรัตน์)
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

2.2.3 การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

1) การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สายธุรกิจ 1) มีหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารจัดการและดำเนินกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของ อ.อ.ป. ในพื้นที่ความรับผิดชอบ รวม 8 จังหวัด คือ แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน

โดย ออ.ป.เหนือบน มีพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่ากระจายอยู่ทั่วภาคเหนือตอนบน โดยมีไม้หลัก คือ ไม้สัก และชนิดไม้อื่นๆซึ่งสวนป่าที่ได้ปลูกสร้างไว้ ปัจจุบันครบรอบตัดฟันแล้ว และมีการทำไม้ออกเพื่อสร้างรายได้ให้กับองค์การ จึงต้องดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า โดยการปลูกทดแทน , ปลูกเสริมหรือรื้อปลูกไม้ในพื้นที่ที่ทำไม้ออก โดยเฉพาะในพื้นที่ไม้สักซึ่งได้ดำเนินการตัดฟันตามรอบตัดฟันแล้ว เพื่อให้มีจำนวนต้นไม้เต็มศักยภาพของพื้นที่

ดังนั้น งานด้านการปลูกสร้างสวนป่าจึงเป็นงานที่มีความสำคัญ ที่ต้องดำเนินการอย่างประณีตและเป็นไปตามหลักวิชาการ เพื่อให้ได้ปริมาณผลผลิตที่มีคุณภาพ และสามารถสร้างรายได้ในธุรกิจป่าไม้ให้กับหน่วยงาน และเป็นการสร้างงานให้กับราษฎรท้องถิ่นรอบสวนป่า ให้มีรายได้จากการรับจ้างแรงงานปลูกและทำสวนป่า รวมทั้งการใช้พื้นที่ว่างระหว่างต้นไม้ป่า เพื่อการปลูกพืชเกษตรตามหลักวนเกษตร เพื่อเสริมรายได้ให้กับครอบครัวของหมู่บ้านสมาชิกหรือชุมชนรอบสวนป่าอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งในปี 2566 ออ.ป.เหนือบน มีแผนด้านปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ 2) พื้นที่ 6,785 ไร่ , งานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้สัก จำนวน 100 ไร่ และงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ (กาแฟ) จำนวน 20 ไร่ โดยดำเนินการตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่นเป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ต่อไป

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าโดยการปลูกเสริมไม้สักหลังการทำไม้ออก (ไม้สัก) และการรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ เพื่อเป็นสวนป่าเศรษฐกิจ เป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนของ อ.อ.ป.

2. เพื่อเป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน เนื่องจากเกิดการจ้างงาน เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ :

1. เป็นแหล่งช่วยส่งเสริม และพัฒนาสังคมในท้องถิ่นเป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

2. ในอนาคตสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

/4. ประโยชน์ที่ ...

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าในสังกัด ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ออป.เขต เชียงใหม่

7. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย :

1. ปลูกระสมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2) พื้นที่ 6,785 ไร่
2. งานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้สัก จำนวน 100 ไร่
3. งานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม้อื่นๆ จำนวน 20 ไร่

9. ตัวชี้วัด :

1. เจริญปริมาณ : ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100
2. เจริญคุณภาพ : มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

/12. ขึ้นตอน ...

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

12.1 ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน (แผนงานพัฒนาปลูกเสริมไม้สักร)

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี															
2. จัดทำแผนปลูกเสริมไม้สักรสวนป่า / ทบทวนปรับปรุงแผนงาน															
3. แผนงานพัฒนาปลูกเสริมได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ															
4. เตรียมพื้นที่ปลูก															
5. เตรียมกล้าไม้ จัดหาซื้อกล้าไม้															
6. เตรียมการปลูก															
- ไม้หลักหมายปลูก/ปักหลักหมายปลูก															
- ขุดหลุม															
- ใส่ปุ๋ย/โพลีเมอร์รองกันหลุม															สวนป่าในสังกัด ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ส.บสผ. /ออป.เหนือบน
7. ปลูก / ปลูกซ่อม															
8. กำจัดวัชพืช, สักราดดินตาย เพื่อทำการปลูกซ่อม ใส่ปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1															
9. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 ใส่ปุ๋ยบำรุงต้นไม้															
10. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 3 และทำแนวป้องกันไฟ															
11. สักราดอัตราการรอดตาย															
12. สวนป่าตรวจติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นเดือน ให้ ออป.เขต / ออป.เขต															
13. ออป.เหนือบน รายงานผลการดำเนินงานพร้อมปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข และ															
14. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป															

/12.2 ขั้นตอน ...

12.2 ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน (แผนงานรื้อพัฒนาปลุกใหม่ไม้สัก)

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี															ส่วนป่าแม่मान และ ส.บสผ. /ออป.เหนือบน
2. จัดทำแผนงานรื้อพัฒนาปลุกไม้สัก / ทบทวนปรับปรุงแผนงาน															
3. แผนงานรื้อพัฒนาปลุกไม้สักได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ															
4. เตรียมพื้นที่ปลุก															
5. เตรียมกล้าไม้ จัดหาซื้อกล้าไม้															
6. เตรียมการปลุก															
- ไม้หลักหมายปลุก/ปักหลักหมายปลุก															
- ขุดหลุม															
- ใส่ปุ๋ย/โพลีเออร์รอกันหลุม															
7. ปลุก / ปลุกซ่อม															
8. กำจัดวัชพืช, สกัดดินตาย เพื่อทำการปลุกซ่อม ใส่ปุ๋ยบำรุงครั้งที่ 1															
9. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 ใส่ปุ๋ยบำรุงต้นไม้															
10. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 3 และทำแนวป้องกันไฟ															
11. สำรวจอัตราการรอดตาย															
12. ส่วนป่าตรวจติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นเดือน ให้ ออป.เขต / ออป.เขต															
13. ออป.เหนือบน รายงานผลการดำเนินงานพร้อมปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข และ															
14. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป															

/12.3 ขั้นตอน ...

12.3 ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน (แผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ไม่อื่นๆ กาแฟ)

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี															
2. จัดทำแผนปลูกสร้างสวนป่า															
3. แผนงานพัฒนาปลูกเสริมได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ															
4. เตรียมพื้นที่ปลูก															
5. เตรียมกล้าไม้, จัดหาซื้อกล้าไม้															
6. เตรียมการปลูก															
- ไม้หลักหมายปลูก/ปักหลักหมายปลูก															สวนป่าดอยบ่อหลวง อป.เขตเชียงใหม่ อป.เหนือบน
- ขุดหลุม รองกันหลุมด้วยสารเคมีและปุ๋ยคอก															
7. ปลูก /ปลูกซ่อม															
8. ถางวัชพืชครั้งที่ 1															
9. ใส่ปุ๋ยครั้งที่ 1															
10. ถางวัชพืชครั้งที่ 2															
11. ใส่ปุ๋ยครั้งที่ 2															
12. ถางวัชพืชครั้งที่ 3															
13. ใส่ปุ๋ยครั้งที่ 3															
14. พ่นสารเคมีป้องกันโรคและแมลง															
15. ทำแนวป้องกันไฟ															
16. สำรวจอัตราการรอดตาย															
17. สวนป่าตรวจติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นเดือน ให้ ออป.เขต /อป.เขต															
18. ออป.เหนือบน รายงานผลการดำเนินงานพร้อมปัญหาอุปสรรคแนวทางการแก้ไข และ															
19. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป															

/13. การประเมิน ...

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

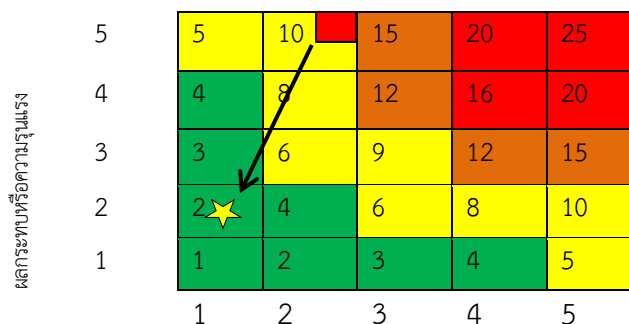
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มีองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาติ)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายเรวัต พิมสาร)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภพภพ ลรรพรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน
 2.2.3 การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
 2) การดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่า

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

ตามแผนวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (สายธุรกิจ 1) มีหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารจัดการและดำเนินกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของ อ.อ.ป. ในพื้นที่ความรับผิดชอบ รวม 8 จังหวัด คือ แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน

โดยในปี 2566 ออ.ป.เหนือบน มีการดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า เนื้อที่ 308,060 ไร่ ในวงเงินงบประมาณ 45.741 ล้านบาท โดยดำเนินการตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ทั้งยังเป็นแหล่งช่วยส่งเสริมและพัฒนาสังคมในท้องถิ่น เป็นฐานการดำเนินงานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ช่วยสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสามารถสร้างรายได้ และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น งานด้านการบำรุงรักษาและดูแลสวนป่าจึงเป็นงานที่มีความสำคัญ ที่ต้องดำเนินการอย่างประณีต และเป็นไปตามหลักวิชาการ เพื่อให้ได้ปริมาณผลผลิตที่มีคุณภาพ และสามารถสร้างรายได้ในธุรกิจป่าไม้ให้กับหน่วยงาน และเป็นการสร้างงานให้กับราษฎรท้องถิ่นรอบสวนป่า ให้มีรายได้จากการรับจ้างแรงงานเพื่อดูแลสวนป่าของ ออ.ป.เหนือบน เพื่อเสริมรายได้ให้กับครอบครัวของหมู่บ้านสมาชิกหรือชุมชนรอบสวนป่าอีกทางหนึ่งด้วย

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อดูแลบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 ปี ขึ้นไป ให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน เป็นแหล่งทรัพยากรป่าไม้ส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน
2. เพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบ ด้านไม้เศรษฐกิจ ส่งเสริมการใช้ไม้จากป่าปลูก
3. เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างอาชีพ และเพื่อประโยชน์จากสวนป่าในทางอ้อม ในการช่วยสร้างมูลค่าทางสังคม และสิ่งแวดล้อม

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : เป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่เพื่อปลูกไม้เศรษฐกิจในระบบวนวัฒน์ ส่งเสริมการใช้ป่าปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อลดการใช้ไม้จากป่าอนุรักษ์หรือป่าธรรมชาติ เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน การปลูกสร้างสวนป่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า

5. ผลผลิตและผลลัพธ์ : เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน การปลูกสร้างสวนป่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบๆสวนป่า

6. ผู้รับผิดชอบ(สถานที่ดำเนินโครงการ) : สวนป่าในสังกัด ออ.ป.เขตลำปาง ออ.ป.เขตแพร่ และ ออ.ป.เขตเชียงใหม่

7. งบประมาณ : งบประมาณลงทุน ประจำปี 2566

8. เป้าหมาย : สามารถดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า จำนวน 308,060 ไร่ ได้แก่

1. ไม้สักสวนป่า	287,499	ไร่
2. ไม้ยางพารา	1,115	ไร่
3. ไม้ยูคาลิปตัส	1,774	ไร่
4. ไม้อื่นๆ	17,672	ไร่
รวมทั้งสิ้น	308,060	ไร่

9. ตัวชี้วัด : 1. เจริญปริมาณ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100

2. เจริญคุณภาพ : สวนป่าปีที่ 2 มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ม.ค.-ธ.ค. 2566

11. การติดตามและการประเมินผล : การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานประจำปี															ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ส.บสผ. /ออป.เหนือบน
2. จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่า ของ ออป.															
3. สวนป่าไม้สัก ปีที่ 2															
3.1 ปลุกซ่อม															
3.2 กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1															
3.3 กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 2															
3.4 กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 3															
3.5 ใส่ปุ๋ยบำรุงต้นสัก															
3.6 ป้องกันไฟ															
3.7 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตาย 10 %															
3.8 ซ่อมทางตรวจการ															ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ส.บสผ. /ออป.เหนือบน
4. สวนป่าไม้สัก ปีที่ 3-4															
4.1 กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1															
4.2 กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 2															
4.3 ใส่ปุ๋ย															
4.4 ป้องกันไฟ															
4.5 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตาย 10 %															
4.6 ซ่อมทางตรวจการ															

/12. ขั้นตอน ...

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน (ต่อ)

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ														ผู้รับผิดชอบ
	ธ.ค.-65	ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ม.ค.-67	
5. สอนป่าไม้สัก ปีที่ 5-6															
5.1 ถางกำจัดวัชพืช ลิดกิ่ง ตัดฟันเถาว์วัลย์															
5.2 ป้องกันไฟ															
6. สอนป่าไม้สัก อายุ 7 ปีขึ้นไป															
6.1 ถางกำจัดวัชพืช ลิดกิ่ง ตัดฟันเถาว์วัลย์															
6.2 ทำความสะอาดหลังการทำไม้															ออป.เขตเชียงใหม่ , ออป.เขตลำปาง ออป.เขตแพร่ และ ส.บสผ. /ออป.เหนือบน
6.3 ป้องกันไฟ															
6.4 ตรวจตราการลักลอบตัดไม้															
6.5 ซ่อมทางตรวจการ															
7. สอนป่าไม้ยูคาลิปตัส และไม้โตเร็วอื่นๆ															
7.1 ถางกำจัดวัชพืช ลิดกิ่ง ตัดฟันเถาว์วัลย์															
7.2 ป้องกันไฟ															
7.3 ตรวจตราการลักลอบตัดไม้															
7.4 ซ่อมทางตรวจการ															
8. สอนป่าตรวจติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นเดือน															
9. ออป.เหนือบน รายงานผลการดำเนินงานพร้อมปัญหาอุปสรรค															

/13. การประเมิน ...

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

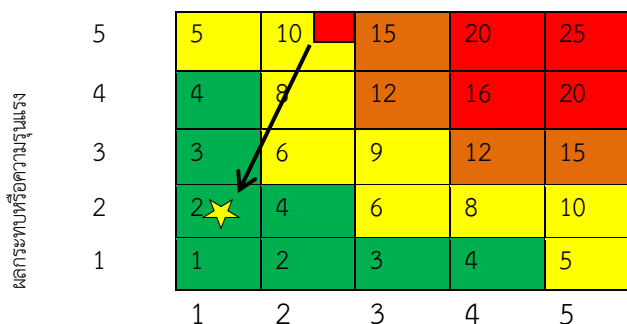
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่า

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มีองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสวนป่าปีที่ 2 มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสวนป่าปีที่ 2 มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายภูมิสิทธิ์ มาติ)

ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล

ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ

(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)

ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ

(นายเรวัต พิมสาร)

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายภพภพ ลรรพรัตน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช้การเงิน
 2.2.3 การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
 3) การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ปี 2566

1. ชื่อแผนการปฏิบัติการ : การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ ปี 2566

2. เหตุผลและความจำเป็น (หลักการและเหตุผล) :

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2522 ตามที่ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชรัชกาลที่ 9 ได้เสด็จเยี่ยมราษฎรในตำบลบ้านวัดจันทร์ อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ และได้ทรงทราบถึงความทุกข์ยากของราษฎร จึงมีพระกระแสรับสั่งให้ มจ.ภิศเดช รัชนี องค์ประธานโครงการหลวงภาคเหนือ ได้หาวิธีการอย่างใดอย่างหนึ่งมาช่วยเหลือโครงการดังกล่าวนี้ จะได้เป็นต้นแบบในการที่จะนำไปช่วยเหลือราษฎรในที่อื่นๆ ต่อไป และได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระราชดำริเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการหลวง ต.วัดจันทร์ อ.แม่แจ่ม (ปัจจุบันคือ อ.กัลยาณิวัฒนา) จ.เชียงใหม่

ในปี 2523 มจ.ภิศเดช รัชนี องค์ประธานโครงการหลวงภาคเหนือ จึงได้ทรงติดต่อหน่วยงานต่างๆ ให้เข้ามาช่วยดำเนินการ ซึ่งต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ ขึ้นเมื่อ วันที่ 18 สิงหาคม 2524 โดยในครั้งแรกนั้นมีทั้งหมด 12 ทาน ซึ่งผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้เป็นหนึ่งในคณะกรรมการนั้นด้วย พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชรัชกาลที่ 9 มีพระราชประสงค์ 2 ประการในโครงการนี้ คือ 1. ช่วยเหลือราษฎรและชาวบ้านที่ยากจนในบริเวณบ้านวัดจันทร์ และหมู่บ้านใกล้เคียงให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น 2. ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอันประกอบด้วย ดิน น้ำ ป่าไม้ แร่ธาตุ ซึ่งมีอยู่ในพื้นที่โครงการฯ อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด และได้แบ่งภาระกรรมการทำงานให้แต่ละหน่วยงานดำเนินการ

ซึ่ง อ.อ.ป. มีภาระกรรมดำเนินการภายใต้แผนงานของโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ ในการพัฒนาป่าไม้ มีกิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่า (ตามมติคณะกรรมการบริหารฯ เมื่อ 18 มีนาคม 2526 และ 15 มิถุนายน 2536) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คนและป่าอยู่ร่วมกัน โดยไม่ทำลายระบบนิเวศน์ ไม่ได้มุ่งหวังในเนื้อไม้ เน้นในเรื่องการปลูก ดูแล รักษาป่า ควบคู่กับการอนุรักษ์ดินและน้ำ ดำเนินการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำด้วยการปลูกเสริมป่าโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ โดยราษฎร และชุมชนเป็นผู้ดำเนินการ อ.อ.ป. เป็นผู้เข้าไปส่งเสริม/แนะนำ และดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของแผนงาน/โครงการ ที่กำหนด และในปี 2566 เป็นการปลูกขยายแปลงใหม่ พื้นที่ 440 ไร่ และดูแลแปลงเก่า ปีที่ 2-10

หมายเหตุ : ส่วนโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ เปลี่ยนชื่อเป็น ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ และปัจจุบันไม่มี ส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ แล้ว โดย สวนป่าในสังกัดส่วนโครงการบ้านวัดจันทร์ เดิม ย้ายไปอยู่ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่

3. วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร และพื้นที่ป่าซึ่งผ่านการบุกรุกทำไร่เลื่อนลอย ให้คืนสภาพเป็นป่าสมบูรณ์

/2. ช่วยเหลือราษฎร...

2. ช่วยเหลือราษฎรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการให้มีรายได้จากการประกอบอาชีพวนเกษตรในพื้นที่ที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีส่วนร่วมกับหน่วยงานราชการในการฟื้นฟูสภาพป่าไม้

3. เพื่อมุ่งหวังให้คนสามารถอยู่ร่วมกับป่าโดยไม่บุกรุกทำลายป่า แต่จะได้รับประโยชน์จากป่าอย่างยั่งยืน และเน้นให้ราษฎรมีส่วนร่วม และมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ

4. **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ :** ราษฎรและชุมชนรอบๆสวนป่ามีส่วนร่วมและบริหารจัดการ สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชน เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ในประเทศ

5. **ผลผลิตและผลลัพธ์ :** สร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชน เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ในประเทศ เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน

6. **ผู้รับผิดชอบ :** สวนป่าบ้านวัดจันทร์ ออป.เขตเชียงใหม่

7. **งบประมาณ :** งบประมาณอุดหนุนรัฐบาล ประจำปี 2566 วงเงินงบประมาณ 10,764,200 บาท

1. การปลูกขยายแปลงใหม่ (แปลงปี 2566) พื้นที่ 440 ไร่ งบประมาณ 1,716,000.00

2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 – 6 ปี (แปลงปี 2561 - 2565) งบประมาณ 6,630,000 บาท

3. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 – 10 ปี (แปลงปี 2557 - 2560) งบประมาณ 2,418,200 บาท

8. **เป้าหมาย :** 1. การปลูกขยายแปลงใหม่ (แปลงปี 2566) พื้นที่ 440 ไร่

2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 – 6 ปี (แปลงปี 2561 - 2565) พื้นที่ 6,500 ไร่

3. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 – 10 ปี (แปลงปี 2557 - 2560) พื้นที่ 4,935 ไร่
รวมทั้งสิ้น พื้นที่ 11,875 ไร่

9. **ตัวชี้วัด :** 1. เสิ้งปริมาณ : ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ 100

2. เสิ้งคุณภาพ : สวนป่าปีที่ 2 มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

10. **ระยะเวลาดำเนินการ(สถานที่ดำเนินโครงการ) :** ต.ค. 2565-ธ.ค. 2566

11. **การติดตามและการประเมินผล :** การสรุปรายงานผล อ.อ.ป. อย่างน้อยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

12. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
	ต.ค. 65	พ.ย. 65	ธ.ค. 65	ม.ค. 66	ก.พ. 66	มี.ค. 66	เม.ย. 66	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	
1. การปลูกขยายแปลงใหม่ (แปลงปี 2566) พื้นที่ 440 ไร่													สวนป่าบ้านวัดจันทร์ ออป.เขตเชียงใหม่ ออป.เหนือบน
1.1 ทำการสำรวจรังวัดพื้นที่													
1.2 ทำไม้หลักและหมายแนวปลูก													
1.3 ตูแกลกลำไม้													
1.4 ขุดหลุม ปลูกและปลูกซ่อม													
1.5 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (3 ครั้ง)													
1.6 กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)													
1.7 ทำทางตรวจการ													
1.8 ทำทางตรวจการและป้องกันไฟ													
1.9 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
1.10 ซ่อมแซมทางตรวจการ													
1.11 ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
1.12 ซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องมือ													
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 – 6 ปี (แปลงปี 2561 - 2565) พื้นที่ 6,500 ไร่													
2.1 ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (2 ครั้ง)													
2.2 กำจัดวัชพืช (3 ครั้ง) และปลูกซ่อม													
2.3 ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
2.4 สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
2.5 ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
2.6 ซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องมือ													
3. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 – 10 ปี (แปลงปี 2557 - 2560) พื้นที่ 4,935 ไร่													
3.1 กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)													
3.2 ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
3.3 ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													

13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย

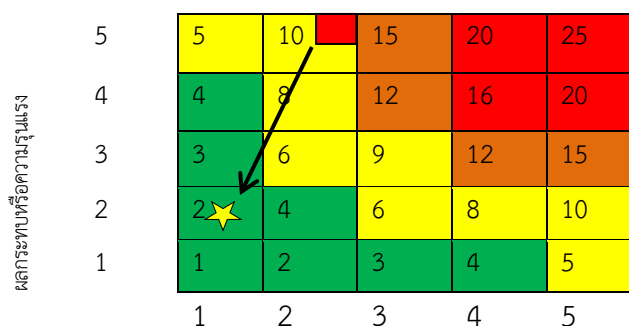
สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 2

เกณฑ์วัด : การดำเนินงานด้านการดูแลรักษาสวนป่า

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จภายในปี 2566	5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2566	4	สูง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนสิงหาคม 2566	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2566	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตาย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2566	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตาย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ
(นายภูมิสิทธิ์ มาดี)
ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนงานและประเมินผล
ส.ผป. ออป.เหนือบน

(ลงชื่อ)..........ผู้พิจารณาแผนปฏิบัติการ
(นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ)
ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนแผนงานและประเมินผล
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ)..........ผู้เห็นชอบแผนปฏิบัติการ
(นายเรวัต พิมสาร)
ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายจัดการสวนป่า
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ
(นายภพภพ ลรรถรัตน์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน