



# แผนปฏิบัติการประจำปี 2569

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน



## คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตลอดจนรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจป่าไม้ในปัจจุบันและอนาคต

การจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ได้มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ได้แก่ SWOT Analysis, TOWS Matrix, PESTEL Analysis และ Business Model Canvas (BMC) เพื่อประเมินศักยภาพ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางการพัฒนาองค์กรในระยะต่อไป เนื้อหาของแผนปฏิบัติการครอบคลุมการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า การผลิตไม้และอุตสาหกรรมไม้ การท่องเที่ยว การบริหารสินทรัพย์ การสร้างรายได้จากธุรกิจสนับสนุน ตลอดจนแผนด้านการเงินและงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ภายใต้หลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC และแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน  
พฤษภาคม 2569

# สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร .....	1
<b>บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน.....</b>	<b>3</b>
ประวัติความเป็นมา.....	4
วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision).....	6
พันธกิจ.....	6
ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร .....	7
โครงสร้างองค์กรและภารกิจ .....	8
การแบ่งกลุ่มธุรกิจ.....	10
<b>บทที่ 2 สถานการณ์และการดำเนินงานในปัจจุบัน.....</b>	<b>13</b>
ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา.....	13
ผลการดำเนินงานด้านการผลิต .....	13
ผลการดำเนินงานด้านรายได้.....	14
ผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่าย .....	15
ผลประกอบการและฐานะทางการเงิน.....	16
การวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงาน .....	16
แผนการดำเนินงานประจำปี 2569 .....	18
การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า .....	18
การดำเนินงานด้านการผลิตตามงบรายได้-รายจ่าย .....	20
การดำเนินงานตามแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2569.....	22
การดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2569.....	23
การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน (KPI).....	24
การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC).....	25
การดำเนินงานด้านโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office).....	26
สรุปภาพรวมการดำเนินงานและทิศทางการพัฒนาองค์กร .....	28
<b>บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กร.....</b>	<b>29</b>
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) .....	29
การวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์ขององค์กร .....	31
การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis).....	36

การวิเคราะห์ Business Model Canvas (BMC).....	39
ภาพรวมทิศทางการพัฒนาองค์กรจากการวิเคราะห์ SWOT, TOWS, PESTEL และ Business Model Canvas (BMC) .....	42
<b>บทที่ 4 แผนปฏิบัติการประจำปี 2569.....</b>	<b>44</b>
แผนการดำเนินงานด้านปลูกสร้างสวนป่า.....	46
แผนการดำเนินงานด้านดูแลสวนป่าแปลงเก่า.....	47
แผนการดำเนินงานการลงทุนในทรัพย์สิน.....	48
แผนการผลิตไม้สักท่อนสวนป่า.....	51
แผนการดำเนินงานงานอุตสาหกรรมไม้.....	53
แผนการดำเนินงานการผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย).....	55
แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว.....	57
แผนการดำเนินงานสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน.....	59
แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร.....	61
แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์..	63
แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า.....	65
โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล.....	67
โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมรับจ้างปลูกป่า.....	68
โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมรับพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง).....	69
โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมปลูกไผ่และหวายในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความ หลากหลายทางชนิดพันธุ์.....	71
โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า.....	73
โครงการส่งเสริมพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ.....	75
โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge).....	76
โครงการบริหารจัดการคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร.....	77
โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value chain.....	78
โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนสำคัญ.....	79
โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก.....	80
ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป. ....	82
การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ).....	84

โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า เพื่อส่งออกต่างประเทศ.....	86
โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยว	88
โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน .....	90
โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อการปลูก สร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ.....	92
การระดมทุนจากพันธบัตรคูปอง (การจำหน่ายไม้ล่วงหน้า).....	94
โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office).....	96
แผนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC).....	98
<b>บทที่ 5 แผนการเงินและงบประมาณ .....</b>	<b>100</b>
งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 .....	100
งบประมาณลงทุน ประจำปี 2569 .....	102
งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปี 2569.....	103
ความสามารถทำกำไร (Profitability Ratio).....	105
EBITDA (ตามแผน รายได้ - รายจ่าย) ประจำปี 2569 .....	106
การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP : Economic Profit).....	108
สรุปภาพรวมแผนการเงินและงบประมาณ .....	110
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>111</b>

## สารบัญภาพ

ภาพที่ 1	โครงสร้างการบริหารงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน.....	9
ภาพที่ 2	กราฟแสดงกำไรสุทธิ ออป.เหนือบน ปี 2564 – 2568 .....	17
ภาพที่ 3	แสดงการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC).....	26
ภาพที่ 4	แนวทางการดำเนินงานสำนักงานสีเขียว (Green Office).....	27
ภาพที่ 5	สรุปภาพรวมของการวิเคราะห์ TOWS Matrix.....	35
ภาพที่ 6	แสดงการวิเคราะห์ Business Model Canvas ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน.....	40
ภาพที่ 7	สรุปภาพรวมทิศทางการพัฒนาองค์กรจากการวิเคราะห์ SWOT, TOWS, PESTEL และ Business Model Canvas (BMC).....	43
ภาพที่ 8	แสดงปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EVA/EP) ประจำปี 2569.....	109

## สารบัญตาราง

ตารางที่ 1	ผลการดำเนินงานด้านการผลิต.....	13
ตารางที่ 2	ผลการดำเนินงานด้านรายได้.....	14
ตารางที่ 3	ผลการดำเนินงานด้านรายจ่าย (ต้นทุนผลิต).....	15
ตารางที่ 4	แสดงผลการดำเนินงานด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ของ ออป.เหนือบน ปี 2564–2568 .....	16
ตารางที่ 5	แสดงแผนการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่าตามแผนงบประมาณลงทุนประจำปี 2569 ..	19
ตารางที่ 6	แสดงแผนงานตามงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569.....	21
ตารางที่ 7	แสดงแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2569 .....	22
ตารางที่ 8	แสดงแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2568 (งบทันเหลื่อมปี 2569) .....	22
ตารางที่ 9	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) .....	30
ตารางที่ 10	ตารางการวิเคราะห์ TOWS Matrix ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน.....	32
ตารางที่ 11	การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis).....	37
ตารางที่ 12	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน .....	101
ตารางที่ 13	แสดงงบประมาณลงทุน ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน .....	102
ตารางที่ 14	แสดงงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน .....	104
ตารางที่ 15	แสดงความสามารถในการทำกำไรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน.....	105
ตารางที่ 16	แสดงการวิเคราะห์ EBITDA ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ....	107
ตารางที่ 17	แสดงแผนการปลูกสร้างสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน .....	111
ตารางที่ 18	แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่.....	112
ตารางที่ 19	แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่.....	113
ตารางที่ 20	แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง .....	114
ตารางที่ 21	แสดงแผนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ ประจำปี 2569 ของส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ .....	115
ตารางที่ 22	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ส่วนอำนวยการ ส่วนแผนงานและประเมินผล และส่วน บริหารจัดการผลผลิตและสวนป่า ประจำปี 2569 .....	116
ตารางที่ 23	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ ประจำปี 2569 ..	117
ตารางที่ 24	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ ประจำปี 2569 .....	118
ตารางที่ 25	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง ประจำปี 2569.....	119
ตารางที่ 26	แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ ประจำปี 2569.....	120
ตารางที่ 27	แสดงงบประมาณลงทุนแยกรายเขต ประจำปี 2569 .....	121

## บทสรุปผู้บริหาร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นโยบายภาครัฐ และทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุล ควบคู่กับการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ ภายใต้หลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC และแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

แผนปฏิบัติการฉบับนี้จัดทำขึ้นจากการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ ได้แก่ SWOT Analysis, TOWS Matrix, PESTEL Analysis และ Business Model Canvas (BMC) เพื่อประเมินศักยภาพ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานขององค์กรในอนาคต ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางการพัฒนาองค์กรและการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ออป.เหนือบน มีพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุม 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง พะเยาแพร่ และน่าน โดยมีสวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 60 สวนป่า และมีพื้นที่สวนป่าแปลงเก่ารวมกว่า 307,753 ไร่ ซึ่งเป็นฐานทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งด้านการผลิตไม้สักสวนป่า การผลิตยางพารา การพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ในปีงบประมาณ 2569 ออป.เหนือบน ได้กำหนดแผนการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกภารกิจหลักขององค์กร โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนป่า การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรไม้ การขยายโอกาสทางธุรกิจ และการกระจายแหล่งรายได้ขององค์กร อาทิ แผนการผลิตไม้สักก่อนสวนป่า การดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้ การผลิตยางพารา การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การบริหารสินทรัพย์ และการสร้างรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงโครงการด้านการอนุรักษ์ พื้นที่อนุรักษ์ป่าไม้ และการพัฒนาพื้นที่สีเขียวตามนโยบายภาครัฐ

ด้านผลการดำเนินงานทางการเงิน ออป.เหนือบน ได้จัดทำประมาณการงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 โดยคาดว่าจะมีรายได้รวมทั้งสิ้น 690.50 ล้านบาท และมีรายจ่ายรวม 607.69 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิประมาณ 82.81 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพในการบริหารจัดการองค์กรและการรักษาเสถียรภาพทางการเงินของหน่วยงานได้อย่างต่อเนื่อง แม้จะเผชิญกับข้อจำกัดด้านปริมาณผลผลิตไม้ สภาวะเศรษฐกิจ และความผันผวนของตลาดไม้ในปัจจุบัน

นอกจากนี้ องค์กรยังได้รับงบประมาณลงทุนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งด้านเครื่องจักรกล ยานพาหนะ และการปลูกสร้างสวนป่า รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น 128.84 ล้านบาท รวมถึงงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ พื้นที่พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร การปลูกหญ้าและไม้เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ และการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานย้อนหลัง พบว่า ออป.เหนือบน มีแนวโน้มปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากการพึ่งพารายได้จากไม้สักสวนป่าเป็นหลัก ไปสู่การเพิ่มบทบาทของธุรกิจทางเลือก เช่น ยางพารา การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ธุรกิจบริการ และการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างความ

มั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่องค์กรในระยะยาว ควบคู่กับการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้ภายใต้บริบทเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ฉบับนี้ จึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์องค์กร สามารถสร้างผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างประโยชน์แก่ชุมชน และการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

## บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือที่ กค 0819.2/ว.668 ลงวันที่ 5 สิงหาคม 2565 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีของรัฐวิสาหกิจ โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องจัดทำแผนวิสาหกิจที่มีกรอบระยะเวลา 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งต้องมีการทบทวนแผนวิสาหกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้จัดทำแผนวิสาหกิจ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1/2568 โดยกำหนดยุทธศาสตร์สำคัญ จำนวน 6 ประเด็น ได้แก่ (1) การขับเคลื่อนกระบวนการทัศน์ใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (2) การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุล และการบริหารช้างเลี้ยงของไทย (3) การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสวนป่าเศรษฐกิจตามแนวทาง BCG Model (4) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและกระบวนการทำงาน (5) การสร้างผลบวกเชิงสังคม และ (6) การเพิ่มศักยภาพองค์กรรองรับวิถีใหม่และนวัตกรรม

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในฐานะหน่วยงานภายใต้สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการสวนป่า การผลิตและจำหน่ายผลผลิตจากสวนป่า อาทิ ไม้สักท่อน ยางพารา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไม้ การท่องเที่ยว การซื้อขายไม้แปรรูป และการผลิตกล้าไม้ รวมถึงการสนองนโยบายภาครัฐและการให้บริการสังคมในพื้นที่รับผิดชอบ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร

นอกจากนี้ ออป.เหนือบน ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามมาตรฐานและแนวทางที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC) การดำเนินโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) และการนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรและสร้างความคุ้มค่าในการดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่าการเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์องค์กร ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และการจัดสรรงบประมาณในบางส่วนยังจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาให้มีความสอดคล้อง และเป็นระบบมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถสะท้อนผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ทั้งในเชิงผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

ดังนั้น ออป.เหนือบน จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบในการขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยกำหนดให้ทุกแผนงาน/โครงการมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กร เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด (KPI) และการจัดสรรงบประมาณอย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการติดตาม ประเมินผล และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ คุ้มค่า และบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กรอย่างยั่งยืน

## ประวัติความเป็นมา

เมื่อปี พ.ศ. 2476 รัฐบาลได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบกรมในกระทรวงเศรษฐกิจ พุทศักราช 2476 ได้กำหนดให้จัดตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นราชการส่วนกลาง สังกัดกรมป่าไม้ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาล มีหลวงประเสริฐวินาศาสตร์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง “ผู้ดูแลการทำไม้ของรัฐบาล” เป็นคนแรกประจำอยู่ ณ ที่ลำปาง

ต่อมาในปี พ.ศ.2482 บริษัทบอร์เนียว จำกัด และบริษัทหลุยส์ ดี เลียว โนเวนส์ ผู้ได้รับสัมปทานป่าไม้ สัญญาอายุสัมปทานได้สิ้นสุดลง กรมป่าไม้จึงตกลงซื้อที่ดิน ที่ทำการและอาคารต่างๆ ของทั้งสองบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ถนนท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง เปลี่ยนมาเป็นที่ทำการของผู้ดูแลป่าไม้

พ.ศ.2485 รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบราชการกรมป่าไม้ในสังกัดกระทรวงเกษตรธิการ พุทศักราช 2485 กำหนดให้ตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นราชการบริหารส่วนกลางของกรมป่าไม้ มีแผนกที่ขึ้นตรง 2 แผนก คือ แผนกทำไม้ ที่ทำการอยู่ที่ลำปาง และแผนกขายไม้ ที่ทำการอยู่ที่กรุงเทพฯ สมัยนั้นการทำไม้สักของรัฐบาลได้ขยายกว้างขวางขึ้น ได้รับป่าไม้สักเพิ่มขึ้นหลายป่า และเนื่องจากกองทำไม้เป็นหน่วยราชการสังกัดกรมป่าไม้ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการทำไม้จึงต้องใช้จ่ายภายในวงเงินงบประมาณที่กำหนดไว้ ทำให้เป็นอุปสรรคในด้านการเงินที่ล่าช้า และไม่มีความสะดวกตัวเท่าที่ควร

ในปี พ.ศ. 2490 รัฐบาลได้พิจารณาเห็นว่า ประเทศไทยจำเป็นต้องลดค่าใช้จ่ายให้แก่ฝ่ายพันธมิตรเป็นเงินจำนวนมาก นอกจากนี้จะต้องจ่ายเงินในการบูรณะประเทศบ้านเมือง ที่ได้รับความเสียหายจากภัยสงคราม รัฐบาลจึงมีความประสงค์ที่จะทำป่าไม้สักเสียเอง แต่เมื่อทำไม้สักมากขึ้นจะมอบให้กรมป่าไม้เป็นผู้ทำไม้เองเช่นแต่ก่อน จะเป็นการไม่เหมาะสม ทั้งนี้เนื่องจากกรมป่าไม้มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ และอีกประการหนึ่งการทำการค้าแบบราชการมีพิธีรีตองมาก จึงเป็นการยากที่จะแข่งขันกับบริษัทชาวต่างประเทศ ดังนั้น รัฐบาลจึงให้ยุบ “กองทำไม้” ในสังกัดกรมป่าไม้ แล้วจัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.)” ขึ้นมาแทน โดยให้รับโอนกิจการของกองทำไม้ทั้งหมดมาดำเนินการ รวมทั้งทรัพย์สินต่าง ๆ อีกบางส่วน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงจัดตั้งขึ้นโดยมติดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2490 เป็นต้นมา เมื่อก่อตั้ง อ.อ.ป. ขึ้นแล้วก็มีความจำเป็นที่จะต้องแยกส่วนงานให้เป็นสัดส่วน เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อ.อ.ป. จึงได้จัดตั้ง “แผนกไม้สัก” ที่จังหวัดลำปาง (ออป.เหนือบน ปัจจุบัน) เพื่อควบคุมรับผิดชอบการทำไม้สักของรัฐบาลในภาคเหนือ ทั้งนี้แผนกไม้สักมีผู้จัดการคนแรก คือ หลวงวิบูลย์ ธรรมบุตร ในขณะที่ผู้บังคับบัญชาของแผนกไม้สัก คือ ฝ่ายทำไม้ โดยมีคุณหลวงชำนาญานุกิจ เป็นผู้อำนวยการฝ่ายคนแรก ขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการใหญ่ อ.อ.ป. กรุงเทพฯ

แผนกไม้สักได้กำหนดให้ตั้งอยู่ที่บ้านท่ามะโอ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง โดยใช้สถานที่และอาคารซึ่งเป็นของกองทำไม้เดิมเป็นที่ทำการของแผนกไม้สัก เนื่องจากจังหวัดลำปางเป็นศูนย์กลางการทำไม้สักของประเทศไทย และเป็นศูนย์กลางของการคมนาคมของภาคเหนือ

ในปี พ.ศ. 2499 มีการเปลี่ยนแปลงฐานะของ อ.อ.ป. โดยมีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 ให้ อ.อ.ป. เป็นนิติบุคคลอยู่ในสังกัดกระทรวงเกษตร และต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2503 เกี่ยวกับนโยบายการทำไม้มีข้อความโดยย่อว่า “ไม้สักและไม้ยางเป็นทรัพยากรอันมีค่าของชาติ ควรที่จะจัดการทำไม้ทั้งสองอย่างนี้ให้เป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติมากที่สุด” จึงมอบให้ อ.อ.ป. เป็นผู้ทำไม้ออกแต่ผู้เดียว ซึ่งเป็นการสะดวกในการควบคุมและปราบปรามผู้ลักลอบตัดไม้ทำลายป่า และยังทำให้รัฐบาล

สามารถควบคุมราคาไม้ในตลาดให้อยู่ในระดับเหมาะสมและควบคุมการทำไม้ออกแต่ละปีได้ตามความต้องการของรัฐบาล และเพื่อให้งานของ อ.อ.ป. ได้ผลตามความมุ่งหวังของรัฐบาล อ.อ.ป. กรุงเทพฯ จึงได้ออกคำสั่งที่ 151/2503 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2503 ให้ปรับปรุงงานของแผนกไม้สัก จังหวัดลำปาง ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เรียกว่าระบบสาขา โดยแบ่งแยกออกเป็น 5 สาขา คือ สาขาเชียงใหม่ สาขาตาก สาขาลำปาง สาขาแพร่ และสาขาพิษณุโลก

ในปี พ.ศ. 2504 แผนกไม้สักได้ย้ายที่ทำการซึ่งเดิมอยู่ริมฝั่งแม่น้ำวังมณฑลนป่าไม้ ตรงข้ามกับป่าไม้เขตลำปาง ไปอยู่ที่ ถนนท่ามะโอ หน้าวัดประตูดั้งฝั่ง ก่อสร้างสำนักงานใหม่เป็นตึกชั้นเดียว เหตุที่ต้องสร้างสำนักงานใหญ่เนื่องจากสำนักงานเก่าเป็นอาคารไม้เก่าแก่ทรุดโทรมมาก และต่อมาในปี พ.ศ.2510 ฝ่ายทำไม้ภาคเหนือได้ก่อสร้างตึก 2 ชั้นเพิ่มเติมอีก 1 หลัง โดยก่อสร้างติดกับด้านหลังตึกที่ทำการชั้นเดียวหลังเดิม ด้วยเงินงบประมาณ 2,000,000.- บาท (สองล้านบาทถ้วน)

ในปี พ.ศ. 2507 อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 19/2507 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2507 ปรับปรุงงานทำไม้และล่องแพไม้ เป็นแผนกไม้สักเพิ่มขึ้นอีก 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์ รวมเป็น 6 สาขา โดยมีอาณาเขตควบคุมของแผนกไม้สัก โดยถือเอาจังหวัดที่มีไม้สักในขณะนั้น รวมทั้งสิ้น 16 จังหวัด คือ จังหวัดอุทัยธานี, ชัยนาท, นครสวรรค์, กำแพงเพชร, พิจิตร, เพชรบูรณ์, สุโขทัย, ตาก, พิษณุโลก, อุตรดิตถ์, แพร่, น่าน, เชียงราย, ลำพูน, เชียงใหม่ และแม่ฮ่องสอน เนื่องจากแผนกไม้สักเป็นส่วนที่สืบเนื่องมาจากราชการของรัฐส่วนหนึ่ง จึงถือว่าแผนกไม้สักเป็นราชการส่วนหนึ่งของรัฐ แต่ในขณะนั้นแผนกไม้สักเป็นรัฐวิสาหกิจของรัฐ และได้เปลี่ยนแปลงชื่อไปตามเหตุการณ์และภาวะการณ์ของบ้านเมือง ดังนี้

เมื่อปี พ.ศ. 2490 เป็นปีที่รัฐบาลจัดตั้ง อ.อ.ป. ส่วนงานของแผนกไม้สักที่ลำปาง เรียกว่า แผนกไม้สัก มีผู้บริหารงาน เรียกว่า ผู้จัดการแผนกไม้สัก

ในปี พ.ศ. 2509 โดยอนุมัติของคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่ากองทำไม้ภาคเหนือ แทนแผนกไม้สักเดิม และมีผู้บริหารเรียกว่า "ผู้อำนวยการกอง กองทำไม้ภาคเหนือ"

ในปี พ.ศ. 2519 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายทำไม้ภาคเหนือ" แทน "กองทำไม้" ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "หัวหน้าฝ่ายทำไม้ภาคเหนือ"

ในปี พ.ศ. 2534 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้แบ่งส่วนราชการใหม่ โดยให้เรียกชื่อว่า "ฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ" แทนฝ่ายทำไม้ภาคเหนือเดิม และมีผู้บังคับบัญชาคือ "หัวหน้าฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ"

ในปี พ.ศ. 2545 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ให้ปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบและกรอบอัตรากำลัง ส่วนงานของ อ.อ.ป. โดยให้เรียกชื่อว่า สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ แทนฝ่ายอุตสาหกรรมป่าไม้เดิม และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ"

ในปี พ.ศ. 2549 โดยมติคณะกรรมการ อ.อ.ป. ได้ปรับบทบาทการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยเพิ่มการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้มากขึ้น จึงได้เปลี่ยนชื่อจาก "สำนักงานอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าภาคเหนือ" เป็น "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ" และมีผู้บังคับบัญชาคือ "ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ"

ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อ "สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือ" มาเป็น "องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ" และมีผู้บังคับบัญชา คือ "ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ" และมีพื้นที่ดูแลพื้นที่ 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง พะเยา แพร่ และน่าน



ภาพที่ 1 ประวัติความเป็นมาขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

## วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“สร้างสรรค์สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน”

“Create forest plantations for sustainability”

โดยมีคำนิยามของวิสัยทัศน์ดังนี้

สร้างสรรค์สวนป่าเศรษฐกิจ : การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมการปลูกและแปรรูปและสร้างสรรค์ผลเชิงบวกตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ความยั่งยืน : แนวทางการดำเนินธุรกิจสู่การใช้ประโยชน์ เพื่อสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ภายใต้ขีดความสามารถหลัก ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน และขับเคลื่อนสภาพแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดีด้วยพื้นที่สีเขียวจากป่าเศรษฐกิจ

## พันธกิจ

1. ขับเคลื่อนกระบวนการทัศน์ใหม่ด้านสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
2. ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ พัฒนาธุรกิจคาร์บอนเครดิตจากภาคป่าไม้ และสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรมให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมการปลูกและใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ รวมถึงการใช้ประโยชน์ที่ดิน
3. พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ อนุรักษ์ บริบาลช้างเลี้ยงของไทย
4. เพิ่มผลผลิตทั่วทั้งองค์กรและลดผลกระทบจากการดำเนินงานสู่สังคม
5. สร้างการรับรู้เชิงบวกสู่สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในบริบทเชิงพื้นที่ การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยใช้สวนป่าเศรษฐกิจเป็นฐาน และเชื่อมโยงหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชน และชุมชนเข้าด้วยกัน

6. บริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างมีธรรมาภิบาล พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับให้มีความเชี่ยวชาญ มีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

### ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรถือเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับพันธกิจขององค์กร โดยค่านิยมองค์กรเปรียบเสมือนแนวคิดและหลักปฏิบัติที่บุคลากรทุกระดับยึดถือร่วมกันในการทำงาน ส่วนวัฒนธรรมองค์กรเป็นพฤติกรรมและรูปแบบการทำงานที่สะท้อนถึงอัตลักษณ์ขององค์กร ทั้งในด้านความคิด ทักษะคิด และการปฏิบัติต่อกันภายในองค์กร รวมถึงต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเสริมสร้างการทำงานอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ภายใต้แนวคิด “HAPPYs” ซึ่งสะท้อนถึงการทำงานอย่างมีความสุข ควบคู่กับการสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การทำงานเป็นทีม การมีจิตสำนึกต่อสังคม และการพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และตอบสนองต่อความคาดหวังของทุกภาคส่วนได้อย่างเหมาะสม โดยองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้

#### 1. ค่านิยมเพื่อขับเคลื่อนองค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ : ปลูกคุณธรรม ปลูกคุณภาพ ปั้นคุณค่า ปั้นความยั่งยืน

- ปลูกคุณธรรม** มุ่งมั่นในการบริหารและจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตเสียสละ และอดทน
- ปลูกคุณภาพ** สร้างสรรค์และส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศในทุกกระบวนการด้วยบุคลากรมืออาชีพเพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขัน
- ปั้นคุณค่า** ยกระดับองค์ความรู้เทคโนโลยีสู่การสร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างคุณค่า สินทรัพย์ความรู้ และส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ปั้นความยั่งยืน** แบ่งปัน ขับเคลื่อนความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนววิถีใหม่ ด้วยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2. วัฒนธรรมองค์กรของ อ.อ.ป. : "HAPPYs" ชีวิตที่มีความสุขทั่วทุกภาคส่วน

วัตถุประสงค์		คำจำกัดความ
<b>H</b>	H: Harmonization	ทำงานเป็นทีม
<b>A</b>	A: Accountability	ปฏิบัติงานเต็มความสามารถ
<b>P</b>	P: People Centric	การทำงานที่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชน
<b>P</b>	P: Positive Thinking	มีทัศนคติเชิงบวก
<b>Y</b>	Y: Young at Heart	กระตือรือร้น
<b>S</b>	S: Social Contribution	ส่งมอบคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน

## โครงสร้างองค์กรและภารกิจ

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีการแบ่งหน่วยการดำเนินงาน ออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ หน่วยงานการผลิต และหน่วยงานสนับสนุน เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสวนป่า การผลิตผลผลิตไม้ การพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ ตลอดจนการสนับสนุนภารกิจด้านต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน

หน่วยงานการผลิต ประกอบด้วย 3 เขต และ 1 ส่วนงาน ได้แก่

- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
- ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการสวนป่า การปลูกสร้างและบำรุงรักษาสวนป่า การจัดการผลผลิตไม้ การพัฒนาและส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ ตลอดจนการแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรป่าไม้ขององค์การ

หน่วยงานสนับสนุน ประกอบด้วย 3 ส่วนงาน ได้แก่

- ส่วนอำนวยการ
- ส่วนแผนงานและประเมินผล
- ส่วนบริหารจัดการสวนป่าและผลผลิต

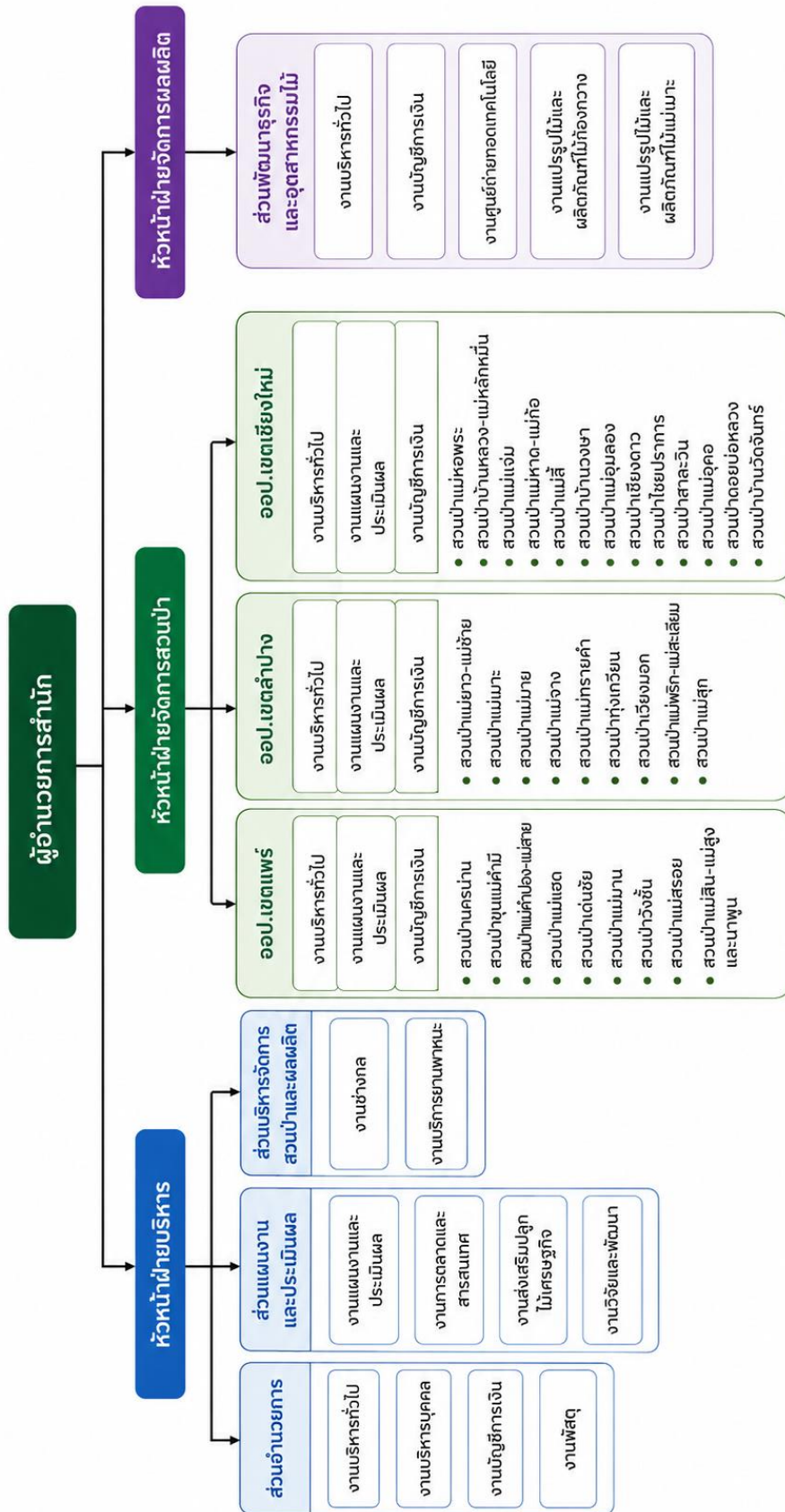
ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารทั่วไป การบริหารงานบุคคล การเงินและบัญชี การวางแผนและติดตามประเมินผล การตลาดและสารสนเทศ รวมถึงการสนับสนุนด้านเครื่องจักรกลและยานพาหนะ เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานการผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนต่อไป

### จำนวนบุคลากร จำแนกตามหน่วยงาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีบุคลากรรวมทั้งหมด 271 คน รายละเอียดดังนี้

ที่	หน่วยงาน	พนักงาน	พนักงานปฏิบัติการ	สัญญาจ้าง	รวมทั้งสิ้น
1	ผู้บริหาร	4	0	0	4
2	ส.อก.	16	3	1	20
3	ส.ผป.	13	0	0	13
4	ส.บสผ.	6	8	6	20
5	ส.ธอ.	15	5	0	20
6	อป.เขตแพร่	36	19	5	60
7	อป.เขตลำปาง	42	23	2	67
8	อป.เขตเชียงใหม่	41	25	1	67
	รวม	173	83	15	271

หมายเหตุ - ข้อมูลจากงานบริหารบุคคล ณ วันที่ 20 มีนาคม 2569



ภาพที่ 2 โครงสร้างการบริหารงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

## การแบ่งกลุ่มธุรกิจ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีการแบ่งการดำเนินงานตามธุรกิจหลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### ธุรกิจป่าไม้

ธุรกิจป่าไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสวนป่าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการปลูกสร้างสวนป่า การบำรุงรักษา การจัดการผลผลิตไม้ และการส่งเสริมพัฒนาไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ให้เกิดมูลค่าสูงสุดควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในระยะยาว

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีพื้นที่รับผิดชอบครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือตอนบน จำนวน 8 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ ลำปาง เชียงราย พะเยา ลำพูน แม่ฮ่องสอน แพร่ และ น่าน โดยมีสวนป่าในความรับผิดชอบรวมทั้งสิ้น 60 สวนป่า แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 3 เขต ดังนี้

สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดลำปาง จังหวัดพะเยา และจังหวัดเชียงราย จำนวน 17 สวนป่า คือ สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่มาย สวนป่าแม่ต้า สวนป่าแม่ทรายคำ สวนป่าแม่ตุ้ย สวนป่าแม่สุก สวนป่าเวียงมอก สวนป่าแม่วะ สวนป่าแม่ทาน สวนป่าแม่พริก-แม่สะเลียม สวนป่าแม่เกาะ สวนป่าแม่จาง สวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.14 หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.21 โครงการป่าห้วยสักและปากกั้งขวา และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่สลอง

สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน และจังหวัดลำพูน จำนวน 25 สวนป่า คือ สวนป่าแม่หอพระ สวนป่าสะเมิง สวนป่าแม่ลี (โครงการ1) สวนป่าแม่ลี (โครงการ 5) สวนป่าแม่ตืน-แม่แนต โครงการป่าแม่หาด สวนป่าแม่แจ่ม สวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ สวนป่าบ้านวงษา โครงการป่าแม่ลี สวนป่าบ้านหลวง สวนป่าแม่หลักหมื่น สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮาย สวนป่าไชยปราการ สวนป่าดอยเชียงดาว สวนป่าปางไม้แดง สวนป่าแม่อุคอ สวนป่าแม่อุมลอง สวนป่าสาละวิน สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร สวนป่าแม่ธิ-แม่ตีบ สวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์ สวนป่าดอยบ่อหลวง และสวนป่าหลวงสันกำแพง

สังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดแพร่และจังหวัดน่าน จำนวน 18 สวนป่า คือ สวนป่าวังชิ้น สวนป่าแม่ยม-แม่แปง สวนป่าแม่สิน-แม่สูง สวนป่านาพูน สวนป่าแม่สรอย สวนป่าแม่มาน สวนป่าแม่ก้อน-แม่สาย สวนป่าแม่จ๊วะ โครงการป่าแม่แยง-แม่สาง โครงการป่าแม่มาน สวนป่าเด่นชัย สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย สวนป่านครน่าน สวนป่าน้ำปัว-น้ำพาง สวนป่าแม่แฮด สวนป่าโรงเรียนป่าไม้ สวนป่าแม่แคม-แม่สอง และสวนป่าโครงการป่าแม่ยมตะวันตก

นอกจากนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ยังมีพื้นที่ดูแลสวนป่าแปลงเก่า รวมทั้งสิ้น 307,753 ไร่ ประกอบด้วยพื้นที่ไม้สัก จำนวน 284,419 ไร่ ไม้ยางพารา จำนวน 627 ไร่ ไม้ยูคาลิปตัส จำนวน 1,475 ไร่ และไม้อื่น ๆ จำนวน 21,232 ไร่ โดยในปี 2569 มีแผนดำเนินการปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2) จำนวน 4,344 ไร่ และดำเนินการรื้อปลูกใหม่สวนป่าไม้สัก จำนวน 100 ไร่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่สวนป่า ฟื้นฟูผลผลิตไม้เศรษฐกิจ และรองรับการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป

นอกจากการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก ซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนแล้ว ยังมีการดำเนินงานด้านการปลูกและบริหารจัดการสวนปายางพารา เพื่อเป็นอีก

แนวทางหนึ่งในการสร้างรายได้จากพื้นที่สวนป่าและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ โดยมีพื้นที่ดำเนินการในสวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย สวนป่าแม่ลี สวนป่าแม่หาด และสวนป่าบ้านหลวง

การดำเนินงานด้านสวนป่าอย่างพาราดังกล่าว เป็นรูปแบบการบริหารจัดการที่เปิดโอกาสให้ชุมชนรอบพื้นที่สวนป่าเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานในลักษณะ “สมาชิกกริตรายพารา” โดยชุมชนสามารถเข้าร่วมกริตรายและแบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดไว้

แนวทางการดำเนินงานดังกล่าว นอกจากจะช่วยสร้างรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่แล้ว ยังเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรกับชุมชนในการดูแลรักษาพื้นที่สวนป่า ลดปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่าไม้ และส่งเสริมการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าอย่างยั่งยืนควบคู่กับการสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมร่วมกันอีกด้วย

### **ธุรกิจบริการ**

ธุรกิจบริการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการส่งเสริมการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าอย่างสมดุล ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยได้พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ภายในพื้นที่สวนป่า เพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ กระจายรายได้สู่ชุมชน และสร้างการเรียนรู้ด้านการจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนให้แก่ประชาชนและนักท่องเที่ยว

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้เปิดให้บริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ สวนป่าดอยบ่อหลวง สวนป่าแม่แจ่ม และสวนป่าบ้านวัดจันทร์ ซึ่งมีจุดเด่นด้านภูมิทัศน์ธรรมชาติ ป่าสน และบรรยากาศที่เหมาะสมแก่การพักผ่อนและศึกษาธรรมชาติ รวมถึงแหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ได้แก่ น้ำพุร้อนแม่อุ่มลอง สวนป่าแม่อุ่มลอง ที่เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวและประชาชนทั่วไป

การดำเนินธุรกิจบริการดังกล่าว ถือเป็นแนวทางในการเพิ่มมูลค่าพื้นที่สวนป่า นอกเหนือจากการผลิตไม้เศรษฐกิจ อีกทั้งยังช่วยสร้างภาพลักษณ์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และสนับสนุนเศรษฐกิจฐานชุมชนในพื้นที่โดยรอบให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### **ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้**

ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มมูลค่าทรัพยากรไม้จากสวนป่าปลูกขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผ่านกระบวนการแปรรูปไม้และการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้สักอย่างครบวงจร โดยมีหน่วยงานหลักในการดำเนินงาน คือ “ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้” ซึ่งรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการโรงเลื่อย การผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ และการให้บริการด้านอุตสาหกรรมไม้ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ปัจจุบัน ออป.เหนือบน มีโรงเลื่อยในสังกัดจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเลื่อยแม่เกาะ จังหวัดลำปาง และโรงเลื่อยร่องขวาง จังหวัดแพร่ ซึ่งดำเนินการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้สักจากไม้สวนป่าปลูก โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรไม้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ของประเทศในรูปแบบที่สอดคล้องกับหลักการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน

นอกจากการผลิตและจำหน่ายไม้แปรรูปแล้ว โรงเลื่อยทั้งสองแห่งยังให้บริการด้านอุตสาหกรรมไม้ ได้แก่ การอบไม้ การอัดน้ำยาเพื่อเพิ่มความทนทานของเนื้อไม้ และบริการไสไม้ เพื่อเพิ่มคุณภาพและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและมาตรฐานทางการค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการใช้ไม้จากสวนป่าปลูกให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างครบวงจรและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

## ธุรกิจอื่น

ธุรกิจอื่น ๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและศักยภาพขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกเหนือจากภารกิจหลักด้านการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจที่สามารถต่อยอดจากทรัพยากรที่มีอยู่ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

การดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประกอบด้วย การพัฒนาสินทรัพย์และพื้นที่ดินเพื่อให้เช่า การผลิตและจำหน่ายกล้าไม้สักโดยศูนย์ผลิตกล้าไม้แม่เกาะ ศูนย์ผลิตกล้าไม้แม่เกาะ เพื่อสนับสนุนการปลูกสร้างสวนป่าและส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ รวมถึงการดำเนินธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป ซึ่งเป็นอีกช่องทางสำคัญในการเพิ่มรายได้ให้แก่องค์กร และช่วยเพิ่มความคล่องตัวทางธุรกิจให้สามารถรองรับความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังช่วยส่งเสริมการใช้ประโยชน์ทรัพยากรขององค์กรอย่างคุ้มค่า สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินและผลผลิตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในพื้นที่ภาคเหนือตอนบนต่อไป

## บทที่ 2 สถานการณ์และการดำเนินงานในปัจจุบัน

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดปีงบประมาณที่ผ่านมาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้ดำเนินการกิจตามแผนงาน และนโยบายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการบริหารจัดการสวนป่า การผลิต และจำหน่ายผลผลิตไม้ การพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ การส่งเสริมธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพและสร้างรายได้ให้กับองค์กร

การดำเนินงานดังกล่าวมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรไม้และพื้นที่สวนป่า รวมถึงการสนับสนุน เศรษฐกิจและชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบ โดยผลการดำเนินงานในปี 2568 สะท้อนถึงความสามารถในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

รายละเอียดผลการดำเนินงานและผลประกอบการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในรอบ 5 ปี (ปี 2564 – 2568) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงานด้านการผลิต

ผลการดำเนินงานด้านการผลิตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นผลการดำเนินงานที่ สะท้อนถึงศักยภาพในการบริหารจัดการสวนป่า การใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ และการดำเนินธุรกิจของ องค์กรในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านไม้สักสวนป่า ไม้นอกโครงการ ยางพารา อุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจบริการ ท่องเที่ยว โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณผลผลิต สภาพตลาด ความต้องการ ของลูกค้า ตลอดจนปัจจัยด้านต้นทุนและการบริหารจัดการในแต่ละช่วงเวลา

ในช่วงปี 2564–2568 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีผลการดำเนินงานด้านการผลิตที่ เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มของตลาดไม้และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดผลการ ดำเนินงานด้านการผลิต ดังตารางต่อไปนี้

### ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานด้านการผลิต

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม.)	1,150	1,817.37	235	711.27	1,250	2,972.58	1,300	1,451.40	1,550	1,672.92
2. ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม.)	38,278	38,322.69	41,980	43,706.54	44,815	42,430.70	44,560	33,995.19	36,240	26,494.17
3. ยางพารา (กก.)	63,000	76,544.57	50,000	186,542.25	120,000	245,003.00	220,000	386,042.50	220,000	442,631.54
4. ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)	230,400	84,034.96	90,213	70,234.42	93,258	57,813.09	93,258	42,449.34	47,341.33	36,480.84
5. ปลีถัณฑ์ไม้ (ลบ.ฟ.)	171,600	45,648.67	112,560	41,990.75	93,660	50,016.77	78,400	33,017.78	68,400	38,837.21
6. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	22,700	14,693.00	19,500	24,005.00	19,500	38,138.00	20,000	28,952.00	23,200	34,859.00

จากผลการดำเนินงานด้านการผลิตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในช่วงปี 2564–2568 พบว่า ผลผลิตหลักขององค์กรยังคงเป็นไม้สักสวนป่า ซึ่งมีปริมาณผลผลิตสูงที่สุดในทุกปี อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2567–2568 ปริมาณผลผลิตมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงข้อจำกัดด้านปริมาณไม้เข้าสู่รอบตัดฟัน และสถานะตลาดไม้ที่ชะลอตัว ด้านไม้แปรรูปและปลีถัณฑ์ไม้มีแนวโน้มลดลงในทิศทางเดียวกันกับผลผลิตไม้ สักสวนป่า เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการแปรรูปลดลง ขณะที่ผลผลิตยางพารามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นใน

บางช่วงปี สะท้อนถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนยางและการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงาน สำหรับธุรกิจบริการท่องเที่ยวมีแนวโน้มเติบโตและฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนผู้เข้าใช้บริการเพิ่มขึ้นหลังสถานการณ์การท่องเที่ยวกลับเข้าสู่ภาวะปกติ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของพื้นที่สวนป่าในการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

โดยภาพรวมผลการดำเนินงานด้านการผลิตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีแนวโน้มปรับตัวจากการพึ่งพาผลผลิตไม้เป็นหลัก ไปสู่การเพิ่มบทบาทของธุรกิจทางเลือก เช่น ยางพาราและการท่องเที่ยว เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงด้านรายได้ให้กับองค์กรในระยะยาว

## ผลการดำเนินงานด้านรายได้

ผลการดำเนินงานด้านรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นตัวชี้วัดสำคัญที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร ทั้งด้านการผลิตไม้สักสวนป่า อุตสาหกรรมไม้ ยางพารา ธุรกิจบริการท่องเที่ยว และธุรกิจอื่น ๆ โดยรายได้ขององค์กรมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณผลผลิต สภาพตลาด ราคาจำหน่าย และความสามารถในการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์และบริการในแต่ละปี

ในช่วงปี 2564-2568 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีผลการดำเนินงานด้านรายได้ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์เศรษฐกิจ แนวโน้มตลาดไม้ และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านรายได้ ดังตารางต่อไปนี้

### ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานด้านรายได้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ไม้ป่านอกโครงการ	5.23	4.66	2.01	4.54	6.93	12.18	7.51	10.53	9.53	10.72
2. ไม้สักสวนป่า	93.86	204.67	248.03	218.97	276.44	234.23	284.44	175.16	273.08	150.25
3. ยางพารา	2.52	4.24	2.13	5.59	3.12	5.79	4.40	12.50	5.94	12.50
4. ไม้แปรรูป	99.07	49.29	90.52	38.84	86.40	42.50	81.26	28.25	55.87	21.35
5. ผลิตภัณฑ์ไม้	108.89	20.96	62.17	26.48	55.19	27.73	52.64	23.94	40.94	17.23
6. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	11.06	5.58	11.81	10.26	11.06	9.95	12.00	11.90	12.00	11.12

จากผลการดำเนินงานด้านรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในช่วงปี 2564-2568 พบว่า รายได้หลักขององค์กรยังคงมาจากธุรกิจไม้สักสวนป่า ซึ่งมีสัดส่วนรายได้สูงที่สุดในทุกปี โดยในช่วงปี 2565-2566 มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนตามปริมาณผลผลิตและสถานการณ์ตลาดไม้ที่เอื้ออำนวย ก่อนจะลดลงในปี 2567-2568 ตามปริมาณผลผลิตไม้สักที่ลดลง ด้านธุรกิจไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ มีแนวโน้มรายได้ลดลงต่อเนื่อง สอดคล้องกับปริมาณผลผลิตที่ลดลงและสถานะการแข่งขันของตลาด ขณะที่ธุรกิจยางพารามีแนวโน้มรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงปี 2567-2568 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนยางและการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ สำหรับธุรกิจบริการท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวและเติบโตต่อเนื่องหลังสถานการณ์การท่องเที่ยวกลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยรายได้เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับช่วงปีแรก ๆ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าขององค์กร

ดังนั้นภาพรวมรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนยังคงพึ่งพาธุรกิจไม้เป็นหลัก แต่เริ่มมีการกระจายแหล่งรายได้ไปสู่ธุรกิจยางพาราและธุรกิจบริการมากขึ้น ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานขององค์กรในระยะยาว

### ผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่าย

ผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นข้อมูลที่สะท้อนถึงต้นทุนการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร ทั้งด้านการปลูกสร้างและบำรุงรักษาสวนป่า การผลิตและแปรรูปไม้ การดำเนินธุรกิจยางพารา การให้บริการด้านการท่องเที่ยว ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและสนับสนุนการดำเนินงานในแต่ละด้าน

ในช่วงปี 2564–2568 ค่าใช้จ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีการเปลี่ยนแปลงตามปริมาณผลผลิต สภาพตลาด ต้นทุนด้านวัตถุดิบ พลังงาน ค่าแรงงาน และการขยายกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านค่าใช้จ่าย ดังตารางต่อไปนี้

#### ตารางที่ 3 ผลการดำเนินงานด้านรายจ่าย (ต้นทุนผลิต)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ไม้ป่านอกโครงการ	3.33	8.67	1.02	2.37	4.39	8.87	4.90	5.67	4.26	5.72
2. ไม้สักสวนป่า	93.07	126.89	107.01	127.45	111.51	140.37	158.97	105.43	121.96	79.11
3. ยางพารา	4.18	2.89	1.50	4.25	3.35	4.96	4.72	8.45	5.51	9.54
4. ไม้แปรรูป	49.62	87.24	64.87	66.22	61.90	72.96	59.51	61.61	42.27	42.96
5. ผลิตภัณฑ์ไม้	99.54	19.55	51.38	24.74	48.28	29.40	46.90	26.53	33.67	18.32
6. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	6.96	6.85	6.21	6.62	6.47	9.27	9.19	10.84	11.72	13.44

จากผลการดำเนินงานด้านรายจ่าย (ต้นทุนการผลิต) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในช่วงปี 2564–2568 พบว่า ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่มีความสัมพันธ์กับปริมาณการผลิตและลักษณะการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ โดยธุรกิจไม้สักสวนป่าเป็นกิจกรรมที่มีต้นทุนสูงที่สุด เนื่องจากเป็นภารกิจหลักด้านการบริหารจัดการสวนป่า การดูแลรักษา การทำไม้ และการขนส่งผลผลิต ซึ่งแม้ค่าใช้จ่ายจะลดลงในช่วงปี 2567–2568 จาก 105.43 ล้านบาท เหลือ 79.11 ล้านบาท แต่ยังคงเป็นต้นทุนหลักขององค์กร

ด้านธุรกิจไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ พบว่ามีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับรายได้ สะท้อนถึงต้นทุนด้านวัตถุดิบ พลังงาน เครื่องจักร และแรงงานที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าค่าใช้จ่ายจะมีแนวโน้มลดลงตามปริมาณผลผลิตที่ลดลงก็ตาม

ขณะที่ธุรกิจยางพาราและธุรกิจบริการท่องเที่ยวมีแนวโน้มค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2567–2568 ซึ่งสอดคล้องกับการขยายกิจกรรม การเพิ่มปริมาณผลผลิต และการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการให้บริการมากขึ้น

โดยภาพรวมค่าใช้จ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนมีแนวโน้มปรับลดลงในกลุ่มธุรกิจไม้หลักตามปริมาณผลผลิตที่ลดลง ขณะที่ธุรกิจทางเลือก เช่น ยางพาราและการท่องเที่ยว มีต้นทุนเพิ่มขึ้นตาม

การขยายตัวของกิจกรรม ซึ่งสะท้อนถึงแนวทางการปรับโครงสร้างธุรกิจขององค์กรให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นในอนาคต

## ผลประกอบการและฐานะทางการเงิน

ผลประกอบการและฐานะทางการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นข้อมูลที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความสามารถในการบริหารจัดการรายได้และค่าใช้จ่าย ตลอดจนเสถียรภาพทางการเงินขององค์กรในภาพรวม โดยผลประกอบการสุทธิ ฐานะสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนทุนล้วนมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานด้านการผลิต การจำหน่ายผลผลิต และการบริหารจัดการต้นทุนขององค์กรในแต่ละปี

ในช่วงปี 2564–2568 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีผลประกอบการและฐานะทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณผลผลิต สภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มตลาดไม้ และการปรับตัวด้านการบริหารจัดการขององค์กร โดยมีรายละเอียดผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ดังตารางต่อไปนี้

**ตารางที่ 4** แสดงผลการดำเนินงานด้านรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ของ ออป.เหนือบน ปี 2564–2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
รายได้	565.770	573.770	641.062	781.880	603.817	689.970	583.960	596.440	136.020	554.520
ค่าใช้จ่าย	468.280	510.570	525.927	547.454	540.435	469.148	502.640	532.700	155.488	444.400
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	97.490	63.200	115.135	234.426	63.382	220.822	81.320	36.740	20.467	110.120

จากผลการดำเนินงานในช่วงปี 2564–2568 พบว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนมีรายได้และค่าใช้จ่ายผันผวนตามปริมาณผลผลิตและสภาวะตลาด โดยในปี 2565–2566 องค์กรมีรายได้และกำไรสุทธิอยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงผลการดำเนินงานด้านการผลิตและการจำหน่ายไม้ที่มีประสิทธิภาพ ขณะที่ในปี 2567 รายได้และกำไรสุทธิลดลงจากปริมาณผลผลิตที่ชะลอตัวและต้นทุนการดำเนินงานที่ยังอยู่ในระดับสูง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 แม้รายได้รวมจะลดลงจากปีก่อน แต่ค่าใช้จ่ายสามารถปรับลดลงได้มาก ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 110.120 ล้านบาท สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและการปรับตัวขององค์กรในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันมากยิ่งขึ้น

## การวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานด้านการผลิต รายได้ และค่าใช้จ่ายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในช่วงปี 2564–2568 พบว่าผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณผลผลิต สภาวะตลาด และต้นทุนการดำเนินงาน โดยสามารถสรุปแนวโน้มสำคัญได้ดังนี้

ไม้นอกโครงการ มีผลการดำเนินงานผันผวนตามปริมาณผลผลิตในแต่ละปี โดยปี 2566 มีผลผลิตและรายได้สูงสุด ขณะที่ในปี 2567–2568 แม้ปริมาณผลผลิตลดลง แต่รายได้อาจยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม สะท้อนถึงการบริหารจัดการด้านคุณภาพและการจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง แสดงถึงความสามารถในการควบคุมต้นทุนขององค์กร

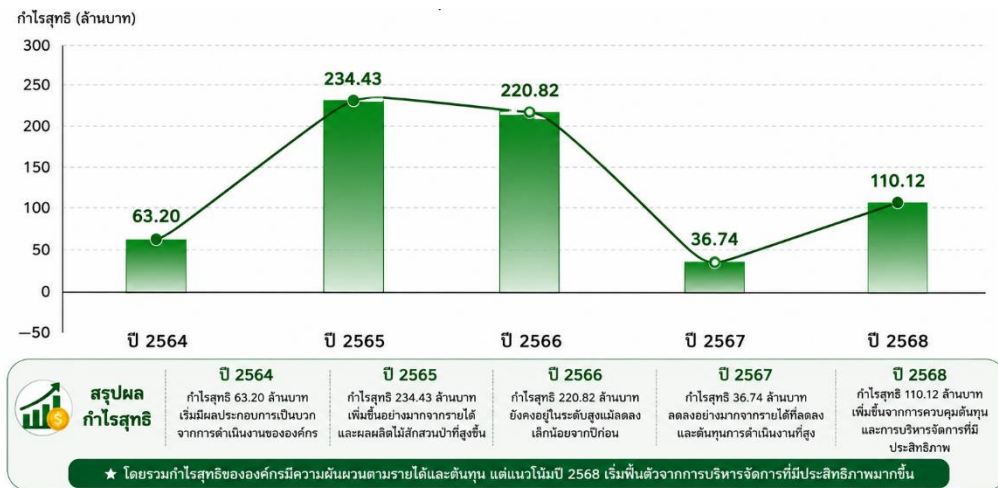
ไม้สักสวนป่า ยังคงเป็นธุรกิจหลักและแหล่งรายได้สำคัญขององค์กร โดยในช่วงปี 2565-2566 มีผลผลิตและรายได้อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ในปี 2567-2568 ปริมาณผลผลิตลดลงต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้ลดลงตามไปด้วย แม้ค่าใช้จ่ายจะปรับลดลงตามกิจกรรมการผลิต แต่รายได้ลดลงในอัตราที่สูงกว่า สะท้อนถึงข้อจำกัดด้านผลผลิตไม้เข้าสู่ตลาดและภาวะตลาดไม้สักที่เริ่มชะลอตัว

ยางพารา มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านผลผลิตและรายได้ โดยเฉพาะในช่วงปี 2566-2568 ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการสวนยางและการมีส่วนร่วมของสมาชิกกรีดยางในชุมชน แม้ค่าใช้จ่ายจะเพิ่มขึ้นตามต้นทุนการดำเนินงานและค่าแรง แต่ยังคงถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่

ไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ มีแนวโน้มลดลงทั้งด้านผลผลิตและรายได้อย่างต่อเนื่อง ตามปริมาณวัตถุดิบที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปที่ลดลง ขณะที่ต้นทุนการผลิตยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับรายได้ โดยเฉพาะด้านพลังงาน เครื่องจักร และแรงงาน ส่งผลให้ธุรกิจกลุ่มนี้มีข้อจำกัดด้านความสามารถในการทำกำไร

ธุรกิจบริการท่องเที่ยว มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องหลังการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยจำนวนผู้ใช้บริการและรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าค่าใช้จ่ายจะเพิ่มขึ้นตามการพัฒนาพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวก แต่ยังคงถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพื้นที่สวนป่าในระยะยาว

โดยภาพรวม องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือยังคงพึ่งพารายได้หลักจากธุรกิจไม้สักสวนป่า และอุตสาหกรรมไม้เป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในช่วงหลังเริ่มได้รับผลกระทบจากปริมาณผลผลิตที่ลดลง ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น และการแข่งขันของตลาดไม้ที่เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน ธุรกิจยางพาราและธุรกิจบริการท่องเที่ยวเริ่มมีบทบาทสำคัญในการช่วยกระจายแหล่งรายได้ และเพิ่มมูลค่าการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น



ภาพที่ 3 กราฟแสดงกำไรสุทธิ ออป.เหนือบน ปี 2564 - 2568

เมื่อพิจารณาผลประกอบการสุทธิขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนในช่วงปี 2564-2568 (ภาพที่ 2) พบว่ากำไรสุทธิมีความผันผวนตามรายได้และต้นทุนการดำเนินงาน โดยในปี 2565-2566 องค์กรมีกำไรสุทธิอยู่ในระดับสูง จากรายได้ของธุรกิจไม้สักสวนป่าและผลผลิตไม้ที่ยังอยู่ในเกณฑ์ดี รวมถึงสภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยต่อการจำหน่ายผลผลิต อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 กำไรสุทธิลดลงอย่างชัดเจน จากปริมาณผลผลิตไม้สักที่ลดลงและต้นทุนการดำเนินงานที่ยังอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะธุรกิจไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ที่มีต้นทุน

สูงเมื่อเทียบกับรายได้ ขณะที่ในปี 2568 แม้รายได้รวมลดลงจากปีก่อน แต่กำไรสุทธิกลับเพิ่มขึ้น เนื่องจากองค์กรสามารถควบคุมและลดค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ดังนั้น ผลประกอบการขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนในช่วงที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงการปรับตัวขององค์กรจากการพึ่งพารายได้จากผลผลิตไม้เพียงอย่างเดียว ไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งด้านยางพารา การท่องเที่ยว และการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจขององค์กร และรองรับการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

## แผนการดำเนินงานประจำปี 2569

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้กำหนดแผนการดำเนินงานประจำปี 2569 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ แผนวิสาหกิจขององค์กร ตลอดจนแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างความมั่นคงด้านรายได้ และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรสวนป่าให้เกิดมูลค่าสูงสุดควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แผนการดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมทั้งด้านการปลูกสร้างและบำรุงรักษาสวนป่า การบริหารจัดการผลผลิตไม้ การดำเนินงานด้านธุรกิจและบริการ การสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม รวมถึงการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสถานะตลาดที่มีความผันผวนในปัจจุบัน ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานประจำปี 2569 ขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีรายละเอียดการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

### การดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า

การปลูกสร้างสวนป่าและการดูแลรักษาแปลงปลูกเดิมถือเป็นภารกิจสำคัญของหน่วยงานในการสร้างและรักษาฐานทรัพยากรป่าไม้ ให้มีความสมบูรณ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานของการสร้างรายได้จากไม้เศรษฐกิจ การรักษาสมดุลทางสิ่งแวดล้อม และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างยั่งยืนในอนาคต

การปลูกสร้างสวนป่าช่วยเพิ่มพื้นที่ป่าและสร้างผลผลิตรองรับความต้องการในระยะยาว ขณะที่การดูแลรักษาแปลงเก่า เช่น การบำรุงรักษา การป้องกันไฟป่า การกำจัดวัชพืช และการส่งเสริมการเจริญเติบโตของไม้ เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มอัตราการรอดตาย คุณภาพไม้ และมูลค่าของทรัพยากรไม้ ดังนั้นการกำหนดแผนงานและงบประมาณลงทุนในด้านการปลูกสร้างสวนป่า จึงเป็นกลไกสำคัญในการรักษาศักยภาพของหน่วยงาน และสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในระยะยาว

ตารางที่ 5 แสดงแผนการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่าตามแผนงบประมาณลงทุนประจำปี 2569

รายการ	อป.เหนือบน		อป.เขตแพร่		อป.เขตลำปาง		อป.เขตเชียงใหม่	
	พื้นที่ (ไร่)	เป็นเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	เป็นเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	เป็นเงิน (บาท)	พื้นที่ (ไร่)	เป็นเงิน (บาท)
1. ที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-
3. เครื่องจักรอุปกรณ์								
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 เครื่องใช้สำนักงาน	-	3,113,000.00	-	-	-	-	-	3,113,000.00
3.3 ยานพาหนะ	-	5,406,500.00	-	5,406,500.00	-	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในทรัพย์สิน</b>	<b>-</b>	<b>8,519,500.00</b>	<b>-</b>	<b>5,406,500.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,113,000.00</b>
4. ค่าใช้จ่ายทำการ								
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า								
(1) ไม้สัก	284,419.00	44,992,970.00	100,243.00	15,857,411.00	100,679.00	15,927,169.00	83,497.00	13,208,390.00
(2) ไม้ยางพารา	627.00	81,000.00	502.00	-	-	-	125.00	81,000.00
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	1,475.00	255,000.00	570.00	98,541.00	520.00	89,900.00	385.00	66,559.00
(4) ไม้อื่นๆ	21,232.00	2,986,000.00	1,977.00	278,045.00	997.00	140,218.00	18,258.00	2,567,737.00
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	4,344.00	19,852,000.00	2,072.00	9,469,000.00	1,712.00	7,823,811.00	560.00	2,559,189.00
4.3 รั้วปลูกใหม่								
(1) ไม้สัก	100.00	457,000.00	100.00	457,000.00	-	-	-	-
(2) ไม้อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	30,740,000.00	-	11,050,302.00	-	7,900,581.00	-	11,789,117.00
<b>รวมเงินลงทุนค่าใช้จ่ายทำการ</b>	<b>312,197.00</b>	<b>99,363,970.00</b>	<b>105,464.00</b>	<b>37,210,299.00</b>	<b>103,908.00</b>	<b>31,881,679.00</b>	<b>102,825.00</b>	<b>30,271,992.00</b>
<b>รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น</b>	<b>312,197.00</b>	<b>107,883,470.00</b>	<b>105,464.00</b>	<b>42,616,799.00</b>	<b>103,908.00</b>	<b>31,881,679.00</b>	<b>102,825.00</b>	<b>33,384,992.00</b>

## การดำเนินงานด้านการผลิตตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย

การดำเนินงานด้านการผลิตตามแผนงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจด้านธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ขององค์กร โดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนและทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจขององค์กรและรองรับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมทั้งด้านการผลิตไม้ป่านอกโครงการ การผลิตไม้สักท่อนสวนป่า การผลิตยางพารา การดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ ตลอดจนธุรกิจบริการท่องเที่ยว และกิจกรรมสร้างรายได้อื่น ๆ ของหน่วยงาน เช่น การผลิตและจำหน่ายกล้าไม้ การซื้อขายไม้แปรรูป การพัฒนาสินทรัพย์และพื้นที่ให้เช่า รวมถึงกิจกรรมสนับสนุนการใช้ประโยชน์ทรัพยากรขององค์กรให้เกิดมูลค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานด้านการผลิตตามงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 มีรายละเอียดการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 6 แสดงแผนงานตามงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569

รายการ	อป.เหนือบน			อป.เขตแพร่			อป.เขตลำปาง			อป.เขตเชียงใหม่			ส.อก.			ส.ธอ.		
	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	ผลผลิต (ลบ.ม./กก./ ลบ.ฟ.กม)	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)
<b>ผลผลิตจากสวนป่า</b>																		
ไม้สักป่านอกโครงการ	1,000	8,294,560	4,550,334	500	3,000,000	999,340	300	3,970,920	3,039,606	200	1,323,640	511,388	-	-	-	-	-	-
ไม้กระยาเลยป่านอกโครงการ	250	1,047,500	1,035,394	-	-	-	200	838,000	953,834	50	209,500	81,560	-	-	-	-	-	-
ไม้สัก	27,190	219,893,200	84,501,727	15,000	90,000,000	33,407,737	11,040	95,243,200	32,230,275	1,150	34,650,000	18,863,715	-	-	-	-	-	-
ขางพารา (ขางพาราอ่อนถ้วย)	300,000	9,000,000	8,526,133	-	-	-	80,000	2,400,000	2,952,973	220,000	6,600,000	5,573,160	-	-	-	-	-	-
<b>ธุรกิจอุตสาหกรรม</b>																		
ไม้แปรรูปสักสวนป่า	41,608	47,142,204	35,345,450	-	-	-	-	-	-	3,208	3,635,004	2,630,199	-	-	-	38,400	43,507,200	32,715,251
ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน	68,900	42,440,000	31,502,258	-	-	-	-	-	-	500	1,500,000	1,014,305	-	-	-	68,400	40,940,000	30,487,953
บริการรักษาเนื้อไม้	15,600	693,000	342,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,600	693,000	342,000
<b>ธุรกิจบริการ</b>																		
การท่องเที่ยว	28,645	13,750,000	13,129,820	-	-	-	-	-	-	28,645	13,750,000	13,129,820	-	-	-	-	-	-
การซื้อขายไม้แปรรูป	-	292,996,000	263,962,000	-	35,148,000	31,666,000	-	88,352,000	79,598,000	-	169,496,000	152,698,000	-	-	-	-	-	-
การดำเนินงานอื่นๆ	-	44,922,300	13,229,980	-	35,250,000	2,854,000	-	6,232,300	6,655,980	-	3,440,000	370,000	-	-	-	-	-	3,350,000
รายได้อื่นๆ	-	10,321,080	-	-	10,000	-	-	210,000	-	-	838,120	-	-	912,960	-	-	8,350,000	-
รายจ่าย CSR	-	-	6,582,238	-	-	260,000	-	-	2,555,800	-	-	3,746,438	-	-	-	-	-	20,000
รายจ่ายอื่น	-	-	86,000	-	-	20,000	-	-	20,000	-	-	21,000	-	-	-	-	-	25,000
ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	28,465,148	-	-	8,763,351	-	-	7,586,801	-	-	8,540,686	-	-	2,076,130	-	-	1,498,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	116,465,362	-	-	25,802,572	-	-	25,985,151	-	-	27,110,994	-	-	31,177,830	-	-	6,388,815
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>690,499,844</b>	<b>607,723,844</b>		<b>163,408,000</b>	<b>103,773,000</b>		<b>197,246,420</b>	<b>161,578,420</b>		<b>235,442,264</b>	<b>234,291,265</b>		<b>912,960</b>	<b>33,253,960</b>		<b>93,490,200</b>	<b>74,827,199</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>			<b>82,776,000</b>			<b>59,635,000</b>			<b>35,668,000</b>			<b>1,150,999</b>			<b>32,341,000</b>			<b>18,663,001</b>

## การดำเนินงานตามแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2569

การดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและการให้บริการเชิงสังคม เป็นภารกิจที่สำคัญที่สะท้อนบทบาทของหน่วยงานในการสนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟูระบบนิเวศ และการสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการสร้างประโยชน์แก่สังคมและชุมชนโดยรวม

ในปีงบประมาณ 2569 หน่วยงานได้รับการสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนจากภาครัฐ เพื่อดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ โดยครอบคลุมกิจกรรมสำคัญ ได้แก่ การปลูกสร้างสวนป่าและฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่า การอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายาก ตลอดจนการพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากลโดยการจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ

### ตารางที่ 7 แสดงแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2569

แผนงาน / ผลผลิต /โครงการ / กิจกรรม	วงเงินงบประมาณ (ต.ค. 68 - ก.ย. 69)
<b>แผนงานที่ 2 : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ</b>	
<b>ผลผลิตที่ 1 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์</b>	
<b>กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร</b>	
1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2568 พื้นที่ 425 ไร่	1,657,500.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 9,440 ไร่	6,872,800.00
<b>กิจกรรมที่ 2 : ปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 900 ไร่</b>	
1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2568 พื้นที่ 300 ไร่	1,170,000.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 600 ไร่	612,000.00
<b>กิจกรรมที่ 3 : อนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า จำนวน 95 ไร่</b>	
1. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2562) พื้นที่ 55 ไร่	55,000.00
2. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2560) พื้นที่ 40 ไร่	40,000.00
<b>แผนงานที่ 3 : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</b>	
<b>โครงการที่ 1 : โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล</b>	
กิจกรรมที่ 2 : จัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ (ออป.เหนือบน)*	590,000.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>10,997,300.00</b>

นอกจากนี้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนยังมีแผนงานตามงบประมาณประจำปี 2568 ที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันตรามกรอบเวลา จึงได้มีการขอกันเหลือมเพื่อนำมาเบิกจ่ายในปี 2569 (เบิกจ่ายระหว่างเดือนตุลาคม 2568 - เดือนมีนาคม 2569) รายละเอียดดังนี้

### ตารางที่ 8 แสดงแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ปี 2568 (งบกัณฑ์เหลือมปี 2569)

แผนงาน / ผลผลิต /โครงการ / กิจกรรม	วงเงินงบประมาณ (ต.ค. 68 - ก.ย. 69)
<b>แผนงานที่ 3 : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</b>	
<b>โครงการที่ 1 : โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล</b>	
กิจกรรมที่ 2 : จัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ (ออป.เหนือบน)*	1,383,400.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,383,400.00</b>

## การดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2569

แผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นกรอบแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การสร้างรายได้จากทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน การพัฒนาธุรกิจใหม่ และการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในการนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้พิจารณาคัดเลือกโครงการและกิจกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ ภารกิจของหน่วยงาน และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อนำมาดำเนินการเป็นแผนงานสำคัญประจำปี 2569 (Flagships) ครอบคลุมทั้งด้านการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การฟื้นฟูป่าเศรษฐกิจ การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่า การสร้างรายได้ใหม่ และการเสริมสร้างประโยชน์แก่ชุมชน

การดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวจะเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับประสิทธิภาพของหน่วยงาน สร้างความมั่นคงด้านทรัพยากร และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยแผนงานสำคัญประจำปี 2569 (Flagships) มีรายละเอียดดังนี้

### โครงการที่ 6 โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ

- กิจกรรมที่ 6.2 กิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า
- กิจกรรมที่ 6.3 กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)
- กิจกรรมที่ 6.4 กิจกรรมปลูกหญ้าและไฟในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริม ความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
- กิจกรรมที่ 6.5 กิจกรรมอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า

### โครงการที่ 7 โครงการส่งเสริม ฟื้นฟูสวนป่าเศรษฐกิจ

### โครงการที่ 8 โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

### โครงการที่ 11 โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล

- กิจกรรมที่ 11.2 กิจกรรมจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ

### โครงการที่ 17 โครงการบริหารจัดการคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร

### โครงการที่ 18 โครงการเพิ่มคุณภาพและผลผลิตต่อไร่

### โครงการที่ 20 โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain

### โครงการที่ 21 โครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

### โครงการที่ 24 โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ

## การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน (KPI)

การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานประจำปี 2569 ระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ออป.เหนือบน) กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และตัวชี้วัดที่องค์กรกำหนดไว้อย่างชัดเจน

บันทึกข้อตกลงดังกล่าวครอบคลุมภารกิจสำคัญทั้งด้านผลสัมฤทธิ์ของงาน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการทรัพยากร และการพัฒนาองค์กร ซึ่งจะช่วยผลักดันให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาองค์กรโดยรวม

ดังนั้น การขับเคลื่อนแผนงานและกิจกรรมตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานจึงมีความสำคัญต่อการยกระดับผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ 2569 ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การดำเนินงานตามนโยบาย

- 1.1 การบริหารสินค้าคงคลัง
- 1.2 การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก
- 1.3 การเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้าน ITA สู่อสาธารณะ
- 1.4 สำนักงานสีเขียว (Green Office)
- 1.5 การมีส่วนร่วมกิจกรรมออนไลน์และสื่อสังคมมีเดีย เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ อ.อ.ป.
- 1.6 ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป.
- 1.7 การนำความรู้จาก AI ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

### 2. ผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

#### 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน

- 2.1.1 การนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร
- 2.1.2 มูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)
- 2.1.3 รายได้ผลผลิตจากสวนป่า
  - ไม้สักสวนป่า (จำนวน 219,893,200 บาท)
  - ยางพารา (จำนวน 9,000,000 บาท)
- 2.1.4 รายได้การขายไม้แปรรูป (จำนวน 292,996,000 บาท)
- 2.1.5 การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ)
- 2.1.6 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน
  - 1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง
  - 2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

#### 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน

##### 2.2.1 แผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

- 1) การจัดทำโครงการคิदनกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.

2) การระดมทุนจากพันธบัตรคู้ค้า (การจำหน่ายไม้ล่วงหน้า)

3) การดำเนินงานตลาดกลางค้าไม้

2.2.2 ระดับความสำเร็จของการรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ

3. แผนงานโครงการที่สำคัญ Flagship Project ประจำปี ที่เกี่ยวข้อง

4. การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป.

5. การพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงาน

### การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC) เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ควบคู่กับการสร้างสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างรับผิดชอบ การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ การดูแลชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิต และการตรวจสอบย้อนกลับของผลิตภัณฑ์ไม้ให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ปัจจุบัน ออ.ป.เหนือบน มีสวนป่าที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC-FM จำนวน 56 สวนป่า และมีโรงเลื่อยที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน FSC-CoC จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงเลื่อยแม่เมาะ และโรงเลื่อยร้องกวาง ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดการสวนป่า การทำไม้ การขนส่งวัตถุดิบ จนถึงการแปรรูปและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้ โดยมีการตรวจประเมินและรับรองจากหน่วยงานภายนอก (Certification Body : CB) อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานะการรับรองและพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ องค์การยังมีแนวทางต่อยอดการดำเนินงานด้านมาตรฐานสากลไปสู่การรองรับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศในอนาคต เช่น การเตรียมความพร้อมด้านการตรวจสอบย้อนกลับสินค้าไม้เพื่อรองรับมาตรการ EUDR (European Union Deforestation Regulation) สำหรับการส่งออกผลิตภัณฑ์ไม้ไปยังตลาดสหภาพยุโรป รวมถึงการพัฒนาการบริหารจัดการสวนป่าเพื่อสนับสนุนการกักเก็บคาร์บอนและการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับทรัพยากรสวนป่า ควบคู่กับการสนับสนุนเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกและการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

## การบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)



ภาพที่ 4 แสดงการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)

### การดำเนินงานด้านโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการบริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืน โดยได้ส่งเสริมแนวทาง “สำนักงานสีเขียว (Green Office)” เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างสิ้นเปลือง ตลอดจนสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินงานด้าน Green Office ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรภายในสำนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ การลดการใช้กระดาษและวัสดุสิ้นเปลือง การคัดแยกขยะและส่งเสริมการนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle) รวมถึงการลดปริมาณขยะและของเสียจากกิจกรรมภายในสำนักงาน นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมรณรงค์ให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว การใช้ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และการปรับปรุงพื้นที่สำนักงานให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการทำงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ หน่วยงานยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการประชาสัมพันธ์ สื่อสาร และจัดกิจกรรมสร้างการรับรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงสนับสนุนแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

การดำเนินงานด้านสำนักงานสีเขียวดังกล่าว ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนภาพลักษณ์องค์กรด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนในระยะยาวต่อไป



# สำนักงานสีเขียว (GREEN OFFICE)



ร่วมใจสร้างสำนักงานสู่สังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

โดย กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โลโก้และเกียรติบัตรแสดงการรับรอง  
สำนักงานสีเขียวจากกรมส่งเสริม  
คุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมีอายุการ  
รับรอง 3 ปี

สำนักงานสามารถลดต้นทุนจากการ  
ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า  
และมีประสิทธิภาพ

ประโยชน์ที่ได้รับ  
จากการเข้าร่วม  
โครงการ

มีภาพลักษณ์ที่ดี ในการมีส่วนร่วม  
อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยกระดับสำนักงานให้ได้มาตรฐาน  
การบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## 7 หมวดพื้นฐานสู่เป้าหมายสำนักงานสีเขียว

### 1 การบริหารจัดการองค์การ

สำนักงานจะต้องกำหนดนโยบายและวางแผน  
การจัดการสิ่งแวดล้อม หรือทั้งสำรวจรระบุประเด็น  
ปัญหาสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานและทรัพยากร  
ในสำนักงานและวางแผนการดำเนินงาน มีการจัดทำ  
รายงานกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดผู้รับผิดชอบ  
และมีการทบทวนโดยฝ่ายบริหาร

### การดำเนินงานสำนักงานสีเขียว



### 3 การใช้พลังงานและทรัพยากร



- มีการกำหนดมาตรการ  
การประหยัดไฟฟ้าและ  
น้ำมันเชื้อเพลิง
- มีการลดป้ายวิธีการ

ประหยัดการใช้น้ำ ไฟฟ้า หรือทรัพยากรอื่นๆ  
- มีการกำหนดเป้าหมายการใช้ไฟฟ้าและน้ำให้  
เหมาะสมกับองค์กร

- มีการเปรียบเทียบการใช้ไฟฟ้าและน้ำต่อ  
จำนวนพนักงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

### การจัดการของเสีย

- มีถังขยะที่แบ่งตามประเภทของขยะที่เกิดขึ้น
- จัดเตรียมพื้นที่พักขยะที่เหมาะสมก่อนส่งกำจัด
- มีหน่วยงานมารับขยะไปกำจัดอย่างสม่ำเสมอ
- ลดปริมาณขยะ และนำกลับมาใช้ประโยชน์
- ตัดกิ่งและดูแลอุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย



### สภาพแวดล้อมภายในและ ภายนอกสำนักงาน



### การจัดซื้อจัดจ้าง

เลือกซื้อสินค้าที่มีตราหรือสัญลักษณ์ที่เป็น  
มิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบ  
ในการจัดหา บันทึกข้อมูลปริมาณและประเภท  
วัสดุอุปกรณ์ในสำนักงาน

### การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้าน  
สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในสำนักงาน และมีกิจกรรม  
ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการ  
จัดการก๊าซเรือนกระจก

ภาพที่ 5 แนวทางการดำเนินงานสำนักงานสีเขียว (Green Office)

## สรุปภาพรวมการดำเนินงานและทิศทางการพัฒนาองค์กร

จากผลการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนในช่วงปี 2564–2568 พบว่าหน่วยงานยังคงมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ การผลิตและจำหน่ายผลผลิตไม้ การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและกิจกรรมสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าจากทรัพยากรป่าไม้ขององค์กร โดยผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างปริมาณผลผลิต รายได้ ค่าใช้จ่าย และผลประกอบการ ซึ่งได้รับอิทธิพลจากสภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มตลาดไม้ ต้นทุนการดำเนินงาน และข้อจำกัดด้านผลผลิตไม้เข้าสู่รอบตัดฟัน

แม้ธุรกิจหลักด้านไม้สักสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ยังคงเป็นแหล่งรายได้สำคัญขององค์กร แต่ในช่วงหลังเริ่มเผชิญความท้าทายด้านต้นทุนและการแข่งขันของตลาด ส่งผลให้องค์กรต้องปรับตัวโดยมุ่งพัฒนาธุรกิจทางเลือกและการเพิ่มมูลค่าจากทรัพยากรสวนป่า เช่น ธุรกิจยางพารา ธุรกิจบริการท่องเที่ยว การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ การบริหารสินทรัพย์และพื้นที่ รวมถึงการพัฒนากิจกรรมสร้างรายได้รูปแบบใหม่ เพื่อกระจายแหล่งรายได้และเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจขององค์กรในระยะยาว

สำหรับแผนการดำเนินงานประจำปี 2569 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แผนวิสาหกิจ และแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้งด้านการปลูกสร้างและบำรุงรักษาสวนป่า การดำเนินงานด้านการผลิตตามงบรายได้-รายจ่าย การสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม รวมถึงการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

นอกจากนี้ องค์กรยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน (KPI) เพื่อใช้เป็นกลไกในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการทรัพยากร การพัฒนาธุรกิจ และการสร้างผลตอบแทนต่อองค์กร

ในด้านการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ได้ดำเนินการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจประเมินและรับรองจากหน่วยงานภายนอก (Certification Body : CB) เพื่อรักษาสถานะการรับรองและยกระดับระบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีแนวทางต่อยอดไปสู่การรองรับมาตรการ EUDR และการพัฒนาการกักเก็บคาร์บอนเพื่อคาร์บอนเครดิตในอนาคต

ขณะเดียวกัน หน่วยงานยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรภายในองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

โดยภาพรวม องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ การสร้างรายได้ การพัฒนาธุรกิจ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงขององค์กรและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

## บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กร

การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กร เป็นกระบวนการสำคัญในการประเมินศักยภาพ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน การพัฒนาธุรกิจ และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ การผลิตและจำหน่ายผลผลิตไม้ การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและบริการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรป่าไม้ ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และแนวโน้มตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กรในบทนี้ จึงมุ่งเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการประเมินศักยภาพในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนในการกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และแนวทางการพัฒนาองค์กรให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรสวนป่า และรองรับการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกขององค์กร (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินสถานภาพและศักยภาพขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อใช้ประกอบการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และแนวโน้มตลาดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้

การวิเคราะห์ดังกล่าวครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในองค์กร ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพ ข้อจำกัด และทรัพยากรในการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats) ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในอนาคต ทั้งนี้ผลการวิเคราะห์ SWOT จะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการพัฒนาองค์กร และการปรับปรุงการดำเนินงานให้สามารถใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและโอกาสได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งลดผลกระทบจากจุดอ่อนและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อไป โดยมีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 9 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<p>S1 เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจด้านป่าไม้ที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจมายาวนาน</p> <p>S2 มีพื้นที่สวนป่าและทรัพยากรป่าไม้ในความรับผิดชอบจำนวนมาก ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือตอนบน</p> <p>S3 มีระบบการจัดการสวนป่าตามมาตรฐานสากล FSC-FM/CoC และมีระบบตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้</p> <p>S4 มีโครงสร้างธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่การปลูกสร้างสวนป่า การทำไม้ การแปรรูปไม้ จนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้</p> <p>S5 มีองค์ความรู้และบุคลากรเฉพาะด้านการปลูกและบริหารจัดการไม้เศรษฐกิจ</p> <p>S6 มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจด้านคาร์บอนเครดิต การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง</p>	<p>W1 กระบวนการบริหารจัดการและระบบงานบางส่วนยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของตลาด</p> <p>W2 ต้นทุนการผลิตและการแปรรูปไม้ยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับภาคเอกชน</p> <p>W3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างหลากหลาย</p> <p>W4 การนำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการและวิเคราะห์ข้อมูลยังมีข้อจำกัด</p> <p>W5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการบริหารจัดการองค์ความรู้ยังไม่ต่อเนื่อง</p> <p>W6 รายได้หลักยังพึ่งพารัฐกิจไม้สักสวนป่าเป็นสำคัญ ทำให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนด้านผลผลิตและตลาด</p>
โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>O1 ตลาดทั้งในและต่างประเทศให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ไม้ที่มาจากแหล่งผลิตที่ถูกต้องตามกฎหมายและได้รับการรับรอง FSC มากขึ้น</p> <p>O2 แนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และนโยบายด้าน ESG, BCG Economy, Carbon Neutrality และ Carbon Credit เอื้อต่อการพัฒนาธุรกิจป่าไม้</p> <p>O3 ภาครัฐให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ</p> <p>O4 การเติบโตของตลาดผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปมูลค่าสูงและผลิตภัณฑ์ไม้เชิงวิศวกรรม (Engineered Wood)</p> <p>O5 แนวโน้มการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพิ่มสูงขึ้น</p> <p>O6 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบข้อมูลช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนป่า</p>	<p>T1 สภาวะเศรษฐกิจและความผันผวนของตลาดไม้ส่งผลต่อราคาผลผลิตและความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>T2 การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรการทางการค้า และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เช่น EUDR</p> <p>T3 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยแล้ง ไฟป่า โรคและแมลง ส่งผลกระทบต่อพื้นที่สวนป่าและผลผลิต</p> <p>T4 การแข่งขันจากภาคเอกชนและผลิตภัณฑ์ทดแทนในตลาดไม้และอุตสาหกรรมไม้</p> <p>T5 เทคโนโลยีและรูปแบบธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้องค์กรต้องเร่งปรับตัว</p> <p>T6 ข้อจำกัดด้านแรงงานและบุคลากรเฉพาะทางด้านป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้</p>

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ พบว่า หน่วยงานมีจุดแข็งสำคัญด้านศักยภาพในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ การมีพื้นที่สวนป่าและทรัพยากรป่าไม้ในความรับผิดชอบจำนวนมาก รวมถึงการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล FSC-FM/CoC ซึ่งช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ องค์กรยังมีโครงสร้างธุรกิจที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และมีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจใหม่ เช่น คาร์บอนเครดิต การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม องค์กรยังมีข้อจำกัดบางประการ ได้แก่ ต้นทุนการผลิตและการแปรรูปไม้ที่ยังอยู่ในระดับสูง การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ยังไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้อย่างเต็มที่ รวมถึงข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารจัดการ

ข้อมูล และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน รายได้หลักขององค์กรยังคงพึ่งพาธุรกิจไม้ สักสวนป่าเป็นสำคัญ ทำให้มีความเสี่ยงต่อความผันผวนของผลผลิตและสถานการณ์ตลาดไม้

ในด้านปัจจัยภายนอก พบว่า แนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) นโยบายด้าน ESG การกักเก็บคาร์บอน และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เช่น EUDR เป็นโอกาสสำคัญต่อการพัฒนา ธุรกิจป่าไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ขณะเดียวกัน การเติบโตของตลาดผลิตภัณฑ์ไม้แปรรูปมูลค่าสูง การท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ยังเป็นปัจจัยสนับสนุนที่เอื้อต่อการพัฒนา องค์กรในอนาคต อย่างไรก็ตามองค์กรยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ การแข่งขัน ในตลาดไม้ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ ตลอดจนผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ภัยแล้ง ไฟป่า โรค และแมลง ซึ่งส่งผลต่อการบริหารจัดการสวนป่าและ ผลผลิตไม้โดยตรง

ดังนั้น ผลการวิเคราะห์ SWOT ดังกล่าว จึงสะท้อนให้เห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จำเป็นต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและโอกาสที่มีอยู่ เพื่อพัฒนาธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่กับการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ลดข้อจำกัดภายในองค์กร และเตรียมความพร้อมรองรับ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางกลยุทธ์ขององค์กร ในขั้นตอนการวิเคราะห์ TOWS Matrix ต่อไป

### การวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อกำหนดแนวทางกลยุทธ์ขององค์กร

การวิเคราะห์ TOWS Matrix เป็นกระบวนการต่อเนื่องจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและ ภายนอกขององค์กร (SWOT Analysis) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชื่อมโยงจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ขององค์กร ไปสู่การกำหนดแนวทางเชิงกล ยุทธ์ที่เหมาะสมกับบริบทและศักยภาพขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

การวิเคราะห์ดังกล่าวมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งขององค์กรร่วมกับโอกาสจากปัจจัยภายนอก เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจ ขณะเดียวกัน ยังให้ความสำคัญกับการลดข้อจำกัด ภายในองค์กร การเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยง และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต ทั้งนี้ ผลการ วิเคราะห์ TOWS Matrix จะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน และ การพัฒนาองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ สร้างมูลค่าเพิ่มจากธุรกิจและ ทรัพยากรขององค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป โดยมีรายละเอียดการ วิเคราะห์ ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 10 ตารางการวิเคราะห์ TOWS Matrix ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

การวิเคราะห์	โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค / ภัยคุกคาม (Threats : T)
จุดแข็ง (Strengths : S)	<p><b>SO Strategies (กลยุทธ์เชิงรุก)</b></p> <p>SO1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และขยายตลาดไม้ที่ได้รับการรับรอง FSC เพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>SO2 ต่อยอดธุรกิจด้านคาร์บอนเครดิต ESG และการกักเก็บคาร์บอน จากศักยภาพพื้นที่สวนป่าและการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล</p> <p>SO3 พัฒนาธุรกิจผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูงและไม้เชิงวิศวกรรม (Engineered Wood) เพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพยากรไม้ขององค์กร</p> <p>SO4 ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจบริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าเชิงสร้างสรรค์</p> <p>SO5 พัฒนาความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และสถาบันการศึกษา เพื่อสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจและธุรกิจสีเขียว</p>	<p><b>ST Strategies (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)</b></p> <p>ST1 พัฒนาระบบบริหารจัดการสวนป่าและระบบตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อรองรับกฎหมายและมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR</p> <p>ST2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไฟป่า โรค และแมลง</p> <p>ST3 พัฒนาคูณภาพผลิตภัณฑ์และสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับภาคเอกชนและผลิตภัณฑ์ทดแทน</p> <p>ST4 นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ในการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต</p>
จุดอ่อน (Weaknesses : W)	<p><b>WO Strategies (กลยุทธ์เชิงพัฒนา)</b></p> <p>WO1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนป่าและผลผลิตไม้</p> <p>WO2 พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และนวัตกรรมใหม่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาดผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูงและเศรษฐกิจสีเขียว</p> <p>WO3 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยี การตลาด และการบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่</p> <p>WO4 ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการแปรรูปไม้ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขัน</p> <p>WO5 กระจายแหล่งรายได้ไปสู่ธุรกิจใหม่ เช่น การท่องเที่ยว คาร์บอนเครดิต และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าเชิงพาณิชย์</p>	<p><b>WT Strategies (กลยุทธ์เชิงตั้งรับ)</b></p> <p>WT1 ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความคล่องตัวและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเทคโนโลยี</p> <p>WT2 ควบคุมต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาดไม้</p> <p>WT3 พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านสวนป่าและผลผลิต เพื่อรองรับผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <p>WT4 พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและธุรกิจในอนาคต</p>

จากการวิเคราะห์ TOWS Matrix ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน สามารถสรุปแนวทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ขององค์กรได้เป็น 4 แนวทางหลัก โดยมุ่งเน้นการใช้จุดแข็งขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด การพัฒนาและแก้ไขข้อจำกัดภายในองค์กร รวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงในอนาคต ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

1. **กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategies)** คือ การใช้จุดแข็งขององค์กรเพื่อสร้างโอกาสและเพิ่มศักยภาพการเติบโต กลยุทธ์เชิงรุกขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จึงควรมุ่งเน้นการนำศักยภาพ ทรัพยากร และความเชี่ยวชาญที่องค์กรมีอยู่ มาต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับ

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและตลาดในอนาคต โดยเฉพาะการใช้ประโยชน์จากพื้นที่สวนป่า การบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล FSC-FM/CoC ตลอดจนองค์ความรู้ด้านการปลูกและบริหารจัดการไม้เศรษฐกิจ เพื่อพัฒนาธุรกิจและแหล่งรายได้รูปแบบใหม่ขององค์กร

แนวทางสำคัญของกลยุทธ์ดังกล่าว ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดและรองรับการส่งออก การต่อยอดธุรกิจด้านคาร์บอนเครดิต ESG และการกักเก็บคาร์บอนจากศักยภาพพื้นที่สวนป่า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูงและไม้เชิงวิศวกรรม (Engineered Wood) เพื่อเพิ่มมูลค่าการใช้ประโยชน์ไม้สักและไม้เศรษฐกิจ รวมถึงการส่งเสริมธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าในเชิงสร้างสรรค์ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และสถาบันการศึกษา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน

ดังนั้นกลยุทธ์เชิงรุกดังกล่าว มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าและต่อยอดศักยภาพของทรัพยากรป่าไม้และธุรกิจขององค์กร ไปสู่รูปแบบการดำเนินงานที่หลากหลาย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด และสอดคล้องกับแนวทางเศรษฐกิจสีเขียวและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

**2. กลยุทธ์เชิงพัฒนา (WO Strategies)** คือ การใช้โอกาสจากภายนอกเพื่อพัฒนาและปรับปรุงจุดอ่อนขององค์กร กลยุทธ์เชิงพัฒนาขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ควรมุ่งเน้นการนำโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี แนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว และความต้องการของตลาดยุคใหม่ มาใช้เป็นปัจจัยสนับสนุนในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดข้อจำกัดภายในองค์กร และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

แนวทางสำคัญของกลยุทธ์ดังกล่าว ได้แก่ การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสวนป่า การติดตามผลผลิต และการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดไม้ยุคใหม่และแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยี การตลาด และการบริหารธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการแปรรูปไม้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขัน รวมถึงการกระจายแหล่งรายได้ขององค์กรไปสู่ธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจบริการท่องเที่ยว ธุรกิจคาร์บอนเครดิต และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าเชิงพาณิชย์ เพื่อช่วยลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจไม้เพียงอย่างเดียว และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจขององค์กรในระยะยาว

โดยสรุป กลยุทธ์เชิงพัฒนาดังกล่าว มีเป้าหมายเพื่อยกระดับศักยภาพองค์กรให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด เทคโนโลยี และเศรษฐกิจยุคใหม่ พร้อมทั้งสร้างรูปแบบการดำเนินงานที่มีความยืดหยุ่นหลากหลาย และสามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

**3. กลยุทธ์เชิงป้องกันความเสี่ยง (ST Strategies)** คือ การใช้จุดแข็งขององค์กรเพื่อรับมือกับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นกลยุทธ์เชิงป้องกันความเสี่ยงขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ควรมุ่งเน้นการนำศักยภาพ จุดแข็ง และทรัพยากรขององค์กรมาใช้ในการเตรียมความพร้อมและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต ทั้งด้านเศรษฐกิจ การแข่งขัน กฎหมายระหว่างประเทศ ตลอดจนปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อธุรกิจป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวทางสำคัญของกลยุทธ์ดังกล่าว ได้แก่ การพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้และระบบบริหารจัดการสวนป่า เพื่อรองรับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศ เช่น

EUDR รวมถึงการยกระดับระบบการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานสากล FSC-FM/CoC เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือและลดความเสี่ยงด้านการตลาดและการส่งออกในอนาคต

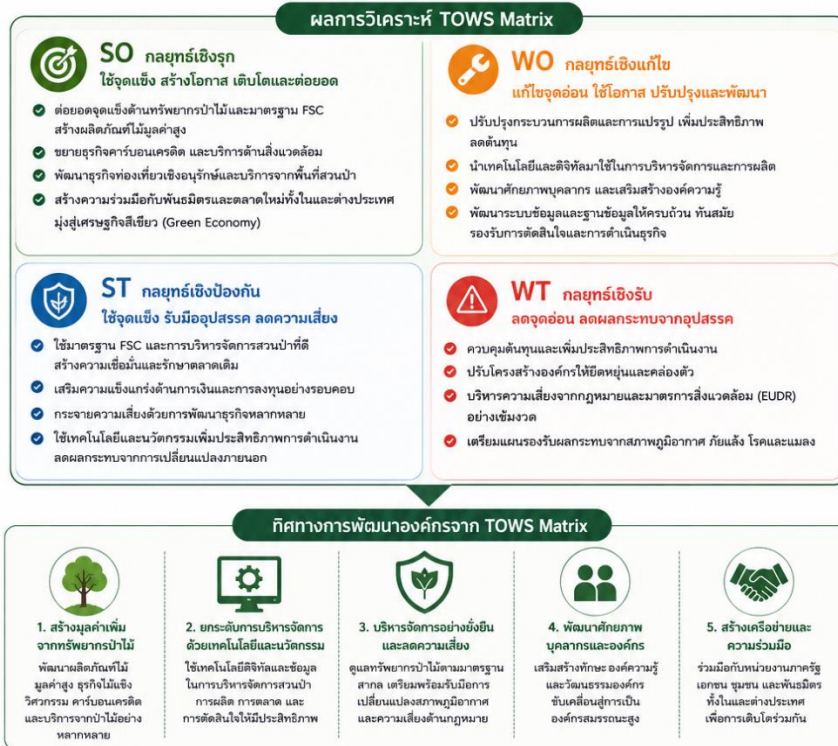
นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาระบบป้องกันและลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เช่น ไฟป่า ภัยแล้ง โรค และแมลงศัตรูพืช ตลอดจนการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความมั่นคงของทรัพยากรและผลผลิตขององค์กร ขณะเดียวกัน ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ไม้ และการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเทคโนโลยีในอนาคต ดังนั้นกลยุทธ์เชิงป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความพร้อมและความสามารถในการปรับตัวขององค์กรต่อความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงในอนาคต พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพด้านการดำเนินงาน ทรัพยากร และความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

**4. กลยุทธ์เชิงปรับปรุงและลดความเสี่ยง (WT Strategies)** คือ การลดจุดอ่อนภายในองค์กรและป้องกันผลกระทบจากปัจจัยภายนอก กลยุทธ์เชิงปรับปรุงและลดความเสี่ยงขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ควรมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดข้อจำกัดด้านต้นทุนและทรัพยากร รวมถึงเตรียมความพร้อมรองรับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

แนวทางสำคัญของกลยุทธ์ดังกล่าว ได้แก่ การปรับปรุงระบบบริหารจัดการและกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว ทันสมัย และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การควบคุมต้นทุนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อลดความสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันขององค์กร

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านสวนป่าและผลผลิตไม้ เพื่อรองรับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความผันผวนของตลาด รวมถึงการพัฒนากระบวนการจัดการองค์ความรู้และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี รูปแบบธุรกิจ และการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้น กลยุทธ์เชิงปรับปรุงและลดความเสี่ยงดังกล่าว มีเป้าหมายเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร ลดต้นทุนและข้อจำกัดในการดำเนินงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงและความสามารถในการปรับตัวขององค์กรต่อความเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## สรุปภาพรวมของการวิเคราะห์ TOWS Matrix



ภาพที่ 6 สรุปภาพรวมของการวิเคราะห์ TOWS Matrix

จากการวิเคราะห์ TOWS Matrix ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน พบว่า องค์กรมีแนวทางการพัฒนาที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากศักยภาพด้านทรัพยากรป่าไม้ พื้นที่สวนป่า มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC) และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการไม้เศรษฐกิจ เพื่อต่อยอดไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ในอนาคต ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง ธุรกิจคาร์บอนเครดิต ธุรกิจบริการท่องเที่ยว และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้ในเชิงเศรษฐกิจสีเขียวมากยิ่งขึ้น

ขณะเดียวกัน องค์กรยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร การนำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการแปรรูปไม้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุน และรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเทคโนโลยีในอนาคต นอกจากนี้ การวิเคราะห์ยังสะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการเตรียมความพร้อมรองรับปัจจัยเสี่ยงและความท้าทายจากภายนอก ทั้งด้านความผันผวนของเศรษฐกิจ การแข่งขันในตลาดไม้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนกฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เช่น EUDR ซึ่งส่งผลต่อทิศทางการดำเนินงานของธุรกิจป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น แนวทางกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ TOWS Matrix ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จึงควรมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ การพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน และการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง ความสามารถในการแข่งขัน และความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวต่อไป

## การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis)

การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis) เป็นเครื่องมือสำคัญในการศึกษาปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทิศทางการพัฒนา และความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยที่องค์กรไม่สามารถควบคุมได้โดยตรง แต่มีอิทธิพลต่อการวางแผนและการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรในระยะยาว

การวิเคราะห์ดังกล่าวครอบคลุมปัจจัยสำคัญ 6 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านการเมืองและนโยบายภาครัฐ (Political) ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic) ปัจจัยด้านสังคม (Social) ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และปัจจัยด้านกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ (Legal) ซึ่งล้วนมีความเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจป่าไม้ อุตสาหกรรมไม้ การบริหารจัดการสวนป่า ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียวและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับสากล

ทั้งนี้ ผลการวิเคราะห์ PESTEL จะช่วยให้องค์กรสามารถประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก เตรียมความพร้อมรองรับโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และนำไปใช้ประกอบการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับบริบทและทิศทางการเปลี่ยนแปลงในอนาคตต่อไป โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์ ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 11 การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis)

Political การเมือง	Economic เศรษฐกิจ	Social สังคม	Technology เทคโนโลยี	Legal กฎหมาย	Environment สิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้</li> <li>การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว</li> <li>กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ที่ดินและการอนุรักษ์ป่าไม้</li> <li>นโยบาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emission</li> <li>นโยบายส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ</li> <li>นโยบาย BCG Economy</li> <li>นโยบายการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>กฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวโน้มตลาดคาร์บอนเครดิต</li> <li>การเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศ</li> <li>ความต้องการผลิตภัณฑ์ไม้ที่ได้รับการรับรอง FSC</li> <li>แนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียวและธุรกิจ ESG</li> <li>ความผันผวนของเศรษฐกิจและราคาผลผลิตไม้</li> <li>การแข่งขันของอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ทดแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น</li> <li>ความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและ ESG ของสังคม</li> <li>แนวโน้มการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและสุขภาพ</li> <li>การสร้างภาพลักษณ์องค์กรด้านความยั่งยืน</li> <li>การขาดแคลนแรงงานและบุคลากรเฉพาะทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้ระบบภูมิสารสนเทศ (GIS)</li> <li>การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (big Data)</li> <li>ระบบตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ (Traceability)</li> <li>เทคโนโลยีสำรวจป่าไม้ เช่น Drone และ LiDAR</li> <li>เทคโนโลยี AI และระบบดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการสวนป่า</li> <li>เทคโนโลยีการแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กฎหมายด้านป่าไม้และการใช้ประโยชน์ที่ดิน</li> <li>กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>กฎหมายแรงงาน</li> <li>มาตรการ EUDR และกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ</li> <li>มาตรฐาน FSC-FM/CoC และข้อกำหนดด้านการรับรอง</li> <li>กฎหมายและนโยบายด้านคาร์บอนเครดิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>ปัญหาภัยแล้ง</li> <li>ปัญหาไฟป่าและหมอกควัน</li> <li>โรคและแมลงศัตรูพืช</li> <li>ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>ความเสี่ยงด้านน้ำและระบบนิเวศ</li> </ul>

จากการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก (PESTEL Analysis) พบว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน อยู่ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านนโยบายภาครัฐ เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กรในอนาคต

ในด้านการเมืองและนโยบายภาครัฐ (Political) พบว่าภาครัฐให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และนโยบาย Carbon Neutrality รวมถึงการสนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจและการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจป่าไม้และการพัฒนาธุรกิจด้านคาร์บอนเครดิตขององค์กรในอนาคต

ด้านเศรษฐกิจ (Economic) พบว่า แนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว ตลาดคาร์บอนเครดิต และความต้องการผลิตภัณฑ์ไม้ที่ได้รับการรับรอง FSC มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการเติบโตของธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและกระจายแหล่งรายได้ขององค์กร อย่างไรก็ตาม ความผันผวนทางเศรษฐกิจ ราคาผลผลิตไม้ และการแข่งขันของอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ทดแทน ยังคงเป็นปัจจัยที่องค์กรต้องติดตามและบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด

ด้านสังคม (Social) พบว่า สังคมให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและแนวคิด ESG มากขึ้น รวมถึงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและแนวโน้มการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ ซึ่งเอื้อต่อการสร้างภาพลักษณ์องค์กรด้านความยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจบริการเชิงอนุรักษ์ อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนแรงงานและบุคลากรเฉพาะทางยังคงเป็นข้อจำกัดสำคัญขององค์กรในระยะยาว

ด้านเทคโนโลยี (Technology) พบว่า เทคโนโลยีดิจิทัล ระบบภูมิสารสนเทศ (GIS) การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ระบบตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ (Traceability) รวมถึงเทคโนโลยีสำรวจป่าไม้ เช่น Drone และ LiDAR มีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ ขณะเดียวกัน การพัฒนาเทคโนโลยี AI และเทคโนโลยีการแปรรูปไม้มูลค่าสูง ยังเป็นโอกาสในการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในอนาคต

ด้านกฎหมาย (Legal) พบว่า กฎหมายด้านป่าไม้ สิ่งแวดล้อม แรงงาน และมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR มีผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจป่าไม้และการส่งออกผลิตภัณฑ์ไม้ขององค์กร รวมถึงมาตรฐาน FSC-FM/CoC และกฎหมายด้านคาร์บอนเครดิตที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น ซึ่งองค์กรจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมด้านระบบบริหารจัดการและการตรวจสอบย้อนกลับให้สอดคล้องกับข้อกำหนดดังกล่าว

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) พบว่า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัญหามลพิษ ไฟป่า หมอกควัน โรคและแมลงศัตรูพืช ตลอดจนความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ เป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสวนป่าและผลผลิตไม้โดยตรง รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านทรัพยากรขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น จากการวิเคราะห์ PESTEL Analysis สะท้อนให้เห็นว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จำเป็นต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและมาตรฐานระหว่างประเทศ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ และรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

## การวิเคราะห์ Business Model Canvas (BMC)

การวิเคราะห์รูปแบบธุรกิจด้วย Business Model Canvas (BMC) เป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของการดำเนินธุรกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อให้เห็นภาพรวมของกระบวนการดำเนินงาน การสร้างคุณค่า การบริหารทรัพยากร ตลอดจนความเชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมหลักขององค์กรกับลูกค้าและแหล่งรายได้ในปัจจุบันและอนาคต

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีบทบาทในการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ การผลิตและจำหน่ายผลผลิตไม้ การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ การส่งเสริมธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรป่าไม้ เช่น คาร์บอนเครดิตและผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง ดังนั้น การวิเคราะห์ Business Model Canvas จึงช่วยให้องค์กรสามารถประเมินรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน วิเคราะห์จุดเชื่อมโยงของกิจกรรมต่าง ๆ และมองเห็นแนวทางการพัฒนาและปรับตัวขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียว เทคโนโลยี และความต้องการของตลาดในอนาคต

ทั้งนี้ การวิเคราะห์ดังกล่าวจะครอบคลุมองค์ประกอบสำคัญของรูปแบบธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มลูกค้า คุณค่าที่องค์กรส่งมอบ ช่องทางการเข้าถึงลูกค้า ความสัมพันธ์กับลูกค้า กิจกรรมหลัก ทรัพยากรหลัก พันธมิตรหลัก โครงสร้างต้นทุน และแหล่งรายได้ ซึ่งจะช่วยให้มองเห็นศักยภาพและแนวทางการพัฒนาองค์กรในระยะยาวได้อย่างชัดเจน โดยมีรายละเอียดจัดรูปแบบจำลองธุรกิจต่อไปนี้



ภาพที่ 7 แสดงการวิเคราะห์ Business Model Canvas ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน

จากการวิเคราะห์ Business Model Canvas (BMC) ขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ พบว่า องค์กรมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยมีจุดแข็งสำคัญด้านทรัพยากร สวนป่า ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการไม้เศรษฐกิจ และการดำเนินงานตามมาตรฐานการจัดการสวนป่า อย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC) ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มและพัฒนาธุรกิจขององค์กรในอนาคต

ในด้านพันธมิตรหลัก (Key Partners) องค์กรมีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน สถาบันการศึกษา และหน่วยงานด้านการรับรองมาตรฐาน ซึ่งช่วยสนับสนุนทั้งด้านการดำเนินงาน การตลาด การพัฒนาธุรกิจ และการต่อยอดธุรกิจใหม่ เช่น คาร์บอนเครดิตและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ด้านกิจกรรมหลัก (Key Activities) องค์กรมีการดำเนินงานที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่การปลูก สร้างและบำรุงรักษาสวนป่า การผลิตไม้ การแปรรูปไม้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้ การบริหารจัดการสวนป่าตาม มาตรฐาน FSC ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจบริการและการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งสะท้อน ถึงรูปแบบธุรกิจที่ไม่ได้พึ่งพารายได้จากการจำหน่ายไม้เพียงอย่างเดียว

ด้านทรัพยากรหลัก (Key Resources) องค์กรมีจุดแข็งสำคัญจากพื้นที่สวนป่าจำนวนมาก บุคลากร ด้านป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้ เครื่องจักรและโรงงานแปรรูปไม้ รวมถึงองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรป่าไม้ ซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจขององค์กร

ด้านคุณค่าที่องค์กรส่งมอบ (Value Proposition) พบว่า องค์กรให้ความสำคัญกับการผลิตไม้ เศรษฐกิจที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตามหลักการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรป่าไม้ผ่านธุรกิจคาร์บอนเครดิต การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และ ผลิตภัณฑ์ไม้ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจสีเขียวและความต้องการของตลาดใน ปัจจุบัน

ในด้านกลุ่มลูกค้า (Customer Segments) องค์กรมีฐานลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมไม้ ผู้ประกอบการแปรรูปไม้ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน นักท่องเที่ยว ชุมชน รวมถึงกลุ่มผู้ซื้อคาร์บอนเครดิตและ นักลงทุนด้าน ESG ซึ่งสะท้อนถึงโอกาสในการขยายตลาดและกระจายแหล่งรายได้ขององค์กร

ด้านช่องทางการเข้าถึงลูกค้า (Channels) และความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationships) องค์กรมีทั้งช่องทางการจำหน่ายโดยตรง การประมูล การจำหน่ายผ่านตัวแทน การเข้าร่วมงานแสดงสินค้า รวมถึงการใช้สื่อออนไลน์และเครือข่ายพันธมิตรในการประชาสัมพันธ์และสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งช่วย เพิ่มโอกาสทางการตลาดและสร้างภาพลักษณ์องค์กรด้านความยั่งยืน

ในด้านโครงสร้างต้นทุน (Cost Structure) พบว่า องค์กรมีต้นทุนหลักจากการปลูกสร้างและดูแลสวน ป่า การบริหารจัดการพื้นที่ การแปรรูปไม้ ค่าแรง และต้นทุนด้านเครื่องจักร ซึ่งเป็นลักษณะของธุรกิจที่ใช้ ทรัพยากรและการลงทุนค่อนข้างสูง ขณะที่ด้านแหล่งรายได้ (Revenue Streams) องค์กรมีรายได้จากหลาย กิจกรรม ทั้งการจำหน่ายไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ธุรกิจบริการ การท่องเที่ยว และธุรกิจคาร์บอนเครดิต ซึ่งสะท้อนถึง แนวโน้มการกระจายแหล่งรายได้ขององค์กรในอนาคต

โดยภาพรวมการวิเคราะห์ Business Model Canvas สะท้อนให้เห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคเหนือ กำลังปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากองค์กรที่พึ่งพารายได้จากผลผลิตไม้เป็นหลัก ไปสู่องค์กรที่ มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรป่าไม้ การพัฒนาธุรกิจสีเขียว และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าอย่าง หลากหลายมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และรองรับแนวโน้ม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในอนาคตอย่างยั่งยืนต่อไป

## ภาพรวมทิศทางการพัฒนาองค์กรจากการวิเคราะห์ SWOT, TOWS, PESTEL และ Business Model Canvas (BMC)

จากผลการวิเคราะห์สถานภาพองค์กรด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis, TOWS Matrix, PESTEL Analysis และ Business Model Canvas (BMC) พบว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีศักยภาพและจุดแข็งสำคัญด้านทรัพยากรสวนป่า การบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล FSC-FM/CoC และความเชี่ยวชาญด้านไม้เศรษฐกิจ ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรด้านป่าไม้และเศรษฐกิจสีเขียวที่มีความมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

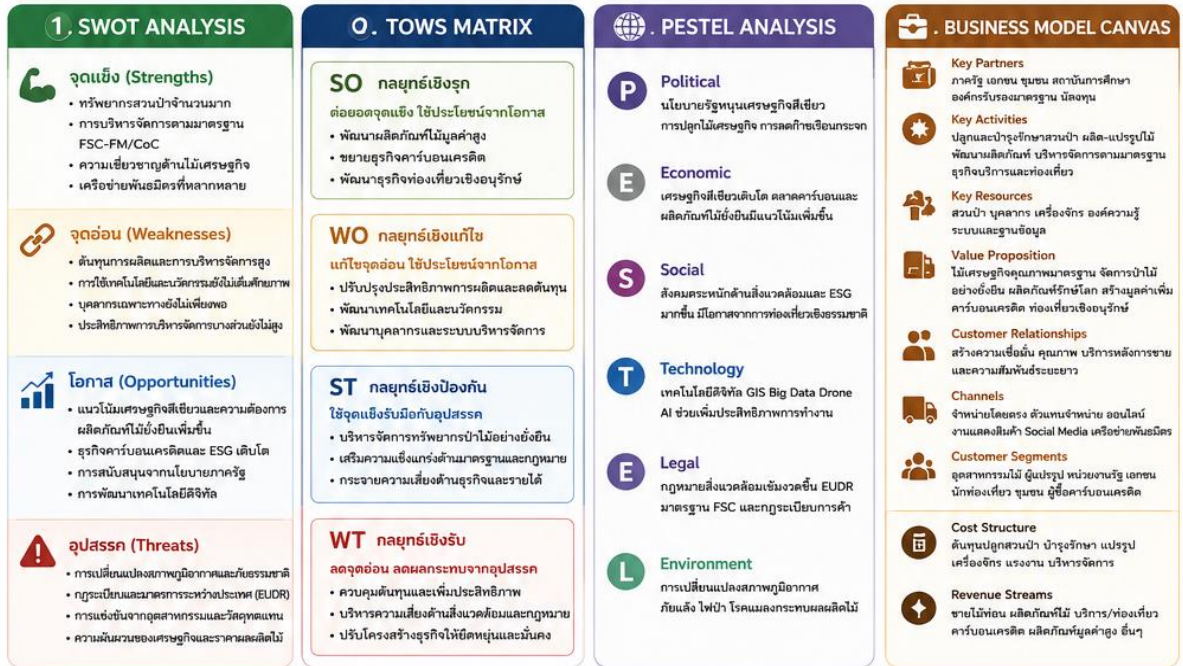
ผลการวิเคราะห์สะท้อนให้เห็นว่า ทิศทางสำคัญขององค์กรในระยะต่อไป ไม่ควรมุ่งเน้นเฉพาะการผลิตและจำหน่ายไม้เพียงอย่างเดียว แต่ควรปรับปรุงแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่การสร้าง “มูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรป่าไม้” และการพัฒนาธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง ธุรกิจไม้เชิงวิศวกรรม (Engineered Wood) ธุรกิจคาร์บอนเครดิต การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับแนวคิด ESG และ Green Economy ซึ่งเป็นแนวโน้มสำคัญของเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน

ขณะเดียวกัน องค์กรจำเป็นต้องเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายใน ทั้งด้านระบบข้อมูล เทคโนโลยีดิจิทัล การลดต้นทุนการผลิต การพัฒนาบุคลากร และการบริหารจัดการองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและตลาดในอนาคต รวมถึงเตรียมความพร้อมรองรับกฎหมายและมาตรการระหว่างประเทศ เช่น EUDR และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น

นอกจากนี้ องค์กรยังต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยแล้ง ไฟป่า โรคและแมลงศัตรูพืช ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตไม้และความมั่นคงของทรัพยากรในระยะยาว รวมถึงต้องสร้างความร่วมมือกับชุมชน ภาคเอกชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสวนป่าและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ดังนั้น จากผลการวิเคราะห์ทั้งหมด สามารถสรุปได้ว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ควรมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ “องค์กรด้านป่าไม้และเศรษฐกิจสีเขียวสมัยใหม่” ที่เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรป่าไม้ การดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการบริหารจัดการ และการกระจายแหล่งรายได้ให้หลากหลายมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้รูปแบบเดิม และสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรในระยะยาว

ทั้งนี้ เครื่องมือการวิเคราะห์ทั้ง SWOT, TOWS, PESTEL และ Business Model Canvas มีบทบาทสำคัญในการช่วยให้องค์กรมองเห็นสถานภาพและศักยภาพของตนเอง เข้าใจปัจจัยแวดล้อมและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาและวางกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงช่วยให้องค์กรสามารถออกแบบรูปแบบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริบทเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป



ภาพที่ 8 สรุปภาพรวมทิศทาง การพัฒนาองค์กร จาก การวิเคราะห์ SWOT, TOWS, PESTEL และ Business Model Canvas (BMC)

## บทที่ 4 แผนปฏิบัติการประจำปี 2569

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนผลการวิเคราะห์สถานการณ์องค์กรที่ได้ดำเนินการไว้ในบทที่ผ่านมา ทั้งด้านศักยภาพขององค์กร โอกาส ข้อจำกัด และความท้าทาย

แผนปฏิบัติการดังกล่าวมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ การพัฒนาธุรกิจป่าไม้สมัยใหม่ และการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมทั้งด้านการปลูกสร้างสวนป่า การผลิตและแปรรูปไม้ การพัฒนาธุรกิจบริการและการท่องเที่ยว การสนองนโยบายภาครัฐ การพัฒนาพื้นที่สีเขียว การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ตลอดจนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีและระบบบริหารจัดการสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน ยกกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมรองรับแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบระหว่างประเทศ เช่น FSC-FM/CoC, EUDR, Carbon Credit และแนวทาง ESG ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจป่าไม้ในอนาคต ดังนั้น แผนปฏิบัติการประจำปี 2569 จึงถือเป็นกรอบสำคัญในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย แผนงาน โครงการ และกิจกรรมของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม สามารถสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 รายละเอียดดังนี้

1. แผนการดำเนินงานด้านปลูกสร้างสวนป่า
2. แผนการดำเนินงานด้านดูแลแปลงเก่า
3. แผนการดำเนินงานการลงทุนในทรัพย์สิน
4. แผนการดำเนินงานการผลิตไม้ป่านอกโครงการ
5. แผนการดำเนินงานการผลิตไม้สักท่อนสวนป่า
6. แผนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้
7. แผนการดำเนินงานการผลิตยางพารา
8. แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว
9. แผนการดำเนินงานสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน
10. แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร
11. แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลาย

ทางชนิดพันธุ์

12. แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า
13. โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล
14. โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า
15. โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)
16. โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อ

ส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

17. โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ – กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์ไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า
18. โครงการส่งเสริม พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ
19. โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)
20. โครงการบริหารจัดการคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร
21. โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain
22. โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ
23. การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก
24. ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดิน อ.อ.ป.
25. การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ)
26. โครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การจำหน่ายไม้สักก่อนสวนป่าเพื่อส่งออก ต่างประเทศ
27. โครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ ด้านการท่องเที่ยว ของงานสวนป่าดอยบ่อหลวง ออ.ป.เขตเชียงใหม่
28. โครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตไม้สัก ประสานของ ส.ธอ.
29. โครงการคิดนอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงาน ของรัฐเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ
30. การระดมพันธมิตรคู่ค้า (การจำหน่ายไม้ล่วงหน้า)
31. แผนการดำเนินงานด้านโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office)
32. แผนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)

## แผนการดำเนินงานด้านปลูกสร้างสวนป่า

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนการดำเนินงานด้านปลูกสร้างสวนป่า													
หน่วยงานหลัก :	ศ.ศ.พ.	หน่วยงานร่วม :	อป.เขตทุกเขต											
หลักการและเหตุผล :	การปลูกสร้างสวนป่าเป็นภารกิจสำคัญขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการฟื้นฟูและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้เศรษฐกิจให้มีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้ไม้เศรษฐกิจในอนาคต ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการปลูกเสริมรอบคัดพื้นที่ 2 ของ ไม้สัก ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่สวนป่าเดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการรื้อปลูกใหม่ในพื้นที่ที่มีสภาพเสื่อมโทรมหรือมีศักยภาพในการให้ผลผลิตลดลง เพื่อฟื้นฟูศักยภาพของพื้นที่และเพิ่มผลผลิตไม้ในระยะยาว นอกจากนี้ การดำเนินงานด้านปลูกสร้างสวนป่ายังสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และแนวทางการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC ตลอดจนเป็นการสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากร ไม้เศรษฐกิจ เพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องขององค์กรในอนาคต													
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อปลูกสร้างและฟื้นฟูพื้นที่สวนป่าไม้สักให้มีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง</li> <li>2. เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจและสร้างแหล่งวัตถุดิบไม้สำหรับรองรับการใช้ประโยชน์ในอนาคต</li> <li>3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่สวนป่าและศักยภาพการผลิตไม้เศรษฐกิจขององค์กร</li> </ol>													
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นและมีความต่อเนื่องในการผลิตไม้เศรษฐกิจในระยะยาว</li> <li>2. เพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้จากผลผลิตไม้และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต</li> <li>3. สนับสนุนการกักเก็บคาร์บอนและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ol>													
ผลผลิต :	ปลูกเสริมรอบคัดพื้นที่ 2 (ไม้สัก) 4,344 ไร่ และรื้อปลูกใหม่ (ไม้สัก) 100 ไร่													
ผลลัพธ์ :	เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ และเพิ่มศักยภาพผลผลิตไม้ในอนาคต													
งบประมาณ :	งบประมาณลงทุนประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ													
ตัวชี้วัด :	จำนวนพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้น (ในสวนที่มาจากบริการรับจ้างปลูกป่า) ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย													
เป้าหมาย :	ปลูกสร้างสวนป่า โดยมีอัตรารอดตายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95													
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. สำรวจและคัดเลือกพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่า รวมถึงจัดทำแผนการดำเนินงานและกำหนดพื้นที่เป้าหมาย														
2. เตรียมพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่า เช่น การกำจัดวัชพืช การปรับปรุงพื้นที่และการจัดแนวปลูก														
3. จัดหาและเตรียมกล้าไม้สักที่มีคุณภาพสำหรับใช้ในการปลูก														
4. ดำเนินการปลูกเสริมรอบคัดพื้นที่ 2 และรื้อปลูกใหม่ตามแผนที่กำหนด														
5. ดำเนินการบำรุงรักษาแปลงปลูก เช่น การกำจัดวัชพืช การใส่ปุ๋ย การปลูกซ่อม และการป้องกันความเสียหายจากไฟป่า โรค และแมลงศัตรูพืช														
6. ติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลการเจริญเติบโตและอัตราการรอดตายของกล้าไม้														
7. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและสรุปผลการปลูกสร้างสวนป่าตามเป้าหมายที่กำหนด														
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			ขาดแคลนแรงงานปลูก ทำให้การดำเนินงานล่าช้าไม่สามารถปลูกได้ตามที่แผนกำหนด											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)								
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5				
5	ภัยแล้งรุนแรง / ฝนทิ้งช่วงต่อเนื่อง ทำให้กล้าไม้ขาดน้ำ	5	กล้าไม้เสียหายจำนวนมาก อัตรารอดต่ำ ต้องปลูกซ่อมใหม่ ส่งผลต่อเป้าหมายและงบประมาณโครงการ	โอกาสความถี่สูง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25				
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
4	เกิดไฟป่าในพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่า โรคและแมลงศัตรูพืช	4	ส่งผลกระทบต่อเจริญเติบโตและคุณภาพของไม้ ทำให้อัตรารอดลดลง		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15				
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10				
3	ขาดแคลนแรงงานปลูกและดูแลสวนป่า	3	การดำเนินงานล่าช้า ไม่สามารถปลูกได้ตามแผนที่กำหนด	โอกาสความถี่ต่ำ (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5				
				เป้าหมาย	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง									
2	เครื่องจักร อุปกรณ์ หรือ ขนพาหนะชำรุด	2	ส่งผลกระทบต่อปริมาณงานบางส่วน แต่สามารถซ่อมแซมและดำเนินงานต่อได้	ปัจจุบัน						ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
				★						ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
1	ความคิดพลาดด้านเอกสารหรือ ข้อมูลเล็กน้อย	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย สามารถแก้ไขได้ทันที โดยไม่กระทบเป้าหมายโครงการ							ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
										ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## แผนการดำเนินงานด้านดูแลสวนป่าแปลงเก่า

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนการดำเนินงานด้านดูแลสวนป่าแปลงเก่า													
หน่วยงานหลัก :	ส.ศ.ป.	หน่วยงานร่วม :	อป.เขตทุกเขต											
หลักการและเหตุผล :	<p>การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าเป็นภารกิจสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อรักษาความสมบูรณ์ คุณภาพ และศักยภาพการเจริญเติบโตของไม้เศรษฐกิจในพื้นที่สวนป่า รวมถึงเป็นการรักษาฐานทรัพยากรไม้สำหรับรองรับการใช้ประโยชน์และการสร้างรายได้ขององค์กรในระยะยาว</p> <p>การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมการบำรุงรักษาแปลงปลูก การป้องกันและควบคุมไฟป่า การกำจัดวัชพืช การป้องกันโรคและแมลงศัตรูพืช ตลอดจนการติดตามตรวจสอบสภาพสวนป่า เพื่อให้ต้นไม้สามารถเจริญเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และสนับสนุนการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การกักเก็บคาร์บอน และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางเศรษฐกิจสีเขียวและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ</p>													
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าให้มีความสมบูรณ์และสามารถเจริญเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. เพื่อป้องกันและลดความเสียหายจากไฟป่า โรค แมลง และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ</li> <li>3. เพื่อรักษาศักยภาพผลผลิตไม้เศรษฐกิจและสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรป่าไม้ขององค์กร</li> </ol>													
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	1. สวนป่าแปลงเก่ามีความสมบูรณ์และมีอัตราการเจริญเติบโตที่ดี ลดความเสียหายจากไฟป่า โรค และแมลงศัตรูพืช และเพิ่มศักยภาพผลผลิตไม้เศรษฐกิจในอนาคต													
ผลผลิต :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าในพื้นที่รับผิดชอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน</li> <li>2. ดำเนินกิจกรรมป้องกันไฟป่า กำจัดวัชพืช และบำรุงรักษาสวนป่าอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>													
ผลลัพธ์ :	สวนป่ามีความสมบูรณ์และลดความเสียหายจากปัจจัยเสี่ยง และเพิ่มศักยภาพผลผลิตไม้เศรษฐกิจและความมั่นคงของทรัพยากรป่าไม้ในระยะยาว													
งบประมาณ :	งบประมาณลงทุนประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน													
ตัวชี้วัด :	พื้นที่สวนป่าแปลงเก่าได้รับการดูแลรักษาตามแผน ร้อยละ 100													
เป้าหมาย :	ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่าให้ครอบคลุมพื้นที่ตามแผนที่กำหนด ลดความเสียหายจากไฟป่า โรค และแมลงศัตรูพืช และรักษาอัตราการเจริญเติบโตและคุณภาพของไม้เศรษฐกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม													
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569	<b>ปี 2569</b>												
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
1. สำรวจและจัดทำแผนดูแลรักษาสวนป่า														
2. กำจัดวัชพืชและบำรุงรักษาแปลงปลูก														
3. จัดทำแนวกันไฟและป้องกันไฟป่า														
4. เฝ้าระวังและควบคุมโรคและแมลงศัตรูพืช														
5. ติดตามตรวจสอบการเจริญเติบโตของต้นไม้ (อายุ 1 - 2 ปี)														
6. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน														
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช ส่งผลให้การดูแลรักษาล่าช้า												
โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)								
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5				
5	เกิดไฟแล้งรุนแรง ไฟป่า หรือฝนทิ้งช่วงต่อเนื่องในพื้นที่สวนป่า ทำให้ต้นไม้เสียหายจำนวนมาก	5	ส่งผลกระทบต่อพื้นที่สวนป่า ทำให้ต้นไม้เสียหายจำนวนมาก สูญเสียผลผลิต และใช้งบประมาณสูงในการฟื้นฟู	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	Risk Score	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
						4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 16	4 x 5 = 20			
3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9			3 x 4 = 12	3 x 5 = 15							
2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6			2 x 4 = 8	2 x 5 = 10							
1	1 x 1 = 1	1 x 2 = 2	1 x 3 = 3			1 x 4 = 4	1 x 5 = 5							
3	การขาดแคลนแรงงาน วัสดุอุปกรณ์ หรือการดำเนินงานล่าช้าจากสภาพอากาศ	3	ส่งผลให้การดูแลรักษาสวนป่าล่าช้า ประสิทธิภาพการดำเนินงานลดลง แต่ยังสามารถควบคุมและแก้ไขได้	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง								
2	เครื่องมือหรืออุปกรณ์ชำรุด การประสานงานระหว่างหน่วยงานล่าช้า	2	ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเพียงบางส่วน และสามารถแก้ไขได้ภายในระยะเวลาไม่นาน	★	□	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
1	ความผิดพลาดด้านเอกสารหรือปัญหาเล็กน้อยในการดำเนินงานประจำวัน	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย ไม่กระทบต่อเป้าหมายหลักของโครงการ และสามารถแก้ไขได้ทันที							ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## แผนการดำเนินงานการลงทุนในทรัพย์สิน

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการดำเนินงานการลงทุนในทรัพย์สิน											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ศ.อ.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	ทุกหน่วยงานในสังกัด									
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	การลงทุนในทรัพย์สินเป็นภารกิจสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับภารกิจขององค์กร ทั้งด้านการบริหารจัดการสวนป่า การผลิต การอุตสาหกรรมไม้และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยการจัดหาเครื่องมือ เครื่องจักร ยานพาหนะ วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินที่จำเป็น จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดข้อจำกัดด้านทรัพยากร และรองรับการพัฒนาองค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการลงทุนในทรัพย์สินจะดำเนินการภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า โปร่งใส และสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีความพร้อมด้านเครื่องมือและทรัพย์สินที่จำเป็น</li> <li>2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดข้อจำกัดด้านทรัพยากรในการปฏิบัติงาน</li> </ol>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. หน่วยงานมีเครื่องมือและทรัพย์สินที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน</li> <li>2. เพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน</li> <li>3. ลดปัญหาความล่าช้าและข้อจำกัดจากการขาดแคลน วัสดุอุปกรณ์</li> </ol>											
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพย์สินตามแผนที่กำหนด</li> <li>2. หน่วยงานได้รับเครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน</li> </ol>											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรมีความพร้อมในการดำเนินงานมากขึ้น สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดข้อจำกัดด้านทรัพยากร และสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ											
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณลงทุนประจำปี 2569 ขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผน ร้อยละ 100</li> <li>2. หน่วยงานได้รับทรัพย์สินและ วัสดุอุปกรณ์ตามแผนที่กำหนด</li> <li>3. การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและระยะเวลาที่กำหนด</li> </ol>											
<b>เป้าหมาย :</b>	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและลงทุนในทรัพย์สิน ได้ครบถ้วนตามแผนงาน งบประมาณ และระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569	<b>ปี 2569</b>										
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี												
2. จัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) หรือรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน รวมถึงกำหนดราคากลางตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง												
3. เสนอแผนและขออนุมัติดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบขององค์กร												
4. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามวิธีที่กำหนด เช่น วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก หรือวิธีเฉพาะเจาะจง ตามวงเงินและประเภทพัสดุ												
5. ดำเนินการเปิดซอง พิจารณาผล และประกาศผู้ได้รับการคัดเลือก												
6. จัดทำและลงนามสัญญาหรือข้อตกลง พร้อมกำหนดเงื่อนไขการส่งมอบ												
7. ตรวจสอบพัสดุและดำเนินการเบิกจ่ายเงินตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง												
8. ติดตามและประเมินผลการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่จัดหาไว้ในทาง												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการดำเนินงานการลงทุนในทรัพย์สิน								
หน่วยงานหลัก :		ศ.อก.		หน่วยงานร่วม :		ทุกหน่วยงานในสังกัด				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ทำให้ส่งมอบล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อแผนการทำงาน						
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)			Risk Score	ผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด	1		2	3	4	5	
โอกาสเกิดความเสี่ยง	5	งบประมาณล่าช้า ไม่ได้รับอนุมัติตามแผน หรือเกิดปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้างทำให้ไม่สามารถ	5	ส่งผลให้การถึงหลักเหตุระยะงัก ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและกระทบต่อแผนงานทั้งองค์กร	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
	4	การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบพัสดุได้ตามกำหนด หรือเกิดปัญหาการขอทราบ	4	ส่งผลให้การส่งมอบทรัพย์สินล่าช้า กระบวนการปฏิบัติงาน และทำให้แผนงานบางส่วนไม่ขึ้นไปตามกำหนด	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 16	4 x 5 = 20
	3	คุณสมบัติเฉพาะ (TOR) ไม่ชัดเจน ราคาวัสดุอุปกรณ์ผันผวน หรือการประสานงานระหว่างหน่วยงานล่าช้า	3	ส่งผลให้ต้องแก้ไขเอกสารหรือปรับแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การดำเนินงานล่าช้าและเพิ่มภาระในการบริหารจัดการ	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
	2	เอกสารจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วน หรือเกิดปัญหาด้านระบบงานและการเบิกจ่ายบางส่วน	2	ส่งผลกระทบต่อวงเงินเพื่อการดำเนินงาน สามารถแก้ไขและดำเนินงานต่อไปได้	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
	1	ความคิดพลาดเล็กน้อยด้านเอกสาร หรือข้อมูลภายในหน่วยงาน	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อยมาก ไม่กระทบต่อเป้าหมายหลักของโครงการ และสามารถแก้ไขได้ทันที	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
เป้าหมาย	ปัจจุบัน	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง								
★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
		ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
		ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
		ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)								



## แผนการผลิตไม้สักท่อนสวนป่า

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการผลิตไม้สักท่อนสวนป่า											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	สวนป่า	<b>หน่วยงานร่วม :</b>			ทุกหน่วยงานในสังกัด							
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	การผลิตไม้สักท่อนสวนป่าเป็นภารกิจหลักและแหล่งรายได้สำคัญขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โดยการดำเนินงานมุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้เศรษฐกิจให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการรักษาความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและวางแผนการทำไม้ การตัดฟัน การชักลากและขนส่งไม้ ตลอดจนการจำหน่ายไม้สักท่อนให้เป็นไปตามหลักวิชาการ กฎหมาย และมาตรฐาน FSC-FM/CoC เพื่อให้สามารถผลิตไม้ได้ตามเป้าหมาย สร้างรายได้ให้กับองค์กร และรักษาฐานทรัพยากรไม้เศรษฐกิจสำหรับรองรับการใช้ประโยชน์ในระยะยาวนอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมไม้											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อดำเนินการผลิตไม้สักท่อนสวนป่าให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>2. เพื่อสร้างรายได้และบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. เพื่อใช้ประโยชน์ทรัพยากรไม้เศรษฐกิจให้เกิดความคุ้มค่าและยั่งยืน</li> <li>4. เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC</li> </ol>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า</li> <li>2. สามารถใช้ประโยชน์ทรัพยากรไม้เศรษฐกิจได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li> <li>4. ส่งเสริมการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ol>											
<b>ผลผลิต :</b>	ผลิตไม้สักท่อนสวนป่า จำนวน 30,490 ลูกบาศก์เมตร											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรมีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักท่อน สามารถบริหารต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์ทรัพยากรไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน											
<b>งบประมาณ :</b>	เป้าหมายรายได้ จำนวน 219,893,200 บาท เป้าหมายรายจ่าย จำนวน 84,501,727 บาท											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปริมาณผลผลิตไม้สักท่อนได้ตามเป้าหมายร้อยละ 100</li> <li>2. รายได้จากการจำหน่ายไม้เป็นไปตามแผนที่กำหนด</li> <li>3. การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ol>											
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตไม้สักท่อนสวนป่า จำนวน 30,490 ลูกบาศก์เมตร</li> <li>2. มีรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 219,893,200 บาท</li> <li>3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ จำนวน 84,501,727 บาท</li> </ol>											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569			ปี 2569								
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. สำรวจพื้นที่และวางแผนการทำไม้ประจำปี												
2. ตรวจสอบและคัดลอกแปลงไม้ตามแผนการตัดฟัน												
3. ขออนุมัติและดำเนินการตามขั้นตอนการทำไม้ตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง												
4. จัดเตรียมแรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์สำหรับการทำไม้												
5. ดำเนินการตัดฟัน ชักลาก และรวบรวมไม้ในพื้นที่												
6. ตรวจวัด คัดชั้น และตีตราไม้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด												
7. ขนย้ายไม้เข้าสู่หอนอนไม้ จัดทำบัญชีไม้และเอกสารการขออนุมัติจำหน่าย												
8. ดำเนินการจำหน่ายไม้หรือส่งหน่วยงาน												
9. ติดตาม ตรวจสอบ และสรุปผลการดำเนินงานประจำปี												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการผลิตไม้สักท่อนสวนป่า								
หน่วยงานหลัก :		สวนป่า		หน่วยงานร่วม :		ทุกหน่วยงานในสังกัด				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				ตลาดไม้ชะลอตัว ส่งผลให้รายได้ลดลง ต้นทุนเพิ่ม						
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5
5	ตลาดไม้ชะลอตัว ทำให้ไม่สามารถจำหน่ายไม้ที่ผลออกมาได้	5	ส่งผลให้ผลผลิตไม้เสียหายไม่สามารถผลิตและจำหน่ายไม้ได้ตามเป้าหมาย กระทบต่อรายได้ขององค์กรอย่างรุนแรง	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20 <input type="checkbox"/>	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8 ★	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	ราคาสวนไม้ผันผวน การแข่งขันสูง หรือเกิดปัญหาการขนส่งและแรงงาน	4	ส่งผลให้รายได้ลดลง ต้นทุนเพิ่มขึ้น และการดำเนินงานล่าช้า		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	เครื่องจักรชำตูด การประสานงานล่าช้า หรือการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	3	ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มต้นทุนบางส่วน		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	เอกสารหรือการเบิกจ่ายล่าช้า	2	ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และสามารถแก้ไขได้	เป่า	สถานะ					
				★	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
				□	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)					
					ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)					
					ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)					
1	ความคิดพลาดเล็กน้อยด้านข้อมูลหรือรายงาน	1	ส่งผลกระทบต่อปริมาณไม้ที่กระทบต่อเป้าหมายหลักของโครงการ		ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)					

## แผนการดำเนินงานงานอุตสาหกรรมไม้

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้																						
หน่วยงานหลัก :	ส.ธ.อ.	หน่วยงานร่วม :	สวนป่า / ส.ผ.																				
หลักการและเหตุผล :	การดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้เป็นการกิจสำคัญในการเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพยากรไม้เศรษฐกิจขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โดยการนำไม้สักท่อนจากสวนป่ามาแปรรูปและพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ไม้ประเภทต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดและสร้างรายได้ให้กับองค์กรการดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมการแปรรูปไม้ การผลิตไม้ประสาน การผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ และการบริการรักษาเนื้อไม้ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไม้ ลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ทรัพยากรไม้ให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ขององค์กรให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคตควบคู่กับการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน และมาตรฐาน FSC-FM/CoC เพื่อรองรับตลาดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ที่มีความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน																						
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อดำเนินการแปรรูปไม้และผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>2. เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้สักท่อนสวนป่าและเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร</li> <li>3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ทรัพยากรไม้และลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต</li> <li>4. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ขององค์กรให้สามารถแข่งขันได้</li> </ol>																						
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการแปรรูปและผลิตผลิตภัณฑ์ไม้</li> <li>2. เพิ่มมูลค่าการใช้ประโยชน์ไม้สักจากสวนป่า</li> <li>3. ลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตและใช้ทรัพยากรไม้ได้อย่างคุ้มค่า</li> <li>4. สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้และการสร้างผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงขององค์กร</li> </ol>																						
ผลผลิต :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. แปรรูปไม้ จำนวน 44,108 ลูกบาศก์ฟุต</li> <li>2. ผลิตไม้ประสาน จำนวน 66,400 ลูกบาศก์ฟุต</li> <li>3. ผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 2,500 ลูกบาศก์ฟุต</li> <li>4. บริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 15,600 ลูกบาศก์ฟุต</li> </ol>																						
ผลลัพธ์ :	องค์กรสามารถเพิ่มมูลค่าไม้สักท่อนจากสวนป่า สร้างรายได้จากอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ในระยะยาว																						
งบประมาณ :	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;"><b>รายได้</b></td> <td style="width: 50%;"><b>รายจ่าย</b></td> </tr> <tr> <td>1. การแปรรูปไม้ จำนวน 47,142,240 บาท</td> <td>1. การแปรรูปไม้ จำนวน 35,345,450 บาท</td> </tr> <tr> <td>2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 36,529,000 บาท</td> <td>2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 26,390,880 บาท</td> </tr> <tr> <td>3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,920,000 บาท</td> <td>3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,111,375 บาท</td> </tr> <tr> <td>4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 693,000 บาท</td> <td>4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 342,004 บาท</td> </tr> </table>													<b>รายได้</b>	<b>รายจ่าย</b>	1. การแปรรูปไม้ จำนวน 47,142,240 บาท	1. การแปรรูปไม้ จำนวน 35,345,450 บาท	2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 36,529,000 บาท	2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 26,390,880 บาท	3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,920,000 บาท	3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,111,375 บาท	4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 693,000 บาท	4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 342,004 บาท
<b>รายได้</b>	<b>รายจ่าย</b>																						
1. การแปรรูปไม้ จำนวน 47,142,240 บาท	1. การแปรรูปไม้ จำนวน 35,345,450 บาท																						
2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 36,529,000 บาท	2. ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน จำนวน 26,390,880 บาท																						
3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,920,000 บาท	3. ผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 5,111,375 บาท																						
4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 693,000 บาท	4. การบริการรักษาเนื้อไม้ จำนวน 342,004 บาท																						
ตัวชี้วัด :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปริมาณการผลิตและแปรรูปไม้เป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100</li> <li>2. รายได้จากอุตสาหกรรมไม้และผลิตภัณฑ์ไม้เป็นไปตามแผน</li> <li>3. สามารถบริหารต้นทุนการผลิตได้ตามกรอบงบประมาณ</li> <li>4. การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพและมาตรฐาน FSC-CoC</li> </ol>																						
เป้าหมาย :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพิ่มมูลค่าไม้สักท่อนจากสวนป่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>2. ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>3. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้และการใช้ทรัพยากรไม้</li> <li>4. สร้างรายได้และผลตอบแทนให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>																						
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569		ปี 2569																				
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.									
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน																							
1. วางแผนการผลิตและประมาณการความต้องการวัตถุดิบไม้																							
2. รับมอบไม้สักท่อนจากสวนป่าเข้าสู่กระบวนการผลิต																							
3. ดำเนินการแปรรูปไม้ตามแผนการผลิต																							
4. ผลิตไม้ประสานและผลิตภัณฑ์ไม้ตามมาตรฐานคุณภาพ																							
5. ดำเนินการรักษาเนื้อไม้และควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์																							
6. บริหารจัดการคลังสินค้าและวัตถุดิบไม้																							
7. ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้และบริหารจัดการรายได้																							
8. ติดตาม ประเมินผล และสรุปผลการดำเนินงานประจำปี																							

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้								
หน่วยงานหลัก :		ศ.ชอ.	หน่วยงานร่วม :		สวนป่า / ศ.ศป.					
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			ขาดแคลนแรงงานฝีมือ ส่งผลให้การผลิตล่าช้า							
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5	
5	เครื่องจักรหลักชำรุด หรือขาดแคลนวัตถุดิบไม่เข้าสู่กระบวนการผลิต	5	ส่งผลให้สายการผลิตหยุดชะงัก ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามเป้าหมายและกระทบต่อรายได้ขององค์กร	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	ราคาลาดผลิตเกินจําไม่ทันสวน ต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งเพิ่มสูงขึ้น	4	ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตและกำไรขององค์กร ทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง		3	3 x 1 = 3 ★	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15 □
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	ขาดแคลนแรงงานฝีมือ หรือการผลิตล่าช้ากว่าแผน	3	ส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตและการส่งมอบสินค้า		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
				เป็น	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
2	วัสดุอุปกรณ์หรืออะไหล่บางส่วนไม่เพียงพอ	2	ส่งผลกระทบต่อการทำงานเพียงบางส่วน และสามารถแก้ไขได้	หมายเหตุ ★ □			ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)			
							ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)			
							ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)			
1	ความผิดพลาดด้านเอกสารหรือข้อมูลการผลิต	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย และสามารถแก้ไขได้ทันที				ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)			

## แผนการดำเนินงานการผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการดำเนินงานการผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย)												
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ออป.เชียงใหม่ และ ออป.เขตลำปาง	<b>หน่วยงานร่วม :</b>				ส.พป.							
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>การผลิตยางพาราเป็นหนึ่งในกิจกรรมด้านการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อสร้างรายได้เสริมและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยดำเนินการในพื้นที่สวนป่าแม่หลักหมื่น สวนป่าแม่หาด สวนป่าแม่ลี และสวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย</p> <p>การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่การดูแลรักษาสวนยาง การกรีดยาง การรวบรวมผลผลิตยางก้อนถ้วย ตลอดจนการจำหน่ายผลผลิต โดยให้ชุมชนในพื้นที่ที่มีส่วนร่วมในการกรีดยางและแบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกับองค์กร ตามแนวทางการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งช่วยลดปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่า นอกจากนี้ การดำเนินงานด้านยางพารา ยังเป็นการสนับสนุนการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าอย่างคุ้มค่า สร้างความหลากหลายด้านรายได้ขององค์กร และส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจสีเขียวควบคู่กับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน</p>												
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อดำเนินการผลิตยางพาราให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>2. เพื่อสร้างรายได้ให้กับองค์กรและชุมชนในพื้นที่สวนป่า</li> <li>3. เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าให้เกิดประสิทธิภาพและความคุ้มค่า</li> <li>4. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่า</li> </ol>												
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางพารา</li> <li>2. ชุมชนในพื้นที่มีรายได้และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน</li> <li>3. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า</li> <li>4. ลดปัญหาการบุกรุกพื้นที่และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรกับชุมชน</li> </ol>												
<b>ผลผลิต :</b>	ผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย) จำนวน 300,000 กิโลกรัม												
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรและชุมชนมีรายได้จากการผลิตยางพารา สามารถใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าได้อย่างคุ้มค่า และส่งเสริมการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าอย่างยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน												
<b>งบประมาณ :</b>	เป้าหมายรายได้ จำนวน 9,000,000 บาท เป้าหมายรายจ่าย จำนวน 8,526,133 บาท												
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปริมาณผลผลิตยางพาราเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100</li> <li>2. รายได้จากการจำหน่ายยางพาราเป็นไปตามแผนที่กำหนด</li> <li>3. ชุมชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผน</li> </ol>												
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย) จำนวน 300,000 กิโลกรัม</li> <li>2. สร้างรายได้จากการดำเนินงาน จำนวน 9,000,000 บาท</li> <li>3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ จำนวน 8,526,133 บาท</li> </ol>												
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569				ปี 2569								
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>		<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. สักรางและวางแผนการดำเนินงานสวนยางประจำปี													
2. ดูแลรักษาสวนยางและบำรุงรักษาพื้นที่													
3. ดำเนินการกรีดยางและรวบรวมผลผลิตยางก้อนถ้วย													
4. ควบคุมคุณภาพผลผลิตและจัดเก็บผลผลิต													
5. ดำเนินการจำหน่ายผลผลิตยางพารา													
6. บริหารจัดการรายได้และผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนร่วม													
7. ติดตาม ตรวจสอบ และสรุปผลการดำเนินงานประจำปี													

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการดำเนินงานการผลิตยางพารา (ยางก้อนถ้วย)								
หน่วยงานหลัก :		ออป.เชียงใหม่ และ ออป.เขตลำปาง	หน่วยงานร่วม :		ศ.ศพ.					
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			ขาดแคลนแรงงานกรีดยาง ในฤดูเก็บเกี่ยว							
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5	
5	วาคางพาราพันธุ์พันธุ์อ่อนแรงหรือเกิดขั้วธรรมชาติทำให้ผลผลิตเสียหาย	5	ส่งผลให้รายได้ลดลงอย่างมาก กระทบต่อผลประกอบการและรายได้ของชุมชน	โอกาสเกิดความเสี่ยง	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	ฝนตกชุกต่อเนื่องทำให้ไม่สามารถกรีดยางได้ตามแผน หรือเกิดโรคและแมลงในสวนยาง	4	ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตลดลง และต้นทุนการดูแลรักษาเพิ่มขึ้น	โอกาสเกิดความเสี่ยง	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6 □	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	ขาดแคลนแรงงานกรีดยาง หรือการรวบรวมผลผลิตล่าช้า	3	ส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตและการจำหน่ายผลผลิต	โอกาสเกิดความเสี่ยง	1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	วัสดุอุปกรณ์ในการกรีดยางไม่เพียงพอ หรือการเบิกจ่ายล่าช้า	2	ส่งผลกระทบต่อเพียงบางส่วนต่อการดำเนินงาน และสามารถแก้ไขได้	เป็น ★	สถานะปัจจุบัน	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
1	ความคิดพลาดด้านข้อมูลหรือเอกสารการดำเนินงาน	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย และสามารถแก้ไขได้ทันที	★ □	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)					
					ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)					
					ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)					
					ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)					

## แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว														
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ออป.เขตเชียงใหม่			<b>หน่วยงานร่วม :</b>			ส.ผ.ป.								
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>การดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มมูลค่าการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าและทรัพยากรธรรมชาติขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</p> <p>การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก การให้บริการนักท่องเที่ยว และการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่สวนป่า เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวและสร้างรายได้ให้กับองค์กร รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่และสร้างภาพลักษณ์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขององค์กร นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อสร้างรายได้และความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้กับองค์กรในระยะยาว</p>														
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่สวนป่า</li> <li>2. เพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจการท่องเที่ยวให้กับองค์กร</li> <li>3. เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการท่องเที่ยว</li> <li>4. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนในพื้นที่</li> </ol>														
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจด้านการท่องเที่ยว</li> <li>2. พื้นที่สวนป่าได้รับการพัฒนาและใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม</li> <li>3. ชุมชนในพื้นที่มีโอกาสสร้างรายได้และมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน</li> <li>4. ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรด้านการอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ</li> </ol>														
<b>ผลผลิต :</b>	ให้บริการและรองรับนักท่องเที่ยว จำนวน 28,645 คน														
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรมีรายได้จากธุรกิจการท่องเที่ยว เพิ่มมูลค่าการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ควบคู่กับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม														
<b>งบประมาณ :</b>	เป้าหมายรายได้ จำนวน 13,750,000 บาท เป้าหมายรายจ่าย จำนวน 13,129,800 บาท														
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนผู้ใช้บริการและนักท่องเที่ยวเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100</li> <li>2. รายได้จากการท่องเที่ยวเป็นไปตามแผนที่กำหนด</li> <li>3. ระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม</li> </ol>														
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รองรับนักท่องเที่ยว จำนวน 28,645 คน</li> <li>2. สร้างรายได้จากธุรกิจการท่องเที่ยว จำนวน 13,750,000 บาท</li> <li>3. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ จำนวน 13,129,800 บาท</li> </ol>														
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569			ปี 2569											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>				<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. วางแผนและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่สวนป่า															
2. ปรับปรุงและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับนักท่องเที่ยว															
3. ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการท่องเที่ยวผ่านช่องทางต่าง ๆ															
4. ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว															
5. ส่งเสริมกิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการมีส่วนร่วมของชุมชน															
6. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว															
7. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี															

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว								
หน่วยงานหลัก :		อป.เขตเชียงใหม่		หน่วยงานร่วม :		ศ.สบ.				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			การแข่งขันด้านท่องเที่ยวสูง มีสถานประกอบการข้างเคียงจำนวนมาก							
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5	
5	เกิดภัยธรรมชาติ โรคระบาด หรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางและการท่องเที่ยว	5	ส่งผลกระทบต่อนักท่องเที่ยวอย่างมาก รายได้ไม่เข้าเป้าตามเป้าหมาย และกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวโดยรวม	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย ไข้ป่า หรือปัญหาด้านความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยว	4	ส่งผลกระทบต่อเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยว และจำนวนผู้เข้าพักลดลง	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6 □	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	การแข่งขันด้านการท่องเที่ยวสูง หรือการประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	3	ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
					เป้าหมาย	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
2	สิ่งอำนวยความสะดวกบางส่วนชำรุด หรือบุคลากรไม่เพียงพอในบางช่วงเวลา	2	ส่งผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการ แต่ยังสามารถบริหารจัดการได้	★	ปัจจุบัน	□	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)			
					□	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
1	ความคิดพลาดเล็กน้อยด้านข้อมูล การจอง หรือเอกสาร	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย และสามารถแก้ไขได้ทันที	★	□	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
					□	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## แผนการดำเนินงานสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการดำเนินงานสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน													
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ทุกหน่วยงานในสังกัด	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	-											
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	การสร้างรายได้อื่นของหน่วยงานเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน เพื่อกระจายแหล่งรายได้ ลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักเพียงด้านเดียว และเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินขององค์กร การดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ การซื้อขายไม้แปรรูป การให้เช่าพื้นที่ การจำหน่ายผลพลอยได้จากสวนป่า เช่น กล้าไม้ เศษไม้ และปลายไม้ รวมถึงกิจกรรมสร้างรายได้อื่น ๆ ตามศักยภาพของแต่ละหน่วยงาน โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดความคุ้มค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุด นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตและส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจสีเขียวควบคู่กับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน													
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มรายได้และกระจายแหล่งรายได้ขององค์กร</li> <li>2. เพื่อใช้ประโยชน์ทรัพยากรและทรัพย์สินของหน่วยงานให้เกิดความคุ้มค่า</li> <li>3. เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตและผลพลอยได้จากสวนป่า</li> <li>4. เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงิน</li> </ol>													
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมและทรัพยากรที่มีอยู่</li> <li>2. ลดการสูญเสียจากผลพลอยได้และวัสดุเหลือใช้จากสวนป่า</li> <li>3. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพย์สินและพื้นที่ขององค์กร</li> <li>4. สนับสนุนการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจขององค์กรในระยะยาว</li> </ol>													
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ซื้อ-ขายไม้แปรรูปให้หน่วยงานของรัฐ</li> <li>2. ให้เช่าพื้นที่และทรัพย์สินของหน่วยงาน</li> <li>3. จำหน่ายผลพลอยได้จากสวนป่า เช่น กล้าไม้ เศษไม้ และปลายไม้</li> <li>4. ดำเนินกิจกรรมสร้างรายได้อื่นตามศักยภาพของหน่วยงาน</li> </ol>													
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการใช้ประโยชน์ทรัพยากรและทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกระจายแหล่งรายได้และเพิ่มความมั่นคงทางการเงินขององค์กรในระยะยาว													
<b>งบประมาณ :</b>	เป้าหมายรายได้ จำนวน 348,239,380 บาท เป้าหมายรายจ่าย จำนวน 28,330,215 บาท													
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายได้จากกิจกรรมสร้างรายได้อื่นเป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100</li> <li>2. สามารถใช้ประโยชน์ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์กรได้อย่างคุ้มค่า</li> <li>3. ลดการสูญเสียจากผลพลอยได้และวัสดุเหลือใช้จากสวนป่า</li> </ol>													
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างรายได้จากกิจกรรมอื่นของหน่วยงาน จำนวน 348,239,380 บาท</li> <li>2. ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ จำนวน 28,330,215 บาท</li> <li>3. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์กร</li> </ol>													
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569		ปี 2569											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>			<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. สัรวางทรัพยากรและศักยภาพในการสร้างรายได้ของแต่ละหน่วยงาน														
2. วางแผนการจำหน่ายไม้แปรรูปและผลพลอยได้จากสวนป่า														
3. ดำเนินการให้เช่าพื้นที่และทรัพย์สินของหน่วยงาน														
4. บริหารจัดการการจำหน่ายกล้าไม้ เศษไม้ และปลายไม้														
5. ประชาสัมพันธ์และขยายช่องทางการตลาด														
6. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านรายได้														
7. สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี														

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการดำเนินงานสร้างรายได้ขึ้นของหน่วยงาน								
หน่วยงานหลัก :		ทุกหน่วยงานในสังกัด		หน่วยงานร่วม :		-				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :										
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5
5	ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว หรือความต้องการของตลาดลดลงอย่างมาก	5	ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้เช่าพื้นที่ลดลงอย่างรุนแรง กระทบต่อรายได้รวมขององค์กร	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
4	ราคาสินค้าเพิ่มขึ้นและผลผลิตได้ผันผวน หรือมีการแข่งขันด้านตลาดสูง	4	ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของหน่วยงาน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
					3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
3	การบริหารจัดการพื้นที่เช่าและทรัพย์สินไม่เป็นไปตามแผน	3	ส่งผลให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมายและเกิดภาวะในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
					1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	การประชาสัมพันธ์หรือช่องทางจำหน่ายไม่ทั่วถึง	2	ส่งผลกระทบต่อยอดขายบางส่วน แต่ยังสามารถแก้ไขได้	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	เป็นสถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
					หมายถึง	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
1	ความคิดพลาดด้านข้อมูลเอกสารหรือการประสานงานภายใน	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย และสามารถแก้ไขได้ทันที	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
					□	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร												
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	อป.เขตเชิงใหม่/ งานแผนฯ ส.ศ.ป.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	-										
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เสด็จเยี่ยมราษฎร บ้าน วัดจันทร์เมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2522 ทรงมีพระกระแสรับสั่งให้ หม่อมเจ้ากฤษดาภราชิณี ผู้อำนวยการโครงการหลวงเข้าดำเนินการ โดยมี คณะรัฐมนตรีเมื่อ 18 สิงหาคม 2524 ให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โครงการหลวงบ้าน วัดจันทร์ ประกอบด้วยหน่วยงานต่างๆ 12 หน่วยงาน งาน สวนป่าบ้าน วัดจันทร์ โครงการบ้าน วัดจันทร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นหน่วยงานหนึ่งในคณะกรรมการบริหาร โครงการหลวง อ.อ.ป. ได้รับมอบภารกิจพิเศษให้ดำเนินงานเพื่อสนองนโยบายรัฐบาลด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง กำหนดให้มีการใช้ประโยชน์และอนุรักษ์พื้นที่พุทธอุทยานป่าไม้ที่เสื่อมโทรมให้คืนสภาพที่อุดมสมบูรณ์ สามารถสนับสนุนการพัฒนาในด้านเศรษฐกิจสังคมและคุณภาพชีวิต ด้วยการสนับสนุนและส่งเสริม ให้ประชาชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการมากขึ้น												
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ในการ อนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารและพื้นที่ป่าซึ่งผ่านการบุกรุก ทำให้เสื่อมโทรม ให้คืนสภาพเป็นป่าสมบูรณ์ □</li> <li>2. ช่วยเหลือราษฎรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการให้มีรายได้จากการ ประกอบอาชีพวนเกษตร ในพื้นที่ที่ถูกต้องตามกฎหมายและมี ส่วนร่วมกับหน่วยงานราชการในการฟื้นฟูสภาพป่าไม้</li> </ol>												
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีพื้นที่ป่ารอบโครงการเพิ่มขึ้น พร้อมกับการสร้างจิตสำนึกให้กับราษฎรไทยภูเขาในการอนุรักษ์ และสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น</li> <li>2. มีการพัฒนาและอนุรักษ์อย่างสมดุลและยั่งยืน</li> <li>3. ป่าต้นน้ำที่เป็นป่าสนเขาผืนสุดท้ายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยได้รับการอนุรักษ์</li> </ol>												
<b>ผลผลิต :</b>	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู 9,685 ไร่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปลูกขยายแปลงใหม่ปี 2569 พื้นที่ 425 ไร่ 1,657,500 บาท</li> <li>2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 9,440 ไร่ 6,872,800 บาท</li> </ol>												
<b>ผลลัพธ์ :</b>	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู												
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล)												
<b>ตัวชี้วัด :</b>	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู												
<b>เป้าหมาย :</b>	1. พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู 9,865 ไร่												
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	<b>ปี 2569</b>											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>		<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
<b>1) การขยายแปลงปลูกใหม่ปี 2569 พื้นที่ 425 ไร่</b>													
1. ทำการสำรวจรังวัดพื้นที่													
2. ทำไม้หลักและหมยแนวปลูก													
3. จัดซื้อกล้าไม้และดูแลกล้าไม้													
4. ขุดหลุม ปลูกและปลูกซ่อม													
5. จัดซื้อและใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (2 ครั้ง)													
6. กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)													
7. ทำทางตรวจการ													
8. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
9. สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
10. ซ่อมแซมทางตรวจการ													
11. ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกและดูแลรักษาพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร											
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขตเชิงใหม่/ งานแผนฯ ส.ผ.			หน่วยงานร่วม :		-						
ระยะเวลาดำเนินการ :		ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569			ปี 2569								
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
2) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 - 6 ปี													
1. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (2 ครั้ง)													
2. กำจัดวัชพืช (3 ครั้ง) และปลูกซ่อม													
3. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
4. สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
5. ตรวจสอบตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
3) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 - 10 ปี													
1. กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)													
2. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
3. ตรวจสอบตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การจัดเตรียมพื้นที่ / ถ้าไม่มีไม่ทันฤดูกาลปลูก การขาดแคลนแรงงาน ในฤดูกาลปลูก											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5			
5	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้ อนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการ การให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความ เห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>			
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20			
					3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
					1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
2	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้ อนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของ แผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง							
					ปัจจุบัน	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)						
							ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)						
							ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)						
1	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้ อนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของ แผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	★		ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์													
หน่วยงานหลัก :	ออป.เขตเชียงใหม่/ งานแผนฯ ส.ศ.ป.	หน่วยงานร่วม :	-											
หลักการและเหตุผล :	<p>สวนป่าหลวงสันกำแพง เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2521 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อสนองพระราชประสงค์ในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เมื่อครั้งเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมราษฎรในพื้นที่ ใน การช่วยเหลือราษฎรยากจนไร้ที่ดินทำกิน และเคยบุกรุกทำลายพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอย ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วย การประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ที่ถูกกฎหมาย และมีส่วนร่วม กับ หน่วยงานราชการ ในกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่า โดยมีชนิดไม้ที่ปลูก คือ ไม้สัก</p> <p>ไม้สนสามใบและไม้ยูคาลิปตัส เป็นไม้เบิกนำ จำนวน 8 แปลง รวมเนื้อที่ 4,650 ไร่ โดยในระยะแรกซึ่งประมาณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการดำเนินการและต่อมาจึงได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล จนถึงปีงบประมาณ 2558 จากการดำเนินงานที่ผ่านมา สวนป่าหลวงสันกำแพง ได้ทำการปลูกสร้างสวนป่าโดยการมีส่วนร่วมของราษฎรส่งผลให้พื้นที่ป่าไม้เริ่มมีการฟื้นตัว แต่เนื่องจากชนิดไม้ที่ปลูกเป็นการปลูกไม้ยืนต้น เพียงอย่างเดียว จึงขาดความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ โดยเฉพาะพันธุ์ไม้พื้นล่าง ดังนั้นการปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่ดังกล่าวจะช่วยในการเกาะยึดหน้าดินและคลุมดินป้องกันการพังทลายหน้าดิน ตลอดจน เป็นการส่งเสริมอาชีพให้แก่ราษฎรในอนาคต โดยใช้ห้วยและไผ่ ไม้ เป็น วัสดุคลุมและเป็นแหล่งอาหารพื้นบ้าน (หน่อห้วย หน่อไม้) ของชุมชน</p>													
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในพื้นที่รอบสวนป่า ป้องกันการบุกรุกทำลายป่า</li> <li>2. เพื่อเพิ่มความหลากหลายของชนิดพรรณในพื้นที่สวนป่า และเพิ่มโอกาสในการขายพันธุ์และเติบโตของพืชชนิดต่างๆ</li> <li>3. เพื่อลดการพังทลายของหน้าดินในพื้นที่ที่มีความลาดชัน และมีความเสี่ยงในฤดูฝน และการเกิดไฟไหม้ป่า หมอกควัน ในฤดูแล้ง</li> </ol>													
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เป็นแหล่งอาหารพื้นบ้านของชุมชน ตลอดจนสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ราษฎรในการใช้ห้วยและไผ่เป็น วัสดุคลุม</li> <li>2. มีความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ของไม้พื้นล่าง</li> </ol>													
ผลผลิต :	พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกห้วยและไผ่เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ 900 ไร่													
ผลลัพธ์ :	พื้นที่ปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์													
งบประมาณ :	งบประมาณตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล) 1,782,000 บาท													
ตัวชี้วัด :	พื้นที่ปลูกห้วยและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์													
เป้าหมาย :	พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกห้วยและไผ่เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ 900 ไร่													
ระยะเวลาดำเนินการ :	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1) การปลูกป่าสาธิต วนเกษตรในสวนสัก ปีที่ 1														
1. ทำการสำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก														
2. ถางวัชพืช เก็บริบ เตรียมพื้นที่														
3. ทำไม้หลักและปักหลักหมยแนวปลูก														
4. ขุดหลุม จัดซื้อปุ๋ยคอก ใส่ปุ๋ยคอกรองก้นหลุม														
5. ขนกล้าและปลูก														
6. คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายวงกลมรอบโคนต้น)														
7. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1 (รวมค่าปุ๋ยอินทรีย์)														
8. ปลูกซ่อม														
9. คายวัชพืช ครั้งที่ 2														
10. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2 (รวมค่าปุ๋ยอินทรีย์)														
11. ทำแนวป้องกันไฟ														
12. สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและวัดความเจริญเติบโต														

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการปลูกหอยและไฝในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์													
หน่วยงานหลัก :	อป.เขตเชิงใหม่/ งานแผนฯ ส.ศ.ป.	หน่วยงานร่วม :	-											
ระยะเวลาดำเนินการ :	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
2) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 - 6 ปี														
1. ปลูกซ่อม/ซ็อกกล้าไม้														
2. คายวัชพืช ครั้งที่ 1														
3. คายวัชพืช ครั้งที่ 2														
4. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1														
5. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2														
6. ทำแนวป้องกันไฟ														
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			การจัดเตรียมพื้นที่ / กล้าไม้ ไม่ทันฤดูกาลปลูก การขาดแคลนแรงงานในฤดูกาลปลูก											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)									
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5					
5	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้้องค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>				
4	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
3	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15				
2	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนเมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10				
1	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5				
				เป้า	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง								
				หมาย	ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
				★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)								

## แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า												
หน่วยงานหลัก :	ออป.เขต / งานแผนฯ ส.ส.ป.	หน่วยงานร่วม :	-										
หลักการและเหตุผล :	<p>อ.อ.ป. ได้รับพระราชทานพระราชานุญาตให้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี(อพ.สธ.) ซึ่งเป็นหนึ่งในหน่วยงานร่วมสนองพระราชดำริฯ (G4 – กลุ่มการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากร) ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2555 ภายใต้กรอบแผนแม่บทระยะ 5 ปี (ตุลาคม 2554 – กันยายน 2559) ซึ่ง อ.อ.ป. ได้เริ่มดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการสนองพระราชดำริฯ ในปีพ.ศ. 2555 โดยจัดกิจกรรมในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของ ประเทศ ซึ่งก็ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินโครงการฯ เป็นอย่างดี และเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และในปี 2560 จะเริ่มดำเนินการตามแผนแม่บท อพ.สธ. – อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี(ตุลาคม 2559 – กันยายน 2564) ซึ่งมีโครงการ “อนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมที่หายากในสวนป่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” อยู่ในแผนฯ ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จึงได้ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาค ทุกภาคดำเนินการคัดเลือกพื้นที่ ดำเนินโครงการ ภาละ 40 ไร่ และรวบรวมพันธุ์ไม้ดั้งเดิมหายากอย่างน้อย 50 ชนิด ปกุกในพื้นที่ที่คัดเลือกนี้ เพื่อเป็นการสนองพระราชดำริใน โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และเป็นการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมที่ หายาก รวมทั้งเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และเป็นแหล่งเรียนรู้พันธุกรรมพืชที่หายากได้อีกด้วย</p>												
วัตถุประสงค์ :	<p>1. เพื่อสนองพระราชดำริ ใน โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี <input type="checkbox"/></p> <p>2. เพื่ออนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมที่หายาก และเป็นแหล่งการเรียนรู้ แหล่งพักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้สนใจ</p>												
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	มีพันธุกรรมไม้ดั้งเดิมที่หายากเพิ่มขึ้น และเป็นแหล่งการเรียนรู้ แหล่งพักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้สนใจ												
ผลผลิต :	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายาก												
ผลลัพธ์ :	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายาก												
งบประมาณ :	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล) 81,500 บาท												
ตัวชี้วัด :	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายาก												
เป้าหมาย :	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายาก พื้นที่ 95 ไร่												
ระยะเวลาดำเนินการ :	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1) การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า พื้นที่ 55 ไร่													
1. กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1													
2. ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 1													
3. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2, สสำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
4. ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 2													
5. งานทำแนวกันไฟ													
2) การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า พื้นที่ 40 ไร่													
1. กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1													
2. ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 1													
3. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2, สสำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
4. ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 2													
5. งานทำแนวกันไฟ													

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนงานเงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า								
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขต / งานแผนฯ ส.พ.		หน่วยงานร่วม :		-				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การจัดเตรียมพื้นที่ / ถ้าไม่มีพื้นที่ในฤดูกาลปลูก การขาดแคลนแรงงานในฤดูกาลปลูก						
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5	
5	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้เบื้องต้นประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>
				4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20	
4	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
				2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10	
3	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนเมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	เป้า	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
				★	ปัจจุบัน	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)			
1	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95			ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล											
หน่วยงานหลัก :	ศ.ธอ.	หน่วยงานร่วม :	ศ.อ.ก. และ ศ.ผ.ป.									
หลักการและเหตุผล :	จากสถานการณ์ปัญหาการผลิตกังหันเฟอร์นิเจอร์ไม้สักไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ สถานการณ์ไม่เพียงพอภาคใต้ประสบปัญหาสินค้าล้นตลาดส่งผลกระทบต่อราคากำหนดไม่เพียงพอขาดทุน ซึ่งปัญหาเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการ ประชาชนในท้องถิ่น เนื่องจากขาดแหล่งเรียนรู้ และผู้ชำนาญการสำหรับให้คำแนะนำจึงไม่เกิดการพัฒนาทักษะฝีมือและการเรียนรู้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ด้วยเหตุนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นจึงได้จัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากลเพื่อนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีมาพัฒนาไม้สักให้เกิดประโยชน์สูงสุด ฝึกอบรมความรู้และพัฒนาทักษะฝีมือเกี่ยวกับเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก และพัฒนาคุณภาพเฟอร์นิเจอร์ไม้สักให้ได้ตามมาตรฐานสากล อีกทั้งยังแก้ปัญหาไม่เพียงพอโดยมีแหล่งรองรับไม่เพียงพอในพื้นที่ภาคใต้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชากร มีการจัดอบรมพัฒนาฝีมือและสร้างอาชีพจากไม่เพียงพอด้านอุตสาหกรรมไม้และยกระดับไม้เชิงแปรรูปเพื่อแข่งขันและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เปิดโอกาสให้ผู้มีความรู้ได้เรียนรู้เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่สามารถนำไปพัฒนางานของตนเอง											
วัตถุประสงค์ :	1. เพื่อเป็นสถานที่ซื้อขายไม้เศรษฐกิจ <input type="checkbox"/> 2. เพื่อให้เกษตรกรผู้ปลูกป่าไม้สัก วิชาทักชุมชน มีช่องทางจำหน่ายไม้สัก											
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	เป็นศูนย์กลางจำหน่ายไม้สัก ทั้งไม้สักอ่อน ไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้สักที่ผู้ซื้อสามารถคัดเลือกไม้ได้ในราคาที่เป็นการค้า											
ผลผลิต :	ตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจได้รับการพัฒนา 1 แห่ง											
ผลลัพธ์ :	จัดตั้งตลาดกลางซื้อขายไม้เศรษฐกิจ											
งบประมาณ :	งบรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569											
ตัวชี้วัด :	ตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจได้รับการพัฒนา 1 แห่ง											
เป้าหมาย :	จัดซื้อครุภัณฑ์ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2569											
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569	ปี 2569										
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)												
2. ดำเนินการตรวจรับงานและเบิกจ่ายเงิน												
3. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี												
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :												
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5			
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้เมืองที่ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการศูนย์	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25		
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	สามารถก่อสร้างอาคารที่ทำงานและสิ่งก่อสร้างประกอบ		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20		
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	สามารถจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาเชิญชวนทั่วไปได้		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9 <input type="checkbox"/>	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15		
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	สามารถดำเนินการตรวจรับงานและเบิกจ่ายเงินได้แล้วเสร็จตามแผนปฏิบัติการร้อยละ 90		2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10		
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	สามารถดำเนินการตรวจรับงานและเบิกจ่ายเงินได้แล้วเสร็จตามแผนปฏิบัติการร้อยละ 100		1	1 x 1 = 1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5		
				เป้าหมาย	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง							
				ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)							
					ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)							
					ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)							
					ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

## โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมรับจ้างปลูกป่า

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมบริการรับจ้างปลูกป่า											
หน่วยงานหลัก :	งานส่งเสริมฯ ส.ศ.ป.	หน่วยงานร่วม :	ออป.เขต ทุกเขต									
หลักการและเหตุผล :	ขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นผู้นำด้านเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการรับมือ มีความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความคุ้มค่า และลดมลพิษ อีกทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ											
วัตถุประสงค์ :	เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในสวนของป่าเศรษฐกิจให้ประเทศ โดยการบริการรับจ้างปลูกป่าในพื้นที่เอกชน ให้กับภาคเอกชน เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ											
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	1. เพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. 2. สร้างรายได้ให้กับชุมชนจากการจ้างงาน											
ผลผลิต :	จำนวนพื้นที่สีเขียวในภาคพื้นป่าเศรษฐกิจจากการบริการรับจ้างปลูกป่าของ อ.อ.ป. เพิ่มขึ้น											
ผลสัมฤทธิ์ :	มีพื้นที่ที่กักเก็บก๊าซคาร์บอน ไดออกไซด์เพิ่มขึ้นเพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ											
งบประมาณ :	งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569											
ตัวชี้วัด :	จำนวนพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้น (ในสวนที่มาจากบริการรับจ้างปลูกป่า) ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย											
เป้าหมาย :	พื้นที่สีเขียวจากกิจกรรมบริการรับจ้างปลูกป่าเพิ่มขึ้น 200 ไร่											
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569	ปี 2569										
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. ประชาสัมพันธ์/ประสาน/แนะนำ/รับเรื่อง/ตรวจสอบ ความต้องการของภาคเอกชนที่สนใจรับบริการรับจ้างปลูกป่าและบำรุงดูแลสวนป่าเศรษฐกิจ												
2. สำรวจพื้นที่ร่วมกับผู้จ้างในพื้นที่ที่มีความต้องการรับบริการและประเมินความเป็นไปได้ รวมไปถึงความเหมาะสมในการรับจ้าง												
3. ขออนุมัติโครงการรับจ้างฯ ในพื้นที่ที่สามารถดำเนินการให้บริการได้												
4. จัดทำสัญญาการให้บริการรับจ้างปลูกและบำรุงดูแลรักษาสวนป่าเศรษฐกิจ												
5. ดำเนินกิจกรรมปลูกและบำรุงดูแลรักษาสวนป่าเศรษฐกิจที่ได้รับอนุมัติ (เตรียมพื้นที่ ปักหลัก ปลูก ปลูกซ่อม กำจัดวัชพืช ใส่ปุ๋ย และอื่นๆ ตามรายละเอียดในโครงการที่ได้รับอนุมัติ)												
6. สำรวจอัตราการรอดตาย (ไม่น้อยกว่า 1 ปี)												
7. รายงานผลการดำเนินงาน ตรวจสอบติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน พร้อมผลการดำเนินงาน												
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานประชาสัมพันธ์เรื่องบริการรับจ้างปลูกป่าไม่ทั่วถึง</li> <li>- บุคลากรไม่เข้าใจหลักเกณฑ์การบริการรับจ้างปลูกป่า</li> <li>- บุคคลกรที่รับดำเนินการไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการปลูกได้ตามฤดูกาล</li> </ul>											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	2	3	4	5			
5	ดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินงาน ค่ากว่าแผนร้อยละ 80 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	5	พื้นที่ที่รับจ้างปลูก ค่ากว่าร้อยละ 80 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
4	ดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินงาน ค่ากว่าแผนร้อยละ 90 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	4	พื้นที่ที่รับจ้างปลูก ค่ากว่าร้อยละ 90 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20			
3	ดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินงาน ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	3	พื้นที่ที่รับจ้างปลูก ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน ธันวาคม 2569	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
2	ดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินงาน ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน พฤศจิกายน 2569	2	พื้นที่ที่รับจ้างปลูก ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน พฤศจิกายน 2569	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
1	ดำเนินการตามขั้นตอนการดำเนินงาน ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน ตุลาคม 2569	1	พื้นที่ที่รับจ้างปลูก ไร่ร้อยละ 100 ภายในเดือน ตุลาคม 2569	1	1 x 1 = 1	1 x 2 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				เป้า	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง							
				★	ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)						
				□		ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)						
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)						
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)						

## โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ – กิจกรรมรับพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	อป.เขตเชียงใหม่/ งานแผนฯ ส.ศป.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>		-								
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เสด็จเยี่ยมราษฎร บ้านวัดจันทร์เมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2522 ทรงมีพระกระแสรับสั่งให้ หม่อมเจ้ากิติศเดช รัชนิ ผู้อำนวยการ โครงการหลวงเข้าดำเนินการ โดยมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อ 18 สิงหาคม 2524 ให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ ประกอบด้วยหน่วยงานต่างๆ 12 หน่วยงาน งาน สวนป่าบ้านวัดจันทร์ โครงการบ้านวัดจันทร์หรือกิจการอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นหน่วยงานหนึ่งในคณะกรรมการบริหาร โครงการหลวง อ.อ.ป. ได้รับมอบภารกิจพิเศษให้ดำเนินงานเพื่อสนองนโยบาย รัฐบาลด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง กำหนดให้มีการใช้ประโยชน์และอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารและพื้นที่ป่าซึ่งผ่านการบุกรุก ทำไร่เลื่อนลอย ให้คืนสภาพเป็นป่าสมบูรณ์</p> <p>ช่วยเหลือราษฎรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการให้มีรายได้จากการ ประกอบอาชีพวนเกษตร ในพื้นที่ที่ต้องติดตามกฎหมายและมีส่วน ร่วมกับหน่วยงานราชการในการฟื้นฟูสภาพป่าไม้</p>											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ในการ อนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารและพื้นที่ป่าซึ่งผ่านการบุกรุก ทำไร่เลื่อนลอย ให้คืนสภาพเป็นป่าสมบูรณ์</li> <li>2. ช่วยเหลือราษฎรที่อาศัยอยู่ในพื้นที่โครงการให้มีรายได้จากการ ประกอบอาชีพวนเกษตร ในพื้นที่ที่ต้องติดตามกฎหมายและมีส่วน ร่วมกับหน่วยงานราชการในการฟื้นฟูสภาพป่าไม้</li> </ol>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีพื้นที่ป่ารอบโครงการเพิ่มขึ้น พร้อมกับสร้างจิตสำนึกให้กับราษฎรไทยภูเขาในการอนุรักษ์ และสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น</li> <li>2. มีการพัฒนาและอนุรักษ์อย่างสมดุลและยั่งยืน</li> </ol>											
<b>ผลผลิต :</b>	<p>พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู 9,685 ไร่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปลูกขยายแปลงใหม่ปี 2569 พื้นที่ 425 ไร่ 1,657,500 บาท</li> <li>2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 9,440 ไร่ 6,872,800 บาท</li> </ol>											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู											
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล)											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู											
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู 9,865 ไร่</li> <li>2. พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90</li> </ol>											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	ปี 2569											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
<b>1) การขยายแปลงปลูกใหม่ปี 2569 พื้นที่ 425 ไร่</b>												
1. ทำการสำรวจรังวัดพื้นที่												
2. ทำไม้หลักและหมยแนวปลูก												
3. จัดซื้อกล้าไม้และดูแลกล้าไม้												
4. ขุดหลุม ปลูกและปลูกซ่อม												
5. จัดซื้อและใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (2 ครั้ง)												
6. กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)												
7. ทำทางตรวจการ												
8. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ												
9. สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต												
10. ซ่อมแซมทางตรวจการ												
11. ตรวจสอบดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)											
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขตเชิงใหม่ / งานแผนฯ ส.ศ.ป.		หน่วยงานร่วม :		-							
ระยะเวลาดำเนินการ :		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
2) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 - 6 ปี													
1. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ (2 ครั้ง)													
2. กำจัดวัชพืช (3 ครั้ง) และปลูกซ่อม													
3. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
4. สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต													
5. ตรวจสอบดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
3) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 - 10 ปี													
1. กำจัดวัชพืช (2 ครั้ง)													
2. ทำแนวกันไฟและป้องกันไฟ													
3. ตรวจสอบดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน													
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การจัดเตรียมพื้นที่ / กล้าไม้ ไม่นับต้นทุนฤดูกาลปลูก การขาดแคลนแรงงาน ในฤดูกาลปลูก											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5			
5	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ปกครองส่วนร่วม และได้รับความเห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
4	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20			
3	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
2	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนเมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี		2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
1	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				เป้า	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง							
				★	ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมปลูกไม้และหญ้าในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมปลูกไม้และหญ้าในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์											
หน่วยงานหลัก :	อป.เขตเชียงใหม่ / งานแผนฯ ส.ผป.	หน่วยงานร่วม :	-									
หลักการและเหตุผล :	สวนป่าหลวงสันกำแพง เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2521 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อสนองพระราชประสงค์ในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เมื่อครั้งเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมราษฎรในพื้นที่ ใน การช่วยเหลือราษฎรยากจน ไร้ที่ดินทำกิน และเคยบุกกรทำหลายพื้นที่ป่าไม้เพื่อทำไร่เลื่อนลอย ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วยการ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ที่ถูกกฎหมาย และมีส่วนร่วมกับ หน่วยงานราชการ ในกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่า โดยมีชนิดไม้ที่ปลูก คือ ไม้สัก ไม้สนสามใบและไม้ยูคาลิปตัส เป็นไม้เบิกนำ จำนวน 8 แปลง รวมเนื้อที่ 4,650 ไร่ โดยในระยะแรกใช้งบประมาณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการดำเนินการและต่อมาจึงได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล จนถึงปีงบประมาณ 2558 จาก การดำเนินงานที่ผ่านมา สวนป่าหลวงสันกำแพง ได้ทำการปลูกสร้างสวนป่าโดยความร่วมมือของราษฎรส่งผลให้พื้นที่ป่าไม้เริ่มมีการฟื้นตัว แต่เนื่องจากชนิดไม้ที่ปลูกเป็นการปลูกไม้ยืนต้น เพียงเดียว จึงขาดความหลากหลายทางชนิดพันธุ์โดยเฉพาะพันธุ์ไม้											
วัตถุประสงค์ :	1. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในพื้นที่รอบสวนป่า ป้องกันการบุกรุกทำลายป่า 2. เพื่อเพิ่มความหลากหลายของชนิดพรรณในพื้นที่สวนป่า และเพิ่มโอกาสในการขายพันธุ์และเติบโตของพืชชนิดต่างๆ 3. เพื่อลดการพังทลายของหน้าดินในพื้นที่ที่มีความลาดชัน และมีความเสี่ยงในฤดูฝน และการเกิดไฟไหม้ป่า หมอกควัน ในฤดู											
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	1. เป็นแหล่งอาหารพื้นบ้านของชุมชน ตลอดจนสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ราษฎรในการใช้หญ้าและไม้เป็นวัสดุค้ำ 2. มีความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ของไม้พื้นล่าง											
ผลผลิต :	พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกหญ้าและไม้เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ 900 ไร่											
ผลลัพธ์ :	พื้นที่ปลูกหญ้าและ ไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์											
งบประมาณ :	งบประมาณตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล) 1,782,000 บาท											
ตัวชี้วัด :	พื้นที่ปลูกหญ้าและ ไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์											
เป้าหมาย :	พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูกหญ้าและ ไม้เพื่อความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ 900 ไร่											
ระยะเวลาดำเนินการ :	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	ปี 2569										
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1) การปลูกป่าสาธิต วนเกษตรในสวนสัก ปีที่ 1												
1. ทำการสำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก												
2. ถางวัชพืช เก็บริบเตรียมพื้นที่												
3. ทำไม้หลักและปักหลักหมายแนวปลูก												
4. ขุดหลุม จัดซื้อปุ๋ยคอก ใส่ปุ๋ยคอกรองก้นหลุม												
5. ขนกล้าและปลูก												
6. คายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และคายวงกลมรอบโคนต้น)												
7. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1 (รวมค่าปุ๋ยอินทรีย์)												
8. ปลูกซ่อม												
9. คายวัชพืช ครั้งที่ 2												
10. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2 (รวมค่าปุ๋ยอินทรีย์)												
11. ทำแนวป้องกันไฟ												
12. สํารวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและวัดความเจริญเติบโต												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมปลูกไม้และหญ้าในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์													
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขตเชิงใหม่ / งานแผนฯ ส.ศ.ป.		หน่วยงานร่วม :		-									
ระยะเวลาดำเนินการ :		ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
2) การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 - 6 ปี															
1. ปลูกซ่อม/ซอกกล้าไม้															
2. คายวัชพืช ครั้งที่ 1															
3. คายวัชพืช ครั้งที่ 2															
4. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1															
5. ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 2															
6. ทำแนวป้องกันไฟ															
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การจัดเตรียมพื้นที่ / กล้าไม้ ไม้ต้นฤดูกาลปลูก การขาดแคลนแรงงานในฤดูกาลปลูก											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)									
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5					
5	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ปกครองครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>					
4	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20					
4	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15					
3	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10					
3	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5					
2	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนเมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง									
2	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนเมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)									
1	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)									
1	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)									
1	งบประมาณปี 2569 ไม้ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ในพื้นที่ที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ความเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)									

## โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ออป.เขต / งานแผนฯ ส.ศ.ป.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	-									
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>อ.อ.ป. ได้รับพระราชทานพระราชานุญาตให้เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์ พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี(อพ.สธ.) ซึ่งเป็นหนึ่งในหน่วยงานร่วมสนองพระราชดำริฯ ( G4 – กลุ่มการอนุรักษ์และใช้ ประโยชน์จากทรัพยากร) ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2555 ภายใต้กรอบแผนแม่บทระยะ 5 ปี (ตุลาคม 2554 – กันยายน 2559) ซึ่ง อ.อ.ป. ได้เริ่ม ดำเนินการจัดกิจกรรมตามโครงการสนองพระราชดำริฯ ในปีพ.ศ. 2555 โดยจัดกิจกรรมในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของ ประเทศ ซึ่งก็ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินโครงการฯ เป็นอย่างดี และเป็น ไปด้วยความเรียบร้อย และในปี 2560 จะเริ่ม ดำเนินการตามแผนแม่บท อพ.สธ. – อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี(ตุลาคม 2559 – กันยายน 2564) ซึ่งมีโครงการ “อนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมที่หายากในสวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” อยู่ในแผนฯ ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่า ไม้จึงได้ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาค ทุกภาค ดำเนินการคัดเลือก พื้นที่ดำเนินโครงการ ภาคละ 40 ไร่ และรวบรวมพันธุ์ไม้ดั้งเดิมหายากอย่างน้อย 50 ชนิด ปลูกในพื้นที่ที่คัดเลือกนี้ เพื่อเป็นการสนองพระราชดำริใน โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และเป็นการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมที่ หายาก รวมทั้งเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และเป็นแหล่งเรียนรู้พันธุ์กรรมพืชที่หายากได้อีกด้วย</p>											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<p>1. เพื่อสนองพระราชดำริ ในโครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี □</p> <p>2. เพื่ออนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมที่หายาก และเป็นแหล่งการเรียนรู้ แหล่งพักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้สนใจ</p>											
<b>ประโยชน์ที่ได้รับ :</b>	มีพันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมที่หายากเพิ่มขึ้น และเป็นแหล่งการเรียนรู้ แหล่งพักผ่อนหย่อนใจสำหรับผู้สนใจ											
<b>ผลผลิต :</b>	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายาก											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายาก											
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล) 81,500 บาท											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายาก											
<b>เป้าหมาย :</b>	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และบำรุงดูแลพันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายาก พื้นที่ 95 ไร่											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	ตุลาคม 2568 - กันยายน 2569	<b>ปี 2569</b>										
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
<b>1) การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า</b>												
1. กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1												
2. ไล่ปุ๋ย ครั้งที่ 1												
3. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2, สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต												
4. ไล่ปุ๋ย ครั้งที่ 2												
5. งานทำแนวกันไฟ												
<b>2) การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า</b>												
1. กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1												
2. ไล่ปุ๋ย ครั้งที่ 1												
3. กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2, สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตายและการเจริญเติบโต												
4. ไล่ปุ๋ย ครั้งที่ 2												
5. งานทำแนวกันไฟ												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ - กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า								
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขต / งานแผนฯ ส.พ.		หน่วยงานร่วม :		-				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การจัดเตรียมพื้นที่ / กล้าไม้ ไม้ต้นฤดูกลปลูก การขาดแคลนแรงงาน ในฤดูกลปลูก						
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5
5	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในปีงบประมาณ 2569	5	ได้รับงบประมาณและจัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ปกครองครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมษายน 2569	2	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
				★	ปัจจุบัน <input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
1	งบประมาณปี 2569 ไม่ได้รับอนุมัติภายในเดือนมีนาคม 2569	1	กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำลำธาร ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี			ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## โครงการส่งเสริมฟื้นฟูป่าเศรษฐกิจ

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการส่งเสริมฟื้นฟูสวนป่าเศรษฐกิจ											
หน่วยงานหลัก :	อป.เขต / งานแผนฯ ส.ศ.ป.	หน่วยงานร่วม :	-									
หลักการและเหตุผล :	ปัจจุบันสถานการณ์ทรัพยากรป่าไม้มีสภาพทรุดโทรมเนื่องจากถูกนำไปใช้ประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ ใช้เพื่อก่อสร้างที่พักอาศัย เครื่องเรือน และป่าไม้สามารถสะสมก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวนมาก อีกทั้งขาดการอนุรักษ์และการดูแลที่เหมาะสมส่งผลให้สภาพแวดล้อมเสื่อมโทรมลง อีกทั้งเมื่อมีการใช้ประโยชน์จากสวนป่าไปแล้วนั้นควรมีการสร้างทดแทนขึ้นมาใหม่จากการใช้ประโยชน์ มิฉะนั้นในอนาคตอาจมีไม้ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ด้วยเหตุนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ดำเนินงานตามนโยบายของรัฐและให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นงานด้านการฟื้นฟูและส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ เพื่อฟื้นฟูป่าเศรษฐกิจที่เสื่อมโทรมให้กลับมามีความอุดมสมบูรณ์ มีไม้ไว้ใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้ให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชน											
วัตถุประสงค์ :	1. เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดความสมบูรณ์ <input type="checkbox"/> 2. เพื่อสร้างโอกาสในการร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสังคม											
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	ฟื้นฟูและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม											
ผลผลิต :	พื้นที่ที่นำกลับมาใช้ประโยชน์ (Landscape Restoration) ร้อยละ 80											
ผลลัพธ์ :	ฟื้นฟูและเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อใช้ประโยชน์ต่อไปในอนาคต											
งบประมาณ :	งบประมาณ ตาม พ.ร.บ. งบประมาณ (เงินอุดหนุนรัฐบาล)											
ตัวชี้วัด :	ร้อยละของพื้นที่ที่นำกลับมาใช้ประโยชน์ (Landscape Restoration)											
เป้าหมาย :	กำหนดนิยามพื้นที่ที่จะนำมาพัฒนาพื้นที่ Productive Area											
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569	ปี 2569										
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. รวบรวมข้อมูลพื้นที่ของ อป.เหมือน บึงจันทน์ ในด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ และศักยภาพในการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ												
2. กำหนดแผนการพัฒนาพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจทั้งในมิติของเวลา และพื้นที่												
3. ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสังคม ในการบูรณาการในระดับพื้นที่												
4. เสริมสร้างกลไก เครื่องมือ และมาตรการในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจให้เกิดความสมบูรณ์สำหรับใช้ประโยชน์ต่อไปได้												
5. ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด												
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :	ไม่สามารถสำรวจพื้นที่สวนป่าที่สามารถนำมาพัฒนาเป็นพื้นที่ Productive area ได้											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	ผลกระทบ (Impact)		ผลกระทบ (Impact)									
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด	Risk Score		1	2	3	4	5		
5	ไม่สามารถรวบรวมข้อมูลพื้นที่ให้แล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ปัจจุบัน ด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ได้ภายในเดือน มิถุนายน 2569	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25		
4	ไม่สามารถรวบรวมข้อมูลพื้นที่ให้แล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ปัจจุบัน ด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ได้ภายในเดือน พฤษภาคม 2569		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20		
3	ไม่สามารถรวบรวมข้อมูลพื้นที่ให้แล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ปัจจุบัน ด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ได้ภายในเดือน เมษายน 2569		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15		
2	ไม่สามารถรวบรวมข้อมูลพื้นที่ให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ปัจจุบัน ด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ได้ภายในเดือน มีนาคม 2569		2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6 ★	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10 <input type="checkbox"/>		
1	ไม่สามารถรวบรวมข้อมูลพื้นที่ให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ปัจจุบัน ด้านปริมาณ สภาพพื้นที่ได้ภายในเดือน มีนาคม 2569		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5		
เป้าหมาย	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง											
★	ปัจจุบัน <input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)										
		ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)										
		ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)										
		ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)										

## โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>		โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)												
<b>หน่วยงานหลัก :</b>		ออป.เขตเชิงใหม่					<b>หน่วยงานร่วม :</b>			งานการตลาดฯ ส.พ.				
<b>หลักการและเหตุผล :</b>		ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ที่มุ่งเน้นการสร้างหลากหลายด้านการท่องเที่ยว รักษาการเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของการท่องเที่ยวระดับโลกที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวทุกระดับ และเพิ่มสัดส่วนของนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพสูงมีเป้าหมายการท่องเที่ยวไทยเป็นการท่องเที่ยวคุณภาพสูงที่เชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมและบริการที่มีศักยภาพอื่น และการปรับโครงสร้างการท่องเที่ยวให้พึ่งพานักท่องเที่ยวในประเทศและมีการกระจายโอกาสทางเศรษฐกิจมากขึ้น จึงเป็นหน้าที่ที่ อ.อ.ป. จะต้องพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในสวนป่าเพื่อรองรับการท่องเที่ยวในระดับประเทศ และการสร้างรายได้จากการบริการท่องเที่ยวที่คุ้มค่าต่อการลงทุนต่อไป												
<b>วัตถุประสงค์ :</b>		1. เพื่อพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศในสวนป่าของ อ.อ.ป. ให้มีความพร้อมในการบริการ 2. เพื่อเพิ่มรายได้จากการบริการท่องเที่ยวเชิงนิเวศในสวนป่าของ อ.อ.ป. <input type="checkbox"/>												
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>		1. นักท่องเที่ยวที่เข้าพักในพื้นที่สวนป่าที่มีแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. เพิ่มขึ้น 2. อ.อ.ป. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการมาใช้บริการของนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น												
<b>ผลผลิต :</b>		แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศในสวนป่าของ ออป.เหนือบน ได้รับการพัฒนา ปรับปรุง ให้มีความพร้อมในการบริการ												
<b>ผลลัพธ์ :</b>		ออป.เหนือบน มีรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น												
<b>งบประมาณ :</b>		งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569												
<b>ตัวชี้วัด :</b>		1. จำนวนของผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศสวนป่า <input type="checkbox"/> 2. จำนวนการบริการห้องพัก												
<b>เป้าหมาย :</b>		รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นจากปี 2568 และมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา												
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>		มกราคม - ธันวาคม 2569					<b>ปี 2569</b>							
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>		<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>	
1. มีการสำรวจบ้านพัก/ห้องพัก เพื่อเตรียมความพร้อมด้านสถานที่พักแรม														
2. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยการสำรวจความพร้อมบ้านพัก/ห้องพัก สิ่งอำนวยความสะดวก														
3. ปรับปรุงภูมิทัศน์														
4. ส่งเสริมการขาย และประชาสัมพันธ์														
5. จัดทำคลิปส่งเสริมการขายลงสื่อโซเชียล														
6. จัดทำโครงการส่งเสริมการขาย และจัดแพ็คเกจให้ลูกค้า														
7. ติดตามและประเมินผล														
<b>การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :</b>		- แผนปฏิบัติการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - ความเสี่ยงด้านการประชาสัมพันธ์ และการพัฒนาปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก												
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>		<b>Risk Score</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>								
<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>	<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>				
5	ส่งผลกระทบต่อรายได้ชื่อเสียง หรือการดำเนินงาน อาจทำให้โครงการหยุดชะงักหรือมีปัญหาด้านการเงิน	5	ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อรายได้ชื่อเสียง หรือการดำเนินงาน อาจทำให้โครงการหยุดชะงักหรือมีปัญหาด้านการเงิน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25				
4	ส่งผลกระทบต่อรายได้น้อยสำคัญต่อรายได้หรือชื่อเสียง ต้องใช้เวลาและทรัพยากรในการฟื้นฟู	4	ส่งผลกระทบต่อรายได้น้อยสำคัญต่อรายได้หรือชื่อเสียง ต้องใช้เวลาและทรัพยากรในการฟื้นฟู	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
3	ความเป็นไปได้ที่จะเกิดมีแนวโน้มพอสมควร ขึ้นอยู่กับปัจจัยการจัดการ	3	ส่งผลกระทบต่อรายได้ชื่อเสียง หรือการดำเนินงานในช่วงเวลาหนึ่ง แต่สามารถแก้ไขได้หากมีมาตรการแก้ไข	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9 <input type="checkbox"/>	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15				
2	ความเป็นไปได้ที่จะเกิดค่อนข้างน้อย แต่อาจเกิดได้ภายใต้สถานการณ์พิเศษ	2	ส่งผลกระทบต่อรายได้หรือชื่อเสียงองค์กรบ้าง แต่สามารถฟื้นตัวได้เร็ว	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10				
1	ความเป็นไปได้ในการเกิดน้อยมาก มักไม่เกิดขึ้น	1	ส่งผลกระทบต่อรายได้น้อยหรือการดำเนินงานโดยรวม	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5				
				เป้า	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง								
				★	ปัจจุบัน <input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)								

## โครงการบริหารจัดการคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	โครงการบริหารจัดการคุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร													
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ทุกหน่วยงาน	<b>หน่วยงานร่วม :</b>												
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน มีการพัฒนาแข่งขันเป็นอย่างมาก องค์กรจำเป็นต้องมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้สามารถอยู่รอดและเติบโตได้อย่างยั่งยืน การบริหารจัดการคุณภาพและการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย และลดระยะเวลาในการทำงาน โครงการนี้จึงมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการคุณภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งประสิทธิภาพสูงสุด และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย													
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	1. เพื่อกำหนดนโยบายคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ในภาพรวมของ อ.อ.ป.													
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	องค์กรมีการบริหารจัดการ และกระบวนการทำงานที่มีรูปแบบ และมีมาตรฐานการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม													
<b>ผลผลิต :</b>	แผนการปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงาน													
<b>ผลลัพธ์ :</b>	กระบวนการทำงานของ ออป.เหนือบน มีประสิทธิภาพมากขึ้น (เพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ลดต้นทุน ลดระยะเวลาทำงาน)													
<b>งบประมาณ :</b>	-													
<b>ตัวชี้วัด :</b>	กระบวนการทำงานด้านเพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย/ลดต้นทุน ลดระยะเวลาในการทำงาน ปรับกระบวนการทำงานที่ได้มาตรฐานที่ได้รับการปรับปรุง													
<b>เป้าหมาย :</b>	กระบวนการทำงานของ ออป.เหนือบน มีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างน้อย 2 กระบวนการ													
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569			<b>ปี 2569</b>										
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>			<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. ทบทวนแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงานของ ออป.เหนือบน														
2. ดำเนินการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน ของ ออป.เหนือบน อย่างน้อย 2 กระบวนการ														
3. สรุปผลการปรับปรุงกระบวนการทำงานฯ แจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานของ ออป.เหนือบน ทราบ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน														
4. มีการติดตามผลการปรับปรุงกระบวนการทำงานฯ รายงานให้ผู้อำนวยการสำนักทราบ อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี														
5. รายงานสรุปผลการปรับปรุงกระบวนการทำงานฯ ให้ผู้อำนวยการสำนักทราบเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น														
<b>การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :</b>			- หน่วยงานไม่สามารถระบุขั้นตอน การปรับปรุงกระบวนการได้ครบถ้วนทุกงาน - ขาดการติดตามการนำกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงไปดำเนินการอย่างต่อเนื่อง											
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>		<b>Risk Score</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>								
<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>	<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>				
5	ไม่มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน	5	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 60	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25				
4	มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน 1 กระบวนการ	4	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 70		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
3	มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน 2 กระบวนการ	3	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 80		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15				
2	มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน 3 กระบวนการ	2	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90		2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10				
1	มีการปรับปรุงแนวปฏิบัติ คู่มือ กระบวนการทำงาน 4 กระบวนการ	1	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5				
				เข้า ★	สถานะ ปัจจุบัน □	<b>ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง</b>								
				ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)										
				ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)										
				ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)										
				ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)										

## โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value chain

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain																							
หน่วยงานหลัก :	ทุกหน่วยงาน						หน่วยงานร่วม :																	
หลักการและเหตุผล :	ในการดำเนินธุรกิจจำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการเชื่อมโยงกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดคุณค่าในทุกขั้นตอนของการผลิตและการตลาด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ ที่ตรงความต้องการของตลาดและสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างทันทั่วถึง และเกิดความได้เปรียบทางการแข่งขัน ดังนั้นแนวคิดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) จึงเป็นแนวคิดที่มุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจด้วยการวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนหรือกิจกรรม เป็นการเชื่อมโยงกิจกรรมต่าง ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มการนำแนวคิดห่วงโซ่คุณค่ามาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตสวนป่า นำไปสู่การบริหารจัดการผลผลิตและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน																							
วัตถุประสงค์ :	เพื่อศึกษา และวิเคราะห์กิจกรรมการดำเนินงาน ให้สามารถเพิ่มมูลค่าผลผลิตในห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.																							
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	สามารถเพิ่มรายได้จากการดำเนินธุรกิจขององค์กรในทุกช่วงกิจกรรมการดำเนินงาน และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน																							
ผลผลิต :	รายได้ที่เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่การดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น																							
ผลลัพธ์ :	รูปแบบห่วงโซ่การดำเนินงาน และรูปแบบการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่ม																							
งบประมาณ :	งบรายได้ - ใช้จ่าย ประจำปี 2569/ งบลงทุน ประจำปี 2569																							
ตัวชี้วัด :	รายได้จากธุรกิจของ อ.อ.ป.เหนือบน ได้แก่ 1. ธุรกิจป่าไม้ (ไม้สัก/ยางพารา) 2. ธุรกิจอุตสาหกรรม (ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และเครื่องเรือน) 3. รายได้จากคาร์บอนเครดิต																							
เป้าหมาย :	1. ดำเนินการตามแนวทางแผน SIP ประจำปี 2569 2. ค่า EBITDA ปี 2569 = 110.4 ล้านบาท																							
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569						ปี 2569																	
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน													ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. คณะทำงาน EVM อ.อ.ป. จัดประชุมเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Strategic Improvement Plan : SIP) ประจำปี 2569 เพื่อเป็นแผนในการขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอด Value Chain ประจำปี 2569																								
2. ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Strategic Improvement Plan : SIP) ประจำปี 2569 อย่างมีส่วนร่วม																								
3. พิจารณาปรับเปลี่ยนรายละเอียดแผนปฏิบัติการ หากพบว่ามีปัญหาหรือ																								
4. ติดตามประเมินผล																								
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :													- กระบวนการปรับปรุงการทำงาน ไม่ครบทุกสายงาน - กิจกรรมการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มรายได้ไม่ชัดเจน - ผู้ปฏิบัติงาน ไม่สามารถประเมินกิจกรรมที่มุ่งไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ได้											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)			ผลกระทบ (Impact)			Risk Score		ผลกระทบ (Impact)																
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5														
5	ไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามแผน SIP ประจำปี 2569	5	มีผลค่าใช้จ่ายมากกว่างบประมาณ รายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 ร้อยละ 1	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>														
4	สามารถดำเนินการตามแผน SIP ประจำปี 2569 โดยลดค่าใช้จ่ายได้ ร้อยละ 0.5	4	มีผลค่าใช้จ่ายมากกว่างบประมาณ รายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 ร้อยละ 1.5		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20														
3	สามารถดำเนินการตามแผน SIP ประจำปี 2569 โดยลดค่าใช้จ่ายได้ ร้อยละ 1	3	มีผลค่าใช้จ่ายมากกว่างบประมาณ รายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 ร้อยละ 2		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15														
2	สามารถดำเนินการตามแผน SIP ประจำปี 2569 โดยลดค่าใช้จ่ายได้ ร้อยละ 1.5	2	มีผลค่าใช้จ่ายมากกว่างบประมาณ รายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 ร้อยละ 2.5		2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10														
1	สามารถดำเนินการตามแผน SIP ประจำปี 2569 โดยลดค่าใช้จ่ายได้ ร้อยละ 2	1	มีผลค่าใช้จ่ายมากกว่างบประมาณ รายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 ร้อยละ 3		1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4 ★	1 x 5 = 5														
เป็น													ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง											
2													เป็น	★ ปัจจุบัน <input type="checkbox"/> ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)										
1														ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)										
														ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)										
													ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)											

## โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนสำคัญ

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>		โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนสำคัญ											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>		ออป.เขต/งานแผนฯ ส.ศป.					<b>หน่วยงานร่วม :</b>						
<b>หลักการและเหตุผล :</b>		ปัจจุบันปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องเร่งด่วนที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างมาก การลดพื้นที่ป่าไม้ การบุกรุกพื้นที่ป่าเพื่อการเกษตรและการขยายตัวของเมือง ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน น้ำท่วม ภัยแล้ง และความเสื่อมโทรมของระบบนิเวศ โครงการนี้จึงมุ่งเน้นการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ เพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างรายได้ให้ชุมชน และเสริมสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับคนในชุมชนอย่างยั่งยืน											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>		1. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนที่สำคัญ <input type="checkbox"/> 2. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับคนในชุมชน <input type="checkbox"/>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>		1. สร้างรายได้ให้ชุมชนจากการขายผลผลิตจากสวนป่า สร้างงานและอาชีพในชุมชน 2. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับคนในชุมชน											
<b>ผลผลิต :</b>		จำนวนชุมชนสำคัญ ได้รับการเสริมสร้างคุณค่า											
<b>ผลลัพธ์ :</b>		สร้างสวนป่าที่ยั่งยืนและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับชุมชน											
<b>งบประมาณ :</b>		งบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569											
<b>ตัวชี้วัด :</b>		ร้อยละของชุมชนสำคัญที่มีกิจกรรมร่วมกัน											
<b>เป้าหมาย :</b>		ชุมชนที่สำคัญที่มีกิจกรรมร่วมกัน ในปี 2569 ร้อยละ 29											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>		มกราคม - ธันวาคม 2569					ปี 2569						
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>		<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. กำหนดกลุ่มเป้าหมาย "ชุมชนสำคัญ" ของ ออป.เหนือบน ที่ดำเนินโครงการเสริมสร้างให้ชุมชนที่สำคัญ													
2. กำหนดกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนสำคัญและจัดกิจกรรมกลุ่มเป้าหมาย													
3. ประเมินผลและกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุง													
4. รายงานความคืบหน้าการดำเนินงานให้ ออป.เหนือบนทราบเป็นไตรมาส													
5. ติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการตามโครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนที่สำคัญ													
<b>การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :</b>		- รูปแบบของการสื่อสารพันธกิจองค์กรยังไม่ชัดเจน - เครื่องมือการสำรวจความเชื่อมั่นเข้าใจยาก ผู้ประเมินไม่เข้าใจ - การสำรวจความเชื่อมั่นไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย											
<b>โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>		<b>Risk Score</b>		<b>ผลกระทบ (Impact)</b>							
<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>	<b>ระดับ</b>	<b>รายละเอียด</b>			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>			
5	ไม่สามารถดำเนินการได้ในปี 2569	5	สามารถดำเนินการกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญ	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
4	ดำเนินการเสริมสร้างคุณค่าของชุมชนที่สำคัญ ได้ร้อยละ 26	4	สามารถดำเนินการกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญ น้อยกว่า 1 กิจกรรม	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20			
3	ดำเนินการเสริมสร้างคุณค่าของชุมชนที่สำคัญ ได้ร้อยละ 28	3	สามารถดำเนินการกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญ ได้อย่างน้อย 1 กิจกรรม	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
2	ดำเนินการเสริมสร้างคุณค่าของชุมชนที่สำคัญ และจัดกิจกรรมให้กลุ่มเป้าหมายได้สำเร็จ 90%	2	สามารถดำเนินการกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญ ได้อย่างน้อย 1 กิจกรรม และชุมชนสำคัญได้รับความรู้	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
1	ดำเนินการเสริมสร้างคุณค่าของชุมชนที่สำคัญ และจัดกิจกรรมให้กลุ่มเป้าหมายได้สำเร็จ 100%	1	สามารถดำเนินการกิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชนสำคัญ ได้ 1 กิจกรรม และสามารถยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนสำคัญและส่งเสริมเชิงบวกให้สังคม	โอกาสเกิดความเสียหาย (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				<b>เป้าหมาย</b>	<b>ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง</b>								
				ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
				<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
					ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
					ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)								

## โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก		
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ส.ธอ. / ออป.เขตเชียงใหม่	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	ส.ผป.
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>ตามแผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นหน่วยธุรกิจด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ครบวงจร และสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มมูลค่าทรัพยากรไม้ของประเทศ การดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้จึงมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานทรัพยากร การใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าอย่างคุ้มค่า ตลอดจนการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในอนาคต</p> <p>อ.ป.ภาคเหนือบน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารจัดการสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้ในพื้นที่ภาคเหนือ มีศักยภาพด้านทรัพยากรไม้ เครื่องจักร บุคลากร และเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา จึงจำเป็นต้องพัฒนาและต่อยอดการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้ให้ครอบคลุมทั้งด้านการผลิต การแปรรูป การออกแบบผลิตภัณฑ์ การตลาด และการบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้สวนป่า รวมถึงรองรับแนวโน้มตลาดไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ที่มีความสำคัญกับความยั่งยืน การตรวจสอบย้อนกลับ และมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น</p> <p>นอกจากนี้ การส่งเสริมการใช้ประโยชน์ไม้ขนาดเล็ก ไม้จากการตัดสาขาระยะ และไม้คุณภาพรองให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านการแปรรูปและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้เชิงนวัตกรรม จะช่วยลดการสูญเสียทรัพยากร เพิ่มรายได้จากกิจกรรมอุตสาหกรรมไม้ และสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy Model) ของประเทศ ดังนั้นจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการ “การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก” เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านอุตสาหกรรมไม้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน</p>		
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมไม้ให้มีรายได้เพิ่มจากเป้าหมายที่วางไว้ประจำปี 2569</li> <li>2. บริหารจัดการธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านอุตสาหกรรมไม้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร</li> <li>3. เพื่อดำเนินงานให้บรรลุความมั่นคงข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปีบัญชี 2569</li> </ol>		
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สามารถพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ได้อย่างครบวงจร</li> <li>2. จำนวนรายได้เป็นไปตามเป้าหมายและสามารถเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับองค์กร</li> </ol>		
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำไม้สักท่อนสวนป่า จำนวน 30,490 ลบ.ม. ดำเนินการแปรรูปเป็นสินค้า โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2569 จำนวน 44,108 ลบ.ฟ.</li> <li>2. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมประชาสัมพันธ์พัฒนางานด้านอุตสาหกรรม โดยมีการกำหนดรูปแบบของกิจกรรมหรือดำเนินการทางสื่อสังคมออนไลน์ต่างๆที่เหมาะสม</li> </ol>		
<b>ผลลัพธ์ :</b>	มีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้(ตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 เป็น จำนวนเงิน 126,102,204.00 บาท มากกว่าเป้าหมายร้อยละ 4 เป็นจำนวนเงิน 131,146,292.16 บาท)		
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569		
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<p><b>เชิงปริมาณ :</b> ดำเนินการตามเป้าหมายงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี 2569 และมีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรมและมีรายได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2569 (ตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 เป็นเงิน 126,102,204.00 บาท)</p> <p><b>เชิงคุณภาพ :</b> ความสำเร็จในการรายงานสรุปผลการรายงานสินค้าคงเหลือ ของ อ.ป. ในปี 2569 ถูกต้องครบถ้วนทุกเดือนและการบริหารจัดการควบคุมสินค้าคงคลังให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยเกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร</p>		
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100</li> <li>2. มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม</li> <li>3. มีรายได้มากกว่าเป้าหมาย (126,102,204.00 บาท) มากกว่าเป้าหมายร้อยละ 4 เป็นจำนวนเงิน 131,146,292.16 บาท)</li> </ol>		

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		การพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงรุก											
หน่วยงานหลัก :		ศ.ขอ./ ออป.เขตเชิงใหม่			หน่วยงานร่วม :		ศ.สบ.						
ระยะเวลาดำเนินการ :		มกราคม - ธันวาคม 2569			ปี 2569								
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. ตรวจสอบเป้าหมายแผนการผลิตและการจำหน่าย ตามงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569													
2. ศ.ขอ. และ ออป.เชิงใหม่ กำหนดกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรม													
3. ศ.ขอ. และ ออป.เชิงใหม่ ดำเนินการตามแผนงาน													
4. รายงานปัญหาอุปสรรค และวิเคราะห์รายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ทันเป้าหมาย และกิจกรรมเพื่อพัฒนางาน ทบทวนแผนงาน และปรับปรุงแผนงาน													
5. สรุปผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปี รายงานต่อผู้อำนวยการสำนัก													
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5			
5	จัดทำแผนปฏิบัติการไม่แล้วเสร็จ ภายในปี 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
				4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนมิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
				2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10 <input type="checkbox"/>				
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือนพฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 มีกิจกรรมเพื่อพัฒนางานด้านอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 กิจกรรม	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3 ★	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				เป้าหมาย	★	<input type="checkbox"/>	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง						
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2569 ร้อยละ 2	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)						
				★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)							
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีรายได้จากการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ได้มากกว่าเป้าหมาย ประจำปี 2569 ร้อยละ 4	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)						
				★	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

## ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป.

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป.											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ศ.อก.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>				ทุกหน่วยงาน						
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>ออป.เหนือบน มีการกิจการจัดการสรรที่ดินและสิ่งปลูกสร้างขององค์กรให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชนเช่าใช้ประโยชน์ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของรัฐและเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร การจัดทำแผนปฏิบัติการบริหารสินทรัพย์ที่ดิน ประจำปี 2569 จึงเป็นการกำหนดทิศทางและแนวทางการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ได้แก่ ระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วยการจัดหาประโยชน์ที่ดินขององค์กร พ.ศ. 2565 และคำสั่ง อ.อ.ป. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนการจัดการสรรที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชนเช่าใช้ประโยชน์ พ.ศ. 2565 เพื่อให้การบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ ออป.เหนือบน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่การสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร และเกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน</p>											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาที่ดินของ อ.อ.ป. ให้สามารถสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ได้อย่างยั่งยืน</li> <li>2. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายทางอ้อม เช่น การชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง, ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น</li> <li>3. ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาสินทรัพย์ที่ดินใหม่ของงบประมาณประจำปี 2569 ได้อย่างครบถ้วน</li> </ol>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. หน่วยงานมีแผนบริหารสินทรัพย์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ชัดเจนและเป็นระบบ</li> <li>2. สามารถใช้ประโยชน์พื้นที่และทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดมูลค่าเพิ่ม</li> <li>3. ลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการดูแลรักษาพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์</li> <li>4. มีข้อมูลทรัพย์สินที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และสามารถตรวจสอบได้</li> <li>5. สร้างรายได้เพิ่มให้กับหน่วยงานและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอย่างยั่งยืน</li> </ol>											
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในความรับผิดชอบของ อ.อ.ป.เหนือบน</li> <li>2. มีแผนบริหารสินทรัพย์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี 2569</li> <li>3. มีการจัดสรรพื้นที่ให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชนเช่าใช้ประโยชน์ตามระเบียบของ อ.อ.ป.</li> <li>4. มีรายงานผลการดำเนินงานและติดตามการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างต่อเนื่อง</li> </ol>											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป.เหนือบน มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>2. หน่วยงานสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างรายได้เพิ่มขึ้น</li> <li>3. ลดพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่เต็มศักยภาพ</li> </ol>											
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้ – ใช้จ่าย ประจำปี 2569 ของ ออป.เหนือบน											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนพื้นที่หรือทรัพย์สินที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพิ่มเติม</li> <li>2. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ที่ดินเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนด</li> </ol>											
<b>เป้าหมาย :</b>	ดำเนินงานตามแผนบริหารสินทรัพย์ที่ดิน ได้ร้อยละ 100											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569				ปี 2569							
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ												
2. ดำเนินการจัดทำสัญญาตามระเบียบขั้นตอนการดำเนินงานของ อ.อ.ป.												
3. ดำเนินการบริหารสัญญาเดิม และสัญญาใหม่												
4. รายงานผลการบริหารสัญญาให้ ออป.เหนือบน และ อ.อ.ป. ทราบ เป็นราย												
5. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข และข้อเสนอแนะ												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		ความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดินของ อ.อ.ป.									
หน่วยงานหลัก :		ศ.อ.ก.		หน่วยงานร่วม :		ทุกหน่วยงาน					
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)			Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5	
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ให้องค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการอนุมัติ		โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ส่วระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90			4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ส่วระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100			3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ส่วระดับ 3 และดำเนินการได้แล้วเสร็จหลังเดือนธันวาคม 2569			2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10 <input type="checkbox"/>
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ส่วระดับ 3 และดำเนินการได้แล้วเสร็จ ไม่เกินเดือนธันวาคม 2569			1	1 x 1 = 1	1 x 2 = 2 <input checked="" type="checkbox"/>	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
					เป้าหมาย	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
					ปัจจุบัน	<input checked="" type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
						<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)												
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	งานพัสดุ ส.อ.ก.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	ทุกหน่วยงาน										
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีการดำเนินงานด้านการผลิต การจำหน่าย และการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้หน่วยงานมีทรัพย์สินในความดูแลเป็นจำนวนมาก ทั้งที่ดิน อาคาร สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ซึ่งทรัพย์สินดังกล่าวมีทั้งส่วนที่ก่อให้เกิดรายได้และส่วนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้</p> <p>ปัจจุบันทรัพย์สินบางส่วนมีสภาพชำรุด เสื่อมสภาพ หรือหมดความจำเป็นต่อการใช้งาน อันเนื่องมาจากอายุการใช้งาน เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง หรือความไม่คุ้มค่าในการซ่อมบำรุง หากยังคงเก็บรักษาไว้จะส่งผลให้หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายด้านการดูแลรักษา ค่าซ่อมบำรุง ค่าภาษี ค่าธรรมเนียม รวมถึงปัญหาด้านสถานที่จัดเก็บ และอาจทำให้มูลค่าทรัพย์สินลดลงตามระยะเวลา ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จึงจำเป็นต้องดำเนินการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้เป็นระบบ เพื่อจำหน่าย โอน ย้าย หรือดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสม อันจะช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ และสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p>												
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาที่ดินของ อ.อ.ป. ให้สามารถสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ได้อย่างยั่งยืน</li> <li>2. เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายทางอ้อม เช่น การชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง, การประกันอัคคีภัย, ค่าไฟฟ้า, ค่าประปา</li> <li>3. ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาสินทรัพย์ที่ดินใหม่ของงบประมาณประจำปี 2569 ได้อย่างครบถ้วน</li> </ol>												
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ช่วยให้หน่วยงานมีแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนและเป็นระบบ</li> <li>2. ฐานข้อมูลที่ดินที่เป็นปัจจุบันช่วยสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>3. การติดตามและรายงานผลการบริหารสินทรัพย์ที่ดินช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>4. ลดค่าใช้จ่ายให้กับหน่วยงาน</li> <li>5. สร้างรายได้เพิ่มให้กับหน่วยงานตามเป้าหมายประจำปี 2569</li> </ol>												
<b>ผลผลิต :</b>	ดำเนินการสำรวจที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประจำปีของส่วนงานในความรับผิดชอบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ทั้งที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มีโครงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ประจำปี 2569												
<b>ผลลัพธ์ :</b>	สามารถจำแนกที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังใช้ประโยชน์ในพื้นที่และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มีโครงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ไปดำเนินการตามกระบวนการความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดิน ของ อ.อ.ป.												
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี และลงทุน ประจำปี 2569												
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 100 %</li> <li>2. สร้างรายได้จากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มีโครงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ให้กับหน่วยงานเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท</li> <li>3. สามารถบริหารที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มีโครงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์อย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลาตามกำหนด และมีประสิทธิภาพ</li> </ol>												
<b>เป้าหมาย :</b>	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100 และส่งสรุปรายได้และผลการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ที่ดิน ออ.ป.เหนือบน ประจำปี 2569 เสนอ ผอ. อ.อ.ป.												
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569			ปี 2569									
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>	
1. จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วนและได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ													
2. ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของหน่วยงาน													
3. ตรวจสอบสภาพการใช้งาน มูลค่าทรัพย์สิน และภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง													
4. จัดทำฐานข้อมูลและจำแนกประเภททรัพย์สินตามแนวทางการบริหารสินทรัพย์													
5. ดำเนินการตามระเบียบขั้นตอนที่เกี่ยวข้องในการบริหารสินทรัพย์													
6. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานด้านบริหารสินทรัพย์													
7. จัดทำรายงานสรุปผลรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลการดำเนินงานเสนอผู้บริหาร													

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ)									
หน่วยงานหลัก :		งานพัสดุ ส.อ.ก.	หน่วยงานร่วม :		ทุกหน่วยงาน						
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย								
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)						
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5		
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ให้องค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25	
				โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20	
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15	
				โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10 <input type="checkbox"/>	
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	1 x 2 = 2 ★	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5	
				เป้า	สถานะ						
				★	ปัจจุบัน	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
						<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
							ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
							ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
				ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และดำเนินการได้แล้วเสร็จก่อนเดือนธันวาคม 2569								

โครงการคิदनกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า เพื่อส่งออกต่างประเทศ

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	การจัดทำโครงการคิदनกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า เพื่อส่งออกต่างประเทศ												
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ออป.เขต และ สรอ.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>		งานการตลาด ส.ศ.ป.									
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	ปัจจุบันสินค้าไม้มีราคาลดลงจากการถูกกดดันราคาจากตลาดซื้อขายสินค้าไม้ภายในประเทศ ทำให้เกิดการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนต้องเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าไม้ โดยการส่งออกไม้สักท่อนสวนป่าและไม้สักท่อนสวนป่าแปรรูปเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาราคาสินค้าไม้ที่ลดลงและเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่าย อีกทั้งยังเป็นการประชาสัมพันธ์ไม้สักท่อนสวนป่าและไม้สักท่อนสวนป่าแปรรูปคุณภาพสูงของประเทศไทยให้เป็นที่รู้จักในตลาดซื้อขายสินค้าไม้ในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมถึงปัจจุบันรัฐบาลได้มีการกำหนดอัตราภาษีหรือค่าธรรมเนียมสินค้าจากอกลดจากอดีตที่ผ่านมา ทำให้เกิดความสนใจจากผู้ซื้อที่อยู่ในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น.												
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. จากการจำหน่ายสินค้าไม้ไปต่างประเทศ</li> <li>2. เพื่อให้ไม้สักท่อนและไม้สักท่อนสวนป่าแปรรูปคุณภาพสูงจากสวนป่าสามารถจำหน่ายได้โดยไม่ถูกกดดันราคาจากตลาดภายในประเทศ</li> <li>3. เพื่อประชาสัมพันธ์ไม้สักท่อนสวนป่าและไม้สักท่อนสวนป่าแปรรูปคุณภาพสูงจากองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ที่ปลูกจากประเทศไทยแก่ตลาดต่างประเทศ</li> </ol>												
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพิ่มมูลค่าในการขายไม้สักท่อน สวนป่าของ อ.อ.ป.</li> <li>2. เสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับองค์กร</li> </ol>												
<b>ผลผลิต :</b>	มีกิจกรรมเพื่อการซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าเพื่อการส่งออกอย่างน้อย 1 ราย												
<b>ผลลัพธ์ :</b>	มีรายได้จากการขายไม้ส่งออกต่างประเทศไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท บริหารสินทรัพย์ที่ดิน ของ อ.อ.ป.												
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569												
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีผู้ซื้อซื้อ ไม้สักท่อน สวนป่าของ อ.อ.ป. เพื่อการส่งออกไปต่างประเทศ อย่างน้อย 1 ราย</li> <li>2. มีรายได้จากการส่งออกสินค้าไม้เพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท</li> <li>3. ดำเนินงานตามขั้นตอนการดำเนินงานสำเร็จ ลุล่วง เป็นไปด้วยความถูกต้อง เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์</li> </ol>												
<b>เป้าหมาย :</b>	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้สำเร็จ ร้อยละ 100												
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569	<b>ปี 2569</b>											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>		<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. จัดทำแผนปฏิบัติการเสนอผู้มีอำนาจในการอนุมัติ/เห็นชอบ													
2. ออป.เหนือบน สรอ. ออป.เขตเชียงใหม่ ออป.เขตแพร่ และออป.เขตลำปาง ร่วมกันจัดหาผู้ซื้อสินค้าไม้ไปจำหน่ายต่างประเทศ													
3. เสนอขออนุมัติ อ.อ.ป.เพื่อส่งออกสินค้าไม้ไปจำหน่ายไปต่างประเทศ													
4. ทำการตกลงซื้อขายหรือทำสัญญาซื้อขาย และการชำระเงินตามที่ อ.อ.ป. กำหนด													
5. ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อดำเนินการส่งออกสินค้าไม้เพื่อจำหน่ายไปต่างประเทศ จนได้เอกสารเพื่อประกอบการส่งออกสินค้าไม้ไปต่างประเทศจนครบถ้วน													
6. ติดตามรายงานผลการดำเนินงานให้ ออป.ทราบ เป็นรายไตรมาส													
7. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ให้ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ และ อ.อ.ป. ทราบ													

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		การจัดทำโครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.บ.ป. - การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่าเพื่อส่งออกต่างประเทศ								
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขต และ สธอ.		หน่วยงานร่วม :		งานการตลาด ส.ค.ป.				
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย						
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5	
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักภายในเดือน เมษายน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีโครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.บ.ป. ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	เป้า	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
				★	ปัจจุบัน	<input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้ อ.บ.ป. ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท							

โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. – การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยว

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.- การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยว ของงานสวนป่าคอยบ่อหลวง ออป.เขตเชิงใหม่ ออป.เหนือบน เป็นการต่อเนื่อง		
หน่วยงานหลัก :	สวนป่าคอยบ่อหลวง ออป.เขตเชิงใหม่	หน่วยงานร่วม :	งานการตลาด ส.ผป.
หลักการและเหตุผล :	<p>งานสวนป่าคอยบ่อหลวง อุดสาหกรรมป่าไม้เขตเชิงใหม่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับมอบพื้นที่จากกรมป่าไม้ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นผู้ดูแลและใช้ประโยชน์ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2548 พื้นที่รวม 12,350 ไร่ ชนิดไม้ที่ปลูกคือ สนสามใบ ตั้งอยู่ที่ ตำบลบ่อหลวง อำเภอฮอด จังหวัดเชียงใหม่ มีความสูงจากระดับน้ำทะเลปานกลาง โดยเฉลี่ยประมาณ 900 เมตร จึงทำให้มีอุณหภูมิค่อนข้างต่ำและสภาพอากาศที่เย็นเกือบตลอดทั้งปี มีความเหมาะสมที่จะดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จึงได้ริเริ่มดำเนินการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา โดยได้ระดมพนักงานมีส่วนร่วมของสวนป่ากับชุมชนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นการให้ประโยชน์ในพื้นที่ในด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ซึ่งมีการให้บริการให้กับนักท่องเที่ยว ได้แก่ บ้านพัก ลานกางเต็นท์ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ พร้อมบรรยากาศของสวนป่าสนสามใบ และสถานที่ท่องเที่ยวแหล่งธรรมชาติแห่งอื่นที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับสวนป่าคอยบ่อหลวง</p> <p>งานสวนป่าคอยบ่อหลวง ได้รับความสนใจจากนักท่องเที่ยวทั้งผู้ที่ชอบการท่องเที่ยวแบบครอบครัวและกลุ่มเพื่อนหรือผู้รักด้วยสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่สวยงามและการเดินทางที่มีความสะดวกสบาย สามารถเดินทางได้ด้วยรถยนต์ส่วนตัวและรถโดยสารประจำทาง และเมื่อถึงจุดหนึ่งก็การท่องเที่ยวได้เปลี่ยนรูปแบบไป ไม่ว่าจะเป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ การท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม หรือแหล่งท่องเที่ยวใหม่ ๆ รูปแบบการท่องเที่ยวที่ทันสมัยและครอบครัวอยากไปมากที่สุดคือ “การท่องเที่ยวธรรมชาติ” โดยลูกค้าชาวไทยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการเข้าพักที่ค่อนข้างสั้น ในช่วงวันเสาร์-อาทิตย์ หรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ ท่องเที่ยวข้ามภูมิภาคหรือจังหวัดใกล้เคียง และมักเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนตัวหรือเดินทางเป็นกลุ่มเล็ก ๆ ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จึงถูกใช้ไปกับเฉพาะค่าที่พักและค่าอาหารในระยะสั้น ๆ และนักท่องเที่ยวยังมีความต้องการประสบการณ์ที่แปลกใหม่ งานสวนป่าคอยบ่อหลวง ออป.เขตเชิงใหม่ จึงต้องปรับตัวและเรียนรู้ให้เท่าทันความต้องการของนักท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง จึงมีแนวความคิดเพื่อสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ในลงทุนเช่าทำธุรกิจที่พักแบบรถคาราวานหรือรถบ้านกับบริษัทเอกชน ซึ่งเป็นธุรกิจแนวใหม่ เริ่มมีการดำเนินการในประเทศไทยประมาณ 3 - 4 ปี ที่ผ่านมามีการนำรถที่นักท่องเที่ยวไม่สามารถเคลื่อนที่เองได้ลากจูงไปยังสถานที่ต่าง ๆ คัดแปลงมาจากรถตู้ ภายในประกอบไปด้วยอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกใกล้เคียงกับการอยู่อาศัยในบ้านพัก คอยให้บริการท่องเที่ยวของกลุ่มเพื่อนและครอบครัว ในการท่องเที่ยวตั้งแคมป์ (Camping) พักผ่อน ซึ่งมอบประสบการณ์ใหม่ ๆ และดึงดูดความสนใจนักท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น</p> <p>งานสวนป่าคอยบ่อหลวง ได้ดำเนินการร่วมกับเอกชนในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวของสวนป่าคอยบ่อหลวง โดยการเช่ารถคาราวานหรือรถบ้านและเต็นท์บ้าน ให้นักท่องเที่ยวเข้าพักเพื่อตอบสนองนักท่องเที่ยวที่มีความต้องการประสบการณ์ที่แปลกใหม่และทันสมัย ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งได้รับความสนใจและตอบรับจากนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ด้วยดีตลอดมา ดังนั้น “การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยวของงานสวนป่าคอยบ่อหลวง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน” เป็นการให้ความสำคัญในการพัฒนาต่อยอดธุรกิจให้กับ อ.อ.ป. จึงมีความจำเป็นจะต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเช่ารถคาราวานหรือรถบ้าน เพื่อเปิดให้นักท่องเที่ยวเข้าพัก ณ งานสวนป่าคอยบ่อหลวง ต่ออีกอย่างน้อย 3 ปี พร้อมทั้งเพิ่มจำนวนรถคาราวาน(รถบ้าน) , เต็นท์บ้าน และบ้านน็อคดาวน์ (บ้านทรงเอเฟรม) ให้มากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการและเพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ ๆ ให้กับนักท่องเที่ยว เพิ่มช่องทางเพื่อสร้างรายได้และชื่อเสียงที่ดีให้กับหน่วยงาน และเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงสวนป่าอีกด้วย</p>		
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาธุรกิจด้านการท่องเที่ยวโดยการร่วมมือกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยวให้กับ อ.อ.ป.</li> <li>2. เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. เพิ่มเดิมจากบ้านพักนักท่องเที่ยวที่มีอยู่เดิม</li> <li>3. มีกระแสเงินสดหมุนเวียนและเกิดสภาพคล่อง</li> <li>4. การบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าท่องเที่ยวให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>5. สร้างชื่อเสียงในด้านแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้กับ อ.อ.ป.</li> <li>6. ทำให้การจ้างงานในท้องถิ่นเป็นไปอย่างต่อเนื่อง</li> <li>7. สนองต่อพันธกิจ อ.อ.ป. เรื่องสร้างการรับรู้เชิงบวกสู่สังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในบริบทเชิงพื้นที่การท่องเที่ยวเชิงนิเวศ โดยใช้สวนป่าเศรษฐกิจเป็นฐานและเชื่อมโยงหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และชุมชนเข้าด้วยกัน</li> </ol>		

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.- การดำเนินงานร่วมกับเอกชนเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยวของงานสวนป่าคอกบ่อหลวง ออ.ป.เขตเชิงใหม่ ออ.ป.เหนือบน เป็นการต่อเนื่อง													
หน่วยงานหลัก :	สวนป่าคอกบ่อหลวง ออ.ป.เขตเชิงใหม่	หน่วยงานร่วม :	งานการตลาด ส.ศ.ป.											
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	1. เพิ่มมูลค่าในการขายไม้สักท่อนสวนป่าของ อ.อ.ป. 2. เสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับองค์กร													
ผลผลิต :	<p><u>การดำเนินงานในช่วง Low season</u></p> <p>- เดือนมีนาคม - เดือนพฤษภาคม 2569 ดำเนินการได้ร้อยละ 40 ของจำนวนรถคาราวาน(รถบ้าน) / เต็นท์บ้าน / บ้านน็อคดาวนที่ เปิดให้บริการทั้งเดือน</p> <p>- เดือนมิถุนายน - เดือนกันยายน 2569 ดำเนินการได้ร้อยละ 60 ของจำนวนรถคาราวาน(รถบ้าน) / เต็นท์บ้าน / บ้านน็อคดาวนที่ เปิดให้บริการทั้งเดือน</p> <p><u>การดำเนินงานในช่วง High season</u></p> <p>- เดือนตุลาคม - เดือนธันวาคม 2569 และ เดือนมกราคม - เดือนกุมภาพันธ์ 2569 ดำเนินการได้ร้อยละ 85 ของจำนวนรถคาราวาน(รถบ้าน) / เต็นท์บ้าน / บ้านน็อคดาวนที่ เปิดให้บริการทั้งเดือน จำนวนรถคาราวานที่เปิดให้บริการทั้งเดือน จำนวน 10 คัน , เต็นท์บ้าน จำนวน 5 หลัง และบ้านน็อคดาวน จำนวน 2 หลัง ผลลัพธ์สามารถสร้างรายได้ให้กับองค์กรมากกว่า 2 ล้านบาท</p>													
ผลลัพธ์ :	ความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่เข้าใช้บริการ และชุมชนโคกบ่อสวนป่า (ที่ระดับคะแนน 4.50 คะแนนขึ้นไป จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน)													
งบประมาณ :	งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569													
ตัวชี้วัด :	1. มีรายได้จากการดำเนินงานกับเอกชน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้านการท่องเที่ยว ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท 2. ดำเนินงานตามขั้นตอนการดำเนินงานสำเร็จ ลุล่วง เป็นไปด้วยความถูกต้อง เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ของหน่วยงาน													
เป้าหมาย :	สามารถดำเนินงานร่วมกับเอกชน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้านการท่องเที่ยว ของงานสวนป่าคอกบ่อหลวง ออ.ป.เขตเชิงใหม่ เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวให้กับองค์กร													
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569		ปี 2569											
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. ดำเนินการเขียนแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 เพื่อดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง														
2. เสนอแผนปฏิบัติการเพื่อให้ อ.อ.ป. พิจารณา และอนุมัติแผนปฏิบัติการ (ตามอำนาจผู้อนุมัติ)														
3. ดำเนินการเปิดให้นักท่องเที่ยวเข้าใช้บริการรถคาราวานและเต็นท์บ้าน														
4. รายงานผลการดำเนินงานพร้อมระบุปัญหาที่เกิดขึ้น ทบทวนแผนงานและปรับปรุงแก้ไข														
5. สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค รายงานผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการและ อ.อ.ป.														
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :			การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)								
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5				
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนัก ภายในเดือน เมษายน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood) เป็น ★	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25				
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90		4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20				
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15				
2					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10				
1					1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5 □				
				เป็น	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง									
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีโครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	★	ปัจจุบัน □	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)								
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท			ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)								
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)								

## โครงการคิณอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ ประสาน

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	โครงการคิณอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน ของ ส.ธอ.															
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ส.ธอ.				<b>หน่วยงานร่วม :</b>		งานการตลาด ส.ผป.									
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านพัฒนาต่ออุตสาหกรรมไม้ โดยใช้สวนป่าไม้เศรษฐกิจเป็นฐาน และไม่ตามนโยบายของรัฐและอื่นๆ การแปรรูปไม้กระโถนไม้ไสไม้ อัดน้ำยาไม้ผลิตภัณฑ์ไม้ การรับจ้างต่างๆ เก็บรักษาไม้แปรรูปและการจำหน่าย โดยเน้นการจ้างแรงงานช่างฝีมือในท้องถิ่น เพื่อให้การใช้ไม้สักจากสวนป่าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด จากสภาวะการณ์ปัจจุบันที่มีความผันผวนทางด้านการตลาด เศรษฐกิจโลก รวมถึงผลกระทบจากโรคระบาด และภัยพิบัติต่างๆ ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ อ.อ.ป.เหนือบน จึงมีแนวความคิดในการพัฒนาต่ออุตสาหกรรมไม้เพื่อเพิ่มช่องทางด้านการจำหน่าย และเสริมสภาพคล่องทางการเงิน</p> <p>โดยการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่มีความสำคัญและเป็นส่วนประกอบที่ต้องให้รายละเอียดและใส่ใจมากเป็นพิเศษ รวมถึงการใช้เครื่องจักรที่มีความแตกต่างกันในแต่ละประเภทงานและต้องใช้เทคนิควิธีการตามประเภทการผลิต โดยสำหรับผลิตภัณฑ์ไม้ตามงานสั่งทำ (Made to order) ต้องมีความประณีตและใส่ใจกับทุกชิ้นงานที่จะส่งถึงมือลูกค้าในปัจจุบันส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้มีความพร้อมทั้งผู้ชำนาญการและเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี จึงได้จัดทำโครงการ “การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน ของ ส.ธอ.” โดยเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนที่สนใจมาร่วมดำเนินงานกับ ส.ธอ. เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน ของ อ.อ.ป. ให้ตอบสนองความต้องการของตลาด โดยมีรายละเอียดในกระบวนการผลิตที่ตอบโจทย์หลักการ อุปสงค์ (Demand) คือ “ความต้องการซื้อ” และอุปทาน (Supply) คือ “ความต้องการขาย” ของผู้บริโภค</p>															
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ของหน่วยงาน และเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน</li> <li>2. เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงาน โครงการคิณอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป.</li> <li>3. เพื่อนำความคิดเห็นออกไปแลกเปลี่ยนกับบุคลากรภายนอกองค์กรต่อไป</li> </ol>															
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สามารถพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และเพิ่มช่องทางรายได้ให้กับหน่วยงาน</li> <li>2. สร้างรายได้จากการดำเนินการพัฒนาต่ออุตสาหกรรมไม้กับภาคเอกชน</li> <li>3. มีกระแสเงินสดหมุนเวียนและเกิดสภาพคล่อง ทำให้การจ้างงานในท้องถิ่นเป็นไปอย่างต่อเนื่อง</li> </ol>															
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นำไม้สักท่อนสวนป่าดำเนินการนำเข้าแปรรูปและจัดทำผลิตภัณฑ์ไม้ประสานจำนวน 2,000 ลบ.พ.</li> <li>2. มีกิจกรรมเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสานให้กับภาคเอกชน อย่างน้อย 1 ราย</li> </ol>															
<b>ผลลัพธ์ :</b>	มีรายได้จากการขายไม้ประสาน ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท															
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569															
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีรายได้จากการดำเนินงานกับเอกชน เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้านอุตสาหกรรมไม้ ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท</li> <li>2. ดำเนินงานตามขั้นตอนการดำเนินงานสำเร็จ ลุล่วง เป็นไปด้วยความถูกต้อง เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ของหน่วยงาน</li> </ol>															
<b>เป้าหมาย :</b>	สามารถร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนฯ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้านอุตสาหกรรมไม้ ของ ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ เพื่อสร้างรายได้จากการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท															
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569				<b>ปี 2569</b>											
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>					<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ																
2. เสนอแผนปฏิบัติการเพื่อให้ผู้อำนวยการสำนักให้ความเห็นชอบ																
3. ดำเนินการติดต่อภาคเอกชนร่วมดำเนินงานเพื่อพัฒนาธุรกิจ ส.ธอ.																
4. ดำเนินการผลิตสินค้าตามข้อตกลงการผลิต-จำหน่าย ภูมิภาคเอกชน																
5. ส่งสินค้าที่ผลิต/รับรายได้จากการส่งสินค้า																
6. ติดตามรายงานผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นรายไตรมาส																
7. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมปัญหาอุปสรรค																
แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ ให้ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการและ อ.อ.ป. ทราบ																

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน ของ ศ.ธอ.									
หน่วยงานหลัก :		ศ.ธอ.		หน่วยงานร่วม :		งานการตลาด ศ.ผป.					
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย							
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5	
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักภายในเดือน เมษายน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25	
				4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20		
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15	
				2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10		
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5 □	
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีโครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท	★	ปัจจุบัน	□	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

โครงการคตินอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อ  
การปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ

ชื่อแผนปฏิบัติการ :	โครงการคตินอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ													
หน่วยงานหลัก :	ออป.เขต ทุกเขต	หน่วยงานร่วม :												
หลักการและเหตุผล :	<p>ความสนใจของ ออ.อ.ป. ในการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ 5 ปี (ประจำปี 2566-2570) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ เป็นหน่วยงานในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีหน้าที่ความรับผิดชอบบริหารจัดการและดำเนินกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ เพื่อให้เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่มีศักยภาพ สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจของ อ.อ.ป. บริหารจัดการ การผลิต การตลาด เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) การบริการ การเพิ่มมูลค่า ในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้อย่างครบวงจร , บริหารจัดการธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการทำไม้ การปลูกสร้างสวนป่า การท่องเที่ยว อุตสาหกรรมไม้และค่านโยบายรัฐ แต่การดำเนินงานในแต่ละด้านต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานค่อนข้างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ โดยเฉพาะด้านการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ ซึ่งเป็นการลงทุนและใช้งบประมาณค่อนข้างสูงในการดูแลบำรุงรักษาอย่างน้อย 15 ปี จึงจะสามารถสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน ดังนั้นการหาเอกชนเข้าร่วมลงทุน และมีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จึงเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะทำให้อ.อ.ป. ลดค่าใช้จ่ายในกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจรวมถึงสามารถนำนวัตกรรมใหม่ๆ ของภาคเอกชนนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรต่อไปในอนาคต □</p> <p>ด้วยเหตุนี้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการการร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ เพื่อดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวข้างต้นต่อไป</p>													
วัตถุประสงค์ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้มีเงินทุนในการพัฒนาหรือปลูกใหม่และบำรุง ดูแล รักษาสวนป่าไม้เศรษฐกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ</li> <li>2. เพื่อสร้างความร่วมมือในการพัฒนา การบริหาร จัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจซึ่งเป็นการสร้างแหล่งวัตถุดิบอย่างยั่งยืน</li> <li>3. เพื่อดำเนินงานให้บรรลุตามพันธกิจข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่างองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ กับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปีบัญชี 2569</li> </ol>													
ประโยชน์ที่จะได้รับ :	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับเงินลงทุนในการปลูกสร้าง บำรุง ดูแล รักษาพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ ประจำปี 2569</li> <li>2. มีพันธมิตรภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐในการพัฒนา และบริหารจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ</li> </ol>													
ผลผลิต :	ดำเนินการหาภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐร่วมลงทุนตามแผนการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ ประจำปี 2569 พื้นที่เป้าหมายรวม 100 ไร่													
ผลลัพธ์ :	มีการร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐอย่างน้อย 1 ราย และได้รับเงินลงทุนในการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจจำนวน ไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท													
งบประมาณ :	งบประมาณรายได้ - ใช้จ่าย ประจำปี 2569													
ตัวชี้วัด :	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100 และมีการร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐอย่างน้อย 1 ราย รวมถึงสร้างรายได้หรือประหยัดงบประมาณให้กับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ จำนวน ไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท													
เป้าหมาย :	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือมีการร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐอย่างน้อย 1 ราย และได้รับเงินลงทุนจากภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท													
ระยะเวลาดำเนินการ :	มกราคม - ธันวาคม 2569		ปี 2569											
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. ตรวจสอบแผนการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่าประจำปี														
2. จัดทำแผนปฏิบัติการและได้รับอนุมัติจาก ออป.เหนือ														
3. ออป.เขต/ ออป.ภาค ประชาสัมพันธ์หน่วยงานเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐที่มีความสนใจร่วมลงทุนด้านการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจกับ ออป.เหนือ														
4. กรณีที่มีผู้สนใจ ประชุมชี้แจงรายละเอียด ข้อมูลแผน แนวทางการดำเนินงาน เงื่อนไข การได้รับผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียมและอุปสรรคเบื้องต้น														
5. จัดทำบันทึกข้อตกลง หรือสัญญา ร่วมกัน และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบ														
6. ดำเนินงานตามขั้นตอนด้านการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.														
7. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงาน อ.อ.ป. พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ														

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		โครงการคิดนอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. - การร่วมลงทุนกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานของรัฐเพื่อการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ								
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขต ทุกเขต	หน่วยงานร่วม :	ส.ศ.ป.						
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย								
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)			Risk Score	ผลกระทบ (Impact)				
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มียอดประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักภายในเดือน เมษายน	โอกาสเกิดความเสี่ยง	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง	1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5 □
เป้าหมาย		★		□	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
ปัจจุบัน		□		ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)						
				ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)						
				ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)						
				ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)						
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีโครงการคิदनอกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ							
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท							

### การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (การจำหน่ายไม้ลวงหน้า)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (การจำหน่ายไม้ลวงหน้า)											
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ออป.เขตลำปาง	ออป.เขตแพร่	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	ส.ผป.								
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>การปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นพันธกิจที่สำคัญของ อ.อ.ป. ซึ่งต้องมีเงินลงทุนปลูกและบำรุงรักษาสวนป่าอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการดำเนินการ ในขณะที่ อ.อ.ป.ขาดสภาพคล่องในการลงทุนปลูกสร้างสวนป่า จำเป็นที่จะต้องแสวงหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าต้องใช้ระยะเวลาอันจึงจะให้ผลตอบแทน โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้าเพื่อให้ได้เงินทุนมาดำเนินการบางส่วนจากการจำหน่ายไม้ลวงหน้า จึงเป็นเครื่องมือที่จะทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้โดยมีทุนที่แน่นอน เป็นการเสริมสภาพคล่องในการลงทุนปลูกสร้างสวนป่าให้ยั่งยืน และพันธมิตรมีหลักประกันในเรื่องวัตถุดิบ สามารถวางแผนบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>กิจกรรมจากพันธมิตรคู่ค้า (การจำหน่ายไม้ลวงหน้า) ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบนจะเป็นกำลังสำคัญในการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า โดยการจัดสรรพื้นที่เข้าดำเนินการในโครงการจำหน่ายไม้ลวงหน้าตลอดจนเป็นผู้บริหารสัญญา โดยในปี พ.ศ. 2569 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ต้องดำเนินการบริหารจัดการสัญญาเป็นกรณีต่อเนื่องจากที่ได้มีข้อผูกพันไว้แล้วกับบริษัท โรงเลื่อยจักรท่าเสา จำกัด และบริษัท จัมปาค้า จำกัด ที่จะมีการดำเนินการระหว่างปี จำนวน 2 สัญญา ประมาณการมูลค่า รวมภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งสิ้นเป็นเงิน 34,201,867.89 บาท</p>											
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า</li> <li>2. เพื่อให้มีทุนในการพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.</li> <li>3. เพื่อให้ อ.อ.ป.สามารถวางแผนในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>											
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีเงินลงทุนจากการระดมทุน เพื่อพัฒนาธุรกิจ และสร้างรายได้ให้กับองค์กรในระยะยาว</li> <li>2. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้สามารถติดตามผลรายได้จากการจำหน่ายไม้ลวงหน้าตามสัญญาที่มีการลงนามแล้ว เพื่อใช้ในการวางแผนการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>											
<b>ผลผลิต :</b>	สามารถระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า โดยส่งมอบไม้ให้กับบริษัท โรงเลื่อยจักรท่าเสา จำกัด และบริษัท จัมปาค้า จำกัด ประจำปี 2569 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 2,900 ลบ.ม.											
<b>ผลลัพธ์ :</b>	มีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า ในปี 2569 ตามสัญญาเลขที่ ออป.เขตลำปาง เลขที่ 43/2564 ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2564 และตามสัญญาเลขที่ ออป.เขตแพร่ เลขที่ 11/2568 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2568 ประมาณการรายได้เป็นเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 34,201,867.89 บาท											
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569											
<b>ตัวชี้วัด :</b>	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 และสามารถส่งมอบไม้สักท่อนให้กับคู่สัญญาประจำปี 2569 รวมทั้งสิ้น 2,900 ลบ.ม. และประมาณการรายได้ตามสัญญา เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งสิ้น ประมาณ 34,201,867.89 บาท											
<b>เป้าหมาย :</b>	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีรายได้หรือวงเงินในสัญญาได้มากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปีประมาณการรายได้ตามสัญญา เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งสิ้น ประมาณ 34,201,867.89 บาท											
<b>ระยะเวลาดำเนินการ :</b>	มกราคม - ธันวาคม 2569		<b>ปี 2569</b>									
<b>กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน</b>	<b>ม.ค.</b>	<b>ก.พ.</b>	<b>มี.ค.</b>	<b>เม.ย.</b>	<b>พ.ค.</b>	<b>มิ.ย.</b>	<b>ก.ค.</b>	<b>ส.ค.</b>	<b>ก.ย.</b>	<b>ต.ค.</b>	<b>พ.ย.</b>	<b>ธ.ค.</b>
1. จัดทำแผนปฏิบัติการเสนอผู้มีอำนาจในการอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ												
2. ออป.เหนือบน ออป.เขตลำปาง และออป.เขตแพร่ ดำเนินการตามการบริหารสัญญาซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าลวงหน้า (ลงนามสัญญาเรียบร้อยแล้ว)												
3. ออป.เหนือบน ดำเนินการตรวจสอบ รวบรวมข้อมูล จัดทำโครงการการจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่าลวงหน้าในระหว่างปี												
4. ติดตามรวบรวมผลการดำเนินงานของ ออป.เขตลำปาง และ ออป.เขตเชียงใหม่ เปรียบเทียบกับเป้าหมายตามสัญญา												
5. สรุปผลการดำเนินงาน รายงานผู้อนุมัติแผนและ อ.อ.ป. เป็นรายไตรมาส												
6. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ พร้อมปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะให้ อ.อ.ป. ทราบ												

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		การระดมทุนจากพันธบัตรคูต้า (การจำหน่ายไม่ล่วงหน้า)									
หน่วยงานหลัก :		ออป.เขตลำปาง	ออป.เขตแพร่	หน่วยงานร่วม :	ส.ศ.ป.						
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :				การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย							
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score	ผลกระทบ (Impact)						
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด		1	2	3	4	5		
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดทำแผนปฏิบัติการให้มืองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสำนักภายในเดือน เมษายน	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25	
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20	
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15	
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10	
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1 ★	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5 □	
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีโครงการคิदनอกกรอบเพื่อสร้างรายได้ให้ อ.ป. ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ	เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง					
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้ อ.ป. ไม่น้อยกว่า 2 ล้านบาท	★	ปัจจุบัน	□	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						□	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	สำนักงานสีเขียว (Green Office)		
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ส.ผ.ป. ส.อ.ก. และ ส.บ.ส.ผ.	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	-
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอนบน เป็นหน่วยงานในสังกัด องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินงานตามนโยบายสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อมุ่งมั่นที่จะเป็นหน่วยงานต้นแบบที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า และรู้คุณค่า มีแนวทางในการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเลือกใช้วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการทำงาน การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม สร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงาน ให้มีส่วนร่วมช่วยในการจัดการสิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด		
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการจัดการสำนักงาน ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม น้อยที่สุด โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า น้ำ) และลดการสร้างของเสีย</li> <li>2. เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์กร ปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการประหยัดทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่าสูงสุด</li> <li>3. เพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสำนักงาน ผ่านการใช้งานทรัพยากรและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. ยกระดับมาตรฐานผู้สากล พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัยต่อบุคลากร พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานสำนักงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมระดับประเทศและสากล</li> </ol>		
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ด้านการประหยัดค่าใช้จ่ายและพลังงาน การลดใช้ไฟฟ้า น้ำ และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดค่าใช้จ่ายในสำนักงานได้จริงในระยะยาว</li> <li>2. ด้านสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณขยะจากการจัดการที่ถูกต้อง (Reduce, Reuse, Recycle) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในออฟฟิศ</li> <li>3. ด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิต สำนักงานมีสภาพแวดล้อมที่สะอาด อากาศบริสุทธิ์ และลดสารพิษ ส่งผลให้พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่ดีขึ้น</li> <li>4. ด้านองค์กร ยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการผู้สากล สร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความรู้สึกมีส่วนร่วมรักยกโลกของพนักงาน</li> <li>5. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งเสริมการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) ทำให้เกิดการบริโภคที่ยั่งยืน</li> </ol>		
<b>ผลผลิต :</b>	การเปลี่ยนแปลงเชิงกายภาพและขั้นตอนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม		
<b>ผลลัพธ์ :</b>	สามารถจำแนกที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังใช้ประโยชน์ในพื้นที่และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ยังไม่มีโครงการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ไปดำเนินการตามกระบวนการความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ที่ดิน ของ อ.อ.ป.		
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้ – ใช้จ่าย ประจำปี 2569		
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เน้นการวัดผลลดการใช้พลังงาน ทรัพยากร และลดขยะเป็นกิโลกรัมหรือร้อยละตามเกณฑ์ที่กำหนด ประกอบด้วย ปริมาณไฟฟ้า น้ำ มัน/น้ำประปา/กระดาษที่ลดลง ปริมาณขยะฝังกลบที่ลดลง ร้อยละของการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง</li> <li>2. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบุคลากร ความเข้าใจในนโยบาย ความสะอาด ความเป็นระเบียบ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>		
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า น้ำ มัน) และทรัพยากร (กระดาษ น้ำ) โดยมีแนวทางจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>2. ลดก๊าซเรือนกระจก ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน ผ่านการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายในสำนักงาน</li> <li>3. ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากร สร้างจิตสำนึกและปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานพนักงานให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. เป็นต้นแบบมาตรฐาน ยกระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามเกณฑ์สำนักงานสีเขียว เพื่อเป็นต้นแบบแก่หน่วยงานอื่น</li> </ol>		

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		สำนักงานสีเขียว (Green Office)											
หน่วยงานหลัก :		ส.พ. ส.อ. และ ส.บ.สพ.				หน่วยงานร่วม :		-					
ระยะเวลาดำเนินการ :		มกราคม - ธันวาคม 2569				ปี 2569							
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. แต่งตั้งหรือปรับปรุงคณะทำงานสำนักงานสีเขียว													
2. จัดทำแผนการดำเนินงาน โครงการสำนักงานสีเขียว													
3. ตรวจสอบผลการดำเนินงาน โครงการฯ ภายใต้งานจาก สำนักบริหารกลาง อ.อ.ป.													
4. ดำเนินการตามแผนงานของหมวด 1 - 6 (ดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องตามรายละเอียดแผนงานแต่ละหมวด)													
5. ประชุมทบทวนฝ่ายบริหาร และการดำเนินงาน โครงการ													
6. ประชุมคณะกรรมการสำนักงานสีเขียว													
7. สรุปผลการดำเนินงานและรายงานให้ ออ.ป. เหนือบน ทราบ													
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5			
5	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือน กรกฎาคม 2569	5	จัดเตรียมแผนเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน เสนอต่อผู้อำนวยการสำนักพิจารณาอนุมัติ	โอกาสเกิดความเสี่ยง	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25			
4	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือน มิถุนายน 2569	4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	โอกาสเกิดความเสี่ยง	4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 16	4 x 5 = 20			
3	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือน พฤษภาคม 2569	3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	โอกาสเกิดความเสี่ยง	3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
2	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือน เมษายน 2569	2	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีผลคะแนนการประเมินเบื้องต้นจากคณะผู้ตรวจประเมินสำนักบริหารกลาง ร้อยละ 70	โอกาสเกิดความเสี่ยง	2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
1	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ ภายในเดือน มีนาคม 2569	1	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และมีผลคะแนนการประเมินเบื้องต้นจากคณะผู้ตรวจประเมินสำนักบริหารกลาง มากกว่าร้อยละ 70	โอกาสเกิดความเสี่ยง	1	1 x 1 = 1	1 x 2 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				เป้าหมาย	สถานะ	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง							
				★	ปัจจุบัน	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)							
				□		ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

## แผนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)

<b>ชื่อแผนปฏิบัติการ :</b>	แผนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)		
<b>หน่วยงานหลัก :</b>	ทุกหน่วยงาน	<b>หน่วยงานร่วม :</b>	-
<b>หลักการและเหตุผล :</b>	<p>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน Forest Stewardship Council : FSC ทั้งด้านการจัดการสวนป่า (FSC-FM) และระบบการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ (FSC-CoC) เพื่อให้การดำเนินงานด้านป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้เป็นไปตามหลักเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล</p> <p>การดำเนินงานตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC ครอบคลุมการวางแผนการจัดการสวนป่า การดูแลรักษาทรัพยากรป่าไม้ การอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการด้านแรงงานและความปลอดภัยการมีส่วนร่วมของชุมชน ตลอดจนการควบคุม กระบวนการผลิตและการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ในทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>นอกจากนี้ การดำเนินงานตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC ยังเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR (European Union Deforestation Regulation) รวมถึงสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจสีเขียว การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการพัฒนาศักยภาพด้านคาร์บอนเครดิตขององค์กรในอนาคต อันจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ไม้ และเสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว</p>		
<b>วัตถุประสงค์ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อบริหารจัดการสวนป่าและกระบวนการผลิตไม้ให้เป็นไปตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC</li> <li>2. เพื่อรักษาและพัฒนามาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนขององค์กร</li> <li>3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตลาดไม้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>4. เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR</li> <li>5. เพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการลดก๊าซเรือนกระจก</li> </ol>		
<b>ประโยชน์ที่จะได้รับ :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. องค์กรสามารถรักษาสถานะการรับรองมาตรฐาน FSC-FM/CoC ได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. เพิ่มความน่าเชื่อถือและมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ไม้ขององค์กร</li> <li>3. สนับสนุนการส่งออกและการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ไม้ที่ได้รับการรับรอง</li> <li>4. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>5. สนับสนุนการดำเนินงานด้านคาร์บอนเครดิตและเศรษฐกิจสีเขียวขององค์กร</li> </ol>		
<b>ผลผลิต :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการบริหารจัดการสวนป่าและระบบ FSC-CoC ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน FSC</li> <li>2. ดำเนินการตรวจติดตามภายในและเตรียมความพร้อมรับการตรวจประเมินจากหน่วยรับรอง (CB)</li> <li>3. จัดทำและปรับปรุงเอกสาร ระบบงาน และฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ FSC-FM/CoC</li> <li>4. ดำเนินกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการมีส่วนร่วมของชุมชน</li> </ol>		
<b>ผลลัพธ์ :</b>	องค์กรสามารถบริหารจัดการสวนป่าและผลิตภัณฑ์ไม้ได้ตามมาตรฐานสากล เพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ไม้ในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนการพัฒนาองค์กรสู่การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจสีเขียวและความยั่งยืนในระยะยาว		
<b>งบประมาณ :</b>	งบประมาณรายได้-รายจ่าย และงบประมาณลงทุน ประจำปี 2569		
<b>ตัวชี้วัด :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สามารถรักษาการรับรองมาตรฐาน FSC-FM/CoC ได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. ผลการตรวจประเมินจากหน่วยรับรอง (CB) เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>3. จำนวนข้อบกพร่อง (CARs) ลดลงหรือได้รับการแก้ไขครบถ้วนตามเวลาที่กำหนด</li> <li>4. หน่วยงานและบุคลากรดำเนินงานตามข้อกำหนด FSC ได้อย่างถูกต้อง</li> </ol>		
<b>เป้าหมาย :</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รักษาสถานะการรับรอง FSC-FM/CoC ของพื้นที่สวนป่าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2. พัฒนาระบบบริหารจัดการสวนป่าและการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ไม้ให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>3. เตรียมความพร้อมรองรับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศในอนาคต</li> </ol>		

ชื่อแผนปฏิบัติการ :		แผนการบริหารจัดการสวนป่าตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM/CoC)											
หน่วยงานหลัก :		ทุกหน่วยงาน				หน่วยงานร่วม :							-
ระยะเวลาดำเนินการ :		มกราคม - ธันวาคม 2569				ปี 2569							
กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1. ทบทวนและปรับปรุงเอกสารระบบ FSC-FM/CoC ประจำปี													
2. สำรวจและติดตามข้อมูลด้านทรัพยากรป่าไม้ สิ่งแวดล้อม และ สังคม													
3. ดำเนินกิจกรรมตรวจติดตามภายใน (Internal Audit)													
4. จัดประชุมและสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย													
5. อบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน FSC-FM/CoC													
6. เตรียมความพร้อมรับการตรวจประเมินจากหน่วยรับรอง (CB)													
7. ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง (CARs) และติดตามผล													
8. จัดทำรายงานและสรุปผลการดำเนินงานประจำปี													
การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยงของโครงการ :		การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย											
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ (Impact)							
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5			
5	ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด FSC หรือ EUDR ได้	5	ส่งผลกระทบต่อสถานะการรับรองมาตรฐาน การส่งออก และความน่าเชื่อถือขององค์กร	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	5	5 x 1 = 5	5 x 2 = 10	5 x 3 = 15	5 x 4 = 20	5 x 5 = 25 <input type="checkbox"/>			
					4	4 x 1 = 4	4 x 2 = 8	4 x 3 = 12	4 x 4 = 20	4 x 5 = 20			
4	พบข้อบกพร่องสำคัญ (Major CARs) จากการตรวจประเมิน	4	ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของระบบและต้องเร่งดำเนินการแก้ไข		3	3 x 1 = 3	3 x 2 = 6	3 x 3 = 9	3 x 4 = 12	3 x 5 = 15			
					2	2 x 1 = 2	2 x 2 = 4 ★	2 x 3 = 6	2 x 4 = 8	2 x 5 = 10			
3	บุคลากรขาดความเข้าใจหรือปฏิบัติไม่ถูกต้องตามระบบ FSC	3	ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและการตรวจติดตาม	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Lilelihood)	1	1 x 1 = 1	2 x 1 = 2	1 x 3 = 3	1 x 4 = 4	1 x 5 = 5			
				เป้า	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง								
2	เอกสารหรือข้อมูลบางส่วนไม่เป็นปัจจุบัน	2	ส่งผลกระทบต่อ การตรวจประเมินเพียงบางส่วน	หมาย	ปัจจุบัน <input type="checkbox"/>	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)							
1	ความคิดพลาดเล็กน้อยด้านเอกสารหรือการรายงาน	1	ส่งผลกระทบต่อเล็กน้อย และสามารถแก้ไขได้ทันที			ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)							
						ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)							

## บทที่ 5 แผนการเงินและงบประมาณ

การบริหารด้านการเงินและงบประมาณเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาองค์กร ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการจัดทำแผนการเงินและงบประมาณประจำปี 2569 มุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรทางการเงินให้เกิดความคุ้มค่า สนับสนุนภารกิจหลักขององค์กร และรักษาเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

แผนการเงินและงบประมาณในบทนี้ ครอบคลุมทั้งงบประมาณรายได้-รายจ่าย งบประมาณลงทุน และงบอุดหนุนจากภาครัฐ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า การผลิตไม้ การพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ ตลอดจนการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐและมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ยังมีการนำเครื่องมือด้านการวิเคราะห์และประเมินผลทางการเงินมาใช้ในการติดตามประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การวิเคราะห์ค่า EP (Economic Performance) และการจัดทำแผน EVM SIP เพื่อใช้ในการติดตาม ควบคุม และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น แผนการเงินและงบประมาณจึงเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคงทางการเงิน และรองรับการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในอนาคตต่อไป

### งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569

งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 เป็นกรอบแผนทางการเงินที่แสดงถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในรอบปีงบประมาณ โดยครอบคลุมประมาณการด้านรายได้ รายจ่าย ผลกำไร และต้นทุนการดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การจัดทำงบประมาณดังกล่าว สะท้อนถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร ทั้งด้านการผลิตไม้สวนป่า การผลิตไม้ป่านอกโครงการ อุตสาหกรรมไม้ การผลิตยางพารา การท่องเที่ยว ตลอดจนกิจกรรมสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างรายได้ ควบคุมต้นทุน และรักษาเสถียรภาพทางการเงินขององค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ งบประมาณรายได้-รายจ่ายยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ช่วยให้ผู้สามารถวิเคราะห์ประสิทธิภาพด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนด และใช้ประกอบการตัดสินใจด้านการบริหารจัดการและการวางแผนพัฒนาองค์กรได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไป

ตารางที่ 12 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากขายสินค้าและบริการ	152,060,664	178,032,998	165,867,568	139,295,234	635,256,464
1.2 รายได้จากกรดำเนินงานอื่นๆ	5,068,075	5,068,075	38,068,075	5,068,075	53,272,300
<b>รวม</b>	<b>157,128,739</b>	<b>183,101,073</b>	<b>203,935,643</b>	<b>144,363,309</b>	<b>688,528,764</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	106,951,401	120,848,362	114,596,091	100,499,262	442,895,117
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,096,112	7,136,462	7,096,112	7,136,462	28,465,148
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28,997,714	29,255,153	28,957,263	29,255,231	116,465,362
2.4 ค่าใช้จ่ายกรดำเนินงานอื่นๆ	3,028,995	3,308,995	3,832,995	3,028,995	13,199,980
<b>รวม</b>	<b>146,074,222</b>	<b>160,548,972</b>	<b>154,482,461</b>	<b>139,919,951</b>	<b>601,025,606</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>11,054,517</b>	<b>22,552,101</b>	<b>49,453,181</b>	<b>4,443,358</b>	<b>87,503,157</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	492,770	492,770	492,770	492,770	1,971,080
4.2 รายจ่าย csr	1,732,265	1,616,658	1,616,658	1,616,658	6,582,238
4.3 รายจ่ายอื่น	21,500	21,500	21,500	21,500	86,000
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>9,793,522</b>	<b>21,406,713</b>	<b>48,307,794</b>	<b>3,297,971</b>	<b>82,806,000</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	3,235,871	3,410,104	3,322,987	3,148,754	13,117,715
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>157,621,509</b>	<b>183,593,843</b>	<b>204,428,413</b>	<b>144,856,079</b>	<b>690,499,844</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>147,827,987</b>	<b>162,187,130</b>	<b>156,120,619</b>	<b>141,558,108</b>	<b>607,693,844</b>

จากงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน แสดงให้เห็นถึงประมาณการผลการดำเนินงานด้านการเงินของหน่วยงานตลอดปีงบประมาณ โดยคาดว่าจะมีรายได้รวม จำนวน 690.500 ล้านบาท และรายจ่ายรวม จำนวน 607.694 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิประมาณ 82.806 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการทางการเงินขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

รายได้หลักของหน่วยงานมาจากการขายสินค้าและบริการ ขณะที่รายจ่ายส่วนใหญ่เป็นต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ ไตรมาสที่ 3 มีแนวโน้มผลประกอบการดีที่สุดเมื่อเทียบกับช่วงอื่นของปี นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินเพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์ต้นทุนและประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรอีกด้วย

## งบประมาณลงทุน ประจำปี 2569

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของหน่วยงาน ทั้งด้านการบริหารจัดการสวนป่า การพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ตลอดจนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานในระยะยาว การลงทุนดังกล่าวครอบคลุมทั้งการจัดหาทรัพย์สินสวนป่า เช่น เครื่องจักรกล ยานพาหนะ และอุปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมถึงการลงทุนด้านการปลูกสร้างสวนป่า การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า การปลูกเสริม และการรื้อปลูกใหม่ เพื่อรักษาและเพิ่มศักยภาพทรัพยากรป่าไม้ขององค์กรในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมีงบลงทุนผูกพันจากปีงบประมาณที่ผ่านมา สำหรับการก่อสร้างและพัฒนาอาคารสถานที่ ของหน่วยงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยงบประมาณลงทุนทั้งหมดถือเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และรองรับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**ตารางที่ 13** แสดงงบประมาณลงทุน ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

งบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี 2569	งบที่ได้รับอนุมัติ เบิกจ่าย
<b>1. ทรัพย์สินสวนป่า</b>	8,519,500.00
- เครื่องจักรอุปกรณ์	4,669,500.00
1.รถฟาร์มแทรกเตอร์ ชนิดขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาดไม่ต่ำกว่า 95 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง ประกอบด้วย ใบมีดคันดินหน้า และเหล็กไถงัดลากไม้	
จำนวน 3 คัน ( สป.แม่แจ่ม 1 คัน และ สป.แม่แฮด 1 คัน ทดแทนของเดิม, สป.บ้านวงษา ซื่อใหม่)	
- ยานพาหนะ	3,850,000.00
รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาตรกระบะบรรทุกไม่ต่ำกว่า 6,000 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 170 กิโลวัตต์ แบบกระบะเหล็ก พร้อมอุปกรณ์เครนยกน้ำหนักไม่ต่ำกว่า 5 ตัน (ทดแทนของเดิม สป.นครน่าน)	
<b>2 งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว</b>	99,364,000.00
2.1 แผนการปลูกสร้างสวนป่า (ค่าใช้จ่ายทำการ)	
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า(ทุกชนิดไม้)	48,315,000.00
- ปลูกเสริมสวนป่าสัก(รอบตัดพื้นที่ 2)	19,852,000.00
- รื้อปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	457,000.00
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	30,740,000.00
<b>รวมงบลงทุนประจำปี</b>	<b>107,883,500.00</b>
<b>3.งบลงทุนผูกพันเบิกจ่าย ปี 2568</b>	
3.1 ก่อสร้างสำนักงาน สป.ขุนแม่คำมี จำนวน 18 รายการ (งบลงทุนปี 66-67) ตามสัญญาที่ 6/2567 (อยู่ระหว่างขออนุมัติผูกพันเบิกจ่าย ปี 2569)	17,157,437.00
3.2 ก่อสร้างสำนักงาน สป.ขุนแม่คำมี จำนวน 4 รายการ (งบลงทุนปี 68) ตามสัญญาที่ 4/2568 (อยู่ระหว่างขออนุมัติผูกพันเบิกจ่าย ปี 2569)	3,800,000.00
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>128,840,937.00</b>

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน มีกรอบวงเงินรวมทั้งสิ้น 128.841 ล้านบาท แบ่งเป็นงบลงทุนประจำปี จำนวน 107.884 ล้านบาท และงบลงทุนผูกพันเบิกจ่ายจากปีงบประมาณก่อน จำนวน 20.957 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการลงทุนเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสวนป่า การพัฒนาเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร

งบลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนด้านการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า เช่น การดูแลสวนป่าแปลงเก่า การปลูกเสริมสวนป่าสัก และการรื้อปลูกใหม่ เพื่อรักษาและเพิ่มศักยภาพทรัพยากรป่าไม้ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีการจัดหาเครื่องจักรกลและยานพาหนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในพื้นที่สวนป่า รวมถึงงบบุคลากรสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและสิ่งสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงาน ดังนั้น งบประมาณลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงแนวทางการพัฒนาองค์กรที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน และการเตรียมความพร้อมรองรับการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต

### งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปี 2569

งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปี 2569 เป็นงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐด้านการอนุรักษ์ ป่าไม้ และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุลและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานภายใต้งบประมาณดังกล่าว ครอบคลุมกิจกรรมด้านการปลูกสร้างสวนป่า การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า การปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า นอกจากนี้ ยังสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลถือเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนภารกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ให้สามารถดำเนินงานด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ควบคู่กับการสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

ตารางที่ 14 แสดงงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

แผนงาน / ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	วงเงินงบประมาณ (ต.ค. 68 - ก.ย. 69)
แผนงานที่ 2 : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	
ผลผลิตที่ 1 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	
กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	
1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2568 พื้นที่ 425 ไร่	1,657,500.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 9,440 ไร่	6,872,800.00
กิจกรรมที่ 2 : ปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ จำนวน 900 ไร่	
1. การปลูกขยายแปลงใหม่ ปี 2568 พื้นที่ 300 ไร่	1,170,000.00
2. การบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า พื้นที่ 600 ไร่	612,000.00
กิจกรรมที่ 3 : อนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า จำนวน 95 ไร่	
1. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2562) พื้นที่ 55 ไร่	55,000.00
2. การบำรุงรักษาและอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า (แปลงปี 2560) พื้นที่ 40 ไร่	40,000.00
แผนงานที่ 3 : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	
โครงการที่ 1 : โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล	
กิจกรรมที่ 2 : จัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ (ออป.เหนือบน)	590,000.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>10,997,300.00</b>

## ความสามารถทำกำไร (Profitability Ratio)

การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) เป็นการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร ว่าสามารถสร้างผลตอบแทนและผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจได้มากน้อยเพียงใด โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างรายได้ ต้นทุน สินทรัพย์ และเงินทุนขององค์กร ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรและความมั่นคงทางการเงินของหน่วยงาน

ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ ได้พิจารณาข้อมูลทางการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ในช่วงปี พ.ศ. 2564 – 2568 โดยใช้ตัวชี้วัดสำคัญ ได้แก่ กำไรสุทธิ (Net Profit) สินทรัพย์รวม (Total Asset) ส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เพื่อใช้ประกอบการประเมินแนวโน้มผลประกอบการและประสิทธิภาพทางการเงินขององค์กรในภาพรวม

ตารางที่ 15 แสดงความสามารถในการทำกำไรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

	2564	2565	2566	2567	2568
Net Profit	546.11	569.44	554.52	1171.98	985.51
Total Asset	1700.02	1718.9	1809.78	1933.39	1877.92
Equity	1,601.25	1,655.40	1,688.18	1,87+2.69	1,825.86
ROA	0.32%	0.33%	0.31%	0.61%	0.52%
ROE	0.34%	0.34%	0.40%	0.40%	0.40%

ROA = กำไร/สินทรัพย์

ROE = กำไร/เงินทุน

จากผลการวิเคราะห์ พบว่า กำไรสุทธิ (Net Profit) ขององค์กรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2564 – 2567 โดยในปี 2564 มีกำไรสุทธิ 546.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 569.44 ล้านบาท ในปี 2565 และอยู่ที่ 554.52 ล้านบาท ในปี 2566 ก่อนจะเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2567 เป็น 1,171.98 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นปีที่องค์กรมีผลการดำเนินงานดีที่สุดในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 กำไรสุทธิลดลงเหลือ 985.51 ล้านบาท แต่ยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า

ในด้านสินทรัพย์รวม (Total Asset) พบว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 1,700.02 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 1,877.92 ล้านบาท ในปี 2568 สะท้อนถึงการขยายตัวของทรัพยากรและการลงทุนขององค์กร ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน จาก 1,601.25 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 1,825.86 ล้านบาท ในปี 2568 แสดงถึงความมั่นคงทางการเงินและการสะสมผลกำไรขององค์กร

สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) พบว่าอยู่ในระดับค่อนข้างคงที่ในช่วงปี 2564 – 2566 โดยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.31 – 0.33 ก่อนจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 0.61 ในปี 2567 และลดลงเล็กน้อยในปี 2568 เหลือร้อยละ 0.52 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์เพื่อสร้างผลกำไรที่ดีขึ้นในปี 2567

ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ในระดับค่อนข้างคงที่ โดยอยู่ที่ร้อยละ 0.34 ในช่วงปี 2564 – 2565 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 0.40 ในช่วงปี 2566 – 2568 แสดงให้เห็นว่าองค์กรยังสามารถสร้างผลตอบแทนจากเงินทุนขององค์กรได้อย่างต่อเนื่อง

และจากแนวโน้มผลการดำเนินงานในช่วงปี พ.ศ. 2564 – 2568 คาดว่าในปี 2569 องค์กรการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จะยังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ในระดับที่ดี แม้อาจไม่ได้เติบโตสูงเท่าปี 2567 ซึ่งเป็นปีที่มีผลประกอบการโดดเด่นเป็นพิเศษ แต่ยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับที่มั่นคง จากปัจจัยสนับสนุนด้านรายได้จากธุรกิจไม้สวนป่า อุตสาหกรรมไม้ การท่องเที่ยว และกิจกรรมสร้างรายได้อื่นของหน่วยงาน นอกจากนี้ การลงทุนด้านการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า การพัฒนาเครื่องจักร อุปกรณ์ และการบริหารจัดการตามมาตรฐาน FSC-FM/CoC รวมถึงแนวทางการต่อยอดธุรกิจด้านเศรษฐกิจสีเขียว คาร์บอนเครดิต และผลิตภัณฑ์ไม้มูลค่าสูง จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและสร้างรายได้ในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม องค์กรยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจ ราคาผลผลิตไม้ ต้นทุนการดำเนินงาน การแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ เช่น EUDR ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนในอนาคต ดังนั้น การควบคุมต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และการกระจายแหล่งรายได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรขององค์กรในปี 2569 และระยะยาวต่อไป

## EBITDA (ตามแผน รายได้ - รายจ่าย) ประจำปี 2569

การวิเคราะห์ EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) เป็นการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรจากความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจหลัก ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ซึ่งช่วยสะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงขององค์กรในด้านรายได้และต้นทุนจากการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ EBITDA ตามแผนรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์กรการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการประเมินศักยภาพทางการเงิน ความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติการขององค์กร ทั้งนี้ ผลการวิเคราะห์ EBITDA จะช่วยให้สามารถประเมินแนวโน้มผลประกอบการ เปรียบเทียบประสิทธิภาพการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงใช้ประกอบการวางแผนบริหารต้นทุน การลงทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีความมั่นคงและสามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในอนาคตต่อไป

ตารางที่ 16 แสดงการวิเคราะห์ EBITDA ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

รายการ	ไตรมาส 1 ปี	ไตรมาส 2 ปี	ไตรมาส 3 ปี	ประจำปี 2569
	2569	2569	2569	
	ม.ค.-มี.ค.69	ม.ค.-มี.ย.69	ม.ค.-ก.ย.69	ม.ค.-ธ.ค.69
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่าขาย	147,066,580.00	322,397,161.00	485,562,312.00	619,863,463.00
รายได้ผลิตสินค้ายางพารา	2,250,000.00	4,500,000.00	6,750,000.00	9,000,000.00
รายได้จากการให้บริการ	2,173,250.00	4,346,500.00	6,519,750.00	8,693,000.00
รายได้รับจ้างปลูกป่า	445,575.00	891,150.00	1,336,725.00	1,782,300.00
รายได้จากการท่องเที่ยว	4,583,334.00	6,875,001.00	9,166,668.00	13,750,001.00
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ-สป.ศก.	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น	1,102,770.00	2,205,540.00	3,308,310.00	4,411,080.00
<b>รวมรายได้ (ไม่รวมเงินอุดหนุนรัฐบาล)</b>	<b>157,621,509.00</b>	<b>341,215,352.00</b>	<b>512,643,765.00</b>	<b>657,499,844.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	103,141,083.00	220,179,127.00	330,964,898.00	427,653,848.00
ต้นทุนขาย-สินทรัพย์ชีวภาพ	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายผลิตน้ำยางพารา+เศษยางพารา	2,131,533.00	4,263,066.00	6,394,599.00	8,526,132.00
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ	845,500.00	1,691,000.00	2,536,500.00	3,382,000.00
ค่าใช้จ่ายรับจ้างปลูกป่า	342,750.00	685,500.00	1,028,250.00	1,371,000.00
ค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยว	3,282,456.00	6,564,911.00	9,847,367.00	13,129,817.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,096,111.00	14,232,573.00	21,328,686.00	28,465,148.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28,997,714.00	58,252,868.00	87,210,132.00	116,465,362.00
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ส/ทชีวภาพ สป.ศก.	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,990,840.00	4,146,072.00	6,021,304.00	7,896,537.00
ดอกเบี้ยจ่าย				
<b>รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมเงินอุดหนุนรัฐบาล)</b>	<b>147,827,987.00</b>	<b>310,015,117.00</b>	<b>465,331,736.00</b>	<b>606,889,844.00</b>
<b>หัก ค่าใช้จ่ายโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (ER)</b>				
ค่าใช้จ่ายคงเหลือ (ที่นำมาคำนวณ EBITDA)	147,827,987.00	310,015,117.00	465,331,736.00	606,889,844.00
กำไรขาดทุน	9,793,522.00	31,200,235.00	47,312,029.00	50,610,000.00
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00
บวก ค่าเสื่อมราคาสะสม (1850)	3,235,871.00	6,645,975.00	9,968,962.00	13,117,715.00
EBIDA	13,029,393.00	37,846,210.00	57,280,991.00	63,727,715.00
หมายเหตุ **รายได้อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ไม่รวมเงินอุดหนุนรัฐบาล และเงินชดเชยพื้นที่สวนป่า				
ปล. จัดทำโดย งานบัญชีการเงิน ส.อ.ก.เหนือบน ณ วันที่ 20 มีนาคม 2569				

จากการประมาณการผลการดำเนินงานตามแผนรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน พบว่า หน่วยงานมีรายได้รวมจากการดำเนินงาน (ไม่รวมเงินอุดหนุนรัฐบาล) จำนวน 657.500 ล้านบาท โดยรายได้หลักมาจากการจำหน่ายไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ จำนวน 619.863 ล้านบาท รองลงมา ได้แก่ รายได้จากการทำงานที่เกี่ยวข้อง การผลิตน้ำยางพารา การให้บริการ และการรับจ้างปลูกป่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างรายได้ที่ยังคงพึ่งพาธุรกิจด้านป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้เป็นหลัก ควบคู่กับการกระจายรายได้ไปสู่ธุรกิจสนับสนุนอื่นขององค์กร

ในด้านค่าใช้จ่าย พบว่า มีค่าใช้จ่ายรวม (ไม่รวมเงินอุดหนุนรัฐบาล) จำนวน 606.890 ล้านบาท โดยต้นทุนขายเป็นค่าใช้จ่ายหลักขององค์กร จำนวน 427.654 ล้านบาท รองลงมา ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 116.465 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 28.465 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงภารกิจด้านการผลิต การแปรรูปไม้ และการบริหารจัดการหน่วยงานในภาพรวม

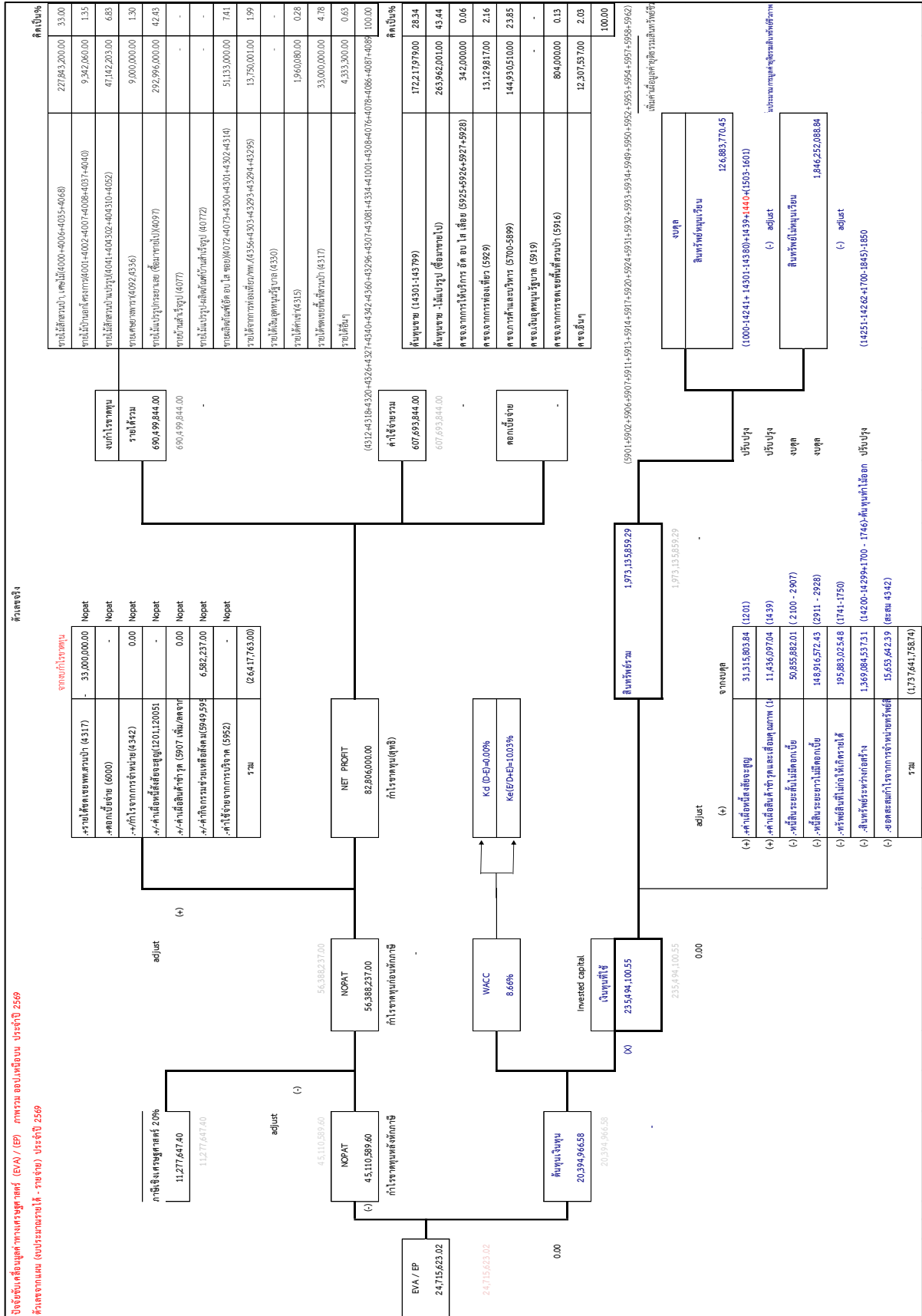
เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในรูปแบบ EBITDA ซึ่งเป็นตัวชี้วัดความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา พบว่า องค์กรมี EBITDA ประจำปี 2569 จำนวน 63.728 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าองค์กรยังสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้ในระดับที่ดี และมีศักยภาพในการบริหารจัดการต้นทุนและรายได้ที่เหมาะสม นอกจากนี้ แนวโน้ม EBITDA ในแต่ละไตรมาสมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยไตรมาสที่ 3 มีมูลค่า EBITDA สูงที่สุด ซึ่งสะท้อนถึงช่วงเวลาที่องค์กรสามารถดำเนินงานด้านการผลิตและจำหน่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยสรุป ผลการวิเคราะห์ EBITDA ประจำปี 2569 สะท้อนให้เห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ยังมีความสามารถในการดำเนินธุรกิจและสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานหลักได้อย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินขององค์กรในระยะยาวต่อไป

### **การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP : Economic Profit)**

การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) เป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานทางการเงินขององค์กร โดยพิจารณาความสามารถในการสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าต้นทุนของเงินทุนและทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งช่วยสะท้อนถึงความคุ้มค่าและประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรขององค์กรในเชิงเศรษฐกิจ

การวิเคราะห์ EP นอกจากจะช่วยประเมินผลกำไรทางบัญชีแล้ว ยังช่วยให้เห็นถึงมูลค่าที่องค์กรสามารถสร้างเพิ่มได้จริงจากการดำเนินงาน รวมถึงใช้ประกอบการวางแผน การตัดสินใจลงทุน และการกำหนดแนวทางพัฒนาองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว



ภาพที่ 9 แสดงปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ (EVA/EP) ประจำปี 2569

การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) เป็นการประเมินประสิทธิภาพทางการเงินขององค์กร โดยพิจารณาความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนของเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งช่วยสะท้อนให้เห็นว่าองค์กรสามารถสร้าง “มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ” ได้จริงหรือไม่

จากผลการวิเคราะห์ EP ขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ประจำปี 2569 พบว่า องค์กรมีผลกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP/EVA) เป็นบวก จำนวนประมาณ 24.716 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้สูงกว่าต้นทุนเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินและการใช้ทรัพยากรขององค์กรได้อย่างเหมาะสม

ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ องค์กรมีรายได้รวมประมาณ 690.500 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิประมาณ 82.806 ล้านบาท โดยหลังจากมีการปรับปรุงรายการทางบัญชีและคำนวณต้นทุนเงินต้นทุนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8.65 พบว่าองค์กรยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการดำเนินงานได้ในระดับที่ดี ดังนั้น ผลการวิเคราะห์ดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ยังมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่างกับเงินทุนที่ใช้ และมีแนวโน้มสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตขององค์กรในระยะยาวต่อไป

## สรุปภาพรวมแผนการเงินและงบประมาณ

แผนการเงินและงบประมาณ ประจำปี 2569 ขององค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการด้านการเงิน การลงทุน และการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการและเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางการเงิน การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสนับสนุนการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

จากการวิเคราะห์งบประมาณรายได้-รายจ่าย พบว่า องค์กรยังคงมีรายได้หลักจากธุรกิจด้านป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้ ควบคู่กับการกระจายรายได้ไปสู่ธุรกิจสนับสนุนอื่น เช่น การท่องเที่ยว การให้บริการ และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรสวนป่าในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งช่วยเพิ่มความหลากหลายของแหล่งรายได้และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้เพียงด้านเดียว ขณะเดียวกัน องค์กรยังมีการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสม ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมยังอยู่ในระดับที่ดี

ในด้านงบประมาณลงทุน องค์กรให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อสนับสนุนภารกิจหลัก ทั้งด้านการปลูกสร้างและดูแลสวนป่า การพัฒนาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและรองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานตามงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และการเพิ่มพื้นที่สีเขียว ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ

ผลการวิเคราะห์ทางการเงิน ทั้งในด้านความสามารถในการทำกำไร EBITDA และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP/EVA) สะท้อนให้เห็นว่า องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ยังมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง สามารถบริหารจัดการต้นทุนและเงินลงทุนได้อย่างเหมาะสม และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ในระดับที่ดี ดังนั้น แผนการเงินและงบประมาณ ประจำปี 2569 จึงเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการขององค์กร เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

## ภาคผนวก

ตารางที่ 17 แสดงแผนการปลูกสร้างสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

หน่วยงาน		แผนปลูกเสริมฯ			แผนหรือปลูกใหม่ (ไม้สัก)		
		ที่ได้รับอนุมัติ ปี 2569			ที่ได้รับอนุมัติ ปี 2569		
		แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)	แปลงปี	พื้นที่ (ไร่)	งบประมาณ (บ.)
ออป.เขตลำปาง	สวนป่าแม่มาข	2569/2525	594.00	2,714,579			
	สวนป่าแม่มาทะ	2569/2526	221.00	1,009,965			
	สวนป่าแม่จาง	2569/2526	405.00	1,850,837			
	สวนป่าแม่สุก	2569/2520	174.00	795,177			
	สวนป่าเวียงมอก	2569/2517	192.00	877,436			
	สวนป่าแม่พริก-แม่สะเลียม	2569/2518	126.00	575,817			
<b>รวม ออป.เขตลำปาง</b>			1,712.00	7,823,811.00	-	-	-
ออป.เขตแพร่	สวนป่าขุนแม่คำมี กก.1	2569/2529/2526	374.00	1,709,173			
	สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย กก.2	2569/2527	209.00	955,126			
	สวนป่าแม่สรอย กก.2	2569/2526	218.00	996,256			
	สวนป่าแม่สิน-แม่สูง กก.2	2569/2528	297.00	1,357,284			
	สวนป่าวังชิ้น กก.2	2569/2531	675.00	3,084,737			
	สวนป่าแม่แฮด กก.4	2569/2522	299.00	1,366,424			
	สวนป่าแม่ภาน				2569/2522	100.00	457,000.00
<b>รวม ออป.เขตแพร่</b>			2,072.00	9,469,000.00	-	100.00	457,000.00
ออป.เชียงใหม่	สวนป่าแม่แจ่ม	2569/2523	306.00	1,398,414			
	สวนป่าแม่อุ้มลอง	2569/2521	254.00	1,160,775			
<b>รวม ออป.เขตเชียงใหม่</b>			560.00	2,559,189.00	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>4,344.00</b>	<b>19,852,000.00</b>	<b>-</b>	<b>100.00</b>	<b>457,000.00</b>

ตารางที่ 18 แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่

สวนป่า	โครงการที่	แปลงปี	วิธีตัด	เนื้อที่ทำไม้ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	จำหน่าย	ส่ง รล.	จ้างเอกชน	เศษไม้	หมายเหตุ
แม่ดี	1	2529	Final	200.00	500.00	500.00	-	-	-	68 ชกมา
		2529	Final	300.00	1,100.00	1,100.00	-	-	100.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>500.00</b>	<b>1,600.00</b>	<b>1,600.00</b>	-	-	<b>100.00</b>	
แม่แจ่ม	2	2523	Final	100.00	150.00	150.00	-	-	-	68 ชกมา
		2524	Final	271.80	700.00	500.00	100.00	100.00	200.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>371.80</b>	<b>850.00</b>	<b>650.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>200.00</b>	-
แม่หาด-แม่ก่อ	2	2523/54 B6	T1	182.06	150.00	150.00	-	-	100.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>182.06</b>	<b>150.00</b>	<b>150.00</b>	-	-	<b>100.00</b>	
บ้านวงษา	4	2517	T1	656.53	700.00	400.00	100.00	200.00	100.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>656.53</b>	<b>700.00</b>	<b>400.00</b>	<b>100.00</b>	<b>200.00</b>	<b>100.00</b>	
สาละวิน	4	2520	T1	235.00	200.00	200.00	-	-	-	68 ชกมา
		2523	T1	206.00	200.00	200.00	-	-	50.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>441.00</b>	<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	-	-	<b>50.00</b>	-
แม่อุ้มลอง	4	2521	Final	100.00	150.00	150.00	-	-	-	68 ชกมา
		2521	Final	254.00	200.00	200.00	-	-	50.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>354.00</b>	<b>350.00</b>	<b>350.00</b>	-	-	<b>50.00</b>	-
แม่หลักหมื่น	4	2526	Final	300.00	100.00	100.00	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น				<b>300.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	-	-	-	
ไชยปราการ	4	2527 B2	Final	300.00	300.00	200.00	100.00	-	100.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>300.00</b>	<b>300.00</b>	<b>200.00</b>	<b>100.00</b>	-	<b>100.00</b>	
รวม ออป.เขตเชียงใหม่				<b>3,105.39</b>	<b>4,450.00</b>	<b>3,850.00</b>	<b>300.00</b>	<b>300.00</b>	<b>700.00</b>	-

ตารางที่ 19 แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่

สวนป่า	โครงการที่	แปลงปี	วิธีตัด	เนื้อที่ทำไม้ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	จำหน่าย	ส่ง รล.	เศษไม้	หมายเหตุ
ขุนแม่คำมี	1	2554/2516	T1	526.94	150.00	-	150.00	-	
		2554/2515	T1	436.75	150.00	-	150.00	-	
		2547/2511	T2	422.72	400.00	200.00	200.00	-	
		2547/2514	T2	244.60	200.00	100.00	100.00	-	
		2527 (แผน 60ปี)	T2	90.32	200.00	100.00	100.00	-	
		2527	Final	442.95	1,800.00	1,400.00	400.00	290.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>2,164.28</b>	<b>2,900.00</b>	<b>1,800.00</b>	<b>1,100.00</b>	<b>290.00</b>	
วังชัน	2	2533	Final	246.00	2,700.00	1,000.00	1,700.00	500.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>246.00</b>	<b>2,700.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>1,700.00</b>	<b>500.00</b>	-
แม่สิน-แม่สูง	2	2528	Final	30.00	100.00	100.00	-	-	68 ชกมา
		2528	Final	253.00	1,900.00	1,200.00	700.00	190.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>283.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>1,300.00</b>	<b>700.00</b>	<b>190.00</b>	-
แม่สรอย	1	2526 (2)	Final	289.50	1,900.00	1,600.00	300.00	190.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>289.50</b>	<b>1,900.00</b>	<b>1,600.00</b>	<b>300.00</b>	<b>190.00</b>	
แม่คำปอง-แม่สาย	3	2527	Final	57.00	500.00	500.00	-	-	68 ชกมา
		2552/2523	T1	288.35	300.00	200.00	100.00	30.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>345.35</b>	<b>800.00</b>	<b>700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>30.00</b>	-
แม่แฮด	4	2522	Final	306.00	450.00	350.00	100.00	30.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>306.00</b>	<b>450.00</b>	<b>350.00</b>	<b>100.00</b>	<b>30.00</b>	-
นครน่าน	4	2529 (NN18)	T1	464.35	500.00	500.00	-	-	68 ชกมา
		2529 (NN17)	T1	376.87	500.00	500.00	-	-	68 ชกมา
		2523 (NN4)	T2	443.80	500.00	500.00	-	-	68 ชกมา
		2529	T1	362.56	500.00	300.00	200.00	200.00	
		2524	T2	519.87	1,000.00	700.00	300.00	-	
รวมทั้งสิ้น				<b>2,167.45</b>	<b>3,000.00</b>	<b>2,500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>200.00</b>	-
เด่นชัย	5	2521	T2	160.00	550.00	550.00	-	-	68 ชกมา
		2521	T2	160.00	700.00	200.00	500.00	70.00	
รวมทั้งสิ้น				<b>320.00</b>	<b>1,250.00</b>	<b>750.00</b>	<b>500.00</b>	<b>70.00</b>	-
รวม ออป.เขตแพร่				<b>6,121.58</b>	<b>15,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>5,000.00</b>	<b>1,500.00</b>	-

ตารางที่ 20 แสดงแผนการทำไม้ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง

สวนป่า	โครงการ	แปลงปี	วิธีตัด	เนื้อที่ทำไม้ (ไร่)	ปริมาตร (ลบ.ม.)	จำหน่าย	ส่ง รล.	เศษไม้	หมายเหตุ
แม่มาย	1	2550/2517	T1	447.74	300.00	200.00	100.00	-	
		2544/2511	T2	148.41	150.00	100.00	50.00	-	
		2544/2512	T2	405.56	650.00	500.00	150.00	-	
		2526/2	Final	524.41	3,000.00	2,800.00	200.00	600.00	เปลี่ยนแปลงปี จาก/1 มาเป็น /2
รวมทั้งสิ้น				1,526.12	4,100.00	3,600.00	500.00	600.00	
แม่ทรายคำ	1	2554/2524	T1	450.05	1,300.00	1,100.00	200.00	200.00	
		2550/2518	T1	219.80	100.00	100.00	-	-	
		2546/2514	ST	3.02	36.00	36.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
		2566/2515	ST	7.15	240.00	240.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
		2550/2519	ST	8.04	617.00	617.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
		2553/2524	ST	10.70	147.00	147.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
		2554/2524	ST	28.59	301.00	301.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
		2527	ST	1.22	119.00	119.00	-	-	เพิ่มเติม - แนวสายไฟ
รวมทั้งสิ้น				728.57	2,860.00	2,660.00	200.00	200.00	-
ทุ่งเกวียน	1	2552/2520							คิด ม. 20
		2549/2524							คิด ม. 20
รวมทั้งสิ้น				-	-	-	-	-	-
แม่มะ	1	2511	T1	102.46	1,000.00	1,000.00	-	-	68 ยกมา
		2548/2516	T1	189.70	150.00	100.00	50.00	-	
		2526	Final	221.46	1,000.00	800.00	200.00	300.00	
รวมทั้งสิ้น				513.62	2,150.00	1,900.00	250.00	300.00	
แม่อาจ	1	2545/2513	T1	181.13	300.00	200.00	100.00	400.00	
		2546/2513	T1	120.69	150.00	100.00	50.00		
รวมทั้งสิ้น				301.82	450.00	300.00	150.00	400.00	-
แม่ตูก	4	2520	Final	173.80	600.00	400.00	200.00	200.00	
รวมทั้งสิ้น				173.80	600.00	400.00	200.00	200.00	-
เวียงมอก	4	2517 B4	Final	50.00	300.00	250.00	50.00	-	68 ยกมา
		2518 B1	Final	152.59	300.00	250.00	50.00	50.00	
รวมทั้งสิ้น				202.59	600.00	500.00	100.00	50.00	-
แม่พริก-แม่สะเลียม	4	2518 B4	Final	126.63	280.00	200.00	80.00	100.00	
รวมทั้งสิ้น				126.63	280.00	200.00	80.00	100.00	-
รวม ออป.เขตแพร่				3,573.15	11,040.00	9,560.00	1,480.00	1,850.00	-

ตารางที่ 21 แสดงแผนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ ประจำปี 2569 ของส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้	เป้าผลิต (ลบ.ม./ลบ.ฟ.)		
	โรงเลื่อยร่องกว้าง	โรงเลื่อยแม่เกาะ	รวม
1. ไม้สักท่อนสวนป่า	3,650.00	1,400.00	5,050.00
2. ไม้ท่อนเล็ก (ทำไม้สักตัดต่อๆและไม้อัดประสาน)	1,350.00	1,000.00	2,350.00
3. ไม้สักแปรรูป	29,200.00	11,200.00	40,400.00
4. ไม้สักแปรรูปจากเศษไม้ฯ(หัวไม้/ปลายไม้)	21,600.00	16,000.00	37,600.00
5. ไม้ตัดต่อแบบนิ้วมือประสาน (Finger Joint)	25,200.00	16,800.00	42,000.00
6. ไม้อัดประสาน	14,400.00	10,000.00	24,400.00
7. ผลิตภัณฑ์	2,000.00	-	2,000.00
8. ปีกไม้สัก - เศษไม้ฯ	-	-	-
9. รับจ้างแปรรูปไม้	3,000.00	1,000.00	4,000.00
10. บริการอบ	10,000.00	5,000.00	15,000.00
11. บริการไสไม้	-	-	-
12. รับจ้างอัดน้ำยา	300.00	300.00	600.00
13. รับจ้างทำผลิตภัณฑ์	-	-	-
14. เศษ ไม้พิน-จี้เลื่อย	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>110,700.00</b>	<b>62,700.00</b>	<b>173,400.00</b>

ตารางที่ 22 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ส่วนอำนวยการ ส่วนแผนงานและประเมินผล และส่วน  
บริหารจัดการผลผลิตและสวนป่า ประจำปี 2569

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	-	-	-
1.2 รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	-	-	-	-	-
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	511,908	526,158	511,908	526,158	2,076,130
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,777,233	7,831,772	7,736,782	7,832,042	31,177,830
2.4 ค่าใช้จ่ายการทำงานอื่น ๆ	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>8,289,141</b>	<b>8,357,930</b>	<b>8,248,690</b>	<b>8,358,200</b>	<b>33,253,960</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>(8,289,141)</b>	<b>(8,357,930)</b>	<b>(8,248,690)</b>	<b>(8,358,200)</b>	<b>(33,253,960)</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	228,240	228,240	228,240	228,240	912,960
4.2 รายจ่าย csr	-	-	-	-	-
4.3 รายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(8,060,901)</b>	<b>(8,129,690)</b>	<b>(8,020,450)</b>	<b>(8,129,960)</b>	<b>(32,341,000)</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	332,565	332,565	332,565	332,565	1,330,259
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>228,240</b>	<b>228,240</b>	<b>228,240</b>	<b>228,240</b>	<b>912,960</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>8,289,141</b>	<b>8,357,930</b>	<b>8,248,690</b>	<b>8,358,200</b>	<b>33,253,960</b>

ตารางที่ 23 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ ประจำปี 2569

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	58,553,584	56,261,918	57,028,488	59,320,154	231,164,144
1.2 รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	860,000	860,000	860,000	860,000	3,440,000
<b>รวม</b>	<b>59,413,584</b>	<b>57,121,918</b>	<b>57,888,488</b>	<b>60,180,154</b>	<b>234,604,144</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	48,477,300	48,477,300	48,773,773	48,773,773	194,502,146
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,129,772	2,140,572	2,129,772	2,140,572	8,540,686
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,759,221	6,796,221	6,759,221	6,796,330	27,110,994
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	92,500	92,500	92,500	92,500	370,000
<b>รวม</b>	<b>57,458,792</b>	<b>57,506,592</b>	<b>57,755,266</b>	<b>57,803,175</b>	<b>230,523,826</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>1,954,792</b>	<b>(384,675)</b>	<b>133,221</b>	<b>2,376,979</b>	<b>4,080,318</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	209,530	209,530	209,530	209,530	838,120
4.2 รายจ่าย csr	1,023,315	907,708	907,708	907,708	3,746,438
4.3 รายจ่ายอื่น	5,250	5,250	5,250	5,250	21,000
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>1,135,757</b>	<b>(1,088,102)</b>	<b>(570,206)</b>	<b>1,673,551</b>	<b>1,151,000</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2, 4.2 และ 4.3	760,018	760,018	760,018	760,018	3,040,072
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>59,623,114</b>	<b>57,331,448</b>	<b>58,098,018</b>	<b>60,389,684</b>	<b>235,442,264</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>58,487,357</b>	<b>58,419,550</b>	<b>58,668,224</b>	<b>58,716,133</b>	<b>234,291,264</b>

ตารางที่ 24 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่ ประจำปี 2569

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	26,787,000	45,987,000	37,587,000	17,787,000	128,148,000
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	562,500	562,500	33,562,500	562,500	35,250,000
<b>รวม</b>	<b>27,349,500</b>	<b>46,549,500</b>	<b>71,149,500</b>	<b>18,349,500</b>	<b>163,398,000</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	14,598,047	21,679,331	18,538,425	11,257,274	66,073,077
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,187,088	2,194,588	2,187,088	2,194,588	8,763,351
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,426,895	6,474,595	6,426,895	6,474,187	25,802,572
2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ	512,500	512,500	1,316,500	512,500	2,854,000
<b>รวม</b>	<b>23,724,530</b>	<b>30,861,014</b>	<b>28,468,908</b>	<b>20,438,549</b>	<b>103,493,000</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>3,624,970</b>	<b>15,688,486</b>	<b>42,680,592</b>	<b>(2,089,049)</b>	<b>59,905,000</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2 รายจ่าย csr	65,000	65,000	65,000	65,000	260,000
4.3 รายจ่ายอื่น	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>3,557,470</b>	<b>15,620,986</b>	<b>42,613,092</b>	<b>(2,156,549)</b>	<b>59,635,000</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	902,187	902,187	902,187	902,187	3,608,747
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>27,352,000</b>	<b>46,552,000</b>	<b>71,152,000</b>	<b>18,352,000</b>	<b>163,408,000</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>23,794,530</b>	<b>30,931,014</b>	<b>28,538,908</b>	<b>20,508,549</b>	<b>103,773,000</b>

ตารางที่ 25 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง ประจำปี 2569

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	47,701,030	47,701,030	47,701,030	47,701,030	190,804,120
1.2 รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	1,558,075	1,558,075	1,558,075	1,558,075	6,232,300
<b>รวม</b>	<b>49,259,105</b>	<b>49,259,105</b>	<b>49,259,105</b>	<b>49,259,105</b>	<b>197,036,420</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	29,693,672	29,693,672	29,693,672	29,693,672	118,774,688
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,893,550	1,899,350	1,894,550	1,899,350	7,586,801
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,446,370	6,546,070	6,446,370	6,546,340	25,985,151
2.4 ค่าใช้จ่ายการทำงานอื่น ๆ	1,663,995	1,663,995	1,663,995	1,663,995	6,655,980
<b>รวม</b>	<b>39,697,588</b>	<b>39,803,088</b>	<b>39,698,588</b>	<b>39,803,357</b>	<b>159,002,620</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>9,561,517</b>	<b>9,456,017</b>	<b>9,560,517</b>	<b>9,455,748</b>	<b>38,033,800</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	52,500	52,500	52,500	52,500	210,000
4.2 รายจ่าย csr	638,950	638,950	638,950	638,950	2,555,800
4.3 รายจ่ายอื่น	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>8,970,067</b>	<b>8,864,567</b>	<b>8,969,067</b>	<b>8,864,298</b>	<b>35,668,000.00</b>
6. ขอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	731,426	731,426	731,426	731,426	2,925,704
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>49,311,605</b>	<b>49,311,605</b>	<b>49,311,605</b>	<b>49,311,605</b>	<b>197,246,420</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>40,341,538</b>	<b>40,447,038</b>	<b>40,342,538</b>	<b>40,447,307</b>	<b>161,578,420</b>

ตารางที่ 26 แสดงงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ ประจำปี 2569

รายการ	ปี 2569				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	19,019,050	28,083,050	23,551,050	14,487,050	85,140,200
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,087,500	2,087,500	2,087,500	2,087,500	8,350,000
<b>รวม</b>	<b>21,106,550</b>	<b>30,170,550</b>	<b>25,638,550</b>	<b>16,574,550</b>	<b>93,490,200</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	14,182,382	20,998,059	17,590,221	10,774,543	63,545,205
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	373,795	375,795	372,795	375,795	1,498,180
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,587,995	1,606,495	1,587,995	1,606,332	6,388,815
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	760,000	1,040,000	760,000	760,000	3,320,000
<b>รวม</b>	<b>16,904,171</b>	<b>24,020,349</b>	<b>20,311,010</b>	<b>13,516,670</b>	<b>74,752,200</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>4,202,379</b>	<b>6,150,201</b>	<b>5,327,540</b>	<b>3,057,880</b>	<b>18,738,000</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	-	-	-	-	-
4.2 รายจ่าย csr	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
4.3 รายจ่ายอื่น	6,250	6,250	6,250	6,250	25,000
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>4,191,129</b>	<b>6,138,951</b>	<b>5,316,290</b>	<b>3,046,630</b>	<b>18,693,000</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	509,675	683,908	596,791	422,559	2,212,933
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>21,106,550</b>	<b>30,170,550</b>	<b>25,638,550</b>	<b>16,574,550</b>	<b>93,490,200</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>16,915,421</b>	<b>24,031,599</b>	<b>20,322,260</b>	<b>13,527,920</b>	<b>74,797,200</b>

ตารางที่ 27 แสดงงบประมาณลงทุนแยกรายเขต ประจำปี 2569

หน่วยงาน	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	วงเงินอนุมัติ เบิกจ่าย (ไร่)
ออป.เชียงใหม่	ทรัพย์สินสวนป่า		3,113,000.00
	(1) การดูแลแปลงเก่า	102,265.00	15,923,686.00
	(2) ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	560.00	2,559,189.00
	(3) ปรับปรุงพัฒนาสวนป่า (รีปลูก-ไม้สัก)		
	(6) ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	11,789,117.00
	<b>รวม</b>	<b>102,825.00</b>	<b>30,271,992.00</b>
ออป.ลำปาง	ทรัพย์สินสวนป่า		
	(1) การดูแลแปลงเก่า	102,196.00	16,157,287.00
	(2) ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	1,712.00	7,823,811.00
	(6) ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	7,900,581.00
	<b>รวม</b>	<b>103,908.00</b>	<b>31,881,679.00</b>
ออป.แพร่	ทรัพย์สินสวนป่า		5,406,500.00
	(1) การดูแลแปลงเก่า	103,292.00	16,234,027.00
	(2) ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	2,072.00	9,469,000.00
	(3) ปรับปรุงพัฒนาสวนป่า (รีปลูก-ไม้สัก)	100.00	457,000.00
	(6) ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	-	11,050,302.00
	<b>รวม</b>	<b>105,464.00</b>	<b>42,616,829.00</b>
รวม ออป.เหนือบน	ทรัพย์สินสวนป่า		8,519,500.00
	(1) การดูแลแปลงเก่า	307,753.00	48,315,000.00
	(2) ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	4,344.00	19,852,000.00
	(3) ปรับปรุงพัฒนาสวนป่า (รีปลูก-ไม้สัก)	100.00	457,000.00
	(6) ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		30,740,000.00
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>312,197.00</b>	<b>107,883,500.00</b>



# องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

**GIVE GREEN GROW  
for Sustainability**